



Årsrapport 2025

KUNDEFORDELER

I 2025 har Istad Kraft videreført satsingen på å tilby merverdi utover selve strømleveransen. Gjennom fordelsprogrammet Istad Fordel har kundene hatt tilgang til et utvalg av tilbud og opplevelser innen blant annet kultur og idrett. Her er noen av fordelene fra 2025:



Elsykkel til kampanjepris



Barnas dag på Aker Stadion



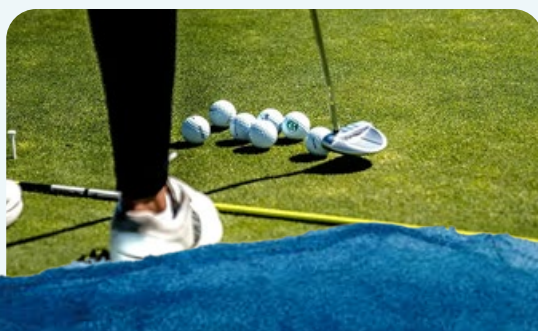
**Velkommen til familie-
musikal og herlig førjuls-
stemning**



Utekinno i Reknesparken



**Familedag på Molde
Klatresenter**



Bilde på forsiden: Stolpereis på tradisjonelt vis (normalt brukes gravemaskin) etter herjingene til stormen Amy i oktober 2025.

INNHOOLD

Introduksjon

Høststormen Amy.....	4
Istad kort fortalt.....	5
Styret.....	6
Konsernledelsen.....	8
Nøkkeltall	10

Årsberetning	11
---------------------------	-----------

Årsregnskap

Resultatregnskap.....	20
Balanse.....	21
Kontantstrømanalyse.....	23
Noter	25

Revisors beretning	36
---------------------------------	-----------

Konsernsjefens kommentarer	41
---	-----------

Historien om Istad	42
---------------------------------	-----------

Organisasjon	43
---------------------------	-----------

Selskapene

Elinett AS	44
Istad Kraft AS	46
Istad Infrastruktur AS	47
Istad Fiber AS.....	47
Kredittsikring AS	47

Bærekraft	49
------------------------	-----------



HØSTSTORMEN AMY PREGET ÅRET

I oktober kom ekstremværet Amy med kraftige vindkast på oransje nivå i fylket. Dette medførte stor skade på skog og strømnett. For Istad ble konsekvensen høyere nedetid enn normalt, høye avbruddskostnader, økte utslipp, men også nyttige erfaringer.

Amys herjinger gjorde at store områder i indre del av forsyningsområdet ble berørt. Strekningen mellom Angvika og Brakstad i Gjemnes ble spesielt hardt rammet. Her ble ca. 1,2 km høyspentlinje ødelagt. Etter omfattende skogrydding i et svært bratt og ulendt terreng ble linja bygd opp igjen.

Dette påvirket kostnader og leveransen: KILE-kostnaden kom på 15,6 MNOK, som er det høyeste vi har opplevd. Kvaliteten på leveransen endte på 99,987 %, som er lavere enn normalt. Snittet på de fem foregående årene er til sammenligning 99,994 %.

Istad gjennomfører ordinære inspeksjoner av nettlinjene med helikopter. Etter stormen måtte det utføres nye inspeksjoner av nettlinjene, noe som medførte økte utslipp på grunn av økt forbruk av helikopterdrivstoff.

Linjeskadene skjedde i vanskelig tilgjengelig terreng med mye trefall, og drone ble også aktivt bruk for å kartlegge skadene.

Erfaringene i forbindelse med dette arbeidet ble en utløsende faktor for bruk av droner i selskapet. Bruk av drone gir en klar økning i effektiviteten og betydelige innsparinger. Vi finner feil raskere og avdekker feilkilder før de har gitt oss problemer.

ISTAD – KORT FORTALT

Istad har
126 ANSATTE

EBITDA
182 MNOK

Investeringer
118 MNOK
(ferdigstilte anlegg)

ANTALL KUNDER	
Strøm	31.954*
Nett	33.095*
Fiber	11.080

Istad produserte i 2025 238 GWh vannkraft og 7 GWh fjernvarme. Det er overført 1.736 GWh i kraftnettet.

* 1 kunde = 1 målepunkt i tabellen. Noen selskaper multipliserer antall målepunkter med forholdstallet 2,1 personer per privathusholdning for å komme frem til antall kunder.

Istad leverer kraft, nett og fiber i Molde, Hustadvika, Aukra og Gjemnes kommune.



Aukra
Hustadvika
Molde
Gjemnes

STYRET

Styret består av 8 medlemmer, og av disse velges 2 av og blant de ansatte. Det er avholdt 6 styremøter i 2025. Aksjonærvalgte styremedlemmer har ikke hatt arbeidsoppgaver for konsernet som ikke er relatert til styrevern.



TORGEIR DAHL
(f. 1953)
Styreleder
Medlem siden 2001

Nåværende styrevern: Styreleder: Dahl Invest AS, Dahl Eiendom Molde AS, Lesja Eiendomsutvikling AS og Molde Kommunes Stiftelse For Sosiale Formål
Styremedlem: Stiftelsen Molde International Jazz Festival, Molde Høyre og Romsdal Senioruniversitet

Arbeidserfaring: Selvstendig næringsdrivende. Ordfører i Molde frem til 2023. Eier og driver av bokhandlerkjede, Dahl Libris Gruppen AS, med 27 butikker over hele Sør-Norge. Kjeden solgt og videreført av det børsnoterte Gyldendal Norsk Forlag under navnet Ark bokhandel. Etter salget selvstendig næringsdrivende.



OLAV OSVOLL
(f. 1964)
Nestleder
Medlem siden mai 2024

Nåværende styrevern: Styreleder: Tussa IKT AS, Tussa Installasjon AS og Innvik Kraftverk AS
Styremedlem: Linja AS

Arbeidserfaring: Over 35 års erfaring fra kraftbransjen, NVE, Produksjonssjef i Sunnfjord Energi AS, Adm. dir. BKK Produksjon AS, Adm. dir. Eviny Fornybar AS og konsernsjef i Tussa Kraft AS fra 1.3.2024.



BIRGIT LØYLAND
(f. 1957)
Styremedlem
Medlem siden 2023

Nåværende styrevern: Styremedlem: Glocal Green AS

Arbeidserfaring: Avdelingsdirektør og ekspedisjonssjef Nærings- og fiskeridepartementet, Seksjonssjef Konkurransetilsynet, Utvalgssekretær Olje- og energidepartementet, Saksbehandler/kontorsjef Statkraft og NVE.



HEIDI EIDSKREM
(f. 1971)
Styremedlem
Medlem siden mars 2025

Nåværende styrevern: Ingen andre styrevern p.t.

Arbeidserfaring: Over 35 års erfaring fra butikk og siste 15 år som butikkleider for Skin Tonic, Moldetorget.

**FRANK OVE SÆTHER**

(f. 1954)

Styremedlem

Medlem siden mai 2024.

Har også vært styre-

medlem i perioden

2000-2020

Nåværende styreverv: Styreleder: Øverland Borettslag

Styremedlem: Molde Havnevesen KF

Arbeidserfaring: Statens utdanningskontor rådgiver,
Skoleleder Molde kommune.

**KRISTINE GAUTVIK**

(f. 1978)

Styremedlem

Medlem siden mai 2024

Nåværende styreverv: Styreleder: Gautvik Eiendom Molde AS og

Molde Eiendom KF

Styremedlem: RIR Næring AS og Molde Høyre

Arbeidserfaring: Møre Eiendomsmegling AS: daglig leder, Angvik
Eiendom AS: Eiendomssjef, EiendomsMegler1: Eiendomsmegler

**ODD MAGNE BOLLI**

(f. 1966)

Ansattvalgt styremedlem

Medlem siden 2020

Ansatt i Istad siden: 1984

Nåværende styreverv: Styreleder: Bolli Landbrukseiendom AS

Arbeidserfaring: Seksjonsleder vedlikehold/prosjektleder store
prosjekter i Elinett siden 2018. Tidligere planlegger, energimontør
og lærling. UNIFIL FN fredsbevarende styrker Libanon.
Kommunestyrerepresentant, formannskapet og Leder Hoved-
utvalg for Oppvekst, kultur og Kunnskap i Hustadvika kommune.
Kommunestyrerepresentant Eide kommune. Eget enkeltmanns-
foretak.

**ADRIAN LANGE**

(f. 1997)

Ansattvalgt styremedlem

Medlem siden mai 2024

Ansatt i Istad siden: 2021

Nåværende styreverv: Ingen andre styreverv p.t.

Arbeidserfaring: Planlegger Service, driftsavdelingen.
Tidligere energimontør.

KONSERNLEDELSEN



IVAR KOSBERG

(f. 1962)

I konsernledelsen siden 2002

Stilling: Konsernsjef

Ansatt i Istad 1996-2001
og fra 2002

Utdannelse: Master of Business Administration (finans) NHH, Autorisert finansanalytiker (AFA), Statsautorisert revisor NHH, Siviløkonom NHH, Økonomisk/administrativ linje Distriktshøyskolen i Molde

Tidligere stillinger: Romsdals Fellesbank ASA: Banksjef, Istad AS: Leder økonomi og administrasjon, Romsdals Fellesbank ASA: Engasjementssjef, Statnett SF: Finanssjef, Arthur Andersen & Co.: Revisor/konsulent

Nåværende styreverv: Styreleder: Elinett AS, Istad Kraft AS, Istad Fiber AS, Istad Infrastruktur AS, Astero AS
Styremedlem: Driva Kraftverk DA, Gammelseterlia 20 AS, SuCom AS, Molde Lufthavnutvikling AS, NORO Fotball AS



BENTE ELIN HOLBERG

(f. 1968)

I konsernledelsen siden 2015

Stilling: Økonomisjef

Ansatt i Istad siden 2010

Utdannelse: Statsautorisert revisor, Statsautorisert regnskapsfører

Tidligere stillinger: Istad AS: Regnskapssjef, PwC: Revisor, Visma Unique AS: IT-konsulent, Bedriftstjenester AS: Regnskapsfører/IT-ansvarlig, Høgset Terminalen AS: Kontormedarbeider, Norgranitt AS: Kontorleder

Nåværende styreverv: Styreleder: Kredittsikring AS, Helse og Velvære AS
Styremedlem: Gammelseterlia 20 AS, Nekton Havbruk AS, Fog & Holberg Invest AS, Eines AS, Visnes Kalk AS



DYRE HALSE

(f. 1965)

I konsernledelsen siden 2002

Stilling: IT-sjef

Ansatt i Istad siden 1999

Utdannelse: Sivilingeniør IT-telekom NTH

Tidligere stillinger: Forsvaret: offiser Ingeniørbataljonen Brigade Nord
Accenture: Manager/IT-konsulent

Nåværende styreverv: Styreleder: Molde Taekwon-Do Klubb



GERHARD EIDSA

(f. 1960)

I konsernledelsen siden 2009

Stilling: Daglig leder Elinett AS

Ansatt i Istad 1996-2000
og fra 2003

Utdannelse: Sivilingeniør elkraftteknikk NTH, elkraftingeniør Møre og Romsdal Ingeniørhøyskole

Tidligere stillinger: Elinett AS: Nettsjef, Powel AS: Konsulent, Istad Konsulent AS: Daglig leder/konsulent, Elinett AS: Senioringeniør, SINTEF: Forsker

Nåværende styreverv: Styreleder: Elmat AS, Nysætervatnet Avløpslag Sa



RUNE HUMLUNG

(f. 1962)

I konsernledelsen siden 2011

Stilling: Daglig leder
Istad Kraft AS

Ansatt i Istad siden 2011

Utdannelse: Master of Business and Marketing BI, Logistikk, personal og økonomi Sjømilitære korps, HIM Innovasjon og industrielt internett

Tidligere stillinger: Merit Platform Partner: Daglig leder, Atea AS: Salgsdirektør, Informatikk Nett AS: Salgsdirektør, Adcom Data AS: Selger, AR data AS: Selger, Aetat Molde: AMO opplæringsansvarlig, Romsdal VGS: Lærer økonomi/ markedsføring, UNIFIL: PX manager, NRK Møre og Romsdal: Kontorleder, Forsvaret: Forvaltningsoffiser/Adm. offiser

Nåværende styreverv: Styremedlem: Istad Fiber AS



Ungdom fra Molde og omegn samlet til IstadLAN – en helg med gaming, turneringer og sosialt fellesskap i trygge, inkluderende rammer. Arrangert av Istad Kraft og Istad Fiber. (Foto: Thomas Høstad)

NØKKELTALL

ISTAD KONSERN	2025	2024	2023	2022	2021
RESULTATREGNSKAP/BALANSE (MNOK)					
Driftsinntekter	822,0	890,2	930,1	969,4	868,4
Herav: Energi	419,2	484,1	577,3	651,3	540,4
Nettinntekter	340,8	347,2	294,2	255,9	269,3
Andre driftsinntekter	62,0	58,9	58,7	62,2	58,7
Driftsresultat	115,2	122,8	179,5	141,9	116,2
EBITDA	181,5	185,8	239,4	197,0	168,4
Resultat før skatt	61,6	73,1	136,8	123,9	100,3
Årsresultat	38,6	45,7	83,1	74,8	62,8
Totalkapital	2.279,8	2.260,6	2.081,4	2.175,8	1.676,4
Egenkapital inkl. minoritetens andel	575,0	555,7	532,8	491,2	445,5
LØNSOMHET					
Totalkapitalrentabilitet 1)	5,7 %	6,6 %	9,1 %	8,0 %	7,7 %
Egenkapitalrentabilitet 2)	6,8 %	8,6 %	16,2 %	16,0 %	14,6 %
KAPITALFORHOLD					
Egenkapitalprosent 3)	25,2 %	24,6 %	25,6 %	22,6 %	26,6 %
PERSONAL					
Antall ansatte 31.12	126	127	122	127	121
Årsverk	124	121	120	119	118
Sykefravær	4,9 %	4,3 %	4,6 %	5,8 %	5,3 %
Skadehyppighet (H1-verdi) 4)	5,5	5,5	22,0	0	0
FORBRUK OG PRODUKSJON					
Energiforbruk (GWh) 5)	1.736	1.722	1.488	1.422	1.420
Kraftproduksjon (GWh)	238	160	209	241	220

1. Driftsresultat + finansinntekter
Gjennomsnittlig totalkapital

2. Resultat etter skatter
Gjennomsnittlig egenkapital
inkl. minoritetens andel

3. Egenkapital 31.12 inkl. minoritetens andel
Totalkapital 31.12

4. Antall skader med fravær * 1.000.000
Årstimeverk

5. Energiforbruk i nettkonsesjonsområdet
til Elinett

ÅRSBERETNING

Selskapets virksomhet

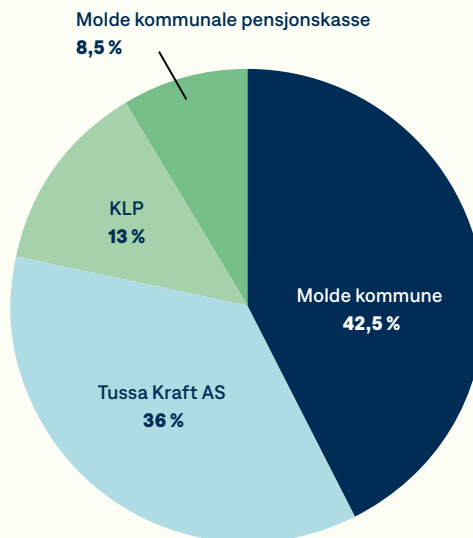
Virksomheten i konsernet har i 2025 bestått av nettvirksomhet (Elinett AS), sluttbrukersalg av kraft, kraftproduksjon og fjernvarme (Istad Kraft AS), samt fiber (Istad Fiber AS). Istad-konsernet har i dag størstedelen av sin virksomhet knyttet til de lokale markedene. Antall ansatte ved utgangen av 2025 var 126 (127) og konsernets omsetning i 2025 var 822,0 MNOK (890,2 MNOK). Sammenlignbare tall for 2024 vises i parentes.

Konsernets strategi er knyttet opp mot visjonen – Bærekraftig lønnsom lokal drivkraft – og med disse fem kjerneverdiene: Kunden i fokus, Skape verdier, Profesjonell, Langsiktig, samt Humor og trivsel. Selskapet er opptatt av å drive en bærekraftig virksomhet og dette er tydeliggjort i visjonen.

Istad-konsernet har sitt hovedkontor i Plutovegen 5 i Molde.

Hovedtrekk 2025

Det har vært et tilfredsstillende økonomisk resultat i 2025, hensett rammevilkårene. Ved inngangen til 2025 var det forventet en kraftpris i NO3 (Midt-Norge) på 35 øre/kWh. Vi endte ut med en områdepris på 24,7 øre/kWh. Det har vært høye nettinvesteringer, et relativt høyt rentenivå og høye avbruddskostnader pga. ekstremværet «Amy». Dette har gitt et lavere resultat enn normalt for nettvirksomheten. Høye balansekostnader har også gitt et lavere resultat enn normalt for sluttbrukersalgsvirksomheten. Hovedtrekkene er et noe lavere resultat enn normalt for nettvirksomheten og sluttbrukersalgsvirksomheten, et høyt produksjonsvolum, en relativt lav kraftpris (sammenlignet med fire foregående år) og en god forvaltning av kraftproduksjonen.



Istad AS hadde pr 31.12.2025 følgende eiere:

Molde kommune	42,5 %
Tussa Kraft AS	36,0 %
KLP	13,0 %
Molde kommunale pensjonskasse	8,5 %

Elinett AS

NETTVIRKSOMHETEN

Istad Nett AS endret i 2022 navn til Elinett AS, som en følge av krav fra myndighetene.

Elinett AS har ansvaret for planlegging, bygging og drift av konsernets nettvirksomhet i de kommunene en har områdekonesjon (Aukra, Gjemnes, Hustadvika og Molde). Selskapet har fortsatt høy aktivitet både på investeringer og vedlikehold i nettet. Elinett AS har en stabil drift av nettet med en meget god leveranse kvalitet.

Nettkapital 31.12.:	1.289 MNOK
Avkastning nettkapital:	7,8 %
NVE avkastning:	7,4 %
Leveranse kvalitet:	99,987 %

Nettvirksomheten i Norge inntektsreguleres etter en normkostnadsbasert modell, som er utformet av NVE. Elinett AS får beregnet sine inntekter basert på hvor effektivt selskapet er på drift og investeringer i forhold til sammenlignbare nettselskaper. Bransjen har opplevd betydelige svingninger i inntektene de siste årene, og som følge av dette oppstår det også store variasjoner i Elinett AS sitt resultat.



Elinett AS har god drift, driver effektivt, og forebyggende tiltak som er iverksatt har gitt positiv effekt. Forebyggende tiltak er både rettet mot å unngå avbrudd i størst mulig grad, og som bidrag til å oppnå en tilfredsstillende effektivitet. Selskapet har over lengre tid hatt en effektivitet som er høyere enn gjennomsnittet for bransjen.

NETTUTVIKLINGSKOORDINATOR

Elinett er nettutredet for eget nett. I tillegg har NVE tildelt Elinett rollen som nettutviklingskoordinator for et koordineringsområde kalt Romsdal og Nordmøre.

Istad Kraft AS

KRAFTMARKEDET

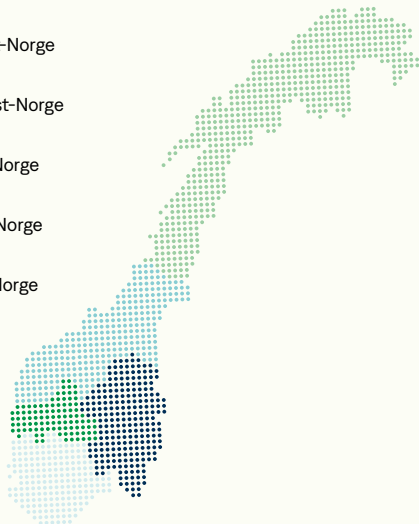
Gjennomsnittlig spotpris for Midt-Norge i 2025 var 24,7 øre/kWh (32,6 øre/kWh).

Gjennomsnittlig spotpris i vårt område (NO3) har vært som følger de siste 10 år (øre/kWh):

2025	24,7 øre/kWh
2024	32,6 øre/kWh
2023	43,9 øre/kWh
2022	42,8 øre/kWh
2021	42,0 øre/kWh
2020	10,0 øre/kWh
2019	38,0 øre/kWh
2018	42,3 øre/kWh
2017	27,5 øre/kWh
2016	26,6 øre/kWh

Siden høsten 2021 har det vært, og er fortsatt, stor spredning i prisen mellom de norske prisområdene. NO3 (Midt-Norge) og NO4 (Nord-Norge) har skilt seg ut som de lavest prisede områdene, mens de sørlige områdene av Norge har vært høyt priset. NO2 kom ut med den høyeste områdeprisen i 2025 med 76,7 øre/kWh.

- NO1
Sørøst-Norge
- NO2
Sørvest-Norge
- NO3
Midt-Norge
- NO4
Nord-Norge
- NO5
Vest-Norge



SLUTTBRUKERSALG

Samlet volum solgt til sluttbrukere i 2025 utgjorde 855 GWh (943 GWh). Markedet er preget av lave marginer, høyere kostnadsnivå og hard konkurranse. Istad Kraft AS fokuserer på det lokale markedet, og har som målsetting å opprettholde sin posisjon som den ledende kraftleverandøren i kommunene Aukra, Gjemnes, Hustadvika og Molde. I tillegg leverer selskapet også til fellesmålte anlegg og utvalgte segmenter utenfor eget lokalk marked.

PRODUKSJON

All kraftproduksjon i Istad-konsernet er samlet i Istad Kraft AS og består av kraftverkene på Istad, i Angvika og Meisal, samt Istad Kraft AS sin andel av produksjonen i Driva Kraftverk DA (25 %). For alle kraftverkene forvalter og disponerer Istad Kraft AS den produserte kraften selv.

Den samlede kraftproduksjonen i Istad Kraft AS (referert kraftstasjonsvegg) ble i 2025 på 238,3 GWh (160,3 GWh). Det var god tilgang på vann og relativt lave kraftpriser i 2025. Det er produsert et høyere volum enn normalt i 2025, men det er like fullt en litt høyere magasinbeholdning enn normalt ved utgangen av året.

Med en områdepris på 24,7 øre/kWh og en god vanddisponering oppnådde produksjonen et tilfredsstillende økonomisk resultat i 2025. Oppnådd pris på kraftproduksjonen ble 30,4 øre/kWh, som er 5,7 øre/kWh (12,7 øre/kWh) over midlere områdespotpris i NO3. Dette gir en forvaltningsgevinst i 2025 på 13,3 MNOK (20,3 MNOK), eller en capture rate lik 123 % (139 %).

FJERNVARME

Fjernvarmevirksomheten består av en fjernvarmesentral med tilhørende distribusjonsnett på Årø i Molde, som er basert på biobrensel, samt to lokale varmesentraler (elkjøler) i Molde sentrum som forsyner kommunale bygg.

Selskapets tre anlegg (Årø, Bekkevoll og Reknes) har i 2025 levert 7,2 GWh fjernvarme (7,2 GWh). Årsresultatet på fjernvarmevirksomheten har gitt et økonomisk resultat på -4,1 MNOK (-3,7 MNOK). Det jobbes med forbedringsprosjekter på drift som kan bedre resultatet fra fjernvarmevirksomheten i fremtiden.

Istad Kraft AS har i lengre tid arbeidet med et prosjekt for å realisere en energisentral basert på fjordvarme i Molde sentrum. Med en slik løsning kan en nyte godt av teknologi som utnytter energien i sjøvannet til oppvarming og kjøling av boliger og næringslokaler. Selskapet har fått tomt, konsesjon og reguleringer på plass for et slikt anlegg, men det har så langt ikke vært god nok oppslutning fra større kunder til at en igangsetter byggingen.

Istad Fiber AS

Selskapet eies 50/50 av Istad AS og Lyse Fiberinvest AS i Stavanger. Selskapet har som ambisjon å bygge fiber og levere innholds-tjenester til de fleste av innbyggerne i Molde og omegn.

Istad Fiber AS disponerer et betydelig fibernett innenfor Molde-regionen, og leverer bredbåndstjenester til både bedriftsmarkedet og privatmarkedet.

Istad Fiber AS ble etablert i juni 2015, og det var da satsingen mot privatmarkedet basert på Altibox-konseptet startet. Istad Fiber har 11.080 aktive kunder per 31.12.2025. I 2025 var selskapets EBITDA 47,5 MNOK (46,9 MNOK) og resultat før skatt 3,7 MNOK (0,9 MNOK).

Økonomisk resultat

ISTAD AS

Morselskapet Istad AS bistår i prosesser som gjelder forretningsutvikling, leverer ledelsesressurser og administrative tjenester til datterselskapene. Selskapet har ansvar for utviklingen av Istad som merkevare, står for den nødvendige finansiering av selskapene i konsernet og forvalter konsernets eiendommer.

Istad AS hadde i 2025 driftsinntekter på i alt 24,5 MNOK (22,7 MNOK). Morselskapet hadde et driftsresultat i 2025 på -13,5 MNOK (-12,4 MNOK).

Resultat før skatt i 2025 ble 20,1 MNOK, etter 32,0 MNOK i konsernbidrag fra datterselskaper.

ISTAD-KONSERNET

Istad-konsernet hadde i 2025 totale driftsinntekter på 822,0 MNOK (890,2 MNOK). Driftsresultatet ble 115,2 MNOK (122,8 MNOK). Resultat før skatt ble 61,6 MNOK i 2025 (73,1 MNOK). Etter en beregnet skattekostnad på 23,0 MNOK (27,4 MNOK) blir årsresultatet 38,6 MNOK (45,7 MNOK).

Resultatet for 2025 er preget av god drift i konsernets virksomhetsområder, lave kraftpriser, men høye avbruddskostnader pga. ekstremværet «Amy».

Tall i MNOK	Istad AS	Elinett AS	Istad Kraft AS	Kreditsikring AS	Istad Infrastruktur AS	Konsern
Omsetning	24,5	354,2	482,7	2,5	3,4	822,0
Driftsresultat	-13,5	97,0	29,0	-0,4	2,8	115,2
Skatt i %	1,7 %	22,3 %	65,1 %	-21,6 %	22,0 %	37,3 %

Det vises til omtalen av de enkelte selskaper og virksomhetsområder foran, samt regnskapet med noter, og styret mener dette gir en rettvise oversikt over utviklingen og resultatet av virksomheten og dens stilling.

FINANSIERING OG LIKVIDITET

Den 17.12.2025 ble det inngått en avtale om et lån på 1.400 MNOK for en periode på 2 år. Samme dato ble det inngått en avtale om en kassekreditt på 150 MNOK (løpende ramme med årlig fornyelse). Det er i tillegg inngått en avtale om en driftskreditt på 75 MNOK som løper frem til 26.5.2026.

I tillegg til lån og kreditter har konsernet en garantiramme på 20 MNOK, samt en skattetrekksgaranti på 7 MNOK.

Rentebærende gjeld i konsernet pr 31.12.2025 var på 1.400 MNOK (1.400 MNOK). Det er morselskapet Istad AS som står for den eksterne opplåningen i konsernet, og som så finansierer virksomheten i datterselskapene gjennom konserninterne låneavtaler.

Istad AS hadde pr 31.12.2025 en egenkapitalandel på 17,5 %, og bokført egenkapital på 323,0 MNOK. Konsernet hadde pr samme dato en egenkapitalandel på 25,2 % (inklusive minoritetens andel) og en bokført egenkapital (inklusive minoritetens andel) på 575,0 MNOK.

Investeringer

I løpet av 2025 er det gjennomført betydelige investeringer i nettvirksomheten for å trygge forsyningssikkerheten til området og sørge for tilknytning av nye kunder. Det er aktivert investeringer

i anleggsmidler i konsernet med i alt 117,9 MNOK (179,9 MNOK). Se note 6 til årsregnskapet for detaljer. Anlegg under utførelse er i balansen pr 31.12.2025 oppført med 138,8 MNOK (133,7 MNOK).

