



ÅRSRAPPORT 2010





BYGGER INFRA- STRUKTUR

– Jeg jobber med høyspent, dvs det som er over 1000 volt. Det sier Geir Rune Hoem i Istad Energimontasje. Han arbeider med prosjekt i selskapet, og det siste året har han vært mye på pelletsfabrikken Biowood på Averøya.

– Vi har vært ansvarlig for høyspent og sterkstrøm inn til hovedtavlen. Det er sju store trafoer der ute, så dette blir det største forbruket på Averøya.

Nå holder vi på med et nyanlegg i Malme-fjorden, hvor det skal bli ny næringspark. Vi har lagt ny høyspentkabel i bakken og deretter fjernet høyspentlinjen som var her fra før. Dermed ligger alt til rette for stor aktivitet på det nye industriområdet, sier Hoem.

Istad Energimontasje AS

- Blant de største landsdekkende entreprenørene innen bygging av kraftlinjer
- Bygger, driver og vedlikeholder infrastruktur for overføring av energi

STYRET	4
NØKKELTALL	5
ÅRSBERETNING	6-10
RESULTATREGNSKAP	13
BALANSE	14
KONTANTSTRØMANALYSE	15
NOTER	16-26
REVISORS BERETNING	27
KONSERNSJEFENS KOMMENTARER	28
DETTE ER ISTAD	29
ORGANISASJON	30
DATTERSELSKAPENE	31-37
ENGLISH SUMMARY	38
KEY FIGURES	39


TORGEIR DAHL

BJØRN HØLAAS

ARVID WISLØFF

FRANK OVE SÆTHER

TERJE HEGGEM

TORIL HOVDENAK

ALF TERJE ULLEBØ

KRISTOFFER SLETTEN

TERJE HELLUM

ARNE YTTERHAUG
OBSERVATØRER

Styret består av 8 medlemmer hvorav 2 velges av og blant ansatte. I tillegg har de ansatte to observatører med tale- og forslagsrett. Styret har denne sammensetning, med varamedlemmene for de ansattvalgte representantene rangert i nummerorden:

Styremedlemmer:

Torgeir Dahl – styreleder
Bjørn Hølaas – nestleder
Arvid Wisløff
Frank Ove Sæther
Terje Heggem
Toril Hovdenak
Alf Terje Ullebø
Kristoffer Sletten

Varamedlemmer:

Svein Håkon Ranvik
Thomas Geiran
Gro Merete Tjeldflåt Ulstad
Jan Egil Korseberg
Johan Sættem
Per Hanekamhaug

Moldekraft AS
Trondheim Energi AS
Trondheim Energi AS
Molde kommune
Moldekraft AS
Molde kommune
Ansattvalgt styremedlem
Ansattvalgt styremedlem

Observatører:

Terje Hellum
Arne Ytterhaug

Ansattvalgt observatør
Ansattvalgt observatør

Varamedlemmer for Ullebø og Hellum:

1. Stig Arseth
2. Wenche Hild Sandnes
3. Vejbjørn Vatnehol
4. Henry Mæhle

Varamedlemmer for Sletten og Ytterhaug:

1. Per Joar Skeid
2. Frank Hagen
3. Jarle Risnes
4. Ingrid Vestavik

ISTAD KONSERN

Resultatregnskap/balanse (MNOK)	2010	2009	2008	2007	2006
Driftsinntekter	1.985,0	1.354,9	1.310,3	916,2	885,9
Herav: Energi	447,4	265,7	335,9	227,4	299,9
Nettinntekter	234,2	154,6	157,6	148,0	185,7
Andre driftsinntekter	1.303,3	934,7	816,8	540,8	400,3
EBITDA ¹⁾	207,8	139,3	175,5	115,4	135,4
Driftsresultat	126,9	66,6	129,0	70,2	91,0
Resultat før skatt	105,4	51,3	116,2	58,0	65,0
Årsresultat etter minoritetsinteresser	48,6	21,5	57,6	29,1	32,4
Totalkapital	1.378,0	1.175,6	1.063,0	850,8	814,6
Egenkapital inkl. minoritetens andel	427,6	391,7	387,4	362,3	359,5
Lønnsomhet					
Totalkapitalrentabilitet ²⁾	10,7 %	6,8 %	15,1 %	9,9 %	12,4 %
Egenkapitalrentabilitet ³⁾	14,2 %	7,2 %	17,8 %	9,3 %	10,9 %
Kapitalforhold					
Egenkapitalprosent ⁴⁾	31,0 %	33,3 %	36,4 %	42,6 %	44,1 %
Personal					
Antall ansatte	990	879	684	580	477
Årsverk	977	868	675	573	473
Sykefravær	5,4 %	5,2 %	4,2 %	4,7 %	4,5 %
Skadehyppighet (H-verdi) ⁵⁾	4,2	5,8	3,0	2,4	1,4
Forbruk og produksjon					
Energiforbruk (GWh) ⁶⁾	1.220	1.087	1.203	1.259	1.204
Kraftproduksjon (GWh)	169	173	220	221	170

1) I beregningen av EBITDA er det korrigert for meravskrivning knyttet til Driva Kraftverk på 5,2 mill. kroner som i regnskapet fremkommer som varekjøp.

2) Driftsresultat + finansinntekter
Gjennomsnittlig totalkapital

3) Resultat etter skatter
Gjennomsnittlig egenkapital inkl. minoritetens andel

4) Egenkapital 31.12 inkl. minoritetens andel
Totalkapital 31.12

5) Antall skader * 1.000.000
Årstimeverk

6) Energiforbruk i nettkonsesjonsområdet til Istad Nett

SELSKAPETS VIRKSOMHET

Istad-konsernet har siden starten av 2000-tallet utviklet seg fra å være et rent energiselskap til å være et industrikonsern med flere virksomhetsområder. I hovedsak har denne utviklingen skjedd gjennom vekst innenfor entreprenørrettet industrivirksomhet on- og offshore. Antall ansatte har i denne perioden økt fra 145 i 2002 til 990 ved utgangen av 2010. I samme periode har omsetningen økt fra 468 mill. kroner til 1.985 mill. kroner.

Konsernets strategi er knyttet opp mot visjonen – Lønnsom lokal drivkraft – og de fem kjerneverdiene Kunden i fokus, Skape verdier, Profesjonell, Langsiktig og Trivsel/humor.

Istad-konsernet har sitt hovedkontor i Plutovegen 5 i Molde.

Istad AS hadde pr 31.12.2010 følgende eiere:

Trondheim Energi AS 49,005 %
Molde kommune 34,018 %
Moldekraft AS 16,977 %

ISTAD KRAFT AS

KRAFTMARKEDET. Midt-Norge er et område med underskudd på elektrisk kraft. Ubalansen mellom kraftproduksjon/kraftdistribusjon og forbruk skyldes flere store utbygginger av kraftkrevende industri og et stadig økende generelt forbruk av elektrisk kraft. Den fremtidige økningen i kraftunderskudd må løses enten ved økt lokal kraftproduksjon eller gjennom bygging av flere linjer inn til området, og da særlig den nye 420 kV-linjen mellom Fardal og Ørskog.

Midt-Norge har i hele 2010 vært et eget prisområde for omsetning av kraft over Nord Pool Spot. Kraftprisen i dette området var i 2010 i gjennomsnitt 4,0 øre/kWh høyere enn systempris. I februar var gjennomsnittsprisen i Midt-Norge 77,8 øre/kWh, med en høyeste enkelttimepris på hele 14 kroner. Laveste månedsgjennomsnitt hadde vi i august med 33,8 øre/kWh, mens vi i desember var oppe i 72,8 øre/kWh.

Gjennomsnittlig spotpris for Midt-Norge i 2010 var 46,5 øre/kWh. Dette er 15,4 øre/kWh – eller 50 % – høyere enn i 2009. Gjennomsnittlig systempris ble 42,5 øre/kWh. Utviklingen i gjennomsnittlig spotpris i vårt område har vært som følger de siste 10 år (øre/kWh):

2001	2002	2003	2004	2005
18,9	20,2	29,1	24,4	23,5
2006	2007	2008	2009	2010
39,5	23,7	42,1	31,1	46,5

SLUTTBRUKERSALG. Samlet volum solgt til sluttbrukere i 2010 utgjorde 646 GWh, mot 596 GWh i 2009. Markedet er fortsatt preget av stor konkurranse. Istad Kraft er fornøyd med volumet og at inntjeningen er tilfredsstillende i et marked som er preget av lave marginer. Istad Kraft fokuserer på det lokale markedet, og har som målsetting å opprettholde sin posisjon som den ledende leverandøren i kommunene Aukra, Eide, Fræna, Gjemnes, Midsund og Molde.

PRODUKSJON. All kraftproduksjon i Istad-konsernet er samlet i Istad Kraft AS og består av kraftverkene på Istad og i Angvika, samt vår andel av produksjonen i Driva Kraftverk DA (25 %) og i Haukvik Kraft AS (34 %).

Den samlede kraftproduksjonen i Istad Kraft AS (referert kraftstasjon) ble i 2010 på 168,9 GWh mot 172,8 GWh i 2009. I forhold til midlere produksjon var produksjonen i 2010 89,9 %, mot 91,9 % i 2009. Av totalt fysisk omsatt kraftvolum i Istad-konsernet i 2010 kom vel 22 % fra egen produksjon.