Digitalisering/AI

Istad har i 2025 gjennomført flere prosjekter innenfor digitalisering/AI:

- Ny ERP løsning (Visma) i sky med høyere grad av automatisering.
- Ny versjon av fakturahåndtering i sky (Eye-share), med forbedret automatisering av kontering og forbedret system for automatisk sjekk av delegasjoner.
- Det er tatt i bruk en ny kundedataplattform som er skreddersydd og som sammenstiller alle kundedata fra ulike systemer i en base. Gir tilgang til rapporter i sanntid og grunnlag for AI.
- Det er tatt i bruk et nytt arbeidsordresystem (Workflex) som forbedrer prosjektflyt og gir mulighet for automatisk tilordning av oppgaver.
- Nytt driftskontrollsystem. Skifte av SCADA (supervisory control and data acquisition) system fra Siemens til Netcontrol. Utskiftningen av et eldre system har gitt en solid oppgradering, med mulighet til å hente ut verdier fra systemet i sanntid.
- Høststormen Amy i oktober ble en utløsende faktor for bruk

av droner i selskapet. Det gir en klar økning i effektiviteten og betydelige innsparinger. Vi finner feil raskere og avdekker feilkilder før de har gitt oss problemer.

- Istad Kraft appen er oppgradert med ytterligere funksjoner, basert på tilbakemeldinger fra brukerne. Appen viser nå Norgespris sammenlignet med spotpris, nettleie med kapasitetsledd med muligheter for varsling, m.m.
- Det arbeides med å utarbeide en strategi for å ta AI i bruk i organisasjonen. Farten i utviklingen og de nye bruksområdene gjør at det er viktig å avklare hvordan Istad skal tilnærme seg teknologien, og hvordan den skal tas i bruk. Teknologien stiller også store krav til brukerne. Istad har kraftsensitive data, og mye av dataene er ikke forenlig med å behandle i en AI-modell tilkoblet internett. Det ses på løsninger med en lokal AI som ikke sender data ut, og som skal kunne brukes med kraftsensitive data.
- Mange ansatte har lisens på Microsofts Copilot-assistent. Flere har vært på kurs i hvordan AI fungerer. Det er utarbeidet en AI-policy som setter rammer for hva de ansatte kan bruke dette verktøyet til.

Risikostyring

Istad-konsernet benytter en modell for helhetlig risikostyring. Det gjennomføres en årlig prosess for risikostyring både på konsernnivå og i de enkelte virksomhetsområdene. Gjennom denne prosessen identifiseres og vurderes de ulike risikoforhold knyttet til virksomheten. Det utarbeides tiltaksplaner for å håndtere de største risikoområdene.

OPERASJONELL RISIKO

Istad-konsernet er utsatt for operasjonell risiko. Dette håndteres blant annet gjennom kvalitetsarbeid og forsikringsordninger. Strategi for forsikringer gjennomgås årlig og vilkårene for dekning følger i stor grad bransjestandarder for de enkelte områder.

MARKEDSRISIKO

Det er ulik markedsrisiko innenfor de ulike sektorene hvor Istad-konsernet driver sin virksomhet. Den største markedsrisikoen er knyttet til det norske spotmarkedet for kraft. Risikoen er begrenset ved at en vesentlig del av sluttbrukersalget er basert på spotpris, og risiko ved salg til fastpris blir i sin helhet sikret ved forwardkontrakter. Videre påvirkes konsernets resultat av samme forhold da det ikke benyttes prissikring av produksjon.

FINANSIELL RISIKO

For å begrense likviditets- og refinansieringsrisiko benyttes lån fra solide nordiske banker. Likviditetsrisikoen er relatert til at det ikke er nok midler til å møte konsernets finansielle forpliktelser i tide. Likviditetsrisikoen styres gjennom kontantstrøm-

sprognoser, kredittlinjer, og det å opprettholde en tilstrekkelig likviditetsbuffer. I slutten av 2022 og 2023 var det en kraftig økning i kraftprisene i prisområdet NO3. I starten av 2026 har en også erfart kraftige prisøkninger i dette prisområdet. Slike prisøkninger fører til en større kapitalbinding og større svingninger i likviditeten. Likviditetsrisikoen har økt. Renterisiko styres på konsernnivå etter rammer fastsatt i egen finansstrategi. Ved utgangen av 2025 er det ingen lån med fast rente og det er heller ingen løpende rentebytteavtaler.

KREDITTRISIKO

Istad er eksponert for kreditt- og motpartsrisiko gjennom krafthandel, kontrakter og salg til kunder. Kredittverdiheten til motparter vurderes før kontraktinngåelse. Det er fastsatt hvilke selskaper som en kan benytte ved finansielle handler. Risikoen for tap på kundefordringer håndteres gjennom etablerte innfordringsrutiner.

STYREANSVARSFORSIKRING

Det er inngått en avtale om styreansvarsforsikring for ledelsen og styremedlemmer i Istad-konsernet. Slik Istad-konsernet er organisert drives virksomheten gjennom en rekke datterselskaper, og det er derfor en rekke personer som er engasjert i de underliggende styrene. For å skjerme disse personene mot ansvarskrav er det tegnet en styreansvarsforsikring. Styreansvarsforsikringen er felles for Istad AS med datterselskaper. Dekningen gjelder for styremedlemmer, varamedlemmer og ledende personell i selskapene.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter (FoU)

Elinett AS deltar aktivt i en rekke fellesfinansierte FoU prosjekter i samarbeid med aktører som Sintef Energi, Rasjonell Elektrisk

Nettvirksomhet (REN) og Fornybar Norge. Aktivitetene har varighet fra 1 til 8 år. I 2025 er det brukt 1,6 MNOK (1,8 MNOK).

Bærekraft

Bærekraft er et begrep som brukes for å karakterisere økonomiske, sosiale, institusjonelle og miljømessige sider ved menneskelige samfunn. ESG (Environmental, Social and Governance) er en mye benyttet forkortelse for bærekraft (miljø, sosiale forhold og selskapsstyring).

Istad har utarbeidet en bærekraftstrategi, med bærekraftsmål og tiltak. Istad sitt arbeid tilknyttet bærekraft er nærmere omtalt på side 49 og etterfølgende sider i denne årsrapporten, og nærmere informasjon er også tilgjengelig på www.istad.no.

EU er en drivkraft i arbeidet med pliktig og standardisert rapportering av bærekraft. EU-kommisjonen kom i februar 2025 med en rekke forenklingsforslag og utsettelse for rapportering av bærekraft for de selskapene som skulle rapportere for første gang fra regnskapsårene 2025 og 2026. Utsettelse i rapporteringen ble vedtatt den 14. april 2025 i det såkalte Stopp-klokken-direktivet fra EU (direktiv (EU) 2025/794). Tilsvarende utsettelse ble gjennomført i norsk lov den 3. juli 2025.

I februar 2026 ble Omnibus I direktivet vedtatt i EU. Dette forenkler bærekraftsregelverket, og innfører nye terskelverdier for hvilke selskaper som er rapporteringspliktige i henhold til CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive - Bærekraftsdirektivet) og CSDDD (Corporate Sustainability Due Diligence Directive - Aktsomhetsdirektivet). Finansdepartementet har foreslått lovendringer som gjennomfører forenklinger i EU-krav om bærekraftsrapportering (Omnibus I-direktivet) i norsk rett. I høringsnotatet foreslår Finansdepartementet å gjennomføre forenklingene i tråd med direktivendringene, slik at reglene om bærekraftsrapportering i regnskapsloven fra og med regnskapsåret 2026 bare skal gjelde for foretak med over 1 000 ansatte og årlig omsetning over 5,3 milliarder NOK (450 mill. euro). Høringsfristen er 17. april 2026. Med nevnte terskelverdier blir det ikke noe krav til Istad om rapportering etter CSRD, CSDDD eller taksonomi.

EU-kommisjonen vedtok 30. juli 2025 en anbefaling om bruk av standarden for frivillig bærekraftsrapportering for små og mellomstore bedrifter (VSME - the Voluntary Sustainability Reporting Standard for non-listed Small and Medium-sized Enterprises [SMEs]) fra EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group). VSME-standard skal gjøre det enklere for små og mellomstore bedrifter å rapportere bærekraftsinformasjon som interessentene etterspør, og å svare på forespørsler fra banker og store selskaper. I 2025 er bærekraftsrapporten på side 49 og etterfølgende sider i henhold til en standardisert rapportering i samsvar med de krav som er fastlagt i VSME standarden.

Nedenfor er områdene innenfor bærekraft nærmere omtalt.

KLIMA, NATUR OG MILJØ

Virksomhetens omfang innebærer forhold som kan medføre en ikke ubetydelig påvirkning på klima, natur og miljø.

KLIMA

Virksomhetens påvirkning på klimasystemet, typisk knyttet til klimagassutslipp (direkte og indirekte), energibruk, transport, SF₆, mv. I bærekraftsrapporten er det vist beregninger av konsernets klimagassutslipp.

Konsernets klimafotavtrykker relativt lavt, men ikke ubetydelig. De viktigste kildene til utslipp er:

- Nettap ved overføring av kraft
- Produksjon av fjernvarme, basert på flisfyring med utslipp til luft
- Transport og maskinbruk i forbindelse med utbygging, drift og vedlikehold
- Materialbruk og entreprenørtjenester ved nettutbygging
- Potensielle SF₆-utslipp i komponenter brukt i høyspent-installasjoner

For å redusere denne påvirkningen har vi iverksatt følgende tiltak:

- Bruk av SF₆-frie høyspentbrytere ved nye utbygginger og rehabilitering av anlegg
- Oppgradert driftssentral med bedre mulighet for optimalisert drift av nettet
- Bedret innkjøpsstrategi for å bruke mer klimavennlige produkter
- Tatt i bruk droner for inspeksjon av linjer, noe som vil redusere bruk av helikopter

Elinett har i løpet av året hatt to SF₆-utslipp. Det er gjennomført tekniske kartlegginger og igangsatt arbeid med forbedringer av tilsvarende brytere for å hindre gjentakelser.

NATUR

Påvirkning på naturmangfold/økosystemer, arealinngrep, naturtyper, arter, vannmiljø, landskap, mv.

Virksomhetene våre påvirker natur og omgivelser gjennom:

- Kraftstasjoner, stasjonsanlegg, netstasjoner og kabeltraséer, på land, ferskvann og sjø.
- Regulering av kraftproduksjon, med påvirkning på vannføring
- Luftlinjer med behov for vedlikehold og skogrydding
- Adkomst til anlegg for inspeksjon og feilretting

Konsernet har iverksatt flere tiltak for å redusere naturpåvirkningen:

- Sluttet å kjøpe kreosotimpregnerte stolper, noe som reduserer risiko for miljø- og grunnforurensning
- Gjennomført en kartlegging av våre arealbeslag av natur, jobber videre i 2026 med verdisseting og kategorisering av de enkelte naturtyper vi beslaglegger
- Mer skånsomme rutiner for vegetasjonsrydding i linjetraseer
- Før anleggsutførelse blir det foretatt en miljøaspektanalyse. Aktuelle utbyggingsarealer blir kontrollert opp mot miljødirektoratets sitt naturbasekart. Der det er nødvendig avtales tiltak med Statsforvalteren

Fornybar Norge har nylig fått utarbeidet et nytt og standardisert verktøy (Naturkompasset) for kartlegging av natur, som er utviklet for å gi bedre beslutningsgrunnlag i utbyggingssaker. Verktøyet bygger på FNs standarder for naturkartlegging, og dette er aktuelt å benytte seg av i fremtiden.

MILJØ

Bredere «ytre miljø» kategori, typisk forurensning og belastninger (luft, vann og grunn), avfall, kjemikalier, støy/lys, utslipp, mv.

Konsernets virksomhet skal utøves på en slik måte at belastningen på miljøet blir lavest mulig, og målet er å hindre skadelige utslipp. Konsernet arbeider systematisk med å minimere miljøpåvirkningen fra driften. I løpet av året er følgende forbedringer gjennomført:

- Forbedret avfallssortering, inkludert tydeligere fraksjoner og økt leveringsgrad til godkjente miljøstasjoner. Montert avfallsstasjoner med flere fraksjoner i våre lokaler.
- Bedre rutiner for kjemikaliehåndtering, herunder sikring, lagring og journalføring
- Etterlevelse av gjeldende utslippskrav, med jevnlig kontroll og rapportering

Selskapet vil fortsette modernisering av nettanleggene, inklusive ytterligere overgang til SF₆-frie løsninger. Vi har også tilpasset beredskap for å redusere sårbarhet ved klimarelaterte hendelser.

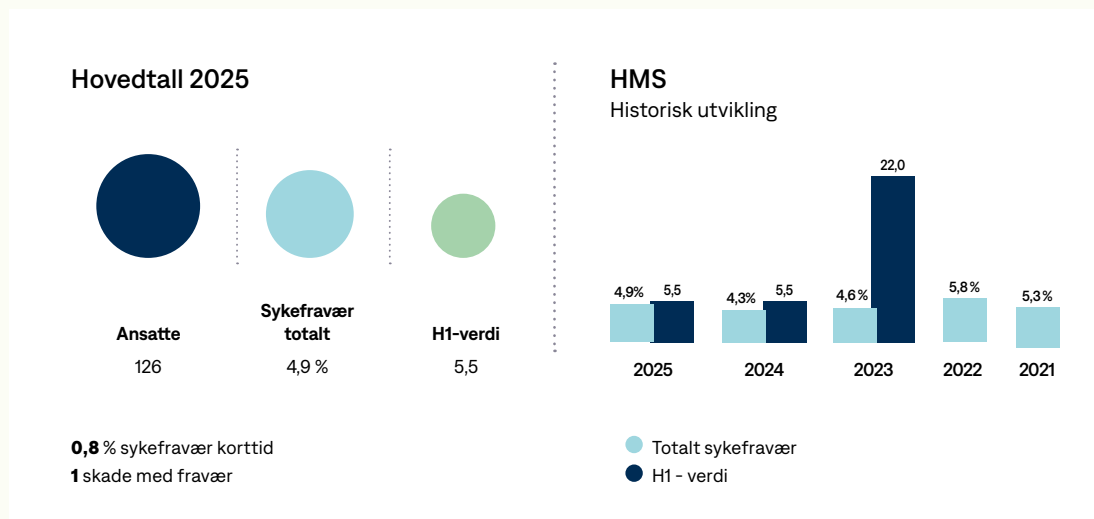
HMS

Det er Istad-konsernets målsetting å legge til rette for en trygg og sikker arbeidsplass med et godt arbeidsmiljø, hvor trivsel og inspirerende arbeidsoppgaver skal være en viktig motivasjonskilde. Det utarbeides årlige aktivitetsplaner for HMS som legger føring for mange av aktivitetene på dette området. Morselskapet og det enkelte datterselskap har organisert sin vernetjeneste hver for seg i henhold til krav satt i Arbeidsmiljøloven. Det er Arbeidsmiljøutvalg i Elinett AS. Alle selskapene i konsernet er tilknyttet ordning med bedriftshelsetjeneste.

HMS-statistikken nedenfor omfatter de selskapene som var en del av Istad-konsernet pr 31.12.2025.

Sykefraværet har gått litt opp til 4,9 % i 2025, mot 4,3 % i 2024. Det er litt svingninger de enkelte år. Det arbeides løpende med tiltak for å få ned langtidsfraværet. Korttidsfraværet var på 0,8 % i 2025.

Det har vært 1 personskade som har medført fravær i 2025 (4 dager), en som skadet foten ved linjearbeid. Ingen varig skade. I 2024 var det en bruddskade i forbindelse med flytting av skap. I 2023 hadde Elinett AS en arbeidsulykke i forbindelse med høyspentarbeid, som førte til at 2 ansatte fikk alvorlige brannskader. Alle ansatte med personskader ifm. høyspen- tulykken er tilbake i sitt ordinære arbeid. Det ble utarbeidet en intern granskingsrapport av arbeidsulykken, som har gitt grunnlag for erfaringsoverføring både internt og eksternt. Det var ingen personskader med fravær i perioden 2020-2022.



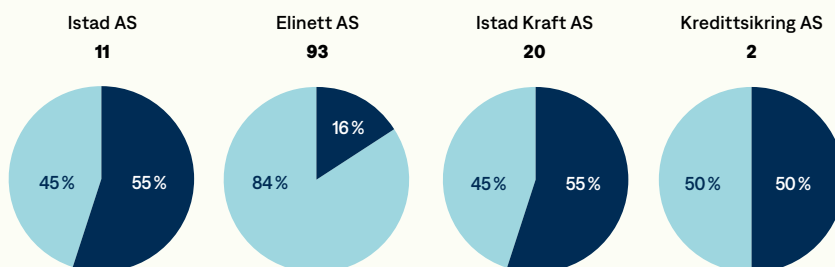
Antall ansatte

pr. 31.12.2025

126

SUM KONSERN

- 26 % kvinner
- 74 % menn



	Midlertidig ansatte Antall pr 31.12	Foreldrepermisjon Gjennomsnitt antall uker	Faktisk deltid Antall pr 31.12
Kvinner	2	7	2
Menn	5	12	5

Det er 4 lærlinger (3 menn og 1 kvinne) i Istad pr 31.12.2025. Disse er med i oversikten over midlertidige ansatte.

LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

Vi jobber for likestilling og mot diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk og kombinasjoner av disse grunnlagene, og søker å hindre enhver form for trakassering og kjønnsbasert vold.

Vårt likestillingsarbeid er forankret i bedriftens ulike reglementer og retningslinjer. Hensynet til likestilling og ikke-diskriminering er ellers inkludert i den øvrige personalpolitikken.

I samarbeid med tillitsvalgte er alle reglementer og retningslinjer på de ulike personalpolitiske områdene gjennomgått.

I 2025 er det gjennomført medarbeiderundersøkelser med en jevnlig temperaturmåling gjennom året. Medarbeiderundersøkelsen er en mye benyttet undersøkelse både i Norge og Sverige. Undersøkelsene benytter AI og er basert på forskningsstudier. Medarbeiderundersøkelsen viser en god score på disse spørsmålene, når en sammenligner med en indeks for selskapene som deltar. Medarbeiderundersøkelsen blir videreført i 2026.

Kvinneandelen blant konsernets ansatte er lav. Dette skyldes at konsernets virksomhet i hovedsak drives innenfor bransjer hvor det tradisjonelt sett er/har vært menn som søker på stillinger som utlyses. Det er innenfor stillinger som ingeniører eller energimontører at det er en skjev kjønnsfordeling i dag. Det blir arbeidet videre med tiltak, slik at en på sikt kan oppnå en noe jevnere kjønnsfordeling innenfor disse profesjonsgruppene av ansatte. Vi arbeider med fornybar energi og digitalisering, som er noe av løsningene på fremtidens utfordringer. Kraftbransjen er en attraktiv bransje for alle, både kvinner og menn. Dette vil bli synliggjort i vår profilering, i stillingsannonser og ved aktivt samarbeid med utdanningsinstitusjoner på videregående, og på høyskole- og universitetsnivå.

I konsernet praktiseres det lik lønn for likt arbeid. I note 5 er det gjort en sammenstilling av lønn til kvinner og menn i ulike stillingskategorier.

I styret for Istad AS er 3 av 6 aksjonærvalgte styremedlemmer kvinner, mens 3 av 6 varamedlemmer er kvinner. Ansatte har 2 styremedlemmer som er menn, hvor 5 varamedlemmer er menn og 1 kvinne.

ÅPENHETSLOVEN

Åpenhetsloven trådte i kraft 1. juli 2022. Loven gjelder for større virksomheter som er hjemmehørende i Norge, og som tilbyr varer og tjenester i eller utenfor Norge. Loven skal fremme virksomhetens respekt for grunnleggende menneskerettigheter

og anstendige arbeidsforhold, og sikre allmenheten tilgang til informasjon.

Styret har vedtatt rutiner og retningslinjer som skal sikre at Istad ivaretar grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Dette skal bidra til å sikre at Istad tar riktige beslutninger og opptrer enhetlig, slik at omgivelsene er trygge på og har tillit til at våre aktiviteter er i samsvar med gjeldende lover og regler. Dette er viktig for at Istad skal kunne opprettholde et godt omdømme overfor leverandører, kunder, konkurrenter og andre. Det er utarbeidet en handlingsplan som konkretiserer det videre arbeidet med oppfølging av åpenhetsloven. Åpenhetsloven pålegger selskapene å utarbeide en redegjørelse for aktsomhetsvurderingen. Denne redegjørelsen er behandlet samme dag som årsrapporten og rapporten er tilgjengelig på www.istad.no.

FORRETNINGSETIKK

Etiske retningslinjer

Istad sine etiske retningslinjer gjelder for alle ansatte i konsernet og styrets medlemmer. De etiske retningslinjene klargjør hvilke kjøreregler som er gjeldende for vår forretningsførsel. Omgivelsene skal være trygge på og ha tillit til at virksomheten drives i samsvar med god forretningskikk. Retningslinjene inneholder verktøy som kan benyttes i situasjoner hvor dilemmaer oppstår. De viser hvilken atferd og handlingsmåte som skal være retningsgivende i utøvelsen av vår virksomhet. De etiske retningslinjene er tilgjengelig på www.istad.no.

Etiske krav til leverandører

Det er utarbeidet etiske krav til leverandører som skal være med å sikre at våre verdier knyttet til bærekraft og etikk reflekteres i vår leverandør- og verdikjede. Retningslinjene gjelder for alle Istads leverandører. Dette inkluderer leverandørens ansatte på alle nivåer, styremedlemmer, innleid personell, konsulenter og andre som opptrer på vegne av eller representerer leverandøren. I tillegg til retningslinjene forplikter leverandøren seg til å overholde alle gjeldende lover og forskrifter som er relevante for kontraktsforholdet, samt alle kontraktsmessige forpliktelser overfor Istad. De etiske kravene til leverandørene er tilgjengelig på www.istad.no.

FORETAKSSTYRING

Istad har ikke noe verdipapirer notert på noe regulert marked og er ikke underlagt rapporteringskrav om foretaksstyring etter regnskapsloven § 2-9. Istad har like fullt valgt å benytte Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES) innenfor rammene som selskapets organisasjonsform og eierskap setter.

Istad sin redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse er tilgjengelig på www.istad.no.

Omdømme

Istad-konsernet er opptatt av å opprettholde et godt omdømme. De viktigste elementene for å nå denne målsettingen er å levere produkter og tjenester av høy kvalitet, samt å ha ansatte

som er gode ambassadører for konsernet. Et annet viktig virkemiddel i omdømmebyggingen er konsernets bidrag til lokalt kulturliv, blant annet gjennom Istadfondet og Istad Fordel.

Fremtidsutsikter

NETT

Viktige fokusområder innen nettvirksomheten er kostnadseffektiv drift kombinert med høy leveringssikkerhet. Over tid har virksomheten vist god og effektiv drift, med svært høy leveringsikkerhet også i år med krevende værforhold. Flere store prosjekter ble sluttført i løpet av året, samtidig som det pågår arbeid med flere prosjekter inn i 2026. Målet er å opprettholde en effektivitet i nettvirksomheten på over 100 % over tid.

KRAFTPRODUKSJON

Godt forvaltede vannkraftanlegg forventes å gi en god og sikker kontantstrøm i årene fremover. Egne produksjonsanlegg er også fornyet og teknologisk oppdatert de siste årene, noe som har gitt en betydelig enklere driftssituasjon. Det kan være betydelige svingninger i inntektene som en følge av varierende produksjonsmengde og svingende kraftpriser. Med tilgang på magasinkapasitet er det gode muligheter å oppnå en mer lønnsom produksjon ved å fokusere på de høyest betalte timene. Dette måles og rapporteres løpende i form av en capture rate. Som hovedregel oppveies lavere volum av høyere priser og vice versa. Det var store svingninger i kraftprisene i prisområde NO3 (Midt-Norge) i 2025. Det er for tiden stor usikkerhet hvilke priser en vil oppnå på kraftproduksjonen i 2026. Ved inngangen til 2026 var forventet kraftpris for året på 41 øre/kWh. Ut ifra starten på 2026, kan det se ut til at en ender ut på et høyere nivå enn dette. Samfunnet har et sterkt økende behov for kraft. Istad arbeider med prosjekt som potensielt kan øke kraftproduksjonen i prisområde NO3.

KRAFTOMSETNING

Markedet for kraftomsetning har gjennomgått store endringer de siste årene. Istad Kraft har fulgt denne utviklingen tett, og arbeider bevisst med å videreutvikle markedsarbeidet til å

kunne håndtere en endret konkurransesituasjon. Det har de siste årene vært jobbet med flere innovasjonsprosjekter på markedssiden, og det er gjennomført en fornying av digitale forretnings- og markedssystemer. En godt utviklet appløsning har bidratt til en god markedsposisjon i det lokale markedet. Selskapet opprettholder en høy markedsandel i et turbulent marked og fremtidsutsiktene ser lovende ut.

FJERNVARME

Det er et negativt økonomisk bidrag på 4,1 MNOK i 2025 for fjernvarmevirksomheten. Hovedårsaken til dette er høye råvarepriser, samtidig som kraftprisene begrenser inntektene. Det forventes noe bedringer av resultatet i 2026. Det jobbes med alternative løsninger for virksomhetsområdet.

FIBER

Istad Fiber disponerer et betydelig fibernet innenfor Molde-regionen, og leverer bredbåndstjenester til både bedrifts- og privatmarkedet. Selskapet har over 11.000 aktive kunder i denne regionen. Det har vært en sterk konkurranse om kundene i privatmarkedet. Istad Fiber har hatt stor suksess med sin inntreden i dette markedet. De fleste av kundene i regionen har fått en bredbåndsløsning, slik at en forventer ikke noen særlig vekst inn i 2026.

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Virksomhetene i Istad-konsernet har hatt normal drift så langt i 2026.

Inntektene fra kraftproduksjonen svinger mye fra år til år. Det ser ut til å bli relativt høye kraftpriser for 2026. Vi forventer dermed et betydelig bedret resultat for Istad i 2026, sammenlignet med 2025.

Forutsetninger om fortsatt drift


I årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn, da det etter styrets oppfatning ikke er forhold som tilsier noe annet.


Disponering av årsresultatet

Styret foreslår følgende disponering av årets resultat i Istad AS på NOK 19.727.164.

Til utbytte	NOK 19.300.000
Til annen egenkapital	NOK 427.164
Sum disponeringer	NOK 19.727.164

STYRET I ISTAD AS
Molde, 30. april 2026


Torgeir Dahl
Leder


Olav Osvoll
Nestleder


Kristine Gautvik



Birgit Løyland


Heidi Eidskrem


Frank Ove Sæther


Adrian Lange


Ivar Kosberg
Konsernsjef


Odd Magne Bolli

Resultatregnskap

Beløp oppgitt i MNOK.

ISTAD AS			KONSERN		
2025	2024	Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
-	-	Energiinntekter		419,2	484,1
-	-	Nettinntekter		340,8	347,2
24,5	22,7	Andre driftsinntekter		62,0	58,9
24,5	22,7	Sum driftsinntekter	1-4	822,0	890,2
-	-	Varekostnader		461,4	532,5
17,1	15,7	Lønn og sosiale kostnader	5	78,2	78,2
4,6	3,6	Avskrivninger	6	66,3	63,0
16,3	15,9	Andre driftskostnader	5	100,9	93,7
38,0	35,2	Sum driftskostnader		706,8	767,4
-13,5	-12,4	Driftsresultat		115,2	122,8
		Finansinntekter og finanskostnader			
105,7	105,8	Finansinntekter	7, 8	13,9	18,6
-	-	Resultat fra tilknyttede selskaper		1,4	0,4
72,1	68,7	Finanskostnader	9	68,9	68,7
33,6	37,1	Resultat av finansposter		-53,6	-49,7
20,1	24,7	Resultat før skattekostnad		61,6	73,1
0,3	0,5	Skattekostnad på ordinært resultat	10	23,0	27,4
19,7	24,2	Årets resultat		38,6	45,7
-	-	Minoritetens andel av årets resultat		-0,1	-
19,7	24,2	Årets resultat henført til Istad AS sine aksjonærer		38,7	45,7

Balanse - Eiendeler

Beløp oppgitt i MNOK.