ISTAD NETT AS

Istad Nett AS har ansvaret for planlegging, bygging og drift av konsernets nettvirksomhet. Selskapet har hatt en jevn og god drift i 2010. Feil- og avbruddsforholdene var i 2010 på et normalt nivå. Nettvirksomheten i Norge inntektsreguleres etter en normkostnadsbasert modell. Dette går i korte trekk ut på at Istad Nett AS får beregnet sin inntektsramme, dvs. hvor mye vi kan kreve inn i nettleie, basert på hvor effektiv driften er i forhold til sammenlignbare nettselskaper.

Istad Nett AS oppnådde i 2010 en avkastning på nettkapitalen på 11,6 % før finansposter og skatt. Nettselskapet har også i 2010 hatt inntekter utenom monopolvirksomheten. Som eksempel kan nevnes arbeid for andre selskaper, utleie av personell til Shell på Nyhamna og regional kraftsystemutredning. Istad Nett disponerer også et omfattende fibernett innenfor sitt nettkonsesjonsområde. Trafikken i nettet er økende, og aktiviteten knyttet til dette nettet har gitt et positivt økonomisk bidrag i 2010.

Istad Nett har bygd en fjernvarmesentral med tilhørende distribusjonsnett på Årø i Molde. Anlegget ble satt i ordinær drift fra februar 2009. Fjernvarmeutbyggingen har vært et utfordrende prosjekt. I regnskapet for 2010 er det foretatt en nedskrivning av verdien på fjernvarmeanlegget på 15,3 mill. kroner, jfr. note 2 til regnskapet.

Istad Nett er utpekt av NVE til å være regionalt kraftsystemansvarlig for Møre og Romsdal. Dette innebærer bl.a. årlig oppdatering av regional kraftsystemutredning for fylket. Gjeldende utredning fra mai 2010 har bl.a. fokus på det store kraftunderskuddet i fylket/ Midt-Norge og tiltak for å møte denne situasjonen, herunder etablering av ny 420 kV-linje mellom Ørskog og Fardal.

ISTAD ENERGIMONTASJE AS

Istad Energimontasje AS er en av de største landsdekkende entreprenørene innenfor bygging av kraftlinjer. Selskapet gjennomfører også prosjekter innenfor kabelanlegg, transformatorstasjoner, vei- og gatelys, fjernvarme, industri og fiber.

Selskapet har i løpet av 2010 fortsatt den gode utviklingen, og har hatt en omsetningsvekst på ca 23 % i forhold til 2009. Omsetningen har i perioden 2005–2010 mer enn firedoblet seg, og resultatutviklingen har vært meget god. Det forventes at markedet for selskapets tjenester vil vokse i de nærmeste årene, og at Istad Energimontasje

AS vil fortsette veksten innenfor sine satsningsområder. Ordre-reserven ved inngangen til 2011 er tilfredsstillende.

Istad Energimontasje eier 100 % av aksjene i Istad Entreprenør AS (tidligere Istad Telemontasje AS). Selskapet leverer tjenester rettet mot utbygging av mobil- og telenett. Istad Entreprenør AS vil bli fusjonert inn i Istad Energimontasje AS med virkning fra 01.01.2011.

ISTAD TEKNISKE AS

I første halvdel av 2010 overtok Istad Tekniske AS aksjemajoriteten i Elnan AS (ventilasjon), Økovent AS (ventilasjon) og Elektro Eksperten AS (elektro). Alle selskapene har sitt forretningskontor i Trondheim. Overtakelsene er et ledd i Istad Tekniske sin strategi for å utvikle tekniske totalentrepriser. Sammen med UnionSetsaas AS (rør) og ISI-Tech AS (automasjon), har man nå etablert et komplett fagmiljø for å utføre denne type oppdrag.

Det er allerede gjennomført en fusjon mellom de to ventilasjons-selskapene Elnan AS og Økovent AS. ISI-Tech AS vil fortsette som et eget aksjeselskap, mens den øvrige virksomheten i Trøndelag fusjoneres i 2011 i selskapet Istad Tekniske Trøndelag AS. Virksomheten vil være samlokalisert fra 01.05.2011.

Det forventes at kundene i økende grad vil etterspørre tekniske totalentrepriser. Denne virksomheten står derfor foran en spennende utvikling med betydelige vekstmuligheter i de nærmeste årene.

LINJEBYGG OFFSHORE AS (LBO)

LBO er en betydelig nisleverandør av spesialiserte tjenester og løsninger innenfor olje- og gasssektoren, og en ledende aktør på avansert tilkomst og unike EPCI-løsninger (Engineering, Procurement, Construction and Installation) innen sine områder. Virksomheten omfatter følgende arbeidsområder:

- Design og engineering
- Inspeksjon
- Vedlikehold
- Modifikasjoner og fjerning

Selskapets forretningsidé er basert på å spare kostnader for kunden, gjennom utvikling av nytt utstyr, smarte metoder, og en sikker og effektiv utførelse. Selskapet utvikler kostnadseffektive løsninger ved å utnytte sin spesialkompetanse på tilkomst og avansert rigging på vanskelig tilgjengelige steder, både høyt oppe og i skvalpesonen på installasjonene. I tillegg leveres mer generelle tjenester som stillas, rigging, isolasjon, overflatebehandling og NDT (Non Destructive Testing).

LBO har hatt omfattende aktivitet i 2010 og oppnådde betydelig vekst sammenlignet med året før. De samlede driftsinntektene steg til totalt 675 mill. kroner, tilsvarende en vekst på 36 %. Det er høyere aktivitet i alle de store rammekontraktene som er hovedårsaken.

Olje- og gassmarkedet har i løpet av 2010 styrket seg igjen, etter det kraftige oljeprisfallet i 2008 og problemene i internasjonal økonomi

i hele 2009. Aktiviteten i LBO i 2010 reflekterer det høye aktivitetsnivået i drifts- og vedlikeholdssegmentet den siste tiden. Selskapet har også brukt betydelige ressurser på innovasjon, utvikling av metoder og produkt, samt kompetansebygging i organisasjonen. Blant annet er det utviklet et avansert verktøy for fjernstyrte operasjoner i øvre del av havet, den såkalte skvalpesonen. Det er i løpet av året som har gått også blitt tatt viktige steg i kommersialiseringen av disse løsningene, og det er lagt ned betydelige ressurser i forbindelse med implementering av nye IT-systemer.

LBO har flere langsiktige kontrakter for større olje- og gassfelt på norsk sokkel, og det siste året er det inngått nye rammekontrakter som sikrer videre drift med høy aktivitet. Selskapet er lokalisert med ledelse, administrasjon og kurs- og utviklingssenter i Molde, og har dessuten avdelingskontorer i Trondheim og Stavanger. I tillegg har selskapet et heleid datterselskap i Houston, USA.

MainTech AS er et datterselskap av LBO (50,8 %), og er en ledende leverandør innen tilrettelegging av drift, vedlikehold og inspeksjon. Selskapet har sitt forretningskontor i Trondheim, og tilbyr en kombinasjon av praktisk erfaring og høy teoretisk kompetanse for å oppnå effektiv drift og varige forbedringer. Kundene er innenfor olje og gass, energiproduksjon, næringsmiddel og annen industri.

NATURGASS MØRE AS

Istad AS gikk i 2002 inn på eiersiden i Naturgass Møre AS, og har pr 31.12.2010 en eierandel på 27,1 % i selskapet. Den konkrete bakgrunnen for dette var planene for ilandføring av gass fra Ormen Lange til Nyhamna i Aukra kommune og mulighetene for å ta i bruk naturgass som supplerende energiforsyning i regionen.

Selskapet har etablert et regionalt tankanlegg for flytende naturgass (LNG) på Sunndalsøra, med årlige leveranser til Hydro Aluminium på ca 8.500 tonn. Fra dette anlegget blir det distribuert gass til mindre tankanlegg i regionen. Selskapet åpnet i 2010 et nytt regionalt tankanlegg i Ålesund for distribusjon til anleggene sør for Romsdalsfjorden. Anlegget mottar gass fra skip, og er forberedt for å kunne levere LNG til et voksende marked innenfor LNG til skip.

Selskapet opererer i dag 11 LNG kundenlegg lokalisert ved industribedrifter i Møre og Romsdal. Naturgass Møre leverer også gass til Istad Nett sin fjernvarmesentral og industrikunder på Årø.

ØKONOMISK RESULTAT

ISTAD AS. Morselskapet Istad AS leverer administrative tjenester til datterselskapene, står for den nødvendige finansiering av selskapene i konsernet og forvalter konsernets eiendommer. Videre har morselskapet også ansvar for utviklingen av Istad som merkevare i tillegg til at man bistår i prosesser vedrørende forretningsutvikling.

Istad AS hadde i 2010 driftsinntekter på i alt 26,9 mill. kroner, mot 26,4 mill. kroner i 2009. Driftskostnadene beløper seg til 37,2 mill. kroner, mot 44,7 mill. kroner i 2009. Morselskapet hadde et driftsresultat i 2010 på -10,3 mill. kroner, mot -18,4 mill. kroner

i 2009. Resultat før skatt ble 34,4 mill. kroner i 2010, etter 50,4 mill. kroner i konsernbidrag og 2,3 mill. kroner i utbytte fra datterselskaper. Resultat før skatt i 2009 ble 32,3 mill. kroner, etter 46,2 mill. kroner i konsernbidrag og 1,3 mill. kroner i utbytte.

ISTAD KONSERNET. Istad konsernet hadde i 2010 totale driftsinntekter på 1.985,0 mill. kroner, mot 1.354,9 mill. kroner i 2009. Konsernets driftskostnader var i 2010 på alt 1.858,0 mill. kroner, mot 1.288,4 mill. kroner i 2009. Konsernet hadde i 2010 et driftsresultat på 126,9 mill. kroner, mot 66,6 mill. kroner i 2009. Resultat før skatt ble på 105,4 mill. kroner i 2010 mot 51,3 mill. kroner i 2009.

Etter en beregnet skattekostnad på 47,4 mill. kroner og minoritetsinteresser på 9,4 mill. kroner, blir resultatet etter skatt og minoritetsinteresser 48,6 mill. kroner mot 21,5 mill. kroner i 2009.

Resultat før skatt er det nest beste i Istad-konsernets historie. Resultatet fra kraftproduksjonen har vært meget godt som følge av et høyt prisnivå gjennom året. Det er også et økt resultat i LBO i forhold til 2009. Resultatet er ellers preget av inntektsføringen av planendringer i pensjonsordningene (+19,0 mill. kroner) og nedskrivning av fjernvarmeanlegget (-15,3 mill. kroner).

Styret viser til omtalen av de enkelte selskaper og virksomhetsområder foran, samt regnskapet med noter, og mener dette gir en rettvise oversikt over utviklingen og resultatet av virksomheten og dens stilling.

FORUTSETNINGER OM FORTSATT DRIFT. I årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn, da det etter styrets oppfatning ikke er forhold som tilsier noe annet.

RISIKOSTYRING

I løpet av 2011 innføres det en modell for helhetlig risikostyring for Istad-konsernet og de ulike virksomhetsområdene.

OPERASJONELL RISIKO. Istad-konsernet er utsatt for en rekke forhold som representerer operasjonell risiko. De hovedsakelige innfallsvinkler til å håndtere dette er gjennom kvalitetsarbeid og forsikringer. Strategi for forsikringer gjennomgås årlig og vilkårene for dekning følger i stor grad bransjestandarder på de enkelte områder.

MARKEDSRISIKO. Virksomheten i Istad-konsernet er forholdsvis bred, og det vil være ulik markedsrisiko innenfor de ulike sektorene hvor konsernet driver sin virksomhet. De største markedsmessige risiki er knyttet til det norske spotmarkedet for kraft, bygge- og anleggsmarkedet og markedet for offshore vedlikeholdsoppdrag.

FINANSIELL RISIKO. Istad-konsernet har høy kredittverdighet. For å begrense likviditets- og refinansieringsrisiko benyttes langsiktige trekkfasiliteter fra solide nordiske banker. Renterisiko styres på konsernnivå etter rammer fastsatt i egen finansstrategi. Foruten den direkte renterisikoen i gjeldsporteføljen er konsernet eksponert for renterisiko gjennom inntektsrammen i nettvirksomheten. En stor del av renteeksponeringen er håndtert gjennom langsiktige renteavtaler på til sammen 350 mill. kroner.

Konsernets kreditt risiko er knyttet til kundefordringene. Flere av selskapene i konsernet har store og solide kunder. Andre deler av

virksomheten forholder seg til massemarkedet, og har i hovedsak etterskuddsfakturerer. Risikoen for tap håndteres gjennom etablerte innfordringsrutiner.

Istad-konsernet er i liten grad eksponert for valutarisiko.

FINANSIERING OG LIKVIDITET

Den langsiktige lånegjelden i konsernet var pr 31.12.2010 på 502,0 mill. kroner, mot 380,1 mill. kroner pr 31.12.2009. Det er morselskapet Istad AS som står for den eksterne opplåningen i konsernet, og som så finansierer virksomheten i datterselskapene gjennom konserninterne låneavtaler.

I 2006 ble det inngått en 7-årig trekkfasilitet på 500 mill. kroner i Nordea Bank Norge ASA som sikrer selskapet den nødvendige fleksibilitet for å dekke opp store svingninger i likviditeten. I tillegg har selskapet en garantiramme i samme bank på inntil 70 mill. kroner. Det ble også inngått en 5-årig avtale med Sparebank1 Midt-Norge for betalingstjenester og en konsernkontoordning med en kreditt-ramme på 100 mill. kroner. I 2010 er det inngått en avtale med Handelsbanken om en kreditt-ramme på 100 mill. kroner på 3 år. For å sikre en stabil innlånsrente over tid er det inngått rentebytteavtaler med løpetid frem til 2017.

Istad AS hadde pr 31.12.2010 en egenkapitalandel på 43,1 %, og bokført egenkapital på 416,9 mill. kroner. Konsernet hadde pr samme dato en egenkapitalandel på 31,0 % (inkl. minoritetens andel) og en bokført egenkapital (inklusive minoritetens andel) på 427,6 mill. kroner.

INVESTERINGER

Det er i løpet av 2010 aktivert investeringer i anleggsmidler i konsernet med i alt ca 109,2 mill. kroner mot 104,4 mill. kroner i 2009. Av investeringene i 2010 utgjorde 41,2 mill. kroner investeringer i nettanlegg, 17,0 mill. kroner investeringer i eiendommer, 17,5 mill. kroner i driftsløsøre, 9,4 mill. kroner investeringer i fjernvarmeanlegg og 24,1 mill. kroner er aktiverte immaterielle eiendeler og goodwill. Anlegg under utførelse er i balansen pr 31.12.2010 oppført med 48,0 mill. kroner, mot 54,9 mill. kroner pr 31.12.2009.

ORGANISASJON, PERSONAL OG MILJØ

Det er Istad-konsernets målsetting å legge til rette for et godt og trygt arbeidsmiljø, hvor trivsel og inspirerende arbeidsoppgaver skal være en viktig motivasjonskilde. Det utarbeides årlige aktivitets- og opplæringsplaner for HMS som legger føring for mange av aktivitetene på dette området. Morselskapet og det enkelte datterselskap har organisert sin vernetjeneste hver for seg i henhold til krav satt i Arbeidsmiljøloven. Det er egne Arbeidsmiljøutvalg i Istad Nett AS, Istad Kraft AS, Istad Energimontasje AS, Linjebygg Offshore AS, UnionSetsaas AS og ElnanØkovent AS. De øvrige selskaper har ikke Arbeidsmiljøutvalg, men verneombud med ansvar for utvalgte verneområder. Alle selskapene i konsernet er tilknyttet ordning med bedriftshelsetjeneste.

Konsernet hadde i 2010 et samlet sykefravær på 5,4 %, mot 5,2 % i 2009. Det ble i 2010 registrert 7 personskader med fravær i konser-



net. Dette tilsvarer en H-verdi på 4,2. Det har i 2010 ikke vært noen personskader som har medført varige mén.

SYKEFRAVÆR. Tabellen nedenfor viser utvikling i sykefravær og H-verdi i perioden 2006–2010.

	2006	2007	2008	2009	2010
Totalt sykefravær	4,5 %	4,7 %	4,2 %	5,2 %	5,4 %
H-verdi	1,4	2,4	3,0	5,8	4,2

ANTALL ANSATTE. Tabellen nedenfor viser antall ansatte i de enkelte selskaper per 31.12.2010.

	Totalt	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner
Istad AS	25	14	11	56 %	44 %
Istad Nett AS	61	56	5	92 %	8 %
Istad Kraft AS	26	15	11	58 %	42 %
Istad Energimontasje AS	52	51	1	98 %	2 %
Istad Entreprenør AS	23	23	0	100 %	0 %
Linjebygg Offshore AS	436	409	27	94 %	6 %
MainTech AS	28	21	7	75 %	25 %
Linjebygg Offshore Inc.	1	1	0	100 %	0 %
Istad Tekniske AS	3	3	0	100 %	0 %
iElektro AS	54	50	4	93 %	7 %
Bøifot Elektro AS	31	26	5	84 %	16 %
Hustadgruppen AS	1	1	0	100 %	0 %
Gjemnes Rør AS	6	5	1	83 %	17 %
Harald Hustad AS	6	5	1	83 %	17 %
Hustad Rør AS	25	23	2	92 %	8 %
ISI-Tech AS	9	8	1	89 %	11 %
UnionSetsaas AS	90	85	5	94 %	6 %
ElnanØkovent AS	67	63	4	94 %	6 %
Elektro Eksperten AS	44	42	2	95 %	5 %
Kreditsikring AS	2	1	1	50 %	50 %
Totalt	990	902	88	91 %	9 %

Antall ansatte er økt med 111 siden 31.12.2009, tilsvarende 12,5 %.

LIKESTILLING OG DISKRIMINERING. I Istad AS er ca 56 % av de ansatte menn og ca 44 % er kvinner. Tilsvarende kvinneandel i morselskapet i 2009 var ca 42 %. I hele Istad-konsernet er ca 91 % av de ansatte menn og ca 9 % kvinner.

I styret for Istad AS er 1 av de 10 faste styremedlemmer/observatører kvinner, mens 4 av de 16 varamedlemmene er kvinner. I konsernet praktiseres det lik lønn for likt arbeid. Kvinneandelen blant konsernets ansatte er lav. Dette skyldes at konsernets virksomhet i hovedsak drives innenfor bransjer som tradisjonelt sett har vært svært mannsdominerte. Styret ser verdien av en jevnere fordeling mellom kjønnene.

Selskapet har som hensikt å oppfylle intensjonen i Diskriminerings- og tilgjengelighetsloven. Det er per dato ikke planlagt iverksatt spesielle tiltak for å fremme formålet i loven.