ISTAD AS			KONSERN		
2025	2024	Eiendeler	Note	2025	2024
		Anleggsmidler			
		<i>Immaterielle eiendeler</i>			
0,5	0,9	Utsatt skattefordel	10	-	-
-	-	Immaterielle eiendeler	6	1,0	1,8
0,5	0,9	Sum immaterielle eiendeler		1,0	1,8
		<i>Varige driftsmidler</i>			
53,0	55,0	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		71,6	74,2
-	-	Fjernvarmeanlegg		3,1	3,3
-	-	Kraftstasjoner		138,2	142,9
-	-	Overføringsanlegg		1.271,0	1.209,2
4,4	3,8	Driftsløsøre		35,3	37,6
0,8	0,2	Anlegg under utførelse		138,8	133,7
58,2	59,0	Sum varige driftsmidler	6	1.658,0	1.600,9
		<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
336,1	336,1	Investeringer i datterselskaper	11	-	-
1.150,0	950,0	Lån til foretak i samme konsern	12	-	-
-	-	Andel Driva Kraftverk DA	11	63,6	63,6
61,3	61,3	Investeringer i tilknyttet selskap	11	65,8	64,3
0,6	0,6	Investeringer i aksjer og andeler	11	8,5	8,5
3,0	3,0	Andre langsiktige fordringer		9,0	9,0
20,2	17,6	Pensjonsmidler	5	116,1	104,4
1.571,2	1.368,6	Sum finansielle anleggsmidler		263,0	249,8
1.629,9	1.428,4	Sum anleggsmidler		1.922,0	1.852,5
		Omløpsmidler			
-	-	Beholdning av materiell		17,4	17,2
		<i>Fordringer</i>			
0,3	0,4	Kundefordringer	12	154,1	145,8
89,6	165,6	Fordring på selskap i samme konsern		-	-
1,1	1,1	Andre fordringer	12	11,2	17,8
91,0	167,1	Sum fordringer		165,3	163,7
129,2	172,2	Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	175,1	227,2
220,2	339,3	Sum omløpsmidler		357,8	408,1
1.850,1	1.767,7	SUM EIENDELER		2.279,8	2.260,6


Balanse - Egenkapital og gjeld

Beløp oppgitt i MNOK.

ISTAD AS			KONSERN		
2025	2024	Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
		Egenkapital			
		<i>Innskutt egenkapital</i>			
100,0	100,0	Aksjekapital (100.000 aksjer à NOK 1.000)		100,0	100,0
100,0	100,0	Sum innskutt egenkapital	14	100,0	100,0
		<i>Opptjent egenkapital</i>			
222,7	222,3	Annen egenkapital		474,8	455,4
222,7	222,3	Sum opptjent egenkapital	14	474,8	455,4
322,7	322,3	Sum egenkapital henført til Istads aksjonærer	14	574,8	555,4
-	-	Minoritetsinteresser		0,2	0,3
322,7	322,3	SUM EGENKAPITAL	14	575,0	555,7
		Gjeld			
		<i>Avsetning for forpliktelser</i>			
10,1	8,4	Pensjonsforpliktelser		10,1	8,4
-	-	Utsatt skatt		99,2	92,5
10,1	8,4	Sum avsetning for forpliktelser		109,3	100,9
		<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
1.400,0	1.400,0	Gjeld til kredittinstitusjoner	15	1.400,0	1.400,0
1.400,0	1.400,0	Sum annen langsiktig gjeld		1.400,0	1.400,0
		<i>Kortsiktig gjeld</i>			
1,9	3,3	Leverandørgjeld		24,6	24,7
92,6	7,5	Gjeld til selskap i samme konsern		-	-
-	-	Betalbar skatt	10	16,3	12,2
1,4	1,5	Offentlige avgifter		74,3	92,7
19,3	22,8	Skyldig utbytte	14	19,3	22,8
2,1	1,9	Annen kortsiktig gjeld		61,0	51,6
117,3	37,0	Sum kortsiktig gjeld		195,5	204,0
1.527,4	1.445,4	SUM GJELD		1.704,8	1.704,9
1.850,1	1.767,7	SUM GJELD OG EGENKAPITAL		2.279,8	2.260,6

STYRET I ISTAD AS
Molde, 30. april 2026


Torgeir Dahl
Leder


Olav Osvoll
Nestleder


Kristine Gautvik



Birgit Løyland


Heidi Eidskrem


Frank Ove Sæther


Adrian Lange


Ivar Kosberg
Konsernsjef


Odd Magne Bolli

Kontantstrømanalyse

Beløp oppgitt i MNOK.

ISTAD AS			KONSERN	
2025	2024		2025	2024
		Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
20,1	24,7	Resultat før skattekostnad	61,6	73,1
-	-	Periodens betalte skatt	-12,2	-31,1
-	-	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-0,5	-0,5
4,6	3,6	Ordinære avskrivninger	66,3	63,0
-	-	Nedskrivning finansielle anleggsmidler	-	-
-	-	Endring i varelager	0,2	1,0
0,1	-	Endring i kundefordringer	-8,3	84,4
-1,4	3,5	Endring i leverandørgjeld	-0,1	-11,6
-0,9	-1,9	Forskjell pensjonskostnad og utbetalt til pensjonsordning	-10,1	-7,4
-	-	Poster klassifisert som investerings- eller finansaktiviteter	-1,6	-6,6
160,6	81,8	Endring i andre tidsavgrensningsposter	-4,7	6,9
183,0	111,7	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	90,6	171,1
		Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
-	-	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0,7	0,5
-3,2	-18,5	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-115,4	-179,9
-	0,1	Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler	-	11,7
-	-	Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	-0,1	-
-200,0	-90,0	Utbetaling ved lån til datterselskap	-	-
-	-	Endring anlegg under utførelse	-5,1	8,6
-203,2	-108,4	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-119,9	-159,1
		Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
-	300,0	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	-	300,0
-	-	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-	-
-	-106,2	Netto endring i kassakreditt	-	-106,2
-	-	Innbetalinger av egenkapital/innskudd minoritet	-	-
-22,8	-41,5	Utbetaling av utbytte til majoritet	-22,8	-41,5
-	-	Utbetaling av utbytte til minoritet	-	-
-22,8	152,3	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-22,8	152,3
-42,9	155,6	Netto endring i bankinnskudd og kontanter	-52,2	164,4
172,1	16,6	Beholdning av bankinnskudd og kontanter 01.01.	227,2	62,8
129,2	172,2	Beholdning av bankinnskudd og kontanter 31.12.	175,1	227,2

Regnskapsprinsipper

KONSOLIDERINGSPRINSIPPER - DATTERSELSKAP

Ved konsolidering er oppkjøpsmetoden benyttet. Dette innebærer at kjøpesummen for aksjer i datterselskap er eliminert mot egenkapitalen i datterselskapet på kjøpstidspunktet. Merverdier er i konsernregnskapet henført til respektive eiendeler med bruttobeløp. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld er eliminert.

Utbytte/konsernbidrag er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Ved utbytte/konsernbidrag som vesentlig overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet anses den overskytende del som tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.

PRINSIPPER FOR INNTEKTS- OG KOSTNADSFØRING

Inntektsføring og kostnadsføring av varer og tjenester foretas ved levering. Inntekt resultatføres når den er opptjent, som normalt vil være på leveringstidspunktet. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekt inntektsføres.

Finansielle kraftkontrakter inngått i sikringsøyemed innteks- og kostnadsføres i takt med leveransen.

ERSTATNINGER

Løpende erstatninger i forbindelse med grunnerverv o.l. utgiftsføres i det året hvor erstatningen pådras.

KLASSIFISERING AV BALANSEPOSTER

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall.

KUNDEFORDRINGER

Kundefordringer vurderes til pålydende med fradrag for påregnelig tap. Avsetningen til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

AKSJER OG ANDELER

Aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler er i selskapsregnskapet vurdert til kostpris, med mindre det har vært en varig verdinedgang. Andelen i Driva Kraftverk DA er presentert etter egenkapitalmetoden. Dette er gjort ved at konsernets andel av resultatet i Driva Kraftverk DA sitt regnskap er ført under varekostnad i konsernets regnskap. Netto andel av balanseverdiene i Driva Kraftverks regnskap er i konsernets balanseregnskap presentert som "Andel Driva Kraftverk DA" under anleggsmidler. I konsernregnskapet presenteres aksjer i tilknyttede selskaper etter egenkapitalmetoden med mindre annet prinsipp er angitt i noten.

VAREBEHOLDNINGER

Beholdningen er verdsatt til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

MAGASINBEHOLDNINGER

Magasinert vann beholdningsføres ikke.

MER-/MINDREINNTTEKT VEDR. MONOPOLVIRKSOMHETEN

I henhold til retningslinjer fra NVE skal det føres separat regnskap for kraftselskapenes monopolvirksomhet. Nettariffene fastsettes med utgangspunkt i en inntektsramme fastsatt av NVE med tillegg av kostnader i overliggende nett mv. Nettdriften kan et enkelt år gi over- eller underdekning fordi det kan oppstå avvik både når det gjelder volum og kostnader i forhold til forutsetningene for gjeldende nettleie. Det skal tas hensyn til eventuelle avvik ved fastsettelsen av senere års nettleie.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Investeringer i overføringsanlegg og andre varige driftsmidler blir aktivert og avskrevet lineært over antatt økonomisk levetid fra det tidspunkt driftsmidlet blir satt i ordinær drift. Anleggsbidrag er ført som reduksjon av anleggskostnaden.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

OMREGNING AV UTENLANDSK VALUTA

Omregning av utenlandsk valuta er skjedd etter dagskursmetoden. Det betyr at dagskurs er benyttet i balansen og gjennomsnittskurs er benyttet i resultatregnskapet.

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

LEASING

Selskapenes leasingavtaler er vurdert som operasjonell leasing, og kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leasingleie.

NOTER

NOTE 1. Kraftproduksjon

Istad Kraft AS disponerer kraften					
GWh	DELEID		HELEID		Sum
	Driva Kraftverk	Istad-anleggene	Meisal Kraftverk	Angvik Kraftverk	
Brutto produksjon 2025	182,6	29,5	23,3	2,9	238,3
Brutto produksjon 2024	115,3	22,4	17,8	2,7	160,3
Brutto produksjon middel	155,0	35,0	20,0	3,0	213,0
Magasinbeholdning 31.12.2025	72,8 %	70,0 %	72,2 %	-	
Magasinbeholdning 31.12.2024	94,3 %	97,2 %	86,0 %	-	

Driva Kraftverk eies av Driva Kraftverk DA, hvor Istad Kraft AS eier 25 % i selskapet. De øvrige kraftverkene ligger i Istad Kraft AS. For alle kraftverkene forvalter og disponerer Istad Kraft AS den produserte kraften selv.

KONSERNETABLERING 1.1.1998

I forbindelse med omorganiseringen av Istad-konsernet 1.1.1998 ble produksjonsvirksomheten overført fra Istad AS til Istad Kraft AS. Det ble søkt Olje- og energidepartementet om unntak fra konsesjonsplikt og forkjøpsrett etter industrikonsesjonslovens § 1,4. ledd (nå vannfallsrettighetsloven).

Denne søknaden ble innvilget på vilkår om at enhver fremtidig aksjeoverdragelse i Istad Kraft AS skal meldes til konsesjonsmyndigheten. Departementet forbeholder seg videre retten til, ved enhver fremtidig overdragelse av aksjer i selskapet å gjøre den statlige forkjøpsretten gjeldende etter industrikonsesjonsloven for fallrettigheter som tidligere ikke er konsesjonsbehandlet, samt å konsesjonsbehandle overdragelse av de rettighetene selskapet ved dette unntak har fått unntatt fra konsesjonsbehandling. For konsederte fall forbeholder staten seg å gjøre forkjøpsrett gjeldende etter industrikonsesjonsloven dersom en aksjeoverdragelse medfører at vilkårene for tidsbegrenset konsesjon ikke lenger er til stede. Dersom Istad Kraft AS senere overdrar andeler i ansvarlige selskaper, sameier eller andre sammenslutninger med konsesjonspliktige vannfallsrettigheter, utløses konsesjonsplikt etter industrikonsesjonsloven. Forkjøpsrett utløses etter samme kapittel for så vidt gjelder fallrettigheter som tidligere ikke er konsesjonsbehandlet.

All konsesjonspliktig produksjonsvirksomhet skal ligge i Istad Kraft AS. Selskapet skal være aksjeselskap med eget styre, egne ansatte og egen ledelse. Nyemisjon av aksjer i selskapet for eksempel i forbindelse med fusjon med andre selskaper vil bli

behandlet på samme måte som aksjeoverdragelse i forhold til de vilkår departementet har satt i forbindelse med aksjeoverdragelse i selskapene.

KJØP AV NESSET KRAFT AS

Istad Kraft AS og Nesset kommune inngikk den 19. desember 2019 en avtale om Istad Kraft AS sitt erverv av samtlige aksjer i Nesset Kraft AS. Aksjeoverdragelsen skjedde den 26.2.2020. Transaksjonen utløser i utgangspunktet konsesjonsplikt og forkjøpsrett etter vannfallsrettighetsloven § 2, jf. § 24. Når særlige hensyn foreligger, kan Olje- og energidepartementet i det enkelte tilfelle gjøre unntak fra konsesjonsplikt og forkjøpsrett, jf. vannfallsrettighetsloven § 3 annet ledd. Departementet kom til at det foreligger slike særlige hensyn som gjør at unntaksbestemmelsen kan anvendes. Unntaket etter vannfallsrettighetsloven § 3 annet ledd ble gitt med vilkår om at enhver fremtidig aksjeoverdragelse i Istad AS og Istad Kraft AS meldes til konsesjonsmyndighetene. Departementet forbeholder seg retten til, ved enhver fremtidig aksjeoverdragelse i selskapene, å gjøre den statlige forkjøpsretten etter § 6 gjeldende for fallrettigheter som ikke tidligere er konsesjonsbehandlet, samt å konsesjonsbehandle de rettigheter selskapene ved dette og tidligere vedtak har fått unntak fra konsesjonsbehandling etter industrikonsesjonsloven.

Emisjon av aksjer i selskapene, for eksempel i fusjon med et annet selskap, vil bli behandlet på samme måte som aksjeoverdragelse. I forbindelse med tidligere omorganisering har Nesset Kraft AS fått unntak fra konsesjonsplikt og forkjøpsrett etter tidligere industrikonsesjonslov § 1 fjerde ledd.

NOTE 2. Monopolvirksomheten - drift av nettet

BELØP I MNOK	2025	2024	2023	2022	2021
Inntektsramme	254,7	240,3	241,9	213,2	189,4
Tillatt inntekt, etter fradrag KILE	436,3	468,4	295,1	257,6	269,7
Faktisk inntekt	454,8	478,4	266,4	238,0	277,5
Driftsresultat monopolvirksomhet	98,7	100,8	100,7	79,8	58,6

Avkastning og mer-/mindreinntekt - monopolvirksomheten

BELØP I MNOK	2025	2024	2023	2022	2021	Gj.snitt 2021-2025
Grunnkapital for kapitalavkastning 31.12 (inkludert 1 % arbeidskapital)	1.288,8	1.228,5	1.117,3	1.064,0	887,5	
Gjennomsnittlig avkastningsgrunnlag	1.258,6	1.172,9	1.090,7	975,8	868,7	
Avkastning i prosent (gjennomsnittlig avkastningsgrunnlag)	7,8	8,6	9,2	8,2	6,8	8,1
NVEs normalavkastning i prosent	7,4	7,7	8,4	7,5	5,4	7,3
(Mer-)/mindreinntekt 01.01. inkl. renter	(0,5)	9,2	(19,2)	(38,2)	(30,1)	
(Mer-)/mindreinntekt 31.12. inkl. renter	(19,5)	(0,5)	9,2	(19,2)	(38,2)	

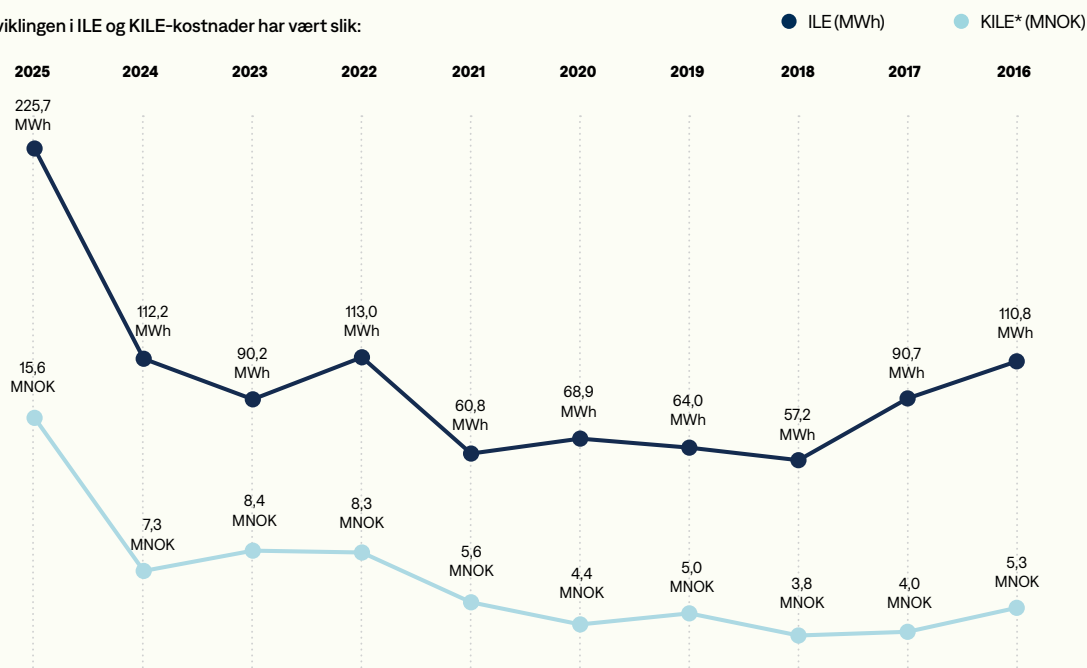
Mer-/mindreinntekt for regional- og distribusjonsnettet er vist netto i balansen.

KILE

KILE står for Kvalitetsjustert inntektsramme ved ikke levert energi. Årlig inntektsramme skal kvalitetsjusteres for avbruddsskader som følge av ikke levert energi. Nettselskapets totale avbruddskostnad fremkommer ved å multiplisere avbruddssatsene med mengde ikke levert energi (ILE) som er rapportert.

I 2025 ble KILE-kostnaden 15,6 MNOK.

Utviklingen i ILE og KILE-kostnader har vært slik:



*KILE fra eRapp vedlegg K, før fradrag for USLA.

NOTE 3. Salgsinntekter

Spesifikasjon av salgsinntekter på virksomhetsområde fremgår på egne linjer i resultatregnskapet.

I regnskapet er inntektene for salg av kraftproduksjonen vist som en del av energiinntektene, selv om Istad foretar en netto anmelding av forbruk og kraftproduksjon. Kraftproduksjonen avregnes i forhold til spotprisen i de aktuelle timene det produseres kraft. Inntektene på kraftproduksjonen utgjør i 2025 78,7 MNOK (77,6 MNOK).

Kraftproduksjon oppnådde i 2025 en gjennomsnittlig pris på 30,4 øre/kWh (45,3 øre/kWh). Til sammenligning var NO3 prisen i elspotmarkedet 24,7 øre/kWh (32,6 øre/kWh). Dette gir en forvaltningsgevinst i 2025 på 13,3 MNOK (20,3 MNOK), eller en capture rate lik 123 % (139 %).

Det er ingen salgsinntekter i utlandet.

NOTE 4. Finansiell og markedsmessig risiko

Viser til omtale i årsberetningen under Markedsrisiko og Finansiell risiko. Det inngås forwardkontrakter for sikring av markedsrisiko ved salg av kraft til sluttbrukerkunder på fastpriskontrakter. Prisbasis i forwardkontraktene er enten systempris eller områdepris i det området kraften leveres til sluttbrukerkunden. Forwardkontraktene inngås med tilsvarende volum og samme løpetid som kontraktene med kundene («back to back» sikring). Gevinster og tap fra sikringsinstrumentet (forwardkontraktene) sammenstilles med inntektsføringen av kraftleveransene til sluttbrukerkundene. I 2025 ble det kostnadsført et beløp på 2,8 MNOK fra forwardkontraktene.

I perioder selges det et produkt hvor kunden knytter seg opp mot en spotpris med et definert pristak. For disse periodene benyttes det opsjoner for «back to back» sikring av produktet.

Pr. 31.12.2025 er likvidasjonsverdien på de finansielle instrumentene en gevinst på 0,7 MNOK. Sikringene har en løpetid ut 2028.

Det gjøres kun finansielle handler for å sikre kraftleveranser til sluttbrukerkunder.

NOTE 5. Lønnskostnader m.m.

BELØP I MNOK	ISTAD AS		ISTAD KONSERN	
	2025	2024	2025	2024
Lønninger og godtgjørelser	13,6	12,7	111,1	104,0
Arbeidsgiveravgift	2,1	2,1	17,1	16,7
Pensjonskostnader	0,8	0,2	0,8	4,0
Andre ytelser	0,6	0,7	5,0	4,7
Aktiverte egne investeringsarbeider	-	-	-55,8	-51,2
Sum lønns- og personalkostnader	17,1	15,7	78,2	78,2

PENSJON

De enkelte foretaks pensjonsansvar i forhold til den ordinære tariffestede tjenstepensjonsordningen var frem til 31.12.2010 dekket gjennom pensjonsordning i Kommunal Landspensjonskasse (KLP) for alle ansatte i selskapene Istad AS, Elinett AS og Istad Kraft AS. Denne ordningen gir en definert ytelse i henhold til tariffavtalen i kommunal sektor. Fordi det foretas en fordeling av den aktuarmessige risiko mellom alle foretakene, kommunene og fylkeskommunene som deltar i ordningen, tilfredsstiller den kriteriene for det som betegnes som en flerforetaksplan. Den ytelsesbaserte pensjonsordningen ble lukket pr 31.12.2010, slik at alle nyansatte fra og med 1.1.2011 går

inn på en innskuddsbasert pensjonsordning. I forbindelse med denne overgangen valgte også noen av de tidligere ansatte å gå over på den nye innskuddsbaserte ordningen. Disse har i tillegg en tariff-festet avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP).

Selskapene i konsernet er pliktige til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Ordningene som er etablert dekker kravene etter loven. Det er for 2025 totalt innbetalt 0,3 MNOK i Istad AS og 6,4 MNOK for konsernet i premier knyttet til innskuddsbasert ordning inklusive AFP.

Sammensetningen av årets pensjonskostnad og netto pensjonsforpliktelse for den ytelsesbaserte pensjonsordningen fremkommer slik:

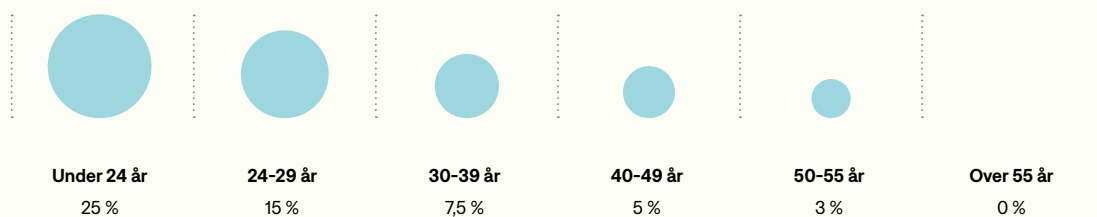
BELØP I MNOK	ISTAD AS		KONSERN	
	2025	2024	2025	2024
PENSJONSKOSTNADER				
Nåverdi av årets opptjening	0,8	1,1	3,7	5,2
Rentekostnad	2,6	2,2	14,5	12,5
Brutto pensjonskostnad	3,4	3,3	18,2	17,7
Forventet avkastning	-4,5	-3,7	-25,5	-21,6
Administrasjonskostnad/Rentegaranti	0,1	0,1	0,6	0,6
Aga netto pensjonskostnad inkl. administrasjonskostnad	-0,1	0,0	-1,0	-0,4
Resultatført actuarielt tap (gevinst)	0,0	0,5	0,0	3,1
Resultatført planendring	0,0	0,0	0,0	0,0
Netto pensjonskostnad ytelsesbasert ordning	-1,1	0,2	-7,7	-0,6
Obligatorisk tjenestepensjon - innskuddsordning og AFP	0,3	0,2	6,4	5,9
Sum pensjonskostnader	-0,8	0,4	-1,3	5,3
PENSJONSFORPLIKTELSE	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Brutto påløpte forpliktelser	70,9	68,7	389,8	387,4
Pensjonsmidler	82,3	77,6	457,8	441,9
Netto påløpte forpliktelser før arbeidsgiveravgift	-11,4	-8,9	-68,0	-54,5
Arbeidsgiveravgift av netto påløpte forpliktelser	-1,6	-1,2	-9,5	-7,7
Ikke resultatført actuarielt tap ekskl. arbeidsgiveravgift	-6,3	-6,6	-33,7	-36,9
Arbeidsgiveravgift av ikke resultatført actuarielt tap	-0,9	-0,9	-4,9	-5,3
Netto pensjonsforpliktelse inklusive arbeidsgiveravgift	-20,2	-17,6	-116,1	-104,4
Balanseført tilleggs pensjonsordning	10,1	8,4	10,1	8,5
Sum balanseført netto pensjonsmidler inklusive arbeidsgiveravgift	-10,1	-9,2	-106,0	-95,9
Herav: Sum balanseført pensjonsforpliktelser	10,1	8,4	10,1	8,5
Sum balanseført pensjonsmidler	20,2	17,6	106,0	104,4

Nedenfor beskrives de forutsetninger som er benyttet ved beregning av foretakenes pensjonskostnader og forpliktelser i 2025.

- Med hensyn til dødelighet og uførhet mv. har vi benyttet forutsetningene i KLPs forsikringstekniske beregningsgrunnlag.

RENTEFORUTSETNINGER MV.	31.12.25	31.12.24
Årlig avkastning	6,20 %	5,90 %
Diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %
Årlig lønnsvekst	4,00 %	4,00 %
Årlig vekst i folketrygdens grunnbeløp	3,75 %	3,75 %
Pensjonsregulering Felles Kommunal Pensjonsordning (KLP)	2,75 %	3,00 %

- For frivillig avgang er det for 2025 forutsatt følgende i beregningen av AFP-relaterte forpliktelser i Felles Kommunal Pensjonsordning.



- For alle årskull beregnes forpliktelsen basert på regelverket om AFP som gjelder for personer født 1962 og tidligere. AFP livsvarig (for de som er født 1963 og senere) regnskapsføres som en innskuddsplan, dvs. at tilskudd til AFP livsvarig føres direkte som en pensjonskostnad. Det blir ikke regnskapsført en forpliktelse for livsvarig AFP for aktive og fratrådte medlemmer. Kostnadene til AFP avhenger av hvor mange i hvert årskull som tar ut AFP.

Beregningen er foretatt for 7 ansatte i Istad AS og totalt 36 ansatte i konsernet, samt 27 nåværende pensjonister i Istad AS

og 168 i konsernet.

PENSJON AV LØNN OVER 12 G

Det er også foretatt beregning av pensjonsforpliktelse av lønn over 12 G. Dette gjelder bare konsernsjef i Istad AS og forpliktelsen er balanseført med 10,1 MNOK.

ANTALL ÅRSVERK

Istad AS hadde i 2025 gjennomsnittlig 11 årsverk (10,8 årsverk). Konsernet hadde i 2025 123,9 årsverk (120,7 årsverk).

YTELSER TIL LEDENDE ANSATTE

BELØP I TNOK		LØNN	PENSJON	ANNEN GODTGJØRELSE
Ivar Kosberg	Konsernsjef	2.094	727	23
Bente Elin Holberg	Økonomisjef	1.416	406	20
Dyre Halse	IT-sjef	1.407	534	20
Gerhard Eidså	Daglig leder Elinett AS	1.520	694	90
Rune Humlung	Daglig leder Istad Kraft AS	1.511	200	24

Det er ingen bonus- eller opsjonsordning for ledende ansatte. Det er heller ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til fordel for ledende ansatte.