OMDØMME. Istad-konsernet er opptatt av å opprettholde et godt omdømme. De viktigste elementene i forhold til å nå denne målsettingen er å levere produkter og tjenester av høy kvalitet, samt å ha ansatte som fremstår som gode ambassadører for konsernet. Et annet viktig virkemiddel i forhold til omdømmebygging er konsernets bidrag til lokalt kulturliv gjennom Istadfondet.

YTRE MILJØ. Selskapet er opptatt av at virksomheten ikke skal forurense det ytre miljø. I deler av våre anlegg er det betydelige oljemengder. Lov og regelverk på dette området etterleves gjennom gode ettersyns- og vedlikeholdsrutiner. LBO ble miljøsertifisert etter ISO 14001 i mars 2011. Flere av selskapene i konsernet har godkjenning som Miljøfyrtårn. Det er etablert ordning for kildesortering og håndtering av spesialavfall. Det legges stor vekt på estetisk tilpassning og arealbruk ved bygging av linjer og andre anlegg.

Selskapet følger myndighetenes anbefalinger med hensyn til anleggsløsninger og mulige helsemessige forhold omkring eksponering av magnetfelt. For øvrig representerer ikke selskapets virksomhet skadelig forurensning av det ytre miljø.

FREMTIDSUTSIKTER

Istad-konsernets visjon er å være en "Lønnsom, lokal drivkraft". Konsernet er i dag et industrikonsern som er godt posisjonert innenfor hovedområdene energi og industri.

ENERGI. Innenfor energiområdet ligger hovedsatsningen innenfor vannkraft, nettvirksomhet og fjernvarme. Vannkraft er et produkt som er av varig verdi, og som forventes å gi en god og sikker konstantstrøm i all fremtid. Regulerbar vannkraft vil øke i verdi. I forhold til fjernvarmesatsningen står man nå overfor beslutningen om en videre utbygging av fjernvarmenettet inn til Molde sentrum. Med fjernvarme som fremtidens energibærer har Istad-konsernet et strategisk fortrinn i Molde ved at Istad Nett AS har konsesjon for utbygging av fjernvarme i Molde sentrum.

Nettvirksomheten har god drift, men har hatt synkende resultater. Dette skyldes i stor grad at inntektsrammen fastsettes blant annet på basis av rentenivået, som nå er meget lavt. Fokusområdene innenfor dette området vil derfor være kostnadseffektiv drift samtlig som man opprettholder den høye leveringssikkerheten.

INDUSTRI. Istad Energimontasje AS fikk i 2010 sitt første virkelig store oppdrag. I tillegg til dette har man overtatt en stor mengde utstyr og en del mannskap fra konkurrenten Eltel Networks AS som i 2010 avviklet sin el-virksomhet i Norge. Markedet for selskapets produkter anses som særdeles godt, og det forventes en videre vekst for dette selskapet.

Istad Tekniske AS ble etablert i slutten av 2009, og omfatter konsernets virksomhet innenfor tekniske byggfag, dvs rør, elektro, ventilasjon og automasjon. I løpet av 2010 gikk man inn i selskapene Elektro Eksperten AS, Økovent AS og Elnan AS i Trondheim. Disse selskapene fusjoneres nå sammen med UnionSetsaas AS under navnet Istad Tekniske Trøndelag AS. Dette selskapet vil være en komplett teknisk entreprenør. Markedsutsiktene for denne virksomheten er gode.

Linjebygg Offshore AS (LBO) har inngått nye, store rammekontrakter som sikrer en videre drift med høy aktivitet. Marginene på denne type langsiktige kontrakter er relativt lave, og LBO satser derfor i økende grad også på totalprosjekter (EPCI) basert på selskapets spesialkompetanse. Blant annet er det utviklet et avansert verktøy for fjernstyrte operasjoner i øvre del av havet, den såkalte skvalpesonen. Gjennom et sterkt fokus på innovasjon og produktutvikling ser man muligheter

for internasjonal vekst. LBO er nå etablert i Houston, USA gjennom selskapet Linjebygg Offshore Inc. Målsettingen er å gjennomføre de første oppdragene i Mexicogolfen i løpet av 2011.

DISPONERING AV OVERSKUDDET. Styret foreslår følgende anvendelse av årets overskudd i Istad AS på kr 25.274.749:

Til utbytte	kr 30.000.000
Fra annen egenkapital	kr 4.725.251
Sum disponeringer	kr 25.274.749

Den frie egenkapitalen i Istad AS etter avsetning til utbytte er kr 314.132.853.

STYRET I ISTAD AS

Molde, 24. mars 2011



Torgeir Dahl
Leder



Bjørn Hølaas
Nestleder



Terje Heggem



Arvid Wisløff



Frank Ove Sæther



Toril Hovdenak



Alf Terje Ullebø



Kristoffer Sletten



Ivar Kosberg
Konsernsjef

BEDRIFTER VIL HA FORNUFTIG PRIS

Anita Lillås er salgssjef bedrift i Istad Kraft, der hun er en av 26 medarbeidere.

– Den siste tiden har jeg jobbet mye med fornyelse av kontrakter i bedriftsmarkedet. Vi har bedriftskunder i hele nettområdet som omfatter Molde, Midsund, Eide, Gjemnes, Fræna og Aukra. Bedriftskundene våre er naturlig nok opptatt av gode betingelser – de vil ha en fornuftig pris de kan være fornøyd med. I likhet med privatkundene tilbys også bedriftskundene kraft til spot- og fastpris, og vi ser at mange større bedrifter ønsker å ha fastpris for å få en større forutsigbarhet. Vi skreddersyr også løsninger for bedrifter i vårt område.

Det har vært veldig mye fokus på kraftproduksjon og -priser det siste året, noe spesielt media har tatt tak i. Anita Lillås mener at framstillingen om at det er store prisforskjeller mellom kraftleverandører er overdrevet.

– Vi kjøper inn kraft på felles nordisk elbørs, og alle som skal levere kraft her, må kjøpe inn kraft i vårt prisområde (NO3). Det vi konkurrerer på er påslaget på innkjøpsprisen. Dette gir svært liten forskjell i prisene mellom kraftleverandørene, og sammen med kollegaer på privatmarked jobber vi for å kommunisere dette ut til kundene våre. At vi er en lokal drivkraft som handler lokalt og støtter lokalsamfunnet er et viktig budskap. Dette kommuniserer vi i alle kanaler, blant annet i sosiale medier.

Istad Kraft

- Har ansvar for salg av kraft til sluttbrukermarkedet, fakturering/måling/avregning samt kraftproduksjon.
- Driver konsernets kundesenter
- Tilbyr tjenester innen energioppfølging og -rådgivning
- Tilbyr konsulenthjelp tilknyttet Miljøfyrtårnsertifisering



A close-up portrait of Marianne Løvik Solemdal, a woman with blonde hair and blue eyes, wearing a leopard-print scarf and a dark jacket. She is looking slightly to the right with a thoughtful expression.

VENTER 220 MEDARBEIDERE INN

Marianne Løvik Solemdal jobber i økonomiavdelingen i Istad AS.

– Vi fører regnskap og kjører lønn for de fleste selskapene i konsernet. Til sammen er vi 13 stk på avdelingen. Det vil si at vi er en ganske stor regnskapsbedrift i Molde.

Jeg jobber med fakturering og regnskapsførsel, herunder en del avstemming. Fakturering av nettleie og kraftsalg er det kundeservice som tar seg av, men vi håndterer alt annet.

I året som gikk fikk vi også inn regnskapene for selskapene i Hustad-gruppen. Dette utgjorde den største enkeltendringen for oss dette året.

Selv holder jeg på å få opplæring i lønn nå, for jeg skal ha ansvaret for lønnskjøring til to av selskapene i Istad Tekniske. I mai kommer Istad Tekniske Trøndelag inn med 220 nye medarbeidere, så vi trenger å fordele oppgavene på flere i avdelingen, sier Solemdal.

Istad AS

- 25 ansatte innen forretningsutvikling og støttefunksjoner for de andre selskapene.
- Skal være en lokal, lønnsom drivkraft. Å være drivkraft vil si å ligge i forkant og påvirke utviklingen – både av egen virksomhet og samfunnet rundt. Dette innebærer aktivt eierskap i Istad-selskapene, bidrag i regionale prosjekter og støtte til frivillige lag og organisasjoner.



ISTAD AS		DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER (MNOK)		KONSERN	
2010	2009	Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2010	2009
-	-	Energiinntekter		447,4	265,7
-	-	Nettinntekter		234,2	154,6
26,9	26,4	Andre driftsinntekter		1.303,3	934,7
26,9	26,4	Sum driftsinntekter		1.985,0	1.354,9
-	-	Varekjøp		967,3	566,7
15,9	20,3	Lønn og sosiale kostnader	1	575,4	487,6
4,8	4,1	Ordinære avskrivninger	2	60,4	47,1
-	-	Nedskrivning av driftsmidler	2	15,3	20,4
16,5	20,4	Andre driftskostnader	1	239,6	166,5
37,2	44,7	Sum driftskostnader		1.858,0	1.288,4
-10,3	-18,4	Driftsresultat		126,9	66,6
Finansinntekter og finanskostnader					
67,3	70,0	Finansinntekter	3	10,1	9,2
22,6	19,4	Finanskostnader	4	31,7	24,5
44,7	50,6	Resultat av finansposter		-21,6	-15,3
34,4	32,3	Resultat før skattekostnad		105,4	51,3
9,1	6,6	Skattekostnad på ordinært resultat	5	47,4	23,2
25,3	25,6	Ordinært resultat		58,0	28,1
-	-	Minoritetsinteresser		-9,4	-6,5
25,3	25,6	Årsresultat etter minoritetsinteresser		48,6	21,5
Disponering av årsoverskudd					
30,0	20,0	Avsatt til utbytte	9	30,0	20,0
-	5,6	Avsatt til annen egenkapital		18,6	1,5
4,7	-	Overført fra annen egenkapital		-	-
25,3	25,6	Sum disponeringer		48,6	21,5

ISTAD AS		MNOK		KONSERN	
2010	2009	EIENDELER	Note	2010	2009
		ANLEGGSMIDLER			
		Immaterielle eiendeler			
2,7	4,7	Utsatt skattefordel	5	40,3	43,2
1,3	0,7	Immaterielle eiendeler	2	4,1	1,5
-	-	Goodwill	2	44,5	35,2
4,0	5,4	Sum immaterielle eiendeler		88,9	79,9
		Varige driftsmidler			
53,6	50,9	Bygninger	2	65,8	53,3
-	-	Kraftstasjoner	2	3,1	3,6
-	-	Fjernvarmeanlegg	2	75,0	83,2
-	-	Overføringsanlegg	2	391,8	375,8
3,5	3,7	Driftsløsøre	2	45,0	46,4
-	-	Anlegg under utførelse		48,0	54,9
57,1	54,6	Sum varige driftsmidler		628,8	617,2
		Finansielle anleggsmidler			
391,0	359,0	Investeringer i datterselskaper	6	-	-
225,7	226,5	Lån til foretak i samme konsern	7	-	-
-	-	Andel Driva Kraftverk DA	6	76,6	79,0
7,2	6,2	Investeringer i tilknyttet selskap	6	10,8	11,6
13,4	13,1	Investeringer i aksjer og andeler	6	14,4	13,5
6,9	1,4	Obligasjoner og andre fordringer	1	21,4	2,9
644,3	606,2	Sum finansielle anleggsmidler		123,2	107,0
705,4	666,1	SUM ANLEGGSMIDLER		840,8	804,2
		OMLØPSMIDLER			
-	-	Beholdning av materiell		20,2	16,6
0,3	0,7	Kundefordringer	7	304,3	234,0
65,0	51,7	Fordring på selskap i samme konsern		-	-
7,0	7,2	Andre fordringer	1	163,9	90,2
189,2	111,1	Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	48,8	30,5
261,5	170,7	SUM OMLØPSMIDLER		537,2	371,4
966,9	836,8	SUM EIENDELER		1.378,0	1.175,6
		EGENKAPITAL OG GJELD			
		EGENKAPITAL			
		Innskutt egenkapital			
100,0	100,0	Aksjekapital (100.000 aksjer à kr 1.000)		100,0	100,0
100,0	100,0	Sum innskutt egenkapital	9	100,0	100,0
		Opptjent egenkapital			
316,9	321,7	Annen egenkapital	9	289,7	266,6
316,9	321,7	Sum opptjent egenkapital		289,7	266,6
416,9	421,7	Sum egenkapital	9	389,7	366,6
-	-	Minoritetsinteresser		37,9	25,1
		GJELD			
		Avsetning for forpliktelser			
1,2	1,8	Pensjonsforpliktelser	1	7,3	9,7
-	-	Utsatt skatt	5	6,5	7,7
-	-	Andre avsetninger for forpliktelser		0,9	2,9
1,2	1,8	Sum avsetning for forpliktelser		14,7	20,3
		Annen langsiktig gjeld			
500,0	380,0	Øvrig langsiktig gjeld	10	502,0	380,1
500,0	380,0	Sum annen langsiktig gjeld		502,0	380,1
		Kortsiktig gjeld			
-	-	Gjeld til kredittinstitusjoner		63,5	72,1
2,4	2,1	Leverandørgjeld		94,4	73,1
1,1	0,6	Gjeld til selskap i samme konsern		-	-
7,2	6,3	Betalbar skatt	5	52,3	27,5
3,0	1,6	Offentlige avgifter, skattetrekk m.m.		89,4	65,0
30,0	20,0	Skyldig utbytte	9	30,0	20,0
5,1	2,7	Annen kortsiktig gjeld		104,2	125,8
48,8	33,4	Sum kortsiktig gjeld		433,8	383,4
550,0	415,2	SUM GJELD		950,4	783,8
966,9	836,8	SUM GJELD OG EGENKAPITAL		1.378,0	1.175,6

ISTAD AS		MNOK	KONSERN	
2010	2009		2010	2009
		Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
34,4	32,3	Resultat før skattekostnad	105,4	51,3
6,4	29,7	- Periodens betalte skatt	29,6	52,6
-	-8,7	+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-0,9	-0,2
4,8	4,1	+ Ordinære avskrivninger	60,4	47,1
-	0,2	+ Nedskrivning anleggsmidler	15,3	20,6
-	-	+/- Endring i varelager	-3,5	-3,1
0,4	-	+/- Endring i kundefordringer	-70,3	-29,0
0,3	0,7	+/- Endring i leverandørgjeld	21,3	-4,8
-0,6	0,5	+/- Forskjell pensjonskostnad og utbetalt til pensjonsordninger	-2,4	3,0
-13,6	172,6	+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter	-64,9	53,6
19,3	171,9	= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	30,7	85,9
		Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
8,7	-	+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	4,2	1,5
16,6	4,9	- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	109,2	129,0
-	55,5	+ Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler	0,2	0,1
33,3	76,2	- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	2,1	-
-	-	+ Endring anlegg under utførelse	6,9	-41,8
-41,2	-25,6	= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-100,0	-169,3
		Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
120,0	130,0	+ Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	122,0	130,1
-	-	- Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0,1	2,2
-	-140,9	+ Netto endring i kassakreditt	-8,6	3,8
20,0	45,0	- Utbetaling av utbytte til majoritet	20,0	45,0
-	-	- Utbetaling av utbytte til minoritet	5,7	7,1
100,0	-55,9	= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	87,6	79,6
78,1	90,4	= Netto endring i betalingsmidler	18,3	-3,7
111,1	20,7	+ Beholdning av betalingsmidler ved periodens begynnelse	30,5	34,2
189,2	111,1	= Beholdning av betalingsmidler ved periodens slutt	48,8	30,5

STYRET I ISTAD AS

Molde, 24. mars 2011


 Torgeir Dahl
 Leder


 Bjørn Hølaas
 Nestleder


 Terje Heggem


 Arvid Wisløff


 Frank Ove Sæther


 Toril Hovdenak


 Alf Terje Ullebø


 Kristoffer Sletten


 Ivar Kosberg
 Konsernsjef

REGNSKAPSPRINSIPPER

KONSOLIDERINGSPRINSIPPER – DATTERSELSKAP. Ved konsolidering er oppkjøpsmetoden benyttet. Dette innebærer at kjøpesummen for aksjer i datterselskap er eliminert mot egenkapitalen i datterselskapet på kjøpstidspunktet. Merverdier er i konsernregnskapet henført til respektive eiendeler med bruttobeløp. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld er eliminert.

Avskrivninger på merverdien i Driva Kraftverk er ført under varekjøp i konsernregnskapet. Utbytte/konsernbidrag er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Ved utbytte/konsernbidrag som vesentlig overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet anses den overskytende del som tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringsverdi i balansen.

PRINSIPPER FOR INNTEKTSFØRING OG KOSTNADSFØRING. Inntektsføring og kostnadsføring av varer og tjenester foretas ved levering. Inntekt resultatføres når den er opptjent, som normalt vil være på leveringstidspunktet. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekt inntektsføres. Finansielle kraftkontrakter inngått i sikringsøyemed inntekts- og kostnadsføres i takt med leveransen.

ERSTATNINGER. Løpende erstatninger i forbindelse med grunnerverv o.l. utgiftsføres i det året hvor erstatningen pådras.

KLASSIFISERING AV BALANSEPOSTER. Eiendeler som ikke er bestemt til varig eie eller bruk, samt fordringer med forfall innen ett år er oppført som omløpsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som anleggsmidler.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

KUNDEFORDRINGER. Kundefordringer vurderes til pålydende med fradrag for påregnelig tap.

Avsetningen til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

AKSJER OG ANDELER. Aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler er i selskapsregnskapet vurdert til kostpris, med mindre det har vært en varig verdinedgang. Andelen i Driva Kraftverk DA er presentert etter egenkapitalmetoden. Dette er gjort ved at konsernets andel av resultatet i Driva Kraftverk DA sitt regnskap er ført under kraftkjøpskostnad i konsernets regnskap. Netto andel av balanse-

verdiene i Driva Kraftverks regnskap er i konsernets balanseregnskap presentert som "Andel Driva Kraftverk DA" under anleggsmidler. I konsernregnskapet presenteres aksjer i tilknyttede selskaper etter egenkapitalmetoden med mindre annet prinsipp er angitt i noten.

VAREBEHOLDNINGER. Beholdningen er verdsatt til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

MAGASINBEHOLDNINGER. Magasinert vann beholdningsføres ikke.

MER-/MINDREAVKASTNING VEDR. MONOPOLVIRKSOMHETEN. I henhold til retningslinjer fra NVE skal det føres separat regnskap for kraftselskapenes monopolvirksomhet.