I henhold til ansettelseskontrakten har konsernsjef en opp-

sigelsestid på seks måneder. Dersom styret går til oppsigelse eller avskjedigelse av konsernsjef, eller han under spesielle omstendigheter sies opp eller stillingen opphører som følge av fusjon eller oppkjøp, har han krav på full lønn i 12 måneder utover oppsigelsestid.

GODTGJØRELSE TIL STYRET

Styreleder har et honorar på NOK 157.000 per år. De øvrige 7 medlemmene i styret mottar hver et honorar på NOK 82.000. Møtende varamedlemmer mottar NOK 5.800 per møte. Totalt er det utbetalt NOK 754.800 i styrehonorar. Et årshonorar fordeles etter funksjonstid der det har skjedd endringer av representanter i perioden. Styret har ikke noen avtale om å motta noe annet enn styrehonorar, og det er heller ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til fordel for medlemmer av styret.

GODTGJØRELSE TIL REVISOR

BELØP I TNOK	ISTAD AS	KONSERN
Honorar for revisjon	158	616
Bistand	51	169

LØNN KVINNER OG MENN

Istad har to lønssystemer, ett for energimontørene og ett for de øvrige ansatte (utenom konsernledelsen). Lønn til konsernledelsen fastsettes individuelt.

Lønssystemet til energimontørene er i hovedsak basert på objektive kriterier, som ansiennitet, relevant utdanning, sertifikater, kurs og bevis. Jo lengre ansiennitet, jo mer relevant utdanning og jo flere sertifikater, kurs og beviser den enkelte har, jo større uttelling gir dette i lønssystemet. Ulikheter i lønn skyldes ulikheter i nevnte kriterier.

Lønssystemet for de øvrige ansatte er basert på et stillingsvurderingssystem hvor det er en inndeling i inntil 12 nivåer. Hver stilling er vurdert i forhold til 9 ulike kriterier. De 9 kriteriene er krav til utdanning, krav til erfaring, grad av problemløsning, grad av selvstendighet, grad av resultatpåvirkning, grad av personalledelse, krav til kontakter og samarbeid, miljø og markedstillegg. Hver av disse kriteriene har en poengskala. Den samlede poengsummen avgjør i hvilket nivå stillingen inngår. Stillingen bestemmer nivået på grunnlønn. Den samlede lønnen er grunnlønn pluss individuelt tillegg. Det individuelle tillegget er basert på en individuell vurdering og kan utgjøre inntil 25%.

Lønssystem - kjønnsfordeling

Kjønnsfordeling på ulike stillingsnivå/grupper		Lønn						Kommentar
		Kontante ytelser					Skattepliktige naturalytelser	
		Sum alle kontante ytelser	Avtalt lønn/fastlønn	Uregelmessige tillegg	Bonuser	Overtidsgodtgjørelser		
Istad-konsernet pr. 31.12.2025	Andel kvinner	Forskjeller kontante ytelser (%)	Forskjeller avtalt lønn/fastlønn (%)	Forskjeller uregelmessige tillegg (%)	Forskjeller bonuser (%)	Forskjeller overtidsgodtgjørelser (%)	Forskjeller skattepliktige naturalytelser (%)	
Lønssystem I								
Nivå/gruppe 1	100 %	I/A	I/A	I/A	I/A	I/A	I/A	
Nivå/gruppe 2	50 %	95%	95%	I/A	I/A	I/A	I/A	
Nivå/gruppe 3	I/A	I/A	I/A	I/A	I/A	I/A	I/A	
Nivå/gruppe 4	54 %	94%	99%	5%	I/A	66%	121%	
Nivå/gruppe 5	35 %	88%	91%	3%	I/A	67%	123%	
Nivå/gruppe 6	38 %	110%	98%	94%	I/A	233%	100%	
Nivå/gruppe 7	30 %	86%	90%	8%	I/A	69%	75%	
Nivå/gruppe 8	33 %	100%	101%	91%	I/A	73%	98%	
Nivå/gruppe 9	38 %	93%	96%	167%	I/A	I/A	114%	
Nivå/gruppe 10	0 %	I/A	I/A	I/A	I/A	I/A	I/A	
Nivå/gruppe 11	0 %	I/A	I/A	I/A	I/A	I/A	I/A	
Totalt	36 %	95%	96%	22%	I/A	108%	103%	
Lønssystem II								
Montører	0 %	I/A	I/A	I/A	I/A	I/A	I/A	
Lærlinger	25 %	66%	69%	6%	I/A	42%	48%	Lik lønn, men avhengig av tidsforløp
Ledelsen	17 %	90%	90%	I/A	I/A	I/A	98%	Individuell vurdering. Funksjon avgjørende
Totalt	26 %	93%	94%	20%	I/A	97%	98%	

NOTE 6. Avskrivninger/Varige driftsmidler

ISTAD AS	BELØPI MNOK			
	Bygninger mv	Driftsløsøre	Immaterielle eiendeler	Totalt
Opprinnelig anskaffelseskost pr. 01.01	114,9	27,8	9,1	151,8
Tilgang til anskaffelseskost	1,6	1,6	-	3,2
Avgang til anskaffelseskost	-	-	-	-
Opprinnelig anskaffelseskost pr. 31.12	116,5	29,4	9,1	155,0
Akkumulerte ordinære avskrivninger pr. 31.12	63,6	24,9	9,1	97,6
Bokført verdi pr 31.12	53,0	4,4	-	57,4
Årets avskrivninger	3,6	1,0	-	4,6
Avskrivningssatser	2 %	10 - 33 %	33 %	

LEASINGFORPLIKTELSE

Årlig leie for leasede driftsmidler beløper seg til 0,2 MNOK (0,2 MNOK).

ISTAD KONSERN							BELØP I MNOK
	Bygninger mv	Kraftstasjoner	Overføringsanlegg	Fjernvarmeanlegg	Driftsløsøre	Immaterielle eiendeler	Totalt
Opprinnelig anskaffelseskost pr. 01.01	146,3	214,7	1.966,7	133,5	137,2	59,2	2.657,6
Tilgang til anskaffelseskost	1,8	0,8	107,7	-	7,1	0,5	117,9
Avgang til anskaffelseskost	-	-	-12,8	-	0,9	-	-13,7
Opprinnelig anskaffelseskost pr. 31.12	148,1	215,5	2.061,6	133,5	143,4	59,7	2.761,7
Akk. nedskrivninger pr. 31.12	-	-	-	119,3	-	-	119,3
Akk. avskrivninger pr. 31.12	76,5	77,3	790,6	11,1	108,1	58,6	1.122,1
Bokført verdi pr. 31.12	71,6	138,2	1.271,0	3,1	35,3	1,1	1.520,3
Årets nedskrivninger	-	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivninger	4,4	5,5	45,9	0,2	9,1	1,2	66,3
Avskrivningssatser	2 %	1 - 4 %	2 - 10 %	2 - 5 %	8-33 %	10-33 %	

LEASINGFORPLIKTELSE

Årlig leie for leasede driftsmidler i selskaper i konsernet beløper seg til 0,6 MNOK (0,5 MNOK).

NOTE 7. Vesentlige transaksjoner med nærstående

FAKTURERT TIL FØLGENDE SELSKAP (MNOK):	Adm. tjenester og husleie	Rente og garantiprovisjoner
Istad Kraft AS	8,2	8,4
Elinett AS	16,2	58,8

I tillegg kommer renter på bankkonto belastet via konsernkonto-ordningen etter gjeldende avtalevilkår.

NOTE 8. Finansinntekter

ISTAD AS		BELØP I MNOK		KONSERN	
2025	2024			2025	2024
32,0	40,0	Inntekt på investering i datterselskap *)		-	-
67,3	60,0	Renteinntekt fra foretak i samme konsern		-	-
4,5	5,6	Renteinntekt		11,9	12,1
1,9	0,2	Annen finansinntekt		2,0	6,5
105,7	105,8	Sum finansinntekter		13,9	18,6

*Gjelder utbytte og konsernbidrag.

NOTE 9. Finanskostnader

ISTAD AS		BELØP I MNOK		KONSERN	
2025	2024			2025	2024
71,9	68,4	Rentekostnad		68,3	68,2
0,2	0,3	Andre finanskostnader		0,6	0,5
72,1	68,7	Sum finanskostnader		68,9	68,7

NOTE 10. Skattekostnader

RESULTATSKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet består av beregnet betalbar skatt på alminnelig inntekt, endring i utsatt skatt/skattefordel samt beregnet grunnrenteskatt. Anvendt skattesats for skatt på alminnelig inntekt er 22 %.

NATURRESSURSSKATT

Kraftverk med påstemplet merkeytelse over 10.000 kVA skal svare naturressursskatt. Denne skatten blir beregnet på bakgrunn av gjennomsnittlig egenproduksjon i de aktuelle kraftverkene de siste 7 år multiplisert med 1,3 øre/kWh. Naturressursskatten går til fradrag i den betalbare inntektsskatten. Beregnet naturressursskatt som overstiger betalbar inntektsskatt kan fremføres.

GRUNNRENTESKATT

Grunnrenteinntekt for 2025 utgjør 17,4 MNOK. Skattesatsen for grunnrenteskatten i 2025 er 57,7 % (57,7 %) av beregnet grunnrenteinntekt, og gir en grunnrenteskatt på 10,1 MNOK. Grunnrenterelatert selskapskatt kan trekkes fra i grunnlaget for grunnrenteskatt, slik at effektiv grunnrenteskattesats er 45 %.

GRUNNLAG FOR BEREGNING AV UTSATT SKATT

Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av de forskjeller som eksisterer ved utgangen av året mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier.

Disse fordeler seg slik:

ISTAD AS	BELØP I MNOK		INNTÉKTSKATT	
	31.12.2025	31.12.2024	Endring	
Midlertidige forskjeller knyttet til:				
Anleggsmidler	-14,2	-14,1	0,1	
Langsiktig gjeld -/forpliktelse	10,1	9,2	-0,9	
Omløpsmidler	-	-	-	
Gevinst- og tapskonto	1,8	2,3	0,5	
Andre forskjeller	-	-	-	
Sum resultatførte midlertidige forskjeller	-2,2	-2,6	-0,4	
Fremførbart skattemessig underskudd	-0,2	-1,3	-1,1	
Grunnlag beregning utsatt skatt	-2,3	-3,9	-1,5	
Utsatt skattefordel	-0,5	-0,9	-0,3	

ISTAD KONSERN	BELØP I MNOK			GRUNNRENTESKATT		
	31.12.2025	31.12.2024	Endring	31.12.2025	31.12.2024	Endring
Midlertidige forskjeller knyttet til:						
Anleggsmidler	302,1	263,3	38,8	-12,8	-13,8	-1,0
Omløpsmidler	-0,9	-0,8	-0,1	-	-	-
Kortsiktig gjeld	-	-	-	-	-	-
Langsiktig gjeld	106,0	95,9	10,1	-	-	-
Gevinst- og tapskonto	-4,7	-5,9	1,2	-	-	-
Andre forskjeller	49,7	69,9	-20,2	-	-	-
Fremførbart underskudd	-1,1	-1,7	0,6	-	-	-
Ikke utlignede forskjeller	-	-	-	-12,8	-13,8	-1,0
Grunnlag beregning utsatt skatt	451,2	420,7	30,5	-	-	-
Utsatt skatt	99,2	92,6	6,6	-	-	-

I henhold til foreløpig regnskapsstandard for behandling av skatt er midlertidig skattereduserende og skatteøkende forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode utlignet og nettoført.

Nedenfor er det gitt en spesifisering over forskjellene mellom regnskapsmessig resultat før skattekostnad og årets grunnlag for betalbar inntektsskatt.

Sammenhengen mellom resultat før skatt og betalbar skatt av årets resultat:

BELØP I MNOK	ISTAD AS	KONSERN
Resultat før skattekostnad	20,1	61,6
Permanente forskjeller	-18,5	11,2
Årets underskudd til framføring og gjeldsrentebegrensning	-	0,5
Endring resultatførte midlertidige forskjeller	-0,4	-28,8
Årets skattegrunnlag	1,1	44,5
Herav konsernbidrag med skattevirkning	15,0	
Anvendelse av fremførbart underskudd	-1,1	-1,1
Skattepliktig inntekt	15,0	43,3
Betalbar skatt av skattepliktig inntekt 22 %	3,3	9,5
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	-3,3	-3,3
Betalbar grunnrenteskatt	-	10,1
Sum resultatført betalbar skatt	-	16,3
Naturressursskatt – årets	-	2,0
Avregnet naturressursskatt mot skatt på alminnelig inntekt	-	-2,0
Sum betalbar skatt i balansen	-	16,3

Skattekostnaden i resultatet fremkommer slik:

BELØP I MNOK	ISTAD AS	KONSERN
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	-	6,2
Endring utsatt skatt	0,3	6,7
Betalbar grunnrenteskatt og naturressursskatt	-	10,1
Differanse fra i fjor	-	-
Sum skattekostnad i resultatet	0,3	23,0

Beregning av effektiv skattesats:

BELØP I MNOK	ISTAD AS	KONSERN
Resultat før skatt	20,1	61,6
Beregnet skatt av resultat før skatt	4,4	13,6
Skatteeffekt av resultatført konsernbidrag	-	-3,3
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-4,1	2,5
Skatteeffekt av andeler Driva	-	0,2
Betalbar grunnrenteskatt	-	10,1
Differanse fra i fjor	-	-
Sum skattekostnad i resultatet	0,3	23,0
Effektiv skattesats	1,7	37,3

NOTE 11. Aksjer og andeler

ISTAD AS					BELØP I 1.000 NOK
Selskapets navn	Aksje-kapital	Antall eid	Pålydende verdi NOK	Eierandel i prosent	Oppført i balansen
Istad Kraft AS	50.193	55.000	912,60	100,00	219.059
Elinett AS	124.224	14.250.000	8,72	100,00	97.298
Istad Infrastruktur AS	6.876	6.876.195	1	100,00	19.273
Kreditsikring AS	100	75.000	1	75,00	455
Ikke operative datterselskaper					30
Sum aksjer i datterselskaper					336.115
Andre aksjer					580
Gammelseterlia 20 AS (kostmetoden)	10.200	4.998	1	49,00	4.998
Istad Fiber AS (kostmetoden)	112.260	56.130.000	1	50,00	56.300
Sum aksjer i tilknyttede selskaper					61.298

Stemmeandel er lik eierandel for alle DS/TS. Alle datterselskaper har forretningskontor i Plutovegen, Molde.

KONSERN					BELØP I 1.000 NOK
Selskapets navn	Aksje-kapital	Antall eid	Pålydende verdi NOK	Eierandel i prosent	Oppført i balansen
SuCom AS	6.000	1.173	1.000	19,55	2.708
Andre aksjer					938
Grunnfondsbevis Romsdal Sparebank	196.470	44.613	100	2,27	4.859
Sum aksjer og andeler andre selskap					8.505
Istad Fiber AS (egenkapitalmetoden)	112.260	56.130.000	1	50,00	60.752
Gammelseterlia 20 AS 1)	10.200	4.998.000	1	49,00	4.998
Sum aksjer i tilknyttede selskaper					65.750

TILKNYTTETE SELSKAPER

1) Aksjer i Gammelseterlia 20 AS er i konsernregnskapet presentert etter kostmetoden. Årets resultat og egenkapital er ikke tatt med da regnskap ikke er tilgjengelig på avslutningstidspunkt, og er derfor presentert etter kostmetoden.

ANDEL I DRIVA KRAFTVERK DA

Istad Kraft AS eier 25 % i Driva Kraftverk DA. Andelen er innarbeidet etter egenkapitalmetoden. Balanseposten i datterselskapet tilsvarende andel av egenkapitalen i selskapet.

NOTE 12. Fordringer

TAP PÅ FORDRINGER

Konsernets avsetning til tap på til sammen 1,4 MNOK pr 31.12.2025 anses å være tilstrekkelig

TILKNYTTETE SELSKAPER

Blant kundefordringene inngår ingen vesentlige fordringer eller gjeld vedrørende tilknyttede selskap.

FORDRINGER MED FORFALL MER ENN ETT ÅR ETTER REGNSKAPSÅRETS UTGANG

Istad AS har langsiktige fordringer på datterselskaper med forfall i perioden 2028 - 2030. Fordringene er klassifisert som langsiktige i balansen. Beløp fremkommer på egen regnskapslinje.

NOTE 13. Bank, bundne midler og garantier

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapenes kontantbeholdning formelt sett er fordringer eller gjeld på morselskapet, og alle konsernselskaper er solidarisk ansvarlig for de trekk konsernet har gjort. Ordningen omfatter alle selskapene i konsernet.

Pr 31.12.2025 var det en trekkramme i konsernkontoordningen på 75 MNOK. Det var ikke trukket av denne kredittrammen pr 31.12.2025.

Det er etablert en skattetrekkgaranti på 7 MNOK i Istad AS som også dekker opp skyldig skattetrekk i datterselskapene.

Istad AS har etablert en garantiramme på 20 MNOK i bank for garantistillelser i forbindelse med salg av kraft til sluttbrukerkunder. Det er stilt bankgarantier for Istad Kraft AS i den forbindelse på 9,1 MNOK per 31.12.2025. Det er stillet en morselskapsgaranti vedrørende finansiell sikringshandel i datterselskapet Istad Kraft AS. Denne er ikke beløpsfestet. Det er inngått sikringshandler med det selskapet det er avgitt en slik garanti til som beløper seg til 9,1 MNOK pr 31.12.2025.

NOTE 14. Antall aksjer, aksjeeiere, egenkapital

Aksjekapitalen er på 100 MNOK fordelt på 100.000 aksjer á NOK 1.000.

Aksjene er delt i to aksjeklasser – 33.300 A-aksjer og 66.700 B-aksjer. A-aksjene kan omsettes fritt, mens B-aksjene bare kan eies av kommuner, fylkeskommuner, staten eller selskaper der ovennevnte eier minimum 2/3 av aksjene. Det vil si offentlig eide selskaper i konsesjonssammenheng. Ellers er det ingen forskjell på aksjeklassene.

ISTAD AS HAR FØLGENDE AKSJEIERE PR 31.12.2025:

Aksjonær	% av aksjene	A-aksjer	B-aksjer	Sum aksjer
Molde kommune	42,507	8.489	34.018	42.507
Tussa Kraft AS	36,005	3.323	32.682	36.005
KLP	13,000	13.000	0	13.000
Molde Kommunale Pensjonskasse	8,488	8.488	0	8.488
Totalt	100,000	33.300	66.700	100.000

Avstemming av egenkapitalen – Beløp i MNOK

	ISTAD AS			KONSERN
	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01	100,0	222,3	322,3	555,7
Årets resultat	-	19,7	19,7	38,6
Avsatt utbytte	-	-19,3	-19,3	-19,3
Egenkapital 31.12	100,0	222,7	322,7	575,0

NOTE 15. Gjeld til kredittinstitusjoner

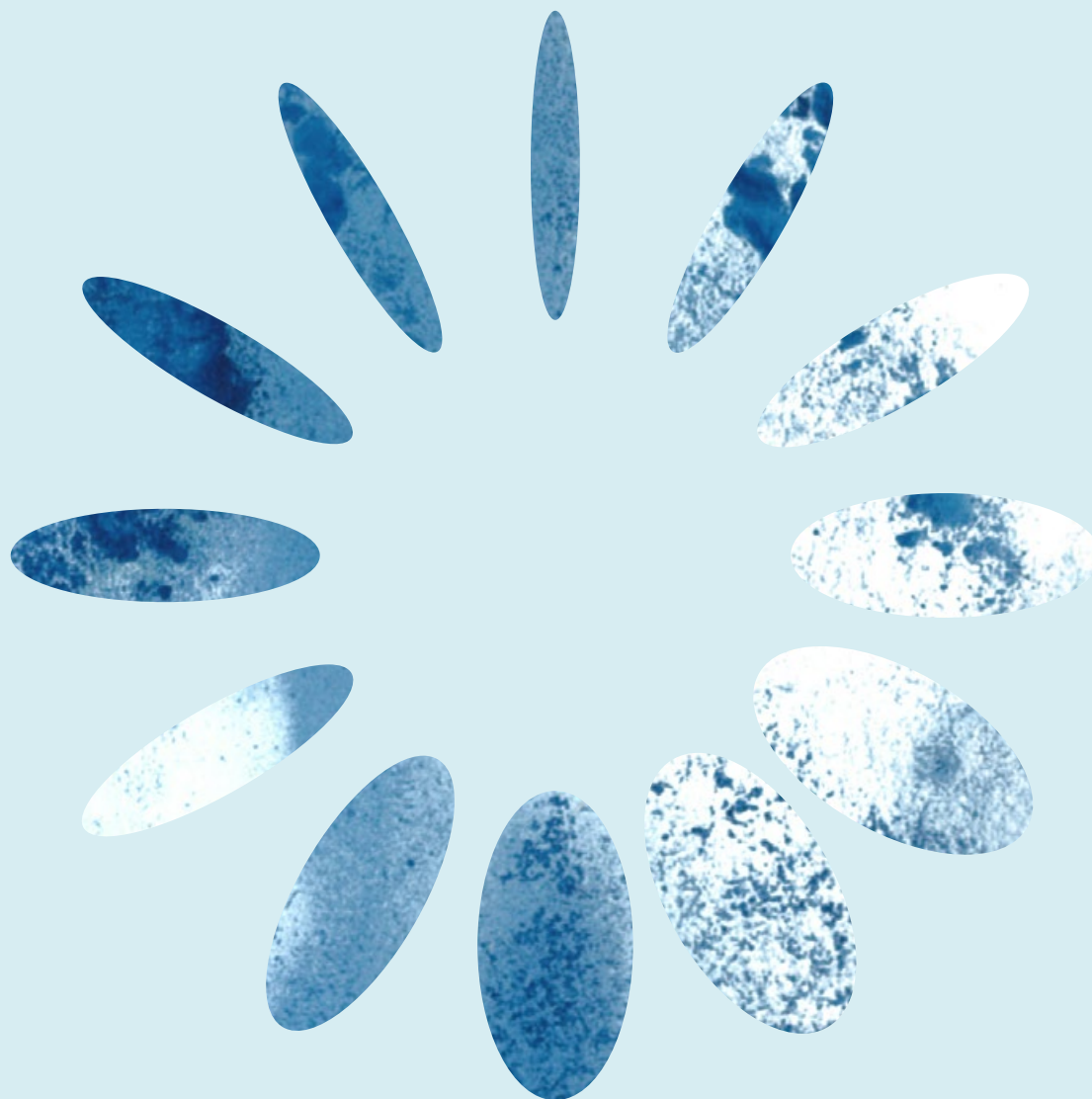
Den 17.12.2025 ble det inngått en avtale om et lån på 1.400 MNOK for en periode på 2 år. Selskapet har ingen gjeld med forfall ut over 5 år.

Den 17.12.2025 ble det også inngått en avtale om en kassekreditt på 150 MNOK. Kassekredittavtalen er gjenstand for årlig fornyelse.

Det er inngått en avtale for en konsernkontoordning og betalingstjenester som utløper 26.5.2026. Det er en trekkramme i konsernkontoordningen på 75 MNOK.

Låneavtalene er basert på negativ pant.

Revisors beretning



Til generalforsamlingen i Istad AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Istad AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter viser det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Ålesund, 5. mai 2026
Cedra Norge AS

Vegard Andorsen

Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Securely signed with Brevio

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PAdES** standards.

The identities of the signers are listed below:

2026-05-05 11:30:08 UTC+02:00 Cedra Norge AS

Vegard Andorsen

 **bankID**

NO BankID - 9578-5997-4-322353

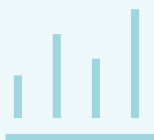
-  **This document package contains:**
- The original document
 - Closing page (this page)

 Electronic signatures are not visible but digitally integrated.



Elinett sine montører har regelmessige nedfiringkurs på øvingsstolper inne på lageret. (Foto: Dyre Halse)

Nøkkeltall



Omsetning på
822 MNOK

Ned fra 890 MNOK i 2024.

▼ 68 MNOK



EBITDA
182 MNOK

186 MNOK i 2024.

▼ 4 MNOK

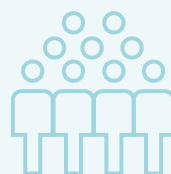


Egenproduksjon av kraft

238 GWh

Opp fra 160 GWh i 2024

▲ 78 GWh



Aktive kunder

10.080

i Istad Fiber. Privat- og bedrifts-
markedet i Molde og omegn.
Eies 50/50 med Lyse.



Oppetid på

99,987%

Snitt siste 5 år: 99,994 %.
Ekstremværet Amy påvirket resultatet.

▼ vs. 5-årsnitt



Oppnådd kraftpris

30,4 øre

Snittprisen var 24,7 øre/kWh.
Capture rate 123 %

▼ 16 % capture

Konsernsjefens kommentarer

For Istad-konsernet ble omsetningen i 2025 på 822 MNOK mot 890 MNOK året før. I 2025 hadde konsernet en EBITDA på 182 MNOK (186 MNOK). Det har vært et tilfredsstillende økonomisk resultat i 2025, hensett rammevilkårene. Det har vært høye nettinvesteringer, et relativt høyt rentenivå og høye avbruddskostnader pga. ekstremværet «Amy». Hovedtrekkene er et noe lavere resultat enn normalt for nettvirksomheten og sluttbrukersalgsvirksomheten, et høyt produksjonsvolum, en relativt lav kraftpris (sammenlignet med fire foregående år) og en god forvaltning av kraftproduksjonen. Det har vært god drift i konsernet og vi har et høyt investeringsnivå innenfor nettvirksomheten. Konsernsjefen takker de ansatte for innsatsen og godt utført arbeid i et krevende år.

I 2025 er det arbeidet videre med plattformen for bærekraft. Dette arbeidet er nærmere omtalt i et eget kapittel i denne årsrapporten. Istad rapporterer med basis i den frivillige bærekraftsstandarden for små og mellomstore selskaper (VSME). Vi er underlagt rammevilkår, som gjør at det er sterkt ønskelig med utstrakt grad av samarbeid med andre selskaper i bransjen. På den måten kan vi i fellesskap komme frem til gode løsninger og sørge for gjennomføringskraft i bærekraftsarbeidet.

Istad Kraft AS fokuserer på salg av kraft inn mot det lokale markedet, og opprettholder her en sterk posisjon. Det er hard konkurranse med lave marginer, og det kreves tett oppfølging for å beholde markedsposisjonen. Istad Kraft AS driver med transparent prissetting, har en god app, leverer produkter med en konkurransedyktig margin og ønsker å være en langsiktig leverandør for sine kunder. Høye balansekostnader, samt generell prisvekst på innsatsfaktorer, har ført til et høyere kostnadsnivå for å drive med salg av kraft til sluttbrukermarkedet. Virksomhetsområdet drives med et positivt økonomisk resultat.

Istad Kraft AS er en liten kraftprodusent hvor ca. 28 % av satt kraftvolum kom fra egen vannkraftproduksjon i 2025. Det ble produsert 238 GWh i 2025 (160 GWh). Det har vært store svingninger i kraftprisen de siste årene i det prisområdet selskapet leverer kraften inn på nettet, både innenfor dagen og de ulike månedene. Et betydelig innslag av vindkraft inn i prisområde NO3 fører til store svingninger i prisen, avhengig av om det er vind eller ei. I 2025 var snittprisen på 24,7 øre/kWh (32,6 øre/kWh). Oppnådd pris på produsert volum ble 30,4 øre/kWh i 2025, en capture rate lik 123 %. Et høyt produksjonsvolum, en god forvaltning av produksjonen, men en lav kraftpris i 2025, har gitt et svakere resultat enn normalt for dette virksomhets-

området i 2025. I Norge ble det i 2025 produsert 162 TWh kraft, hvorav 13,9 TWh vindkraft og 0,3 TWh solkraft.

Innenfor nettvirksomheten har det vært en god drift i 2025, men året ble preget av ekstremværet «Amy» i oktober. Kraftige vindkast medførte stor skade på skog og strømnettet. Store områder i indre del av forsyningsområdet ble berørt og omfattende utbedringer ble utført. Vi har aldri tidligere opplevd så høye KILE-kostnader (15,6 MNOK) som i 2025. Kvaliteten på leveransen ble 99,987 %. Snittet de 5 foregående år var 99,994 %. Nettvirksomheten er en monopolvirksomhet og er regulert av NVE. Elinett AS har over tid vist at en driver nettet effektivt, og oppnår dermed en fornuftig avkastning på investeringene som gjennomføres. Nordmøre og Romsdal har en anstrengt forsyningsikkerhet (N-1) og det er nå ingen ledig kapasitet (med reserve) fra transmisjonsnettet til nye kunder eller til utvidelser for eksisterende kunder. Statnett skal etablere en ny 420 kV forbindelse fra Isfjorden til området ved Fannefjorden for å bedre denne situasjonen. Det tar mange år før ny kapasitet er tilgjengelig, og dette vil dessverre hemme næringsutviklingen i vår region i lang tid fremover.

Istad leverer fiber og innholdstjenester til privatmarkedet og bedriftsmarkedet i et eget selskap, Istad Fiber AS. Selskapet eies 50/50 av Istad og Lyse. Selskapet leverer fiber med gode innholdsløsninger til beboerne i Molde og omegn. Fra medio 2015 og ut 2025 har Istad Fiber AS bygd seg opp en portefølje med 11.080 aktive kunder. Det er en hard konkurranse innenfor dette virksomhetsområdet, men noe kundevekst er også mulig kommende år.

For Istad vil fokus for 2026 være å følge opp store investeringer tilknyttet nettvirksomheten, og sørge for en god og effektiv drift av vår virksomhet. En betydelig del av vår virksomhet gir en avkastning ift det rådende rentenivå. Det er for tiden stor usikkerhet om og hvor mye renten vil øke i 2026. Inn i det nye året ser det også ut til at det blir en høy kraftpris i 2026, for det prisområdet Istad er en del av. Det er grunn til å forvente en bedring i det økonomiske resultatet i 2026.

Istad driver sin virksomhet med evighetens perspektiv, og er opptatt av å drive bærekraftig og forvalte de ressursene som er stilt til vår rådighet til å skape verdier til det beste for både eiere, ansatte og omgivelser. Istad driver med samfunnskritisk infrastruktur som er etterspurt og fremtidsrettet, og det er all grunn til å se lyst på fremtiden.



Ivar Kosberg
Konsernsjef

Historien om Istad

I 1918 gikk tidligere Bolsøy kommune og Molde kommune sammen om utbygging av Istad-vassdraget, og produksjonen av elektrisk kraft startet ved Istad kraftstasjon 15.11.1919. Senere ble kraftstasjonene Langli (1.11.1943), Grønnedal (17.8.1947) og Angvik (1.12.1989) bygget og satt i drift.

Istad Kraftselskap var et rent produksjonsverk. Etter at Aura-vassdraget kom i drift, ble Istad Kraftselskap et engrosselskap som formidlet kraft til de kommunale kraftlagene. Fra 1.1.1966 ble selskapet omdannet til A/S Istad Kraftselskap med Møre og Romsdal fylkeskommune og sju kommuner som aksjeeiere.

Fem elektrisitetsverk/kraftlag i seks av eierkommunene var kjøpere av elektrisk kraft fra A/S Istad Kraftselskap, og 1.1.1981 gikk disse fem elektrisitetsverk/kraftlag sammen med engrossverket til det nye vertikalt integrerte A/S Istad Kraftselskap, som overtok detaljforsyningen i de seks kommunene Aukra, Eide, Fræna, Gjemnes, Midsund og Molde. Navnet på selskapet ble med virkning fra 1.1.1995 endret til Istad Kraft AS.

I 1995 kjøpte selskapet alle aksjene i Møre og Romsdal Energi AS, som eide 25 % i Driva Kraftverk DA.

1.1.1998 ble det etablert en ny konsernstruktur med Istad Kraft AS som morselskap, og datterselskapene Istad Kraftnett AS, Møre og Romsdal Energi AS og Istad Entreprenør AS. Konsernstrukturen ble etablert for å få til et tydelig skille mellom de ulike virksomhetsområdene og et skarpere fokus på verdiskapingen.

I 2000 solgte kommunene Aukra, Eide, Fræna, Gjemnes, Midsund og Nesset sine aksjer i selskapet, samtidig som Molde kommune og Møre og Romsdal fylkeskommune solgte en del av sine aksjer. Trondheim Energi AS kjøpte ca. 49 % av aksjene. Aksjene ble senere overført til Statkraft Industrial Holding AS. I 2001 solgte Møre og Romsdal fylkeskommune resten av sine aksjer til henholdsvis Molde kommune og Moldekraft AS.

I 2002 ble det vedtatt å endre navn på morselskapet fra Istad Kraft AS til Istad AS. Istad Kraftnett AS ble endret til Istad Nett AS, Møre og Romsdal Energi AS ble endret til Istad Kraft AS og Istad Entreprenør AS ble endret til Istad Elektro AS.

Høsten 2003 kjøpte Istad AS alle aksjene i Linjebygg Offshore AS (nå Linjebygg AS). Istad AS solgte sine aksjer i Linjebygg i februar 2014 til Prezioso.

I 2005 endret entreprenørvirksomheten navn til Istad Energi-

montasje AS. Istad AS solgte sine aksjer i Istad Energimontasje AS i mars 2014 til Nettpartner AS.

I 2005 ble installasjonsvirksomheten i Istad Elektro AS skilt ut i et eget aksjeselskap, og endret senere navn til iElektro AS. iElektro AS ble det første selskapet innenfor en satsning på tekniske byggfag. Det ble senere gjennomført flere oppkjøp av selskaper innenfor dette området både lokalt og i Trøndelag. Istad solgte seg ut av dette virksomhetsområdet høsten 2014.

I 2015 ble fibervirksomheten i Istad Nett AS utfisjonert til Istad Fiber AS. Omfanget av virksomheten ble utvidet til å inkludere leveranse av fiber til privatmarkedet.

I perioden 2013 – 2016 ble det gjennomført oppgradering/rehabilitering av de tre kraftverkene på Istad, som økte midlere årsproduksjon referert kraftstasjonsvegg fra 188 GWh til 196 GWh.

I 2018 ble utrulling av AMS-målere fullført, det ble gjennomført større investeringer for å bedre forsyningssikkerheten til Molde regionen, og 100 års jubileet ble markert dette året. Statkraft solgte sin eierpost på 49 % i 2018, og Tussa Kraft AS og KLP kom inn som nye eiere med hhv. 36 % og 13 %.

I 2019 ble det inngått avtale om kjøp av alle aksjene i Nesset Kraft AS, med gjennomføring av transaksjonen i 2020.

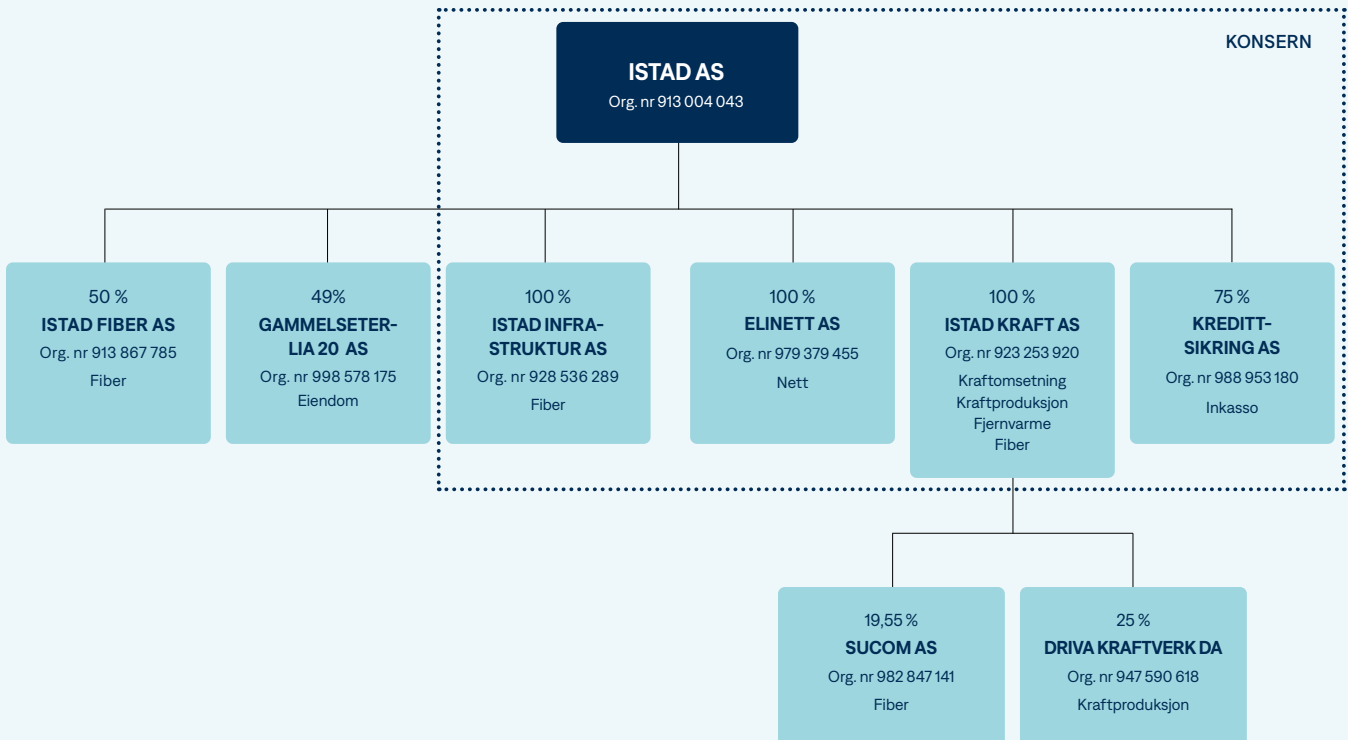
I mars 2020 kjøpte Molde kommune 17 % av aksjene i Istad AS fra Moldekraft AS. Molde kommune overdro i samme måned 8,5 % av aksjene til Molde Kommunale Pensjonskasse.

I 2021 endret Istad Nett AS navn til Elinett AS, som følge av forskriftsmessige krav fra myndighetene. Fiberen i Istad Nett AS ble utfisjonert til Istad Infrastruktur AS. Fisjonen ble meldt 18. oktober med gjennomføring i januar 2022.

Istad Kraft AS solgte sine aksjer i Haukvik Eiendom AS i november 2024. I 1997 kjøpte Istad Kraft AS 34 % av aksjene i Haukvik Kraft AS (nå Haukvik Eiendom AS) og fikk uttaksrett til 34 % av kraftproduksjonen i Haukvik Kraftverk.

ORGANISASJON PR 31.12.2025

OPERATIVE SELSKAPER



Elinett AS

Elinett AS har områdekonsesjon for å drive kraftnettet i fire kommuner: Aukra, Gjemnes, Hustadvika og Molde. Elinett AS har ansvaret for planlegging, bygging og drift av konsernets kraftoverføringsnett. Selskapet har fortsatt høy aktivitet både på investeringer og vedlikehold i nettet. 2025 ble et travelt år med hensyn til nettdriften.

FEIL - KILE

Antallet feil med KILE-konsekvens er noe høyere enn i 2024. Antall høyspent feil var 108 i 2025, mot 100 i 2024 og 69 i 2023. KILE-kostnadene beløp seg til ca. 15,6 MNOK i 2025 mot 7,3 MNOK i 2024. I 2025 er det feil på luftledninger med størst KILE bidrag, med årsaker som vind, snø/is, lyn og ekstreme vindkast med påfølgende trefall.

Hendelser i nettet ble utløst av ytre påvirkning, med vind/lyn i januar og mars. Flere tilfeller av kraftig lyn-aktivitet i juli og ekstremværet Amy i oktober med kraftige vindkast på oransje nivå i fylket, som medførte stor skade på skog og strømmettet. Store områder i indre del av forsyningsområdet ble berørt og omfattende utbedringer ble utført.

Organisasjonen følger utviklingen tett innen årsaksanalyse av hendelser i nettet og har etablert gruppe for oppfølging og analyse av hendelser for iverksetting av tiltak. Oppfølgingsgruppen møtes månedlig og går igjennom aktuelle feil og driftsforstyrrelser fra foregående måned. Feilene sjekkes opp mot tidligere kjent historikk, og i møtet legges det ved behov en videre plan for oppfølging i linje-organisasjonen. Andre viktige tiltak består blant annet av økt fokus på korrekt og nøyaktig registrering av feilene, så det videre analyse-arbeidet blir enklere. I tillegg til driftsforstyrrelser har organisasjonen fått et høyere fokus på KILE ved planlagt arbeid.

INVESTERINGSPROSJEKTER

I 2025 har Elinett hatt ca. 160 store og små prosjekter i arbeid. Det er fire prosjekter som har hatt spesiell oppfølging med rapportering til styret: forsterkning av forsyningen til Aukra/Midsund, forsterkning av forsyningen til Skålahalvøya og Sekken, nytt stasjonsbygg og 22 kV bryteranlegg i Eidseter transformatorstasjon og skallsikring av transformatorceller i Fræna transformatorstasjon. For Aukra/Midsunds del har det vært store forsinkelser fra tredjeparter som har hindret oss i å fullføre prosjektet, men pr. dato er det bare sikring av landtak for sjøkabler som gjenstår før prosjektet er ferdig. I Skåla-prosjektet har det i 2025 vært fullført utskifting av flere eldre nettstasjoner og revet høyspentnett som er erstattet av det nye kabelnettet som er lagt. For Eidseter trafostasjons del er bygget overtatt og arbeid med nødvendig dokumentasjon for anskaffelse av bryteranlegg gjennomført.

Noen andre større prosjekter kan også nevnes: utbygging av nettstasjonsovervåkning og fjernstyring i nettet, nytt arbeidsordresystem, oppgradering SCADA-system i driftscentralen, og oppgradering av avgrening Ukkelberg i Malme-fjorden.

Det er også verd å nevne at uværet Amy forårsaket store skader på nettet vårt. Spesielt hardt rammet ble strekningen mellom Angvika og Brakstad i Gjemnes, her ble ca. 1,2 km høyspentlinje ødelagt. Etter omfattende skogrydding i et svært bratt og ulendt terreng ble linja bygd opp igjen.

VEDLIKEHOLD

Planlagt tilsyn og vedlikehold av linjenett og stasjoner er gjennomført for alle spenningsnivå, det samme gjelder skogrydding. Vi bruker mer ressurser på skogrydding enn tidligere, både for å ta unna etterslep og for at skogen vokser raskere enn før pga. klimaendringene vi ser. Tilstandsbasert vedlikehold er et satsingsområde for Elinett, og vi arbeider systematisk med datainnsamling, analyse og prioritering av vedlikeholdsoppgavene.

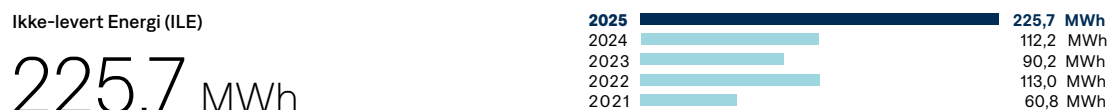
NETTUTVIKLINGSKOORDINATOR FOR OMRÅDE ROMSDAL OG NORDMØRE

Elinett har vært utpekt av NVE som utredningsansvarlig for Møre og Romsdal, og har bl.a. hatt ansvaret for utarbeidelse av regionale kraftsystemutredninger for Møre og Romsdal. Kraftsystemutredningene har blitt oppdatert hvert annet år, og siste utredning er fra juni 2022. NVE har nå revidert forskrift om energitredninger, og revisjonen innebærer bl.a. at ordningen med regionale kraftsystemutredninger og utredningsansvarlig er avvirket. Nye begreper og ordninger er bl.a. områdestudier, nettutredninger og nettviklingskoordinator. Den nye ordningen innebærer bl.a. større grad av digitalisering, hyppigere oppdatering av informasjon og en del forenklinger. NVE har etter den nye ordningen utpekt Elinett til nettviklingskoordinator for område Romsdal og Nordmøre.

KVALITETSSERTIFISERING - ISO STANDARDER

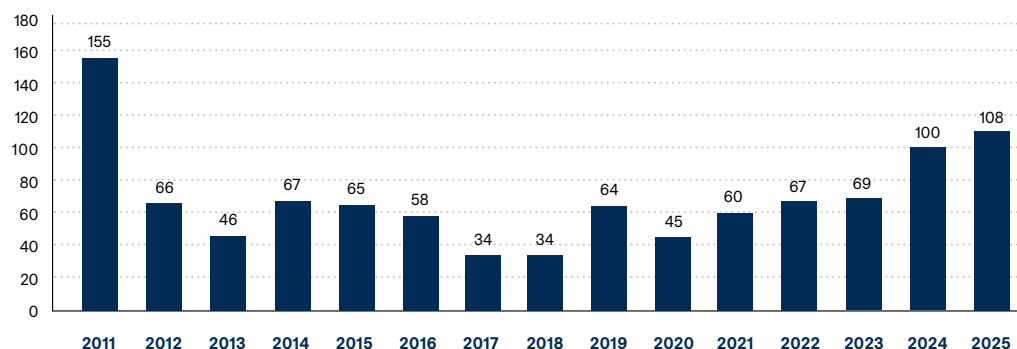
Selskapet er sertifisert i henhold til ISO 9001 standard og ISO 14001 (standarden for miljøledelse). Elinett er fortsatt et av de få nettselskap i landet som er ISO-sertifisert.

Nøkkeltall



DRIFTSFORSTYRRELSER

Figuren nedenfor viser en oversikt over antall feil i høyspentnettet.



Istad Kraft AS

Istad Kraft AS har ansvar for salg av kraft til sluttbrukermarkedet, kraftproduksjon, fjernvarme og noe fibervirksomhet.

KRAFTOMSETNING (SALG TIL SLUTTBRUKER)

Istad Kraft AS har en sterk posisjon i lokalmarkedet. Markedet er preget av konkurranse om kundene fra større nasjonale aktører.

Selskapets fokus har vært eget lokalmarked, samt utvalgte segmenter utenfor eget område. En har lyktes med å holde størrelsen på porteføljen stabil, både i lokalmarkedet og også i en betydelig grad utenfor eget område. Markedsandelen innenfor alle segmenter er god sammenlignet med andre dominerende aktører.

Internt i selskapet er det fokus på å ta i bruk ny digital teknologi, både i markedsgrensesnittet og i interne arbeidsprosesser. Dette er endringer som allerede påvirker rammene for markeds-tilpasning for selskapet og for bransjen generelt sett.

FYSISK KRAFTOMSETNING

Salg til sluttbrukere GWh:

2025	855 GWh
2024	943 GWh
2023	756 GWh
2022	749 GWh
2021	917 GWh

KRAFTPRODUKSJON

All kraftproduksjon i Istad-konsernet er samlet i Istad Kraft AS og består av kraftverkene på Istad, Angvika og Meisal, samt selskapets andel av produksjonen i Driva Kraftverk DA (25 %).

Driva Kraftverk DA

Istad Kraft AS er sammen med TrønderEnergi Kraft AS eier av Driva Kraftverk DA. TrønderEnergi Kraft AS eier 75 % og Istad Kraft AS 25 %. TrønderEnergi Kraft AS forestår administrasjon og drift av selskapet.

Den samlede kraftproduksjonen i Istad Kraft AS (referert kraftstasjon) ble i 2025 på 238,3 GWh (160,3 GWh).

KRAFTPRODUKSJON 2025 REFERERT KRAFTSTASJONER (GWH):

	EGENEID			DELEID	Sum
	Istad-anleggene	Angvik Kraftverk	Meisal Kraftverk	Driva Kraftverk	
Vinter 1	11,3	0,9	7,9	63,3	83,4
Sommer	9,6	0,9	9,8	78,9	99,2
Vinter 2	8,6	1,1	5,6	40,4	55,7
Sum 2025	29,5	2,9	23,3	182,6	238,3

For alle kraftverkene forvalter og disponerer Istad Kraft AS den produserte kraften selv.

TOTALPRODUKSJONEN DE SISTE 10 ÅR (REFERERT KRAFTSTASJON):

Siste 10-års snitt	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
202,8	238,3	160,3	209,2	240,8	220,4	228,4	188,3	154,9	230,7	156,7

FJERNVARME

Selskapets tre anlegg (Årø, Bekkevoll og Reknes) har i 2025 levert 7,2 GWh fjernvarme (7,2 GWh). Virksomheten har for 2025 hatt et negativt resultat på 4,1 MNOK. Det jobbes med prosjekter som kan bedre resultatet for virksomheten i fremtiden.

FIBER

Istad Kraft AS kjøpte Nettet Kraft AS i 2020. I Nettet Kraft AS var det investert i fibervirksomhet for leveranse til kunder i Nettet kommune. Nettet Kraft AS har stått for fiberutbyggingen, mens SuCom AS har ivaretatt kundeforholdet for bredbåndsløseleveransen. Det er inngått en leieavtale mellom Istad Kraft AS og SuCom AS for utleie av fiberen.

Istad Infrastruktur AS

Istad Infrastruktur AS er fiberkabler som er utfisjonert fra Elinett AS (tidligere Istad Nett AS). Dette er investeringer i fiberkabler som Elinett AS gjorde i perioden 1998 – juni 2015.

Fisjonen av fiberkablene fra Elinett AS er gjennomført i form av en fisjon med regnskapsmessig og skattemessig kontinuitet. Beslutning om fisjonen ble registrert 18. oktober 2021 og gjennomført den 13. januar 2022.

Istad Infrastruktur AS er 100 % eid av Istad AS.

Istad Infrastruktur AS ivaretar utleie av fiberkablene fra 1. januar 2022 og har to kunder på denne infrastrukturen. Det er ingen ansatte i Istad Infrastruktur AS, og administrasjonen av selskapet blir ivaretatt av Istad AS. Fisjonen ble gjennomført for å rendyrke nettvirksomheten (strømnettet) i Elinett AS.

Istad Fiber AS

Istad Fiber AS disponerer et betydelig fibernett innenfor Molderegionen, og leverer bredbåndstjenester til både bedriftsmarkedet og privatmarkedet. Istad Fiber AS ble etablert i juni 2015, og det var da satsingen mot privatmarkedet basert på Altibox-konseptet startet.

Selskapet har som ambisjon å bygge fiber med attraktive innholdsløsninger til de fleste av beboerne i Molde og omegn. Selskapet eies 50/50 av Istad AS og Lyse Fiberinvest AS i Stavanger.

Selskapet har 11.080 kunder i regionen. Det er en sterk konkurranse om kundene i privatmarkedet. Istad Fiber AS har hatt stor suksess med sin inntreden i dette markedet. Det forventes fortsatt en svak vekst i 2026.

I tillegg til satsningen mot privatmarkedet, har selskapet et godt fotfeste i bedriftsmarkedet med et stort antall bedrifter på kundelisten. Denne satsningen skal intensiveres i tiden fremover.

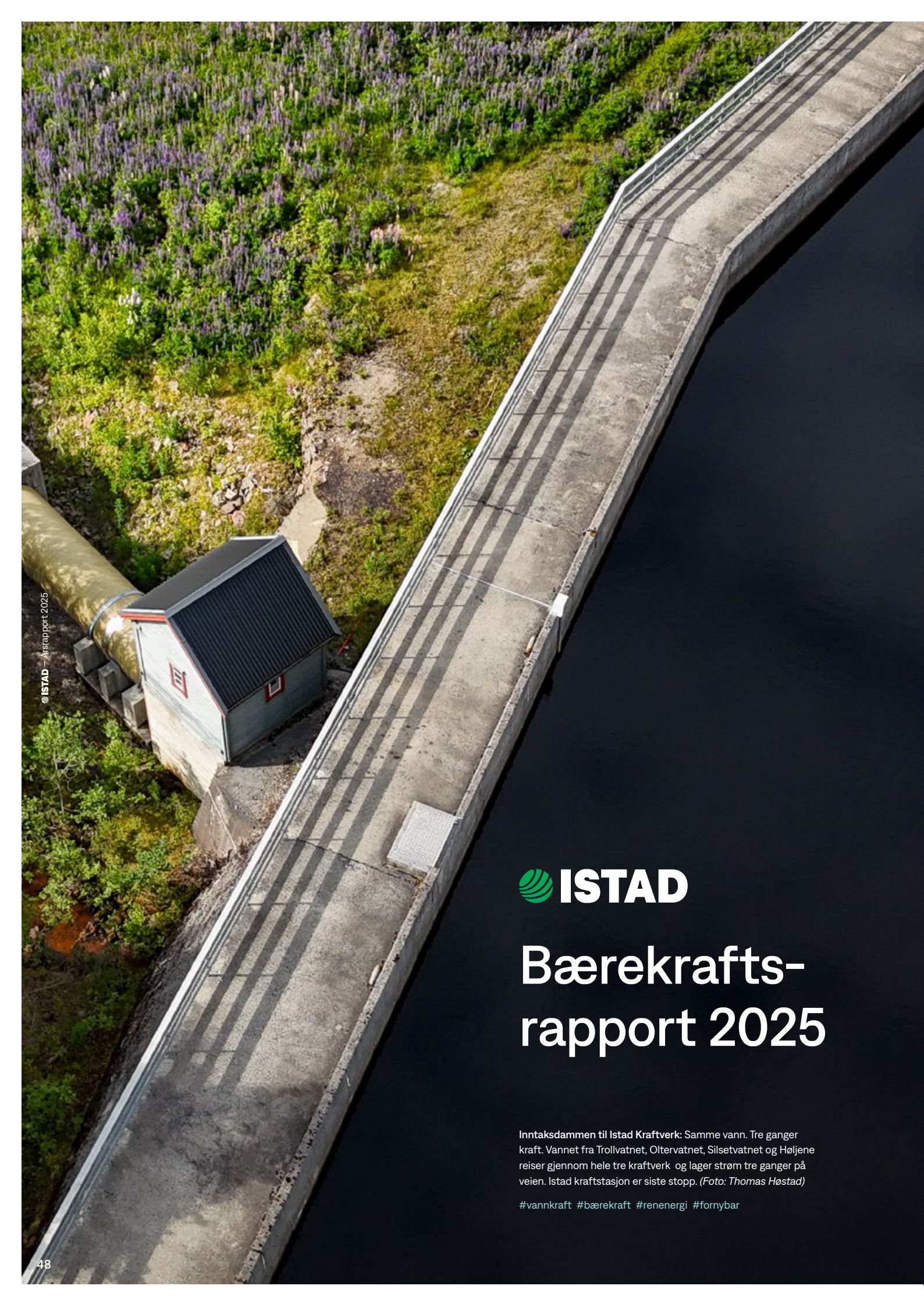
Merkevaren Istad har vist sin styrke i fibersatsingen.

Fibersatsingen har også ført til en større oppmerksomhet og forsterking av merkevaren Istad.

Kredittsikring AS

Kredittsikring AS ble etablert 1.6.2006. Selskapet leverer inkassotjenester til ulike oppdragsgivere. En stor del av virksomheten er rettet mot oppfølging av Istad-konsernets kunder.

**Selskapet hadde 2 ansatte pr 31.12.2025.
Istad AS eier 75 % av aksjene i selskapet.**



© ISTD - Årsrapport 2025



Bærekrafts- rapport 2025

Inntaksdammen til Istad Kraftverk: Samme vann. Tre ganger kraft. Vannet fra Trollvatnet, Oltervatnet, Silsetvatnet og Høljene reiser gjennom hele tre kraftverk og lager strøm tre ganger på veien. Istad kraftstasjon er siste stopp. (Foto: Thomas Høstad)

#vannkraft #bærekraft #renergi #fornybar

Bærekraft siden 1918



Kraftproduksjon

Istad produserte i 2025
238 GWh vannkraft og
7 GWh fjernvarme



Levert energi

Det er overført 1.736 GWh i
kraftnettet



Helse og sikkerhet

Det var 1 personskade med
fravær i 2025



Miljø

Det er ingen alvorlige
hendelser



Kapitalavkastning

Avkastning på investeringer 5,7 %
(Totalkapitalrentabilitet - ROACE
- return on average capital employed)



Klimagassutslipp i 2025

6.271 tCO_{2e}

Siden etableringen i 1918 og den første kraftleveransen året etter, har Istad bidratt med bærekraft i regionen. Elektrisk kraft var nødvendig for at virksomheter kunne etablere seg og vokse, og med vannkraft fra Istadvassdraget ble det gjort mulig.