Nettariffene fastsettes med utgangspunkt i en inntektsramme fastsatt av NVE med tillegg av kostnader i overliggende nett. Nettdriften kan et enkelt år gi over- eller underdekning fordi det kan oppstå avvik både når det gjelder volum og kostnader i forhold til forutsetningene for gjeldende nettariffer. Det skal tas hensyn til eventuelle avvik ved fastsettelsen av senere års tariffer.

VARIGE DRIFTSMIDLER. Investeringer i overføringsanlegg og andre varige driftsmidler blir aktivert og avskrevet lineært over antatt økonomisk levetid fra det tidspunkt driftsmidlet blir satt i ordinær drift. Anleggsbidrag er ført som reduksjon av anleggskostnaden.

SKATT. Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 28 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING. Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

NOTE 1. LØNSSKOSTNADER M.M

Beløp i MNOK	ISTAD AS		ISTAD KONSERN	
	2010	2009	2010	2009
Lønninger og godtgjørelser	14,7	12,7	473,8	396,8
Arbeidsgiveravgift	2,6	2,2	73,3	58,2
Pensjonskostnader	-2,7	2,7	15,2	26,1
Andre ytelser	1,3	2,7	19,7	12,6
Aktiverte egne investeringsarbeider	-	-	-6,6	-6,1
Sum lønns- og personalkostnader	15,9	20,3	575,4	487,6

PENSJON. De enkelte foretaks pensjonsansvar i forhold til den ordinære tariffestede tjenstepensjonsordningen er dekket gjennom pensjonsordning i Kommunal Landspensjonskasse (KLP) for selskapene Istad AS, Istad Nett AS, Istad Kraft AS og Istad Energimontasje AS. Denne ordningen gir en definert ytelse i henhold til tariffavtalen i kommunal sektor. Fordi det foretas en fordeling av den aktuarmessige risiko mellom alle foretakene, kommunene og fylkeskommunene som deltar i ordningen, tilfredsstiller den kriteriene for det som betegnes som en Multiemployer plan.

Linjebygg Offshore AS har ytelsesbasert pensjonsordning sikret gjennom Storebrand. MainTech AS, iElektro AS, Istad Entreprenør AS, Kreditsikring AS, Bøifot Elektro AS, Hustadgruppen AS, Harald Hustad AS, Hustad Rør AS, Gjemnes Rør AS, Istad Tekniske Trøndelag AS og ISI-Tech AS har etablert innskuddsbaserte pensjonsordninger. De fleste av selskapene har i tillegg en tariff-festet avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Forpliktelsen knyttet til avvikling av gammel AFP-ordning er hensyntatt ved at avsetning for premiedekning de neste 5 årene for de aktuelle ansatte, er bokført i 2010 som en egen forpliktelse i regnskapet.

Selskapene i konsernet er pliktige til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Ordningene som er etablert dekker kravene etter loven.

Sammensetningen av årets pensjonskostnad og netto pensjonsforpliktelse fremkommer slik:

Beløp i MNOK	ISTAD AS		ISTAD KONSERN	
	2010	2009	2010	2009
Pensjonskostnader				
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	2,1	1,2	20,3	16,7
Rentekostnad av forpliktelsen	4,5	4,6	15,1	14,6
Brutto pensjonskostnad	6,6	5,8	35,4	31,3
Avkastning på pensjonsmidlene	3,5	3,5	11,7	10,9
Resultatført aktuært tap	1,3	0,8	3,7	2,4
Resultatført planendring	7,2	-	19,0	-
Periodisert arbeidsgiveravgift	0,6	0,4	3,8	3,2
Netto pensjonskostnad	-2,1	3,5	12,2	26,0
Pensjonsforpliktelser	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009
Brutto påløpt forpliktelse	89,9	90,6	319,4	289,7
Pensjonsmidler	63,0	62,5	221,7	200,6
Netto påløpt forpliktelse	26,9	28,1	97,7	89,1
Arbeidsgiveravgift av netto påløpt forpliktelse	3,8	4,0	13,8	12,6
Ikke balanseført aktuært tap inkl. arbeidsgiveravgift	-36,1	-31,5	-116,3	-93,5
Netto pensjonsmidler inklusive arbeidsgiveravgift	5,4	-0,6	-4,9	-8,2
Balanseført tilleggspensjonsordning	-1,2	-1,2	-1,4	-1,5
Sum balanseført netto pensjonsmidler inkl. arbeidsgiveravgift	4,2	-1,8	-3,5	-9,7
Herav: Balanseført netto pensjonsforpliktelser inkl. AGA	1,2	1,8	5,5	9,7
Balanseført pensjonsmidler inkl. arbeidsgiveravgift	5,4	-	9,0	-

I tillegg er 1,8 mill. kroner avsatt i forbindelse med avvikling av gammel AFP balanseført som pensjonsforpliktelse. Balanseført pensjonsforpliktelse totalt utgjør 7,3 mill. kroner.

Av posten Obligasjoner og andre fordringer i konsernbalansen i 2010 gjelder 9,0 mill. kroner pensjonsmidler. Nedenfor beskrives de forutsetninger som er benyttet ved beregning av foretakenes pensjonskostnader og forpliktelser i 2010.

Med hensyn til dødelighet og uførhet mv. har vi benyttet forutsetningene i KLPs forsikringstekniske beregningsgrunnlag:

Renteforutsetninger mv. **31.12.2010** **31.12.2009**

- Årlig avkastning	5,40 %	5,70 %
- Diskonteringsrente	4,60 %	5,40 %
- Årlig lønnsvekst	4,00 %	4,50 %
- Årlig vekst i folketrygdens grunnbeløp	3,75 %	4,25 %
- Pensjonsregulering Felles Kommunal Pensjonsordning KLP	3,00 %	4,25 %
- Pensjonsregulering Storebrand	1,30 %	1,40 %

For frivillig avgang er det forutsatt følgende i beregningen av AFP-relaterte forpliktelser i Felles Kommunal Pensjonsordning:

Under 20 år	20-23 år	24-29 år	30-39 år	40-50 år	51-55 år	Over 55 år
20 %	15 %	10 %	7,5 %	5 %	2 %	0 %

Kostnadene til AFP avhenger av hvor mange i hvert årskull som tar ut AFP. For AFP i Felles Kommunal Pensjonsordning har KLP regnet med en uttaksandel på 45 % fra 62 år for de med pensjonsalder 70 år og 33 % for de med pensjonsalder 65 år.

Beregningen er foretatt for 23 ansatte i Istad AS og totalt 583 ansatte i konsernet samt 77 nåværende pensjonister i Istad AS og 120 i konsernet.

PENSJON AV LØNN OVER 12 G. Det er også foretatt beregning av pensjonsforpliktelse av lønn over 12 G. Dette gjelder bare konsernsjef i Istad AS og forpliktelsen er balanseført med kr 1.216.000.

TILLEGGSPENSJON. Selskapene Istad AS, Istad Nett AS, Istad Kraft AS og Istad Energimontasje AS har hatt en ordning med tilleggspensjon utover AFP-ordningen. Denne ordningen ble avviklet i 2008, men det er avsatt midler til dekning av en del løpende pensjoner under ordningen.

Tilleggspensjonsordningen er balanseført med kroner 148.000 i konsernet.

ANTALL ÅRSVERK. Istad AS hadde i 2010 gjennomsnittlig 22,5 årsverk, mot 20,8 i 2009.

Konsernet hadde i 2010 gjennomsnittlig 934 årsverk, mot 775 i 2009.

YTELSER TIL KONSERNSJEF OG STYRET.

Tall i kroner	Konsernsjef	Styret
Lønn	1.284.111	-
Pensjonsutgifter	151.812	-
Annen godtgjørelse	17.191	-
Styrehonorar	-	581.600
Sum	1.453.114	581.600

I henhold til ansettelseskontrakten har konsernsjef en oppsigelsestid på seks måneder. Dersom styret går til oppsigelse eller avskjedigelse av konsernsjef, eller han under spesielle omstendigheter sies opp eller stillingen opphører som følge av fusjon eller oppkjøp, har han krav på full lønn i 12 måneder utover oppsigelsestid.

LÅN TIL ANSATTE. Det er i konsernet pr 31.12.2010 ytet lån til ansatte med til sammen kr 6.020.000. Alle lånene er rente- og avdragsfrie, men forfaller i sin helhet umiddelbart ved opphør av ansettelsesforholdet. Kr 4.200.000 forfaller senest 30.09.2013.

GODTGJØRELSE TIL REVISOR. Honorar for revisjon i Istad AS er i 2010 kostnadsført med kr 106.900. I tillegg kommer honorar for annen regnskapsmessig/konsulent bistand med kr 345.388. Samlet for konsernet er godtgjørelse for revisjon kostnadsført med kr 1.255.047. I tillegg kommer honorar for annen regnskapsmessig/konsulent bistand med kr 628.475.

NOTE 2. AVSKRIVNINGER/VARIGE DRIFTSMIDLER

ISTAD AS

Beløp i MNOK	Bygninger m.v.	Driftsløsøre	Immaterielle eiendeler	Totalt
Opprinnelig anskaffelseskost pr 31.12.2009	77,0	16,7	5,2	98,9
Tilgang til anskaffelseskost	13,7	1,7	1,2	16,6
Avgang til anskaffelseskost	8,7	-	-	8,7
Opprinnelig anskaffelseskost pr 31.12.2010	82,0	18,4	6,4	106,8
Akkumulerte ordinære avskrivninger pr 31.12.2010	28,4	14,9	5,1	48,4
Bokført verdi pr 31.12.2010	53,6	3,5	1,3	58,4
Årets avskrivninger	2,3	1,8	0,7	4,8
Avskrivningssatser	2 %	10–33 %	33%	

LEASINGFORPLIKTELSE. Årlig leie for leasede driftsmidler beløper seg til 0,1 mill. kroner.