I dag har begrepet bærekraft fått en bredere betydning. Å opptre bærekraftig er nødvendig for at virksomheter og lokalsamfunn skal kunne fortsette å utvikle seg. I Istad har vi utviklet en egen bærekraftstrategi, og vi har et bevisst

forhold til hvilken rolle vi kan spille for å bidra til et så bærekraftig samfunn som mulig. Det har resultert i åtte ambisjoner som vi jobber etter. I det følgende kan du lese mer om våre aktiviteter relatert til bærekraft.

INNHold

Generelle opplysninger

Grunnlag for utarbeiding.....	51
Strategi: Forretningsmodell og bærekraft	52
Rutiner, policyer og fremtidsinitiativer for omstilling til en mer bærekraftig økonomi.....	54

Klima og miljø

Policyer knyttet til klima og miljø	54
Fremtidsinitiativer.....	55
Klimaregnskap og øvrige indikatorer for klima og miljø.....	57

Sosiale forhold

Policyer knyttet til sosiale forhold.....	64
Fremtidsinitiativer.....	65
Sosiale indikatorer	65

God forretningskikk

Policyer knyttet til virksomhetsstyring.....	66
Indikatorer for god forretningskikk	66

TERMINOLOGI I RAPPORTEN

CSRD

Corporate Sustainability Reporting Directive. Et EU-regelverk som pålegger enkelte foretak obligatorisk bærekraftsrapportering i henhold til en bestemt standard. I Norge er dette Bærekraftsdirektivet.

Dobbel vesentlighet

Prinsipp som krever vurdering av bærekraftsforhold gjennom to perspektiver. Først er å vurdere hvordan virksomheten påvirker miljø, mennesker og samfunn (påvirkninger). Det andre er hvordan disse forholdene kan påvirke virksomhetens økonomi (risikoer og muligheter). Den lovpålagte bærekraftsrapporteringen gjennom CSRD krever at virksomheten gir opplysninger knyttet til sine vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter.

EFRAG

European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG). Et rådgivende organ innenfor finansiell og bærekraftsrapportering, støttet av Europakommisjonen til å tjene allmennheten. Organet har siden 2022 hatt en formell rolle i å utarbeide rapporteringsstandarder knyttet til CSRD.

Fysisk klimarisiko

Fysisk klimarisiko betyr risiko for skade eller tap som følger av de direkte, fysiske konsekvensene

av klimaendringer, enten akutte (ekstremvær) eller kroniske (gradvise klimaendringer).

Overgangsrisiko

Overgangsrisiko beskriver risiko som oppstår i omstillingen til et lavutslippssamfunn. Risikoen kan være drevet av endringer i politikk og reguleringer, teknologi, markeder og/eller omdømme.

SF6-gass

Svovelheksafluorid er en farge- og luktløs, svært stabil og elektrisk isolerende gass som brukes mye i høyspenningsanlegg, som brytere og GIS-utstyr. SF6 er verdens kraftigste klimagass med et globalt oppvarmingspotensial som er 24.000 ganger høyere enn CO₂ over en 100-årsperiode.

Taksonomien

Et klassifiseringssystem som definerer hvilke økonomiske aktiviteter som er bærekraftige, og et verktøy utviklet av EU for å styre investeringer inn mot disse.

VSME

Voluntary Sustainability Reporting Standard for non-listed Small and Medium Enterprises (VSME). En forenklet standard for bærekraftsrapportering anbefalt for foretak som ikke er omfattet av CSRD.

Generelle opplysninger

Dette kapittelet oppsummerer konsernets aktiviteter relatert til bærekraft, og viser Istads tilnærming til bærekraft både på kort og lengre sikt.

Istad AS hadde tidligere forventet å omfattes av CSRD fra og med regnskapsåret 2025. Etter at EU-kommisjonens forslag til innskrenkninger og forenklinger ble vedtatt i desember 2025, faller Istad utenfor rapporteringsplikten. Selskapet vil derfor ikke være pålagt å rapportere i henhold til CSRD eller taksonomien.

I stedet vil Istad benytte den frivillige bærekraftsstandard for små og mellomstore foretak, VSME standarden fra EFRAG. VSME er et forenklet rammeverk som legger til rette for rapportering av relevant bærekraftsinformasjon på en standardisert måte. Standarden er anbefalt av Finansdepartementet for selskap som faller utenfor CSRD-regelverket.

Istad etterstreber å følge standardens «Comprehensive Module», men presenterer informasjon knyttet til klima, naturpåvirkning og vann samlet under «Klima og miljø», fremfor som separate deler.

Informasjonen i dette kapittelet tar utgangspunkt i interne dokumenter, data og beregninger, og dekker aktiviteter i Istad AS og konsernets datterselskaper.

Grunnlag for utarbeiding

Bærekraftsrapporten er utarbeidet på et konsolidert grunnlag og oppsummerer konsernets aktiviteter knyttet til bærekraft. Dersom det ikke opplyses om noe annet, er informasjonen og bærekraftsdataene oppgitt i rapporten basert på de samme konsolideringsprinsippene som for den finansielle rapporteringen. Ingen vesentlig informasjon er utelatt. Istad AS og tilhørende datterselskaper opererer kun i Norge. I årsberetningen kan man finne informasjon om organiseringen

av virksomheten. I tabellen nedenfor presenteres informasjon om de ulike selskapene i konsernet.

Rapporten omtaler bærekraftsarbeidet til Istad AS, Elinett AS og Istad Kraft AS. Disse selskapene har den største miljømessige og samfunnmessige påvirkningen i konsernet.

Istad AS har ansvar for tett oppfølging av datterselskapene, og sikrer konsolidert rapportering og strategisk retning.

Elinett AS bidrar til sikker og stabil strømforsyning i regionen ved å drifte og sørge for tilstrekkelig utvikling og vedlikehold av strømmettet. Arbeidet innebærer naturinngrep, betydelig ressursbruk og utslipp som følge av lekkasje av SF₆-gass fra brytere.

Istad Kraft AS har ansvar for kraftproduksjon, fjernvarme og kraftsalg. Alle kraftverk er godkjent for utstedelse av opprinnelsesgarantier i elsertifikatregisteret (NECS). Kraftsalget bidrar positivt til samfunnsnyttene ved å sikre tilgjengelig, fornybar energi til regionens innbyggere og næringsliv, og er en sentral del av selskapets engasjement for bærekraft og utvikling av nærmiljøet. Virksomhetsområdene har dermed både en positiv og potensiell negativ påvirkning på klima, natur og energisystemet i regionen. De er samtidig tett regulert og forventes å møte omfattende krav.

Istad Infrastruktur AS og Kredittsikring AS har derimot liten direkte miljøpåvirkning, få ansatte og hovedsakelig administrative eller infrastruktureiende funksjoner. Istad Fiber AS er 50 % eid av Istad AS, og er ikke en integrert del av konsernets virksomhet. Istad Fiber AS vil derfor ikke bli omtalt i bærekraftsrapporten.

Balanse, omsetning og ansatte i selskap i Istad-konsernet

SELSKAP	Juridisk form	NACE	Balanse MNOK	Omsetning MNOK	Ansatte
Istad AS	Aksjeselskap	35.130 Distribusjon av elektrisitet	1.850	25	11
Elinett AS	Aksjeselskap	35.130 Distribusjon av elektrisitet	1.666	354	93
Istad Kraft AS	Aksjeselskap	35.111 Produksjon av elektrisitet fra vannkraft	413	483	20
Istad Infrastruktur AS	Aksjeselskap	61.100 Kabelbasert, satellittbasert og trådløs telekommunikasjon	26	3	0
Kredittsikring AS	Aksjeselskap	82.910 Inkasso- og kredittopplysningsvirksomhet	1	3	2

Selskapene har hovedkontor i Plutovegen 5, 6419, Molde.

OPPLYSNINGER OM BÆREKRAFTSRELATERTE SERTIFISERINGER ELLER MERKING

Istad Kraft og Elinett er sertifisert i henhold til de internasjonale standardene for styringssystemer ISO 9001 (kvalitetsstyringssystem) og ISO 14001 (miljøstyringssystem).

Elinett har vært sertifisert i henhold til ISO 9001 siden 2006, og ble sertifisert i henhold til ISO 14001 i 2024. Istad Kraft oppnådde begge sertifiseringene i 2023. Sertifisering betyr at selskapene har ledelsessystemer innarbeidet og tilfredsstillende kravene i de enkelte standarder. NS 14001 er bygget opp rundt målsetningen om å forbedre organisasjonens miljøprestasjon, både for selskapet og interessentene. Standarden bidrar med systemer for å redusere organisasjonens negative effekt på miljøet. Dette omfatter energiforbruk, håndtering av avfall, etterlevelse av miljøkrav og reguleringer, leverandørkrav og ressursplanlegging.

Istad Kraft er også sertifisert som trygg strømleverandør under ordningen Trygg Strømhandel. Ordningen stiller strenge krav til salgsaktiviteter, kundeforhold, kommunikasjon, kompe-

tanse og markedsføring, og skal bidra til å skape et tryggere og mer gjennomiktig strømmarked. Alle kraftverk er godkjent for utstedelse av opprinnelsesgarantier i elsertifikatregisteret (NECS).

Strategi: Forretningsmodell og bærekraft

Istad skal, alene eller sammen med andre, drive bærekraftig og lønnsom energirelatert virksomhet hvor konsernet har strategiske fortrinn. Konsernet bedriver virksomhet innen energi (kraftproduksjon, nett og salg av kraft til sluttbrukere) og fiber. Kraftproduksjonen er lokalisert i Midt-Norge, mens nett- og fibervirksomhet er lokalisert i Molde-regionen. Salg av strøm til sluttbrukere skjer i hele Norge.

I 2022 utviklet Istad AS en egen bærekraftstrategi. Hovedområdene i strategien sørger for at Istad vurderer hvordan virksomheten påvirker både de miljømessige og sosiale sidene ved bærekraft, samt hvordan bærekraft gjør seg gjeldende i styringsprinsipper og økonomisk utvikling i konsernet.

Istads hovedområder i bærekraftstrategien fordeler seg slik:



I 2023/2024 gjennomførte Istad en dobbel vesentlighetsanalyse og identifiserte fem vesentlige bærekraftstemaer knyttet til miljø og sosiale forhold. Innenfor miljø er klimaendringer, biomangfold og økosystemer, og ressursbruk og sirkulær økonomi vesentlige for Istad. Innenfor sosial bærekraft er sikkerheten til våre ansatte viktig for oss, og vi har også et ansvar for å formidle gode og forståelige strømvtaler til eksisterende og potensielle kunder. Derfor er egne ansatte og forbrukere og sluttbrukere også vesentlige tema for Istad-konsernet.

Dobbel vesentlighet

Dobbel vesentlighet betyr at et foretak må identifisere og vurdere tema både ut fra hvordan virksomheten påvirker omverdenen og ut fra hvordan bærekraftsforhold kan påvirke virksomhetens verdiskaping, drift og framtidssutsikter. Vurderingen bør inkludere tids-horisont, sannsynlighet, alvorlighetsgrad og berørte interessenter. Under CSRD skal metodikk, vurderinger og konklusjoner om dobbel vesentlighet gjøres transparente, og tema som er vesentlige etter enten ett eller begge perspektivene skal rapporteres.

Istad gjennomføre sin analyse av dobbel vesentlighet som del av sin forberedelse til CSRD. Virksomheten er ikke lenger omfattet av lovgivningen, men analysen er fremdeles et viktig utgangspunkt for Istads strategiske bærekraftsarbeid.

Samspeilet mellom vesentlige bærekraftstema og de overordnede målene i bærekraftstrategien

BÆREKRAFTS-TEMA FRA EUS DIREKTIV	HVORFOR ER DET VESENTLIG?	MÅL I BÆREKRAFTSTRATEGI
Klimaendringer	<p>Det slippes ut klimagasser knyttet til Istads virksomhet og verdikjede. Utslipp er forbundet med oppgradering, vedlikehold og befaringslinjer. Opp- og nedstrøms skyldes utslippene utvinning og transport av innsatsfaktorer og kunders kraftforbruk.</p> <p>Det er overgangsrisikoer knyttet til stadige endringer i landskapet av rammebetingelser og økt pris på utslippsintensive innsatsfaktorer. Ekstremvær som følge av klimaendringene kan føre til ødeleggelser på anlegg og annen infrastruktur.</p> <p>Samtidig treffer det stadig økende behovet for fornybar kraft Istads virksomhet. Istad kan potensielt øke kraftproduksjonen gjennom sitt deleierskap i Driva kraftverk DA.</p>	<p>Istad skal redusere sitt klimaavtrykk, og forstå og håndtere klimarisiko.</p> <p>Istad skal etablere og følge opp miljømål i egen drift og på kontor.</p> <p>Istad skal være pådriver for forbedring i verdikjeden til vår sektor, blant annet ved å sette krav i innkjøpsprosesser.</p> <p>Istad skal være en samarbeidspartner for bærekraftig utvikling i regionen og bidra til levende lokal kultur, idrett og frivillighet.</p> <p>Istad skal ivareta leveringssikkerhet, -kvalitet og beredskap tilknyttet våre tjenester.</p>
Biomangfold og økosystemer	<p>Elinett påvirker natur i forbindelse med utbygging av infrastruktur som krever landarealer og rydding av skog. Innsatsfaktorer er også forbundet med beslag av landarealer. Endret vannføring kan påvirke arter nedstrøms Istad Kraft sine vannkraftstasjoner.</p>	<p>Istad skal levere energi og andre tjenester med minst mulig påvirkning på natur og miljø.</p>
Ressursbruk og sirkularitet	<p>Drift, vedlikehold og utbygging av infrastruktur krever produksjon av betong, stål, aluminium og kobber. I tillegg genereres det avfall i hele verdikjeden, og alle deler av konsernet har dermed en påvirkning knyttet til avfall.</p> <p>Potensielt strengere krav til ombruk av byggematerialer kan føre til at Istad AS og datterselskaper må endre sin praksis for utbygging og vedlikehold i egen drift. Dette vil føre til økte kostnader og investeringer i ny teknologi. På den andre siden ligger det store muligheter i å benytte materialers fullstendige levetid og dermed fremme ressurseffektivitet og -besparing i egen drift.</p>	<p>Istad skal levere energi og andre tjenester med minst mulig påvirkning på natur og miljø.</p> <p>Istad skal etablere og følge opp miljømål i egen drift og på kontor.</p>
Egen arbeidsstyrke	<p>Enkelte spesielt krevende arbeidsoppgaver medbringer risiko for skade, ulykker og i verste fall dødsfall. Ekstremvær som følge av klimaendringene kan føre til at denne risikoen øker. På den andre siden kan konsernet påvirke arbeidsforhold positivt, blant annet ved å rekruttere bredt, gi støtte til videreutdanning og delta i lærling initiativer. Dette kan bidra til mangfold og likebehandling. I vektingen havnet dette temaet på medium vesentlighet, men gitt uopprettelig karakter ved alvorlige ulykker settes temaet likevel til høy vesentlighet.</p>	<p>Istad skal tilby en attraktiv og trygg arbeidsplass for innbyggere i vår region.</p>
Forbrukere og sluttbrukere	<p>Selskapet har et ansvar overfor sluttbruker for å formidle strømværet på forståelig vis. Uansvarlig markedsføring og informasjonsdeling forekommer i kraftbransjen, og Istad kan påvirke positivt ved å følge strenge retningslinjer.</p>	<p>Istad skal være en pådriver for at kunder tar besparende og smarte energivalg, både for bedriftsmarkedet og personmarkedet.</p>
Vann*	<p>Selskapet har tatt på seg et ansvar for å forebygge forurensning og sikre beskyttelse av miljøet. For Istad betyr dette blant annet at deres drift ikke forurenser det lokale vannmiljøet eller skader økosystemer og biologisk mangfold i nærheten av deres kraftproduksjon.</p>	<p>Istad skal beskytte miljøet ved å forebygge forurensning og forbedre miljøprestasjonen kontinuerlig</p>

* Vann ble ikke vurdert som vesentlig i konsernets dobbel vesentlighetsanalyse i 2023, men siden vann er en viktig del av EUs vanddirektiv implementert i Norge gjennom vannforskriften, har vi inkludert tiltak knyttet til minstevannføring, og opplyser om eventuelle brudd på manøvreringsreglementet (ingen i 2025).

Rutiner, policyer og fremtidsinitiativer for omstilling til en mer bærekraftig økonomi

Ansvar for bærekraft i Istad er forankret i styrene og ledergruppene i konsernet. Konsernsjefen har det overordnede ansvaret for implementering av bærekraftstrategien, herunder oppfølging av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter identifisert gjennom analysen av dobbel vesentlighet.

Ledelsen i datterselskapene gjennomgår status på strategiarbeid og tiltaksplan to ganger i året. Her revideres eventuelle mål og planlagte aktiviteter for å underbygge målsetningen i strategien.

I lys av kravene i CSRD etablerte Istad i 2024 et bærekrafts-

forum med særskilt ansvar for oppfølging og utvikling av bærekraftsarbeidet til konsernet. I denne gruppen er Istad Kraft, Elinett og Istad AS representert ved konsernsjef, daglig ledere og bærekraftskoordinatorer i datterselskapene. Bærekraftsforumet rapporterer til konsernsjef, og fungerer som et veiledende organ. Selv om Istad ikke lenger blir omfattet av CSRD, fortsetter forumet å være operativt i arbeidet med bærekraft.

Istad har policyer og fremtidsinitiativer knyttet til klima og miljø, sosiale forhold og god forretningsikk, som er omtalt i de respektive delene av rapporten.

Klima og miljø

For Istad er klima og miljø sentrale områder i konsernets bærekraftstrategi. Konsernets utfordringer og mulighetsrom ligger i hvordan man håndterer klimaendringer, bevarer biomangfold og økosystemer, samt reduserer ressursbruk og fremmer sirkularitet.

Kraftproduksjonsanlegg og kraftlinjer medfører naturinngrep, men konsernets virksomhet belaster ikke natur eller samfunn utover det som er normalt for denne type virksomhet. Konsernets virksomhet skal utøves på en slik måte at belastningen på det ytre miljø blir lavest mulig, og målet er å hindre skadelige utslipp. I vesentlighetsanalysen er temaene klimaendringer, biomangfold og økosystemer, samt sirkulær økonomi og ressursbruk våre vesentlige tema innenfor klima og miljø. I dette kapitlet presenterer vi våre ambisjoner, tiltak og prosjekter som adresserer disse bærekraftstemaene.

Policyer og rutiner knyttet til klima og miljø

Vi jobber systematisk for å minimere belastningen på det ytre miljøet i prosjekter og i drift. Som følge av ISO 14001-sertifiseringen er miljø en integrert del av datterselskapenes virksomhetsstyring, og beskrevet nærmere i policyene under.

HÅNDBOK FOR PROSJEKTSTYRING OG MILJØ-ASPEKTANALYSER

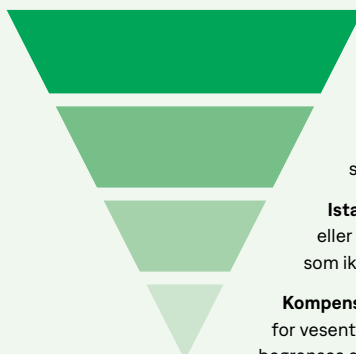
Elinetts håndbok for prosjektstyring beskriver tydelige krav til miljøgjennomgang i prosjekter. Miljøgjennomgangen av et planlagt prosjekt starter med en miljøaspektanalyse, og håndboken gir retningslinjer og støtteverktøy for hvordan denne

skal gjennomføres. Håndboken fastslår at Elinett skal følge prinsipper om å minimere arealbeslag, føre naturregnskap og anvende tiltakshierarkiet – en foretrukket prioritering av tiltak for å redusere negative virkninger av et prosjekt (se figur: Tiltakshierarkiet). Håndboken beskriver hvordan arealbeslag skal håndteres og hvordan hensynet til naturverdier skal ivaretas i prosjektene. Elinett har retningslinjer i prosjekt om å velge mer miljøvennlige materialer der det er tilgjengelig og økonomisk forsvarlig. Dette inkluderer å velge betong med lavere karbonavtrykk fremfor tradisjonell betong. Det gjøres også en vurdering om det er aktuelt å ta i bruk elektriske anleggsmaskiner.

Miljøaspektanalysen omfatter vurdering av kulturminner, biologisk mangfold og relevante kartdata, og er et styringsverktøy som bidrar til å identifisere risikoer, muligheter og tiltak i selskapets prosjekter og strategier. Selskapets overordnede miljøaspektanalyse revideres årlig for å inkludere nye tiltak, og oppfølging av tidligere analyser skjer jevnlig.

Istad Kraft gjennomfører tilsvarende miljøaspektanalyser for alle prosjekt og tiltak. For hvert tiltak utarbeides det detaljerte planer for landskap og miljø som skal godkjennes av tilsynsmyndigheten NVE.

De ulike trinnene i tiltakshierarkiet:



Unngå

vesentlig skadevirkning ved f.eks. å endre/tilpasse lokalisering av tiltak

Begrense

for å redusere vesentlige skadevirkninger som ikke kan unngås

Istandsette

eller restaurere vesentlige skadevirkninger som ikke kan unngås

Kompensere

for vesentlige skadevirkninger som ikke kan unngås, begrenses eller istandsettes

ELINETTS POLICY FOR BÆREKRAFTIG UTVIKLING OG MILJØ

Elinetts policy for bærekraftig utvikling og miljø fastsetter prinsipper knyttet til miljøtemaer som ressursbruk og sirkularitet, biomangfold og økosystemer, i tillegg til interessentinvolvement. Policyen følges opp av daglig leder i Elinett, og er gjort tilgjengelig for alle ansatte. Den fastslår at Elinett skal jobbe systematisk for å minimere belastningen på det ytre miljøet, finne mer miljøvennlige metoder og redusere avfall. Policyen ble sist revidert og godkjent i 2025, i tråd med etablerte rutiner.

Elinetts konkrete ambisjoner er å:

- Beskytte miljøet ved å forebygge eller dempe uheldig miljøpåvirkning
- Dempe de potensielt uheldige virkningene av miljøforhold på vår virksomhet
- Overholde alle relevante lovbestemte krav og andre forpliktelser som gjelder for våre miljøaspekter
- Oppnå bedre miljøprestasjon gjennom å sette og nå mål og tiltak som er relevante for vår virksomhet og våre interesser
- Drive miljøarbeidet systematisk med tydelig struktur
- Sørgje for kompetanseutvikling slik at våre medarbeidere har riktig kompetanse til å lede og bidra i miljøarbeidet internt, samt klare å følge opp krav overfor leverandører
- Sørgje for at dialogen med kunder, leverandører, myndigheter og andre interesser bygger på tillit, transparens og samarbeid
- Hensynta vernede områder og kulturminner ved prosjektering av nye nettanlegg

ISTAD KRAFTS MILJØPOLICY

Istad Krafts miljøpolicy bygger på en forpliktelse til bærekraftig produksjon og salg av fornybar energi. Policyen ligger tilgjengelig i kvalitetssystemet for alle ansatte. Den fastslår at Istad Kraft skal jobbe systematisk for å beskytte miljøet og forebygge forurensning i alle bedriftens prosesser. Selskapet skal resertifiseres etter ISO i løpet av første kvartal 2026, og vil i den forbindelse videreutvikle og styrke bærekraftspolicyen.

OPPFØLGING AV VANNFØRING OG VANNKVALITET I ISTAD KRAFT

I tillegg til miljøpolicyen har Istad Kraft en selvpålagt oppfølging av vannføringen nedstrøms fra Istad kraftstasjon. Det betyr at en definert, minste vannmengde alltid skal slippes forbi kraftverket til elveløpet nedstrøms, for å hindre tørrlegging og ivareta økologiske hensyn (fisk, bunndyr, vegetasjon), vannkvalitet og ofte også landskaps- og friluftstinteresser. Som en konsekvens av dette måles og loggføres vannføring, og avvik håndteres i avvikssystem og følges opp i drift-/miljøstyring.

LOVER OG ØVRIGE FORSKRIFTER

Utover dette baserer Istad Kraft og Elinett sitt bærekraftsarbeid på gjeldende lover, forskrifter og konsesjonskrav. Regelverket fungerer som sentrale styringsdokumenter som legger rammene for hvordan selskapene kan drifte virksomheten på en mest mulig bærekraftig måte, samtidig som påvirkning på natur og omgivelser minimeres.

Alle konsesjonsvilkår, fagforskrifter og myndighetskrav følges systematisk. For selskapene er dette en grunnleggende forutsetning for ansvarlig drift.

Istad Kraft og Elinett tar ingen snarveier i prosjektgjennomføring eller drift. Vi har høy faglig integritet og legger stor stolthet i å gjennomføre arbeidet i tråd med kravene, minimum etter boken - og gjerne bedre dersom det er mulig. Dette sikrer ikke bare etterlevelse, men også en kontinuerlig forbedring av selskapenes miljøprestasjon og bærekraftige drift.

Fremtidsinitiativer

TILBAKEFØRING AV OMRÅDER TIL OPPRINNELIG TILSTAND

I 2023 søkte Istad Kraft om å få legge ned Meisal I kraftverk, med tilhørende inntaksdam og rørgate. Som forutsetning for godkjenning ble det stilt krav om at området skulle tilbakeføres til opprinnelig tilstand så langt det lot seg gjøre. Under arbeidet i 2025 ble det avdekket at tilførselsrøret hadde giftig belegg. Istad Kraft fjernet røret og det forurensede jordsmonnet, og leverte dette til godkjent avfallsmottak. Det er fjernet et inntak i betong. Området ble deretter fylt igjen og dekket med stedlige masser for å sikre et stabilt og naturtilpasset resultat.

BIOLOGISKE UNDERSØKELSER I ELV

I 2025 engasjerte Istad Kraft Sweco for å gjennomføre biologiske undersøkelser i elv (Skaldeli-/Oppdølselva og Olteråa fra Sagli ned til Oiterosen). Dette gjøres for å vurdere eventuell påvirkning selskapet har på fiskebestanden. Rapporten vil foreligge i 2026, og nødvendige tiltak vil innføres dersom det identifiseres negative påvirkninger.

INITIATIVER SOM DEL AV BRANSJESAMARBEID

Elinett deltar aktivt i bærekraftsgrupper i Strategisk Nettforum og i Fornybar Norge. Strategisk Nettforum samler noen av de største nettselskapene i Norge for å jobbe med felles problemstillinger.

De to siste årene har bærekraftsgruppen i Strategisk Nettforum utarbeidet følgende føringer felles for selskapene:

- Krav om EPDer (miljødeklarasjoner) for anskaffelser
- Retningslinjer for arealkartlegging, naturbeslag
- Natur-/tiltaksdatabase
- Forpliktelse til reduksjon av utslipp av SF6-gass

Elinett forholder seg til og jobber ut fra disse forpliktelsene.

For året 2026 vil gruppen jobbe med felles prinsipper for naturhensyn i prosjekter og videreutvikle krav til bruk av klima- og miljøvennlige materialer. Generelt arbeid med bærekraft behandles i månedlige møter, slik at bransjen samhandler godt og sikrer fremgang.

I Fornybar Norges bærekraftsnettverk deltar Elinett i undergruppen Bærekraftige anskaffelser, mens Istad AS deltar i undergruppen Arealendring og natur samt Klimatiltak og klimaregnskap.

Istad Kraft deltar i bransjesamarbeidene Elmera (Fjordkraft), Fornybar Norge og Nordenfjeldske Energi AS. I sistnevnte diskuteres det nye krav i forbindelse med fornybardirektivet, spesifikt taksonomien, og hvordan selskapet skal håndtere dette.

FORSTERKNING OG FORNYELSE AV NETTET

Kraftbransjen er sentral i omstillingen til et mer fornybart samfunn, og utbygging og forsterkning av strømmettet er avgjørende for å legge til rette for denne utviklingen. I løpet av året har Elinett forsterket og fornyet nettet flere steder, blant annet er store deler av Hjelset-området oppgradert i forbindelse med nytt sykehus. Elinett har også sluttført arbeidet med å legge nye sjøkabler, samt forsterket og fornyet nettet betydelig for Skålalavøya. Det største prosjektet i 2025 var oppgradering av deler av transformatorstasjonen på Eidseter, som etter planen ferdigstilles i 2026. I tillegg er det gjennomført en rekke mindre utbyggingsprosjekter for å tilfredsstille kundenes behov for økt forbruk.

FORSTERKNING OG ØKNING AV KRAFTPRODUKSJONEN

Istad Kraft jobber kontinuerlig med utredninger for å skaffe

mer kraft, samt utvide eksisterende anlegg. I prosjektet «Nedre Driva kraftverk» ønsker vi å bygge en ny, stor og fleksibel kraftstasjon inne i fjellet på Sunndalsøra, samtidig som vi beholder dagens kraftstasjon ved Driva på Fale. Prosjektet vil doble dagens energimengde, og tredoble tilgjengelig effekt.

Nedre Driva kraftverk er et samarbeid mellom TrønderEnergi og Istad Kraft. Utredningsarbeidet er påbegynt, og arbeidet fortsetter inn i 2026 med sikte på ferdigstilling i 2029. For mer informasjon, se www.tronderenergi.no/nedre-driva

Videre gjennomfører Istad Kraft flomanalyser av feltarealene som inngår i kraftproduksjonen for å etterleve kravene i dam sikkerhetsforskriften. NVE har innført et klimapåslag på 20 %, som følge av økt klimarisiko og forventede endringer i nedbørsmønstre. Dette innebærer at flere av dammene må oppgraderes og bygges om for å oppfylle dagens sikkerhetskrav. Oppgraderingene skal sikre liv og helse, beskytte nærliggende eiendom og bidra til å bevare økosystemene rundt anleggene.

MILJØMESSIG GEVINST MED Å FÅ PÅ Plass ET FJORDVARMEANLEGG I MOLDE SENTRUM

Istad Kraft har jobbet med et utredningsprosjekt for å avklare om det er mulig å realisere en energisentral basert på fjordvarme i Molde sentrum. Med Istad Fjordvarme vil en i Molde kunne nyte godt av teknologi som utnytter energien i sjøvannet til oppvarming og kjøling av boliger og næringslokaler. Med varmepumper gjenvinner en solenergi som er lagret i sjøvannet. Dette gir varme som er til det beste både for inn klima og det ytre miljø.

Den samme teknikken brukes også til å gjenvinne overskuddsvarme fra bygningene og teknisk utstyr, og hvis det er behov for varmen andre steder i fjordvarmenettet, kan den fraktes dit. Dermed kan en oppnå en maksimal energieffektivitet med meget lave miljøutslipp i produksjon av varme og kjøling. Bare på de aller kaldeste dagene er det nødvendig å bruke annet enn varmepumper og sjøvarme.

100 % av varmen og kjølingen planlegges produsert av Istad Fjordvarme vil bli basert på fornybar energi, med meget lave utslipp av klimagasser. Istad Fjordvarme vil ha en miljøgevinst opp mot lokale energianlegg med samme teknologi, der en rekke forhold vil spille inn. Høyere kapasitetsutnyttelse i installasjon og infrastruktur, utnyttelse av variasjonen i samtidighet på varme- og kjølebehov, samdrift med allerede etablerte anlegg med gunstig teknologi og moderne optimalisert effektstyring ved hjelp av smart teknologi. I sum bidrar disse gevinstene til et lavere og mer fremtidsrettet miljøregnskap enn lokale og etablerte varme- og kjøleløsninger.

Vi har fått godkjent konsesjon, tomt og regulering, og prosjektet er planlagt i detalj. Det er et ønske fra Istad om å realisere prosjektet, men så langt har vi ikke fått forpliktende avtaler fra potensielle kunder. Prosjektet som er detaljplanlagt er derfor satt på vent i inntil fem år.

KLIMA- OG MILJØVENNLIGE LØSNINGER FOR NETT OG KRAFT
Klimagassen SF6 er en av de mest potente klimagassene som finnes, med en global oppvarmingseffekt som er rundt 24.000 ganger høyere enn CO2. Ved ombygginger eller ny utbygging av høyspentnettet kjøper Elinett derfor ikke SF6-isolerte bryteranlegg lenger. Teknologien har imidlertid blitt brukt siden 1980-tallet, og det er et betydelig antall brytere med SF6-isolering montert i det eksisterende nettet. Disse følges

opp gjennom årlige inspeksjoner og kontroll. Det er volumindikatorer på anleggene og en systematisk utskifting vil måtte tas gjennom en risikovurdering når tiden er moden for dette. I løpet av 2026 vil Elinett forbedre datagrunnlaget rundt eksisterende volum med SF6-gass. For bygging av luftledninger brukes det kreosotfrie materialer og en har valgt å bruke lavkarbonbetong som er mer miljøvennlig.

Lavkarbonbetong

I mange byggeprosjekter er betong en av de største enkeltbidragsytterne til CO2-utslipp, fordi sementproduksjon (klinker) gir store prosess- og energiutslipp. Lavkarbonbetong kan redusere utslipp betydelig ved å redusere klinkerinholdet og erstatte noe av det tradisjonelle bindemiddelet med alternative materialer (for eksempel slagg eller flyveaske) eller ved bruk av lavkarbon-sement og grønn energi.

Elinett ønsker i utgangspunktet å erstatte luftledninger med kabelanlegg når anleggenes levetid er utløpt. Dette forutsetter at det er vurdert som formålstjenlig, ut fra både bærekraftsmessige, driftsmessige, økonomiske og tekniske hensyn. Det vises i anleggsstatistikken at andelen jordkabel øker.

På midten av 90-tallet etablerte man et opplegg for tilstandsbasert vedlikehold av høyspente luftledninger for å forlenge anleggenes levetid. Dette har blitt videreutviklet og det gjennomføres jevnlig systematiske vurderinger av disse anleggene.

Som et steg mot en tryggere, mer effektiv og miljøvennlig forvaltning av strømmettet, begynte Elinett i 2025 å ta i bruk droner for inspeksjon av høyspentlinjer. Dronene brukes til å avdekke feil og svakheter, som svekket skog, skadde komponenter eller slitasje, før de utvikler seg til strømbrydd. Dette gjør inspeksjonene både mer presise, raskere, og reduserer behovet for helikopterbruk og risikofylte manuelle klatringer. Droneflyvninger gjennomføres systematisk i definerte områder for å styrke forsyningssikkerheten og forbedre beredskapen.

I løpet av 2025 har Elinett utvidet bruken av fjernstyring i nettet, slik at strømutfall blir kortere og en kan betjene brytere uten at ansatte fysisk må dra ut til stedet. Dette arbeidet fortsetter i 2026.

Transport av flis utgjør en betydelig kilde til klimagassutslipp for Istad Kraft. Å redusere både transport og bruk av flis, særlig langtransportert flis fra områder som Gudbrandsdalen, er en av våre høyeste prioriteringer.

OPERASJONELLE TILTAK I ADMINISTRASJONEN

Det er igangsatt initiativer for å redusere miljøpåvirkning i administrativ drift i hele konsernet. Istad AS har endret den elektriske installasjonen for våre lokaliteter, slik at det er bedre mulighet for å knytte energiforbruket mot det enkelte selskap. Leietakere med strømförbruk inkludert i leie har nå fått egne målere. Det er med støtte fra Enova igangsatt en energikartlegging av administrasjonsbygget, med mål om å forbedre energieffektiviteten i bygget. Utvendige varmekabler rundt lagerlokaler er bygget om med mer energivennlig styring, slik at forbruket for disse er redusert.

Administrativt brukte biler, uten behov for stor nyttelast og innredning med verktøy og utstyr, er vedtatt erstattet med el-biler. Flere ble byttet i 2025 og øvrige byttes i 2026.

Etter stormen Amy ble drone aktivt brukt for å kartlegge linjeskader i vanskelig tilgjengelig terreng med mye trefall.



ANALYSE AV KLIMARISIKO

I 2024 gikk Istad dypere inn i hvordan konsernet kan påvirkes av klimaendringer. Analysen vurderte hvordan fysiske klimarisikoer (f.eks. flom) og omstillingsaktiviteter (f.eks. karbonskatter) kunne påvirke Istads egne operasjoner, og Istads opp- og nedstrøms verdikjede.

Analysen av fysisk klimarisiko tok utgangspunkt i 14 lokasjoner tilhørende Elinett og Istad Kraft, og modellerte hendelser i høy- og lavutslippsscenarioer. For å forstå hvordan omstilling (overgangsrisiko) kan påvirke Istad, benyttet analysen nasjonale, regionale og kommunale planer, samt dokumentasjon fra tilsvarende selskaper.

Temperaturrendring, kraftig nedbør, skred i skredutsatte områder, samt havnivåstigning og stormflo for kystnære lokasjoner, kan bli utfordringer på sikt under høyere utslipp. Samtidig erkjenner Istad at det kan være risiko forbundet med storm og endret vindretning, men data for disse scenariene er usikre.

Istad har også vurdert hvordan virksomheten påvirkes av overgangen til et lavutslippssamfunn. Det er særlig uoversiktlige rammebetingelser og eventuelle raske endringer i disse som kan føre til forsinkelser i prosjekter. På den andre siden kan Istads eiendeler øke i verdi, og tilgang til nye insentivordninger kan gagne både Elinett og Istad Kraft. Volatile strømpriser vil kunne påvirke Istad både positivt og negativt.

Med utgangspunkt i analysen som ble ferdigstilt i desember 2024, arbeider Istad Kraft og Elinett videre med tilpasning av kraftanlegg og nettinfrastruktur til fysisk klimarisiko, i tråd med krav fra blant annet NVE.

Klimaregnskap og øvrige indikatorer for klima og miljø

Istad har tre indikatorer for klima og miljø:

- Klimaregnskap
- Energiregnskap
- Etterlevelse av minstevannføring

KLIMAREGNSKAP FOR 2025

Istad har for året 2025 utviklet sitt fjerde klimaregnskap. Klimaregnskapet er et viktig fundament i vårt klimaarbeid. Det gir oss en oversikt over vår klimapåvirkning i egen drift og verdikjede, og innsikt i hvor det bør iverksettes tiltak for å redusere vårt fotavtrykk, som er et viktig mål i vår bærekraftstrategi. Den årlige klimarapporteringen gjør organisasjonen i stand til å måle fremdrift og evaluere klimaarbeidet over tid.

Klimaregnskapet til Istad er utarbeidet i henhold til Greenhouse Gas (GHG) Protocol, den mest brukte og anerkjente standarden for rapportering av klimagassutslipp. Det er operasjonell kontroll tilnærming som er benyttet som konsolideringsmetode i utarbeidelsen av klimaregnskapet.

Konsernrapporteringen omfatter klimagassutslipp fra morselskapet Istad AS og datterselskapene Istad Kraft AS og Elinett AS.

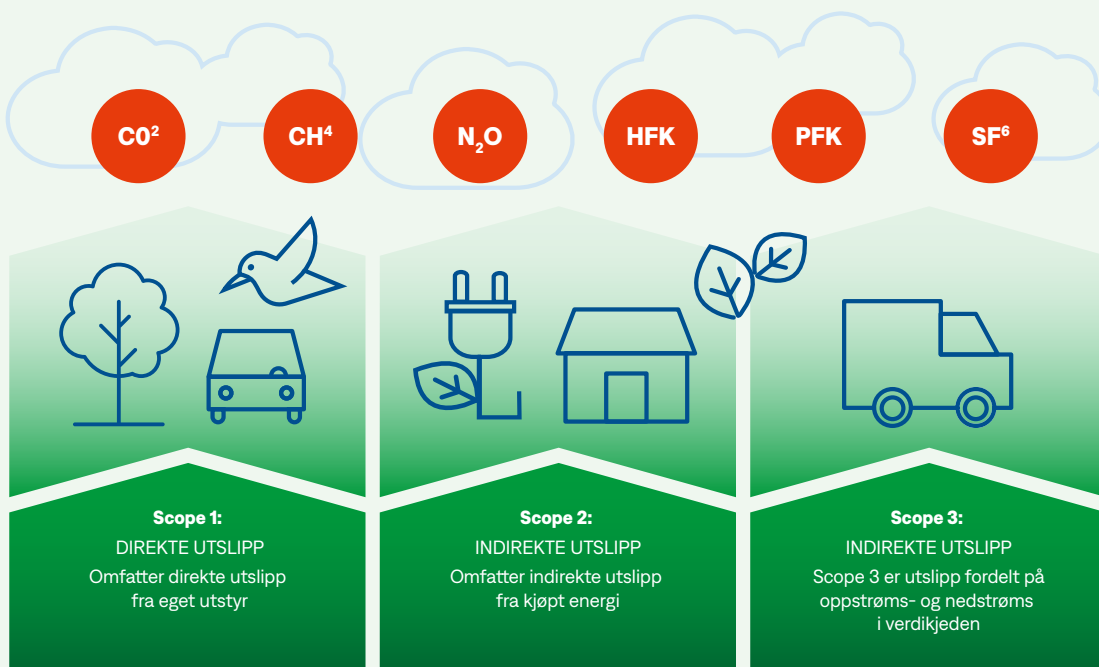
Istad benytter IT-verktøyet GHG 123 fra leverandøren Emisoft til å utarbeide klimaregnskapet. Utslippsfaktorene som benyttes for å beregne klimagassutslippene ligger inne i systemet og blir oppdatert årlig av Emisoft. I GHG 123 brukes det standardfaktorer fra blant annet DEFRA (UK Department for Environ-

ment, Food, and Rural Affairs). Det er et åpent faktorsett som er mye brukt. Aktivitetsdata, slik som strømforbruk i kWh, samles inn fra de ulike selskapene og registreres i GHG 123. Når det gjelder strømforbruk benyttes NVE sine utslippsfaktorer i beregningene. I systemet er det mulig å se totale utslipp og utslipp per scope på selskapsnivå, og aggregert for Istad konsern. I verktøyet er det registrert ulike rapporteringsenheter for de ulike selskapene. Elinett skiller drift/vedlikehold som en egen rapporteringsenhet, og Istad Kraft skiller ut data på energiproduksjon (kraftproduksjon og fjernvarme) fra øvrig virksomhet i selskapet. Det å kunne måle klimagassutslipp per

rapporteringsenhet gjør det enklere å identifisere mulige tiltak, og synliggjøre effekter over tid.

I henhold til GHG-protokollen skal syv klimagasser inkluderes i klimaregnskapet: CO₂ (karbondioksid), CH₄ (metan), N₂O (lystgass), HFC (hydrofluorkarboner), PFK (perfluorkarboner), SF₆ (svovelheksafluorid) og NF₃ (nitrogen trifourid). Disse klimagassene har ulik grad av oppvarmingseffekt i atmosfæren, såkalt Global Warming Potential (GWP). Alle klimagassene regnes om og rapporteres i CO₂-ekvivalenter (CO₂e) og er inkludert i Istad sitt klimaregnskap.

I henhold til GHG-protokollen deles utslipp inn i tre scopes – scope 1, 2 og 3.



Istad konsernets totale klimagassutslipp i 2025 er 6.271 tCO₂e. Sammenlignet med basisår 2022 er dette en nedgang på 21 % fra 7.961 tCO₂e. Det er naturlig at årlige utslipp svinger som følge av at aktivitet og investeringer gjør store utslag på utslipp.

Scope	2025	2024	Basisår (2022)
Scope 1	537	490	223
Scope 2	556	734	554
Scope 3	5.178	6.522	7.184
Total	6.271	7.746	7.961

Klimagassutslipp					2025	2024	Basis 2022
Kategori	Type	Mengde 2025	Mengde 2024	Enhet	Utslipp tCO2e		
Klimagassutslipp Scope 1							
Drivstoff kjøretøy	Diesel/bensin	621.700	610.700	km	113	121,8	116
Drivstoff anleggsmaskiner, aggregat m.m.	Diesel/bensin	37.554	35.260	l	100	80,8	45
Fjernvarme - topplast med gassfyring	LNG	960	378	MWh	231	89,7	24
SF6 utslipp	SF6 gass	3,9	8	kg	92,6	197,4	37
Scope 1					537	490	223
Klimagassutslipp Scope 2 (lokasjonsbasert)							
El-forbruk	Strøm uten opprinnelsesgaranti	3,5	4	Gwh	42	59	59
Nettapp	Strøm uten opprinnelsesgaranti	43,2	45	Gwh	514	675	495
Scope 2					556	734	554
Klimagassutslipp Scope 2 (markedsbasert)							
El-forbruk	Strøm uten opprinnelsesgaranti	3,5	4	Gwh	1.886	2.377	2.139
Nettapp	Strøm uten opprinnelsesgaranti	43,2	45	Gwh	23.126	26.937	18.222
Sum					25.012	29.314	20.361
Klimagassutslipp Scope 3 Andre indirekte utslipp							
01 Innkjøpte varer og tjenester	Driftsutgifter	132	113	M kr	2.070	1.946	644
02 innkjøpte anleggsmidler	Investeringer	116	180	M kr	2.618	4.094	6.400
03 Utslipp relatert til energiproduksjon	Beregnet på basis av energi-forbruk i Scope 1 og 2			Gwh	198	182,5	
04 Innkjøpte transport- og distribusjonstj.	Helikopterbefaring, Transport flis til fjernvarme			l	107	99,6	105
05 Avfallshåndtering	Rest, papp, papir, bio, bromjern, elektro	145	143	tonn	0,5	0,57	1
06 Forretningsreiser	Reiser t/r	268	270	stk	10,5	19	19
11 Bruk av solgte produkter	Varepumper over levetid 15 år	176	150	stk	174	179,9	
Scope 3					5.178	6.522	7.184
Total Scope 1 + 2 + 3 lokasjonsbasert metode (tCO2e)					6.271	7.746	7.961

SCOPE 1

Scope 1 er direkte klimagassutslipp fra kilder som er kontrollert av Istad. For Istad omfatter dette forbruk av diesel og bensin i kjøretøy, maskiner, og helikopter til bygging og befarings, samt etterfylling av SF₆-gass og forbrenning av flis i fjernvarmeanlegget.

SF₆ (svovelheksafluorid) er den mest potente klimagassen. Den er opp mot 24.000 ganger kraftigere enn CO₂ per kilo utslipp og har en atmosfærisk levetid på ca. 3.200 år. SF₆ brukes hovedsakelig som isolasjonsgass i høyspente bryteranlegg.

Vi har i hovedsak to typer høyspentanlegg med denne gassen. Det er de som er kapslet (helsveiset) og de som er bygget opp på stedet, med tetninger/pakninger. Når vi rapporterer på utslipp, har vi sammen med Sintef sin brukergruppe for gassisolerte anlegg tatt som utgangspunkt at de kapslede anleggene er tette, og at eventuell diffusjon fra disse ikke kan kvantifiseres eller beregnes utslipp fra. Om et av disse anleggene havarer eller får lekkasje som kan måles, blir volumet som er tapt tatt med i vår rapportering. For de anleggene som ikke er kapslet, vil en ta med eventuell etterfylling og tap ved service, i tillegg til eventuelle havari.

RESULTAT I SCOPE 1

I 2025 har scope 1-utslippene økt med 10%, fortrinnsvis på grunn av SF₆-gass og LNG. For året 2025 hadde vi to registrerte utslipp av SF₆-gass. En av lekkasjene var på en høyspent bryter ved vårt stasjonsanlegg i Hustadvika. Der ble det brudd i et rør og vi måtte etterfylle 2 kg SF₆-gass. Som tiltak er det satt i gang utbedringsarbeid på alle lignende brytere, der samme type rør vil bli byttet til nye i løpet av 2026. Den andre hendelsen var et lynnedslag som slo ut et kapslet anlegg på Reinsfjell, der tapt volum av SF₆-gass var på 1,67 kg. Som tiltak er det havarerte anlegget erstattet med et nytt anlegg som ikke inneholder SF₆-gass, da dette stedet er spesielt utsatt for lynnedslag.

Som følge av havari på transportbåndet i fjernvarmeanlegget ble LNG benyttet som eneste fyringsmedium i deler av januar. I tillegg førte en defekt i en programmerbar logisk styringsenhet i mai til at det også denne måneden delvis måtte brukes LNG. Dette forklarer den betydelige økningen i LNG forbruket fra 378 MWh i 2024 til 960 MWh i 2025.

Data benyttet for å beregne utslippene i scope 1 for 2025 er hentet inn gjennom etablerte rutiner. Disse er basert på sammenstilling og kvalitetssikring av virksomhetsdata, ved hjelp av uttrekk fra interne systemer som er bearbeidet i Excel. Utslippsfaktorer for å beregne utslippet fra diesel, bensin og SF₆-gass er hentet fra DEFRA 2025.

SCOPE 2

Scope 2 er indirekte utslipp fra produksjon av innkjøpt energi; elektrisitet, fjernvarme og fjernkjøling. For Istad omfatter dette innkjøpt elektrisitet til konsernets kontorbygg og anlegg, samt nettap. Data på strømforbruk er hentet fra konsernets egne rapporteringsverktøy.

I henhold til GHG-protokollen skal bedrifter benytte en todelt rapportering for utslipp knyttet til elektrisitet i scope 2. Det vil

si at utslippene skal beregnes og rapporteres på to ulike måter: (i) lokasjonsbasert metode og (ii) markedsbasert metode.

Lokasjonsbasert metode baserer beregningene på hvilket land elektrisiteten er produsert i. I den lokasjonsbaserte tilnærmingen har en utslippsfaktor fra NVE for fysisk levert strøm i 2024 blitt benyttet for å beregne utslipp knyttet til Istad sitt strømforbruk. Denne faktoren sier noe om det gjennomsnittlige klimaavtrykket av å bruke strøm i Norge.

Markedsbasert metode baserer beregningene på hvorvidt virksomheten har kjøpt opprinnelsesgarantier for strømforbruket sitt. Dette garanterer at strømmen kommer fra fornybare kilder og derfor er utslippsfaktoren for strøm med opprinnelsesgarantier satt til 0 gCO₂e/ kWh. I praksis betyr dette at man kjøper retten til å tilskrive seg en viss andel av den fornybare strømmen som er produsert. Hver opprinnelsesgaranti kan kun utstedes og selges én gang, slik at den totale mengden solgte opprinnelsesgarantier ikke overstiger den faktiske produksjonen av fornybar energi. Hensikten er at etterspørselen etter opprinnelsesgarantier skal bidra til økt lønnsomhet for fornybar kraftproduksjon, og på lengre sikt stimulere til mer utbygging av fornybar energi.

Metoden for å beregne utslippsfaktoren uten opprinnelsesgarantiene kalles residualmiks. Ettersom Istad ikke kjøper opprinnelsesgarantier for sitt strømforbruk, har utslippsfaktoren fra NVE fra 2024 for elektrisitet uten opprinnelsesgarantier (residualmiks-faktor) blitt benyttet i markedsbasert metode.

Nettap er elektriske tap i strømmettet og vil alltid oppstå ved transport av elektrisk energi og transformering mellom spenningsnivåer. Istads nettselskap, Elinett, kompensere for dette overføringstapet ved å kjøpe tilsvarende mengde elektrisitet i kraftmarkedet.

RESULTAT I SCOPE 2

Elinett kjøper inn strøm lik det beregnede nettapet i 2025 på 43,2 GWh. Nettapet utgjør over 90 % av konsernets strømbruk og utgjør 8% av konsernets samlede utslipp av tCO₂e. Ellers er strømforbruk på 3,5 GWh knyttet til nett-lokasjoner og kraftproduksjon (spesielt el-kjeler til fjernvarme til Seilet og Bekkevoll), samt strømforbruk for byggene i Plutovegen 5. I 2025 jobbet vi med å forbedre målingene av strømforbruket i byggene i Plutovegen 5, blant annet ved å installere flere målere.

Det er en liten nedgang i konsernets energiforbruk som følge av at kunden (Molde kommune) gikk over til bergvarme, og Istad la ned Bekkevoll fjernvarmestasjon.

SCOPE 3

Scope 3 er indirekte utslipp i Istad sin verdikjede. I GHG-protokollen er utslipp i scope 3 delt inn i 15 ulike kategorier. Istad har en ambisjon om å rapportere på flere av kategoriene under scope 3 på sikt, men har i første omgang valgt å rapportere på de kategoriene hvor det finnes tilgjengelig datagrunnlag. Under er en oversikt over status og vurderinger gjort per scope 3 kategori for Istad.

SCOPE 3 KATEGORIER	STATUS OG VURDERING 2025
Kategori 1: Innkjøpte varer og tjenester	Inkludert i klimaregnskapet
Kategori 2: Innkjøpte kapitalvarer	Inkludert i klimaregnskapet
Kategori 3: Produksjon av forbrukt drivstoff og energi	Inkludert i klimaregnskapet
Kategori 4: Innkjøpt transport og distribusjon	Delvis inkludert i klimaregnskapet
Kategori 5: Avfallshåndtering	Inkludert i klimaregnskapet
Kategori 6: Forretningsreise	Inkludert i klimaregnskapet
Kategori 7: Ansattes pendling	Ikke inkludert, vil utgjøre en liten del av totale utslipp og anses derfor ikke som vesentlig
Kategori 8: Leide lokaler og utstyr	Ikke relevant for Istad, da operasjonell kontroll tilnærming benyttes
Kategori 9: Nedstrøms transport og distribusjon	Ikke inkludert, men relevant å inkludere
Kategori 10: Foredling av solgte produkter	Ikke relevant for Istad
Kategori 11: Bruk av solgte produkter	Delvis inkludert i klimaregnskapet (varmepumper)
Kategori 12: Avhending av solgte produkter	Ikke inkludert, men kan være relevant mht. avhending av varmepumper
Kategori 13: Utleide lokaler og utstyr	Ikke inkludert, men vurdert relevant da Istad leier ut lokaler
Kategori 14: Franchiser	Ikke relevant for Istad
Kategori 15: Investeringer	Ikke inkludert, men relevant å inkludere klimagass-utslippene til selskapet Istad Fiber AS og Driva Kraftverk DA, som Istad har hhv. 50% og 25% eierandel i

KATEGORI 1 OG 2 – INNKJØPTE VARER OG TJENESTER, OG INNKJØPTE KAPITALVARER

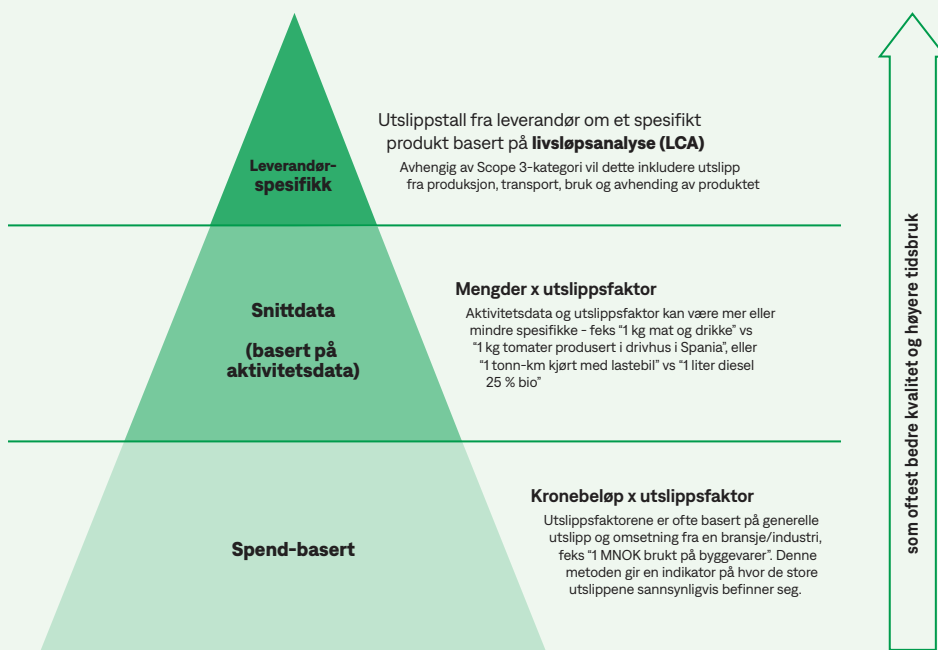
Dette er indirekte utslipp fra kjøp av varer, tjenester og investeringer, og utgjør en stor andel av Istads totale klimagassutslipp. Siden Istad startet med klimagassberegninger, har selskapet benyttet en Spend-basert metode (se faktaboks) for å beregne utslipp fra innkjøpte varer, tjenester og investeringer i infrastruktur og anlegg. Beregningene tar utgangspunkt i det samlede pengebeløpet Istad brukte på innkjøp og investeringer i 2025. Kategori 1 omfatter utslipp fra innkjøpte varer og tjenester som brukes i den løpende driften, altså kjøp som ikke klassifiseres som kapitalvarer eller som avskrives i det finansielle regnskapet. Kategori 2 omfatter alle

innkjøpte kapitalvarer, det vil si investeringer som avskrives i det finansielle regnskapet.