ISTAD KONSERN

Beløp i MNOK	Bygninger m.v.	Kraftstasjoner	Overføringsanlegg	Fjernvarmeanlegg	Driftsløsøre	Immatr. eiendeler og goodwill	Totalt
Oppr. anskaffelseskostnad pr 31.12.2009	80,7	18,6	627,1	105,6	114,2	94,1	1.040,3
Tilgang til anskaffelseskostnad	17,0	0,1	41,2	9,4	17,5	24,1	109,2
Avgang til anskaffelseskostnad	2,0	0,0	0,7	0,0	1,9	0,0	4,5
Oppr. anskaffelseskostnad pr 31.12.2010	95,7	18,7	667,6	115,0	129,7	118,4	1.145,0
Akk. av-/nedskrivning pr 31.12.2010	29,8	15,6	275,8	40,0	84,7	69,2	515,5
Bokført verdi pr 31.12.2010	65,8	3,1	391,8	75,0	45,0	48,6	629,4
Årets nedskrivning	-	-	-	15,3	-	-	15,3
Årets avskrivninger	2,4	0,6	24,6	2,4	17,8	12,6	60,4
Avskrivningssatser	2 %	1,2–4 %	3–10 %	2–5 %	8,3–33 %	10–33 %	

Goodwill knytter seg til følgende oppkjøp

Beløp i MNOK	Opprinnelig beløp	Beløp pr 31.12.2010
Bøifot Elektro AS	2,7	0,7
Hustadgruppen AS	16,0	8,6
UnionSetsaas AS	13,5	9,2
ISI-Tech AS	0,6	0,3
ElnanØkovent AS	6,3	5,4
Elektro Eksperten AS	9,0	7,8
Sum	48,0	32,0

I tillegg kommer goodwill i selskapsregnskapene til Bøifot Elektro AS med 0,1 mill. kroner, UnionSetsaas AS med 9,1 mill. kroner, iElektro AS med 0,5 mill. kroner og ElnanØkovent AS med 2,8 mill. kroner.

Fjernvarmeanlegget ble nedskrevet med 20,4 mill. kroner i 2009. Dette var relatert til investeringene i en egen varmekrets i Årølia som er utbygget for å dekke varmebehovet i nye boliger.

Den øvrige delen av fjernvarmeanlegget bestående av varmesentral og varmekrets til industrien på Årø kan bygges ut videre og har potensial til å kunne nyttes fullt ut kapasitetsmessig. Det er et uutnyttet næringsmessig kundegrunnlag fortsatt på Årø, og Istad vil i løpet av 2011 arbeide videre med planer for å utvide varmesløyfen mot sentrum av Molde.

I løpet av 2010 er prosjektet om videreføring av anlegget fra Årø til sentrum bearbeidet videre. Det er gjennomført sensitivitetsanalyser tilknyttet vesentlige faktorer i prosjektet, herunder biomasse, kundegrunnlag, pris på fjernvarmen, og investeringer tilknyttet en utvidelse. Med basis i disse vurderingene er fjernvarmeanlegget ytterligere nedskrevet med 15,3 mill. kroner i regnskapet for 2010.

Selv om det er gjort en grundig vurdering av de vesentlige faktorene tilknyttet fjernvarmeanlegget er det knyttet en viss usikkerhet til verdien av fjernvarmeanlegget. I forhold til den vurderingen som er gjort tilknyttet nedskrivningen er det lagt til grunn en forutsetning om videreføring av anlegget fra Årø til sentrum, herunder tilkobling til et eventuelt nytt sykehus på Eikrem.

LEASINGFORPLIKTELSE. Årlig leie for leasede driftsmidler beløper seg til 12,0 mill. kroner.

NOTE 3. FINANSINNTEKTER

Beløp i MNOK	ISTAD AS			KONSERN	
	2010	2009		2010	2009
	52,7	47,4	Inntekt på investering i datterselskap *)	-	-
	-	-	Inntekt på investering i tilknyttede selskap	-0,8	-0,2
	8,7	9,4	Renteinntekt fra foretak i samme konsern	-	-
	6,0	3,1	Annen renteinntekt	10,8	7,9
	-	10,1	Annen finansinntekt	0,1	1,5
	67,3	70,0	Sum finansinntekter	10,1	9,2

*) Gjelder konsernbidrag med 50,4 mill. kroner og utbytte med 2,3 mill. kroner.

NOTE 4. FINANSKOSTNADER

Beløp i MNOK	ISTAD AS			KONSERN	
	2010	2009		2010	2009
	22,4	17,7	Annen rentekostnad	31,2	22,5
	0,2	1,7	Andre finanskostnader	0,5	2,0
	22,6	19,4	Sum finanskostnader	31,7	24,5

NOTE 5. SKATTEKOSTNADER

RESULTATSKATT. Skattekostnaden i resultatregnskapet består av beregnet betalbar skatt på alminnelig inntekt, endring i utsatt skatt/skattefordel samt beregnet grunnrenteskatt. Anvendt skattesats for skatt på alminnelig inntekt og endring i utsatt skatt på alminnelig inntekt er 28 %.

NATURRESSURSSKATT. Kraftverk med påstemplet merkeytelse over 5.500 kVA skal svare naturressursskatt. Denne skatten blir beregnet på bakgrunn av gjennomsnittlig egenproduksjon i de aktuelle kraftverkene de siste 7 år multiplisert med 1,3 øre/kWh. Naturressursskatten går til fradrag i den betalbare inntektsskatten. Beregnet naturressursskatt som overstiger betalbar inntektsskatt kan fremføres. Pr 31.12.2010 er det ikke fremførbar naturressursskatt.

GRUNNRENTESKATT. Skatt på grunnrenteinntekt for 2010 er kostnadsført med ca 14,4 mill. kroner. Skattesatsen for grunnrenteskatten er nå 30 % av beregnet grunnrenteinntekt.

GRUNNLAG FOR BEREGNING AV UTSATT SKATT. Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av de forskjeller som eksisterer ved utgangen av året mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Disse fordeler seg slik:

ISTAD AS			
Beløp i MNOK		Inntektsskatt	
Midlertidige forskjeller knyttet til:	31.12.2010	31.12.2009	Endring
Anleggsmidler	-14,0	-14,8	-0,8
Langsiktige fordringer	4,2	-	-4,2
Langsiktig gjeld	-	-1,8	-1,8
Andre forskjeller	-	-0,1	-0,1
Grunnlag beregning utsatt skatt	-9,8	-16,7	6,9
Utsatt skattefordel	-2,7	-4,6	1,9

ISTAD KONSERN

Beløp i MNOK

Inntektsskatt

Grunnrenteskatt

Midlertidige forskjeller knyttet til:	31.12.2010	31.12.2009	Endring	31.12.2010	31.12.2009	Endring
Anleggsmidler	-131,8	-107,5	-24,3	-53,3	-56,8	3,5
Omløpsmidler	22,0	30,8	-8,8	-	-	-
Kortsiktig gjeld	-11,2	-23,8	12,6	-	-	-
Langsiktig gjeld	1,8	-9,7	11,5	-	-	-
Gevinst- og tapskonto	0,3	0,1	0,2	-	-	-
Fremførbart underskudd	-11,4	-13,0	1,6	-	-	-
Andre forskjeller	9,7	-3,4	13,1	-	-	-
Ikke utlignede forskjeller	-	-	-	53,3	56,8	-3,5
Grunnlag beregning utsatt skatt	-120,6	-126,6	6,0	-	-	-
Netto utsatt skattefordel	33,8	35,4	-1,6	-	-	-
Herav presentert som utsatt skatt	6,5	7,8	-1,3	-	-	-
Utsatt skattefordel i balansen	40,3	43,2	-2,9	-	-	-

I henhold til foreløpig regnskapsstandard for behandling av skatt er midlertidig skattereduserende og skatteøkende forskjeller som reverse-rer eller kan reverseres i samme periode utlignet og nettoført.

Av endringen i utsatt skatt er 4,8 mill. kroner knyttet til utsatt skatt tilført balansen som følge av oppkjøp. Netto resultatført endring i utsatt skatt er således -3,2 mill. kroner.

Nedenfor er det gitt en spesifikasjon over forskjellene mellom regnskapsmessige resultat før skattekostnad og årets grunnlag for betalbar inntektsskatt.