Spendbasert tilnærming er en vanlig metode å bruke for å identifisere store utslipp knyttet til innkjøp, men utslippsberegningene er lite nøyaktige da utslippsfaktorene ofte er basert på generelle utslipp og omsetning fra en bransje/industri. Istad har som ambisjon å få på plass mer nøyaktige utslippsberegninger i disse kategoriene. I første omgang vil fokus være på de største innkjøpskategoriene, hvor Istad skal etterspørre mengdedata og miljødeklarasjoner (EPDer) fra leverandørene knyttet til disse innkjøpene. Utslippsfaktorene som er benyttet er utviklet av DFØ (Direktoratet for forvaltning og økonomistyring).

MODELLER FOR Å BEREGNE UTSLIPP

Livsløpsanalyse – Snittdata – Spend-basert metode



Målet er å komme dit hvor det foreligger en detaljert spesifisering av hvor mye produkt har av utslipp gjennom levetiden. Det kalles LCA, livsløpsanalyse. En slik miljødeklarasjon kalles EPD (Environmental Product Declaration). EPD gir transparent, sammenlignbar informasjon om produktets miljøprestasjon gjennom hele livssyklusen, fra råvareutvinning til avfallshåndtering. Vi ser at dette kommer og vil gi fordeler for den som tilbyr dette.

Her har f.eks. lettbetong opp mot vanlig betong en bedre spesifisering og vil foretrekkes av en innkjøper hvis utslipp og miljø er viktig. Innkjøpspolicy vil typisk angi hvor mye miljø skal vektes mot andre kriterier som f.eks. pris.

I mangel av LCA og EPD kan en benytte snittdata for en produktkategori og mengde brukt. F.eks. hvor mange tonn som er brukt av betong, stål, asfalt osv.

I mangel av detaljerte data er den mest generelle modellen en spend-basert metode, der en tar kronebeløp brukt på et område og gange dette med en utslippsfaktor. Millioner brukt på å investere i infrastruktur et år (master i stål, betongfundamenter, ledninger) gir et samlet utslipp. Det finnes da en utslippsfaktor for infrastruktur. Selv forsikring, konsulenttjenester, reklame, programvare og styremøter har en utslippsfaktor. Kjenner du brukt beløp på et område (en regnskapskonto/kategori i økonomisystemet) kan vi beregne et utslipp.



Resultat i scope 3.1 og 3.2

Utslipp i kategori 1 innkjøpte varer og tjenester har økt med 6% som følge av naturlige variasjoner i innkjøpte driftsmidler.

Kategori 2 innkjøpte kapitalvarer (anleggsmidler) står for rundt 40 % av våre klimagassutslipp i 2025. Variasjonen mellom år er i stor grad et resultat av endringer i investeringsaktiviteten, og dette gjelder uavhengig av metodevalg. Bruk av den spendbaserte metoden (se faktaboks) kan forsterke utslagene, men investeringsnivået vil være den viktigste driveren.

Konsernets investeringer var i 2025 på 116 MNOK, sammenlignet med 180 MNOK i 2024, 112 MNOK i 2023 og 280 MNOK i 2022. Nedgangen i utslipp skyldes i hovedsak lavere investeringsnivå og aktivitetsomfang. Dermed vil de totale klimagassutslippene naturlig variere fra år til år avhengig av investeringsaktiviteten. Dette er normalt, og gjør at det totale utslippsnivået alene ikke egner seg som indikator for om tiltakene som gjennomføres faktisk har effekt.

KATEGORI 3 – PRODUKSJON AV FORBRUKT DRIVSTOFF OG ENERGI

Klimagassutslipp knyttet til produksjonen av forbrukt drivstoff og energi skal rapporteres i kategori 3. I Istads klimaregnskap er derfor produksjonen av innkjøpt bensin, diesel og elektrisitet inkludert.

Elinett vedlikeholder og drifter strømmettet i regionen, og tar ansvar for nettapet fra produsent til sluttbruker. Dette rapporteres i scope 2. Oppstrømsutslippene fra innkjøp av strøm som kompenseres for nettap inngår i scope 3 kategori 3, ettersom den er produsert av andre kraftselskaper og ikke dekkes av andre kategorier i Istads klimaregnskap.

Istad Kraft selger sin produserte strøm til Nord Pool og kjøper tilbake strøm fra samme marked for videresalg til sluttbruker. Det betyr at strømmen som selges til kunder ikke nødvendigvis er den samme som Istad Kraft har produsert. For kraftselskaper som både produserer og selger strøm er derfor også denne

delen av kategorien relevant.

Resultat i scope 3.3

Utslippene i kategori 3 økte med 8% i 2025. Dette henger sammen med utviklingen i scope 1 og scope 2: scope 1 økte som følge av høyere forbruk av drivstoff og SF₆-gass, mens scope 2 gikk ned. Fordi kategori 3 beregnes ut fra utslippene fra produksjon av energien og drivstoffet som forbrukes, vil utslippene i denne kategorien naturlig variere i takt med endringer i scope 1 og 2.

KATEGORI 4 – INNKJØPT TRANSPORT OG DISTRIBUTJON

Klimagassutslipp knyttet til innkjøpt transport og distribusjon rapporteres i kategori 4. For 2025 omfatter dette transport av flis til Istads fjernvarmeanlegg, samt innkjøpte helikoptertjenester for inspeksjon av kraftlinjer. Kravet til inspeksjonen er hvert andre år, og utslippene fra denne aktiviteten vil derfor variere mellom år.

Resultat i scope 3.4

Utslippene i 2025 har økt sammenlignet med 2024. Dette skyldes økt forbruk av helikopterdrivstoff som følge av stormen «Amy». Istad hadde nylig gjennomført ordinære inspeksjoner av nettlinjene, men måtte utføre nye inspeksjoner etter stormen.

KATEGORI 5 – AVFALLSHÅNDTERING

Klimagassutslipp knyttet til avfallshåndtering er inkludert i kategori 5. Avfall fra Istad sine kontorer og anlegg inkluderes i klimaregnskapet. Mengdedata samles inn fra renovasjonsselskapene og basert på avfallstype benyttes ulike utslippsfaktorer fra DEFRA 2025 i utslippsberegningene.

Resultat i scope 3.5

Ettersom denne kategorien utgjør en minimal del av våre totale

utslipp, har vi valgt å fokusere på å redusere utslipp fra andre kategorier. Utslippene i denne kategorien er relativt stabile fra år til år, men varierer noe som følge av aktivitetsnivå.

KATEGORI 6 - FORRETNINGSREISER

Klimagassutslipp i kategori 6 omfatter alle forretningsreiser som ansatte gjør. Istad inkluderer forretningsreiser med fly. Datagrunnlag og utslippsberegninger for flyreiser blir levert fra reisebyrået som benyttes.

Resultat i scope 3.6

Ettersom denne kategorien utgjør en minimal del av våre totale utslipp, har vi valgt å fokusere på å redusere utslipp fra andre kategorier. Utslippene i 2025 har gått ned med 45% siden 2024 og 2022, til tross for omtrent like mange reiser. Nedgangen skyldes trolig kortere reiser, samt mer innblanding av biodrivstoff i flyene.

KATEGORI 11 - BRUK AV SOLGTE PRODUKTER

Istad selger enkelte produkter som krever energi i bruksfasen, som varmpumper. Istad har for 2025 inkludert bruk av energi i solgte varmpumper i scope 3. Utslippt er beregnet basert på antall solgte varmpumper i 2025, samt spesifikasjoner fra varmpumpeleverandøren på gjennomsnittlig energiforbruk.

Resultat i scope 3.11

Til tross for at det ble solgt flere varmpumper i 2025 enn i 2024 (176 mot 150), viser beregningene lavere utslipp i årets rapportering. Resultatet reflekterer altså en faktorendring.

ETTERLEVELSE AV MINSTEVANNFØRING

For å følge opp minstevannføring, er brudd på manøvreringsreglement en egnet indikator. Istad Kraft har ikke hatt brudd på manøvreringsreglement i 2025.

Energiregnskap	2025 (MWh)	2024 (MWh)	Basisår 2022 (MWh)
Energiproduksjon (basert på innsatsfaktor)			
Fornybar energiproduksjon (vannkraft)	238.380	160.271	240.767
Fornybar varmeproduksjon (flis)	8.347	9.458	9.722
Ikke fornybar varmeproduksjon Årø (LNG)	1.234	480	160
Ikke fornybar varmeproduksjon Bekkevoll (strøm)	266	660	1.100
Ikke fornybar varmeproduksjon Reknes (strøm)	1.173	1.152	1.333
Energiforbruk			
Fornybart energiforbruk			
Elektrisitet	3.339	3.816	3.816
Ikke fornybart energiforbruk			
Elektrisitet (nettap ikke tatt med)	161	184	184
Bensin (1.926 liter i 2025)	17	17	11
Diesel (122.143 liter i 2025)	913	1.259	1.207
Totalt energiforbruk	4.430	5.277	5.219

Energiforbruk er omregnet fra liter til kWh basert på standard energiinnhold (bensin 8,8 kWh/l, diesel 9,9 kWh/l). Klimadeklarasjon for fysisk levert strøm (NVE 2024): fornybarandel i elektrisitet i Norge: 95,4%.

Sosiale forhold

Istad-konsernet er bygget på innsatsen til våre 126 ansatte. Våre medarbeidere er avgjørende for at vi skal nå våre mål og opprettholde driftssikkerhet til beste for samfunnet.

Arbeidsforholdene i energisektoren innebærer både muligheter og utfordringer. Noen oppgaver kan være fysisk krevende og medføre risiko for ulykker. Det er også viktig å legge til rette for mangfold, kompetanseutvikling og likestilling i organisasjonen. En trygg, inkluderende og utviklende arbeidsplass står derfor sentralt i vår tilnærming til sosial bærekraft.

I tillegg til vårt ansvar overfor ansatte har Istad et bredt samfunnsansvar som inkluderer å sikre at våre kunder får tydelig informasjon om strømavtaler, beskyttelse av personvern og pålitelig tilgang til strøm.

Howdan Istad håndterer disse temaene og sikrer et godt arbeidsmiljø og kundetilfredshet, utdypes i denne delen. Temaene helse, miljø og sikkerhet, likestilling og diskriminering, og vårt arbeid i henhold til Åpenhetsloven er nærmere beskrevet i årsberetningen.

Policyer og rutiner knyttet til egne ansatte

Likestillings- og HMS-arbeid er forankret i våre reglementer og personalpolitikk, og gjennomføres i tett samarbeid med tillitsvalgte. Medarbeiderundersøkelser og andre måleparametere brukes for å følge utviklingen og identifisere forbedringsområder.

HMS POLICY

Istads ansatte skal utføre sitt arbeid slik at en arbeider i overensstemmelse med krav i relevante lover og forskrifter (Arbeidsmiljøloven, forskrift om systematisk helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid i virksomheter m.m.). Det er utarbeidet retningslinjer og prosedyrer som sier noe om hvorledes vi skal utøve vår virksomhet i Istad.

Vi skal ha et lederskap som er tydelig, inkluderende og inspirerende. HMS skal være først på agendaen, og ledere på alle nivåer skal gå foran som gode rollemodeller. Alle ledere skal være involvert og synlig i HMS-arbeidet, og sikre at HMS er en naturlig del av det daglige arbeidet.

Vi tar sikkerhet på alvor og har etablert gode rutiner for å unngå arbeidsulykker. Personell i Istad er gjennom opplæring og tilgang på prosedyrer oppnå tilstrekkelig kompetanse til å utøve HMS arbeidet på en sikker og forsvarlig måte.

Istad skal ha et trygt og attraktivt arbeidsmiljø, hvor trivsel, samarbeid og mestring av oppgaver står i fokus. Vi skal gjennomføre systematiske vurderinger av arbeidsmiljø og bruke resultatene til å gjennomføre de nødvendige forebyggende og korrigerende tiltak for å skape et godt arbeidsmiljø og unngå negative helseeffekter. Det gjennomføres månedlige medarbeidertilfredshetsmålinger via Winningtemp. Våre ansatte skal oppleve utvikling og anerkjennelse gjennom samhandling og lagspill. Alle skal behandles med respekt og verdighet.

PERSONVERN (GDPR)

I Norge er GDPR (General Data Protection Regulation) imple-

mentert gjennom personopplysningsloven. GDPR har som mål å harmonisere personvernlovgivningen i Europa og sikre at enkeltpersoners rettigheter blir ivare tatt på en enhetlig måte. Det er viktig for både enkeltpersoner og organisasjoner å forstå og overholde disse reglene for å beskytte personvernet i den digitale tidsalderen.

Istad har utpekt et personvernombud som dekker konsernets virksomheter. Personvernombudet kontrollerer etterlevelsen av regelverket, og har en uavhengig rolle. Ombudet gir råd til ledelsen og andre i virksomheten, og er kontaktpunkt for Datatilsynet. Hvert enkelt selskap i Istad har utpekt en ansvarlig person som følger opp ivaretagelsen av personvernet.

Det er utformet en personvernerklæring som er tilgjengelig på websidene: www.istadkraft.no/personvern og www.elinett.no/personvernerklaering

Det er jobbet med oppdatering av rutiner og kartlegging av systemer med personopplysninger. Nye digitale løsninger krever tidlig fokus på personvern, for å ivareta dette på en god måte. Med økende grad av digitalisering erfarer både Istad og andre selskaper en økende risiko for digitale angrep mot datasystemer. Det er iverksatt mange tiltak for å ivareta IT-sikkerheten til Istads systemer.

Policyer og rutiner knyttet til arbeidere i verdikjeden

I henhold til kravene i Åpenhetsloven utfører Istad aktsomhetsvurderinger for å identifisere og håndtere faktiske eller potensielle negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, i tråd med OECDs retningslinjer. Ansvarsfordeling er tydeliggjort med konsernsjefen som øverste ansvarlig for etterlevelse av Åpenhetsloven. Spesifikke ansvarsområder er delegert til stabsfunksjoner.

Policyer og rutiner knyttet til berørte lokalsamfunn

INTERESSENTINVOLVERING

Istad legger stor vekt på å kartlegge og involvere relevante interessenter tidlig i alle prosjekter. For å sikre hensiktsmessig organisering og rollefordeling gjennomføres alltid en interessentanalyse som identifiserer hvem som er involvert i eller berørt av prosjektet, enten aktivt eller indirekte.

Denne systematiske tilnærming gir Istad mulighet til å tilpasse kommunikasjon og involvering slik at interessenters behov og bekymringer ivaretas på en effektiv og proaktiv måte. Analysen kan også avdekke behov for samarbeid med andre etater eller avdelinger for å sikre gode resultater både faglig, økonomisk og samfunnsmessig.

Kundene er en sentral interessentgruppe, særlig ved sluttbrukersalg, og deres innspill og erfaringer vektlegges i planlegging

og gjennomføring. I tillegg vurderer Istad leverandører, samarbeidspartnere, berørte lokalsamfunn, offentlige myndigheter, ansatte og tillitsvalgte der dette er relevant.

Arbeidet med interessenter er integrert i våre styrings-systemer og følger krav fra aktuelle ISO-sertifiseringer. Resultatene fra interessentanalysene dokumenteres, følges opp i prosjektstyring og gjenspeiles i beslutningsprosesser og rapportering. Vi jobber kontinuerlig med å forbedre metoder og dialog former for å sikre en åpen, forutsigbar og ansvarlig involvering.

Fremtidsinitiativer for egne ansatte

MEDARBEIDERUNDERSØKELSE I 2025

I 2025 er det gjennomført medarbeiderundersøkelser med en jevnlig temperaturmåling gjennom året. Medarbeiderundersøkelsen er en mye benyttet undersøkelse både i Norge og Sverige. Undersøkelsene benytter kunstig intelligens og er basert på forskningsstudier. Medarbeiderundersøkelsen viser en god score på disse spørsmålene, når en sammenligner med en indeks for selskapene som deltar. Medarbeiderundersøkelsen blir videreført i 2026.

LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

Konsernets virksomhet drives innenfor bransjer hvor det tradisjonelt sett er/har vært menn som søker på stillinger som utlyses, og konsernets kvinneandel er lav. Det er innenfor stillinger som ingeniører eller energimontører at det er en skjev kjønnsfordeling i dag. Det blir arbeidet videre med tiltak, slik at en på sikt kan oppnå en noe jevnere kjønnsfordeling innenfor disse profesjonsgruppene av ansatte. Vi arbeider med fornybar energi og digitalisering, som er noe av løsningene på fremtidens utfordringer. Kraftbransjen er en attraktiv bransje for alle, både kvinner og menn. Dette vil bli synliggjort i vår profilering, i stillingsannonser og ved aktivt samarbeid med utdanningsinstitusjoner på videregående, og på høgskole- og universitetsnivå.

Fremtidsinitiativer for arbeidere i verdikjeden

RISIKOVURDERING AV LEVERANDØRER OG SAMARBEIDSPARTNERE

Som del av etterlevelse iht. Åpenhetsloven er det foretatt risikovurderinger av leverandører og samarbeidspartnere basert på definert omsetningsterskel, med kategori inndelt i høy, middels og lav risiko. For leverandører i høy og middels risikokategori er det sendt ut spørreskjema for å kartlegge praksis knyttet til menneskerettigheter og arbeidsforhold, med oppfølginger ved manglende svar. Istad har implementert etiske krav til leverandører (se årsberetningen), inkludert ansvar for å respektere menneskerettigheter og arbeidsforhold, samt handlingsplaner og tiltak ved behov som kontraktsforpliktelser og revisjoner.

Funn viser at det ikke er avdekket behov for iverksettelse av tiltak basert på leverandørers svar i rapporteringsåret.

Fremtidsinitiativer for berørte lokalsamfunn og sluttbrukere

BEREDSKAP

Samfunnet er avhengig av sikker forsyning av kraft for å opprettholde sine funksjoner og virksomheter. Elinett prioriterer arbeid knyttet til beredskapsarbeid og har iverksatt tiltak som er nødvendige for å sikre robusthet i egne systemer.

Det arbeides med forebyggende tiltak, men også på skadebegrensning og krisehåndtering i situasjoner som kan oppstå som følge av teknisk svikt, uvær eller bevisst skadeverk. Det gjennomføres beredskapsøvelser for operasjonell drift og IKT hendelser. Selskapene i Istad-konsernet benytter felles IT-verktøy for beredskapsstøtte.

Elinett har tatt i bruk droner for å gjennomføre befaring på kraftlinjene. Tradisjonelt blir det brukt helikopter, med befaring av ansatte i Elinett. Økt bruk av droner vil både redusere klimagassutslipp ettersom helikopter har høye utslipp, men også øke personellsikkerheten. Slike befaringer er pålagt å gjennomføres med jevne mellomrom, og etter hver episode med ekstremvær.

ISTAD-APPEN FOR PRIVAT- OG BEDRIFTSKUNDER

Istad har utviklet en app for å gi kunder muligheten til å overvåke sitt strømforbruk, følge prisene frem i tid, og ta smarte valg på en enkel måte. Appen beregner løpende strømrøgningen basert på kundens faktiske forbruk, varsler ved høyt forbruk og lar brukere lade elbil når strømmen er billigst.



Istad-appen

I 2025 oppgraderte Istad Kraft appen med ytterligere funksjoner. Appen viser nå hvordan Norgespris står seg sammenlignet med spotpris i samme periode, og lar brukere få oversikt over:

- hva strømmen ville kostet med spotpris
- hva de faktisk har betalt med Norgespris
- om de har spart, eller betalt mer
- nettleie med kapasitetsledd med muligheter for varsling

Vi tror på at de beste løsningene lages når man lytter til brukerne. Derfor sendte Istad Kraft ut en brukerundersøkelse til app-brukerne våre, hvor 1.300 av appens brukere benyttet muligheten til å gi tilbakemeldinger. Som et resultat ble nye funksjoner tilgjengelig, blant annet integrasjon av nettleie, samt mulighet for varsling i appen.

De høye kraftprisene med store svingninger fra dag til dag, og fra time til time, har ført til en stor interesse for appen. Det er gledelig å registrere hvor godt den er mottatt av Istad Kraft sine privat- og bedriftskunder.

Sosiale indikatorer

Indikatorer knyttet til våre ansatte, helse og sikkerhet og likestilling og diskriminering er omtalt i årsberetningen under delene HMS, Likestilling og diskriminering og åpenhetsloven, se også note 5 - Lønnskostnader.

God forretningskikk

Policyer knyttet til virksomhetsstyring

ISTADS POLICY FOR VIRKSOMHETSSTYRING

Istads policy for virksomhetsstyring beskriver de overordnede prinsippene som skal sikre ansvarlig drift, god etterlevelse og tydelige forventninger til både ledelse og ansatte. Policyen omfatter sentrale retningslinjer som styredokumenter, etiske retningslinjer rundt forretningspraksis, adferd og korrupsjon, krav til leverandører, rutiner for ivaretagelse av grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt bestemmelser om taushetsplikt og arbeidsreglement. Den følges opp av ledelsen i konsernet og er tilgjengelig for alle medarbeidere. Istad skal drive virksomheten med integritet, transparens og høy faglig standard, sikre etterlevelse av relevante lover og interne krav, og legge til rette for en ansvarlig praksis overfor kunder, leverandører og øvrige interessenter.

Virksomhetsstyringen tydeliggjør hvilke ansvarsforhold, fullmakter og rammer som selskapene i konsernet skal forholde seg til i sin virksomhet.

OVERORDNEDE RAMMER OG FØRINGER OG DERES INTEGRASJON I RUTINER OG RETNINGSLINJER

Utover lover og regler styres virksomheten i konsernet på overordnet nivå iht. følgende:

- Vedtekter
- Eierstyring og selskapsledelse
- Fullmaktsoppløgg
- Styreinstrukser
- Instrukser for konsernsjef og daglige ledere i datterselskaper
- Strategidokument med visjon, forretningsidé, kjerneverdier, mål og strategi
- Finansstrategi
- Forsikringsstrategi
- Rammer for risikostyring av kraftproduksjon og sluttbrukerportefolje

For å sikre at virksomheten i hele konsernet drives innenfor de nevnte overordnede rammer, er det fastlagt rutiner, retningslinjer og policyer. Disse er relatert til:

- Personall håndbok med vedtatte rutiner, retningslinjer og policyer for ansatte
- HR – HMS – GDPR
- Samfunnsansvar, herunder etiske retningslinjer, ikke diskriminering, etc.
- Internkontroll-systemer og risikohåndtering
- Sikkerhetspolicy
- IT-sikkerhetspolicy
- Interne tjenestekjøp (avtaler mellom morselskap og døtre, og mellom døtre)
- Informasjonsflyt i konsernet. Ekstern og intern info.
- Maler/formater for styreprotokoller, rapportering av økonomi/finans, HMS, internkontroll, risikostyring, m.m.

ANBEFALING FOR EIERSTYRING OG SELSKAPSELEDELSE

Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES) er ansvarlige for å utarbeide en anbefaling for selskaper notert ved Euronext Oslo Børs eller Euronext Expand knyttet til god eierstyring og selskapsledelse. Anbefalingen fra NUES retter seg i første omgang mot selskaper som er notert på regulerte markeder i Norge. Dette innebærer at innholdet primært er rettet mot selskaper med spredt eierskap. Istad AS har fire eiere, og noen elementer i anbefalingen er av den grunn ikke

relevante. Istad har like fullt utarbeidet en redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse med utgangspunkt i anbefalingen fra NUES. Denne redegjørelsen er tilgjengelig på www.istad.no.

VARSLINGSKANALER

Alle selskap i Istad-konsernet har etablerte og lett tilgjengelige varslingskanaler som skal sikre trygg og effektiv håndtering av avvik, konflikter og arbeidsmiljøutfordringer. Selskapene benytter et felles avvikssystem der ansatte kan melde saker både anonymt og med navn via mobil, nettbrett eller PC. Alle avvik følges opp i ledelsesmøter, og saksbehandlere tildeles fortløpende. I tillegg finnes en konsernretningslinje for konflikt-håndtering som regulerer melding og håndtering av uenigheter og samarbeidsproblemer.

Selskapene gjennomfører også månedlige arbeidsmiljøundersøkelser gjennom Winningtemp, der ansatte kan gi både anonyme og personlige tilbakemeldinger samt varsle om saker. Alle henvendelser besvares og følges opp av ledelsen. Verktøyet inkluderer spørsmål som kartlegger arbeidsmiljøet systematisk.

ISTADS ETISKE RETNINGSLINJER

Istad sine etiske retningslinjer gjelder for alle ansatte i konsernet og styrets medlemmer. De etiske retningslinjene klargjør hvilke kjøreregler som er gjeldende for Istads forretningsførsel. Omgivelsene skal være trygge på og ha tillit til at virksomheten drives i samsvar med god forretningskikk. Retningslinjene inneholder verktøy som kan benyttes i situasjoner hvor dilemmaer oppstår. De viser hvilken atferd og handlingsmåte som skal være retningsgivende i utøvelsen av vår virksomhet. De etiske retningslinjene er tilgjengelig på www.istad.no.

ETISKE KRAV TIL LEVERANDØRER

Det er utarbeidet etiske krav til leverandører som skal være med å sikre at våre verdier knyttet til bærekraft og etikk reflekteres i vår leverandør- og verdikjede. Retningslinjene gjelder for alle Istads leverandører. Dette inkluderer leverandørens ansatte på alle nivåer, styremedlemmer, innleid personell, konsulenter og andre som opptrer på vegne av eller representerer leverandøren. I tillegg til retningslinjene forplikter leverandøren seg til å overholde alle gjeldende lover og forskrifter som er relevante for kontraktsforholdet, samt alle kontraktsmessige forpliktelser overfor Istad. De etiske kravene til leverandørene er tilgjengelig på www.istad.no.

Indikatorer for god forretningskikk

KJØNNSMANGFOLD I STYRENDE ORGANER

Istads styresammensetning er i tråd lovkrav til kjønnsbalanse i styrer i store og mellomstore selskaper. I styret for Istad AS er tre av seks aksjonærvalgte styremedlemmer kvinner, mens tre av seks varamedlemmer er kvinner. Ansatte har to styremedlemmer som er menn, hvor fem varamedlemmer er menn og én er kvinne.

I styret for Elinett AS er de to aksjonærvalgte styremedlemmene menn. Ansatte har to styremedlemmer som er menn, hvor fem varamedlemmer er menn og én er kvinne. I styret for Istad Kraft AS er de to aksjonærvalgte styremedlemmene menn. Ansatte har ett styremedlem som er mann, og to varamedlemmer hvor én er mann og én er kvinne.

NØKKELTALL KNYTTET TIL KORRUPSJON OG BESTIKKELSER

Istad har ikke hatt noen hendelser knyttet til korrupsjon eller bestikkelser i 2025.



@ISTAD - Årsrapport 2025

Dammen på Høljene (bygd i 1918 –
renovert i 1957 og 2004) ligger i dag idyllisk
til oppe i lia over Istad bygda. Inntaksmagasin
til Istad kraftverk. (Foto: Thomas Høstad)