Beløp i MNOK

ISTAD AS

KONSERN

Resultat før skattekostnad	34,4	105,4
Permanente forskjeller	-52,2	11,2
Ikke fradragsberettiget underskudd utlandet	-	1,2
Årets skattegrunnlag før konsernbidrag	-17,8	117,8
Skattepliktig konsernbidrag	50,2	-
Grunnlag resultatskatt	32,3	117,8
Resultatskatt 28 %	9,1	33,0
Grunnrenteskatt	-	14,4
Årets skattekostnad på ordinært resultat	9,1	47,4

Betalbar skatt fremkommer slik: Beløp i MNOK

ISTAD AS

KONSERN

Årets skattekostnad på ordinært resultat	9,1	47,4
Endring utsatt skatt/skattefordel 28 % netto	-1,9	3,2
Betalbar skatt fra resultatet	7,2	50,6
Betalbar skatt fra egenkapitaltransaksjon	-	1,7
Betalbar skatt i balansen	7,2	52,3

NOTE 6. AKSJER OG ANDELER

ISTAD AS Selskapets navn	Aksjekapital	Antall	Pålydende verdi	Beløp i 1.000 kr	
				Eierandel i prosent	Oppført i balansen
Istad Kraft AS	200	200	1.000 kr	100,00	169.048
Istad Nett AS	115.000	11.500.000	10 kr	100,00	102.067
Istad Energimontasje AS	7.000	357.000	10 kr	51,00	3.570
Linjebygg Offshore AS	10.000	18.360	500 kr	91,80	29.805
Istad Tekniske AS	94.424	86.056	1.000 kr	91,14	86.056
Birger Hatlebakks veg 17 AS	100	100.000	1 kr	100,00	262
Hjemkraft AS	100	100	1.000 kr	100,00	110
Kredittsikring AS	100	60	1.000 kr	60,00	65
Aksjer i datterselskaper					390.983
Møreaksen AS	7.403	2.030	100 kr	2,74	203
Molde Kunnskapspark AS	9.525	300	1.000 kr	3,15	305
Moldekraft AS	73.320	10.340	1.000 kr	14,10	10.518
Bjørnsonhusets Venner AS	24.775	250	1.000 kr	1,01	250
Harøysund Næringspark AS	100	15	1.000 kr	15,00	150
Molde Lufthavnutvikling AS	18.590	97	10.000 kr	5,22	994
Møre og Romsdal Sårnrfond AS ¹⁾	4.505	10.001	10 kr	2,22	1.000
Destinasjon Molde & Romsdal AS	1.504	10	2.000 kr	1,33	21
Hyseskjæret AS	106	3.312	1 kr	3,12	3
Andre aksjer					13.444
Naturgass Møre AS	23.219	10.150	620 kr	27,10	7.202
Aksjer i tilknyttede selskaper					7.202

1) Når det gjelder Møre og Romsdal Sårnrfond AS har Istad AS tegnet seg for 2,0 mill. kroner, tilsvarende 20.000 aksjer pålydende kr 10, og til en kurs på kr 100 pr aksje. Det er pr 31.12.2010 innkalt 50 % av kapitalen.

KONSERN Selskapets navn	Aksjekapital	Antall	Pålydende verdi	Beløp i 1.000 kr	
				Eierandel i prosent	Oppført i balansen
Møreaksen AS	7.403	2.030	100 kr	2,74	203
Molde Kunnskapspark AS	9.525	300	1.000 kr	3,15	305
2VK Invest AS	9.592	500.000	0,22 kr	1,15	110
Moldekraft AS	73.320	10.340	1.000 kr	14,10	10.518
Bjørnsonhusets Venner AS	24.775	250	1.000 kr	1,01	250
Harøysund Næringspark AS	100	15	1.000 kr	15,00	150
Molde Lufthavnutvikling AS	18.590	97	10.000 kr	5,22	994
Møre og Romsdal Sårnrfond AS	4.505	10.001	10 kr	2,22	1.000
Stratum Energy AS	5.021	171	1.000 kr	3,41	499
Andre aksjer					388
Sum aksjer og andeler andre selskap					14.417
Hauvik Eiendom AS ¹⁾	1.428	48.535	10 kr	34,00	5.428
Naturgass Møre AS ²⁾	23.219	10.150	620 kr	27,10	5.324
Sum aksjer i tilknyttede selskaper					10.752

1) Aksjer i Hauvik Eiendom AS er i konsernregnskapet presentert etter kostmetoden.

2) Aksjene i Naturgass Møre AS er i konsernregnskapet presentert etter egenkapitalmetoden. Resultatført andel av underskudd er kostnadsført i konsernregnskapet og trukket fra verdiene av aksjene i balansen. Verdien av aksjene er pr. 31.12.10 redusert med MNOK 1,9 i konsernregnskapet.

ANDEL I DRIVA KRAFTVERK DA. Istad Kraft AS eier 25 % i Driva Kraftverk DA. Andelen er innarbeidet etter egenkapitalmetoden. Balanseposten i datterselskapet tilsvarer andel av egenkapitalen i selskapet. Ved oppkjøp av datterselskapet Istad Kraft er oppkjøpsmetoden benyttet ved konsolideringen. Merverdi på oppkjøpstidspunktet – kr 125.013.223 – er tillagt Andel Driva Kraftverk i konsernregnskapet, og avskrives årlig med kr 5.208.884. Gjenværende merverdi pr 31.12.10 beløper seg til kr 41.671.079.

NOTE 7. FORDRINGER

TAP PÅ FORDRINGER. Konsernets avsetning til tap på til sammen 9,6 mill. kroner pr 31.12.2010 er vurdert i forhold til utestående fordringer på balansedagen og anses å være tilstrekkelig.

TILKNYTTETE SELSKAPER. Blant kundefordringene inngår ingen fordringer på tilknyttede selskap. Blant leverandørgjelden inngår gjeld til tilknyttede selskap med kr 39.061.

FORDRINGER MED FORFALL MER ENN ETT ÅR ETTER REGNSKAPSÅRETS UTGANG. Istad AS har følgende fordringer på datterselskap og tilknyttede selskap med forfall mer enn ett år etter regnskapsårets utgang:

Fordringer	Beløp i MNOK
Lån til Istad Nett AS:	220,0
Lån til Istad Energimontasje AS	1,5
Lån til Gjelvold Bygg AS	2,1
Totalt Istad AS	223,6

NOTE 8. KASSE, BANK OG POSTGIRO

Det er avsatt midler til skattetrekk på særskilt bankkonto med 25,0 mill. kroner i Istad AS som også dekker opp skyldig skattetrekk i de fleste datterselskapene. De øvrige har satt av midler til skattetrekk på egne bankkonti med til sammen 2,5 mill. kroner. I Istad Kraft AS er det avsatt bundne midler på bankkonti for krafthandel med 10,2 mill. kroner. Konsernets bankkonti er organisert i et konsernkontosystem.

NOTE 9. ANTALL AKSJER, AKSJEEIERE, EGENKAPITAL

Aksjekapitalen er på 100 mill. kroner fordelt på 100.000 aksjer á kr 1.000. Aksjene er delt i to aksjeklasser – 33.300 A-aksjer og 66.700 B-aksjer. A-aksjene kan omsettes fritt, mens B-aksjene bare kan eies av kommuner, fylkeskommuner, staten eller selskaper der ovennevnte eier minimum 2/3 av aksjene. Det vil si offentlige eide selskaper i konsesjonssammenheng. Ellers er det ingen forskjell på aksjeklassene.

Istad AS har følgende aksjeeiere pr 31.12.2010:

Aksjonær	% av aksjene	A-aksjer	B-aksjer	Sum aksjer
Trondheim Energi AS	49,005	16.323	32.682	49.005
Molde kommune	34,018	0	34.018	34.018
Moldekraft AS	16,977	16.977	0	16.977
Totalt	100,000	33.300	66.700	100.000

Avstemming av egenkapitalen:

Beløp i MNOK	Aksjekapital	ISTAD AS Annen egenkapital	Sum egenkapital	KONSERN Sum egenkapital
Egenkapital 31.12.2009	100,0	321,6	421,6	366,6
Årets overskudd 2010	-	25,3	25,3	48,6
Avsatt utbytte for 2010	-	30,0	30,0	30,0
Korrigert mindreinntekt ført direkte mot egenkapitalen	-	-	-	4,5
Egenkapital 31.12.2010	100,0	316,9	416,9	389,7

NOTE 10. LANGSIKTIG GJELD

Istad AS har en avtale om en fasilitet i Nordea Bank Norge ASA på 500 mill. kroner, som løper til den 25.10.2013. Låneavtalen er basert på negativ pant. I tillegg er det etablert en garantiavtale i Nordea med en ramme på inntil 70 mill. kroner. I 2010 er det også inngått en avtale med Handelsbanken om en kredittramme på 100 mill. kroner som løper frem til juni 2013.

I tillegg er det inngått en avtale med Sparebank1 Midt-Norge for betalingstjenester og en konsernkontoordning med en kredittramme på 100 mill. kroner. Avtalen løper frem til 21.12.2011.

Istad AS har pr 31.12.2010 en lånegjeld på 500,0 mill. kroner. Av dette er 100,0 mill. kroner sertifikatlån og resten er trekk på ovennevnte fasilitet i Nordea. Slike trekk klassifiseres normalt som kortsiktig gjeld, men er i selskapets/konsernets regnskap ført opp som langsiktig gjeld. Lånet fornyes løpende, og det er ikke avtalt noen avdragsplan. Selskapet har således ingen gjeld med forfall ut over 5 år.

Av datterselskapene er det bare Istad Tekniske Trøndelag AS som har lån utenom konsernet, med 2,0 mill. kroner, slik at konsernets lånegjeld er på 502,0 mill. kroner.

For å sikre en stabil innlånsrente over tid er det inngått rentebytteavtaler for i alt 350 mill. kroner med løpetid frem til 2017. I dagens rentemarked har disse rentebytteavtalene isolert sett en negativ verdi. Gjennomsnittlig lånerente i 2010 har vært 4,37 %.

NOTE 11. KRAFTPRODUKSJON

	Driva Kraftverk	Istad- anleggene	Angvik Kraftverk	Haukvik Kraftverk	Sum
Brutto produksjon 2010	142,1 GWh	22,5 GWh	2,5 GWh	1,8 GWh	168,9 GWh
Brutto produksjon 2009	140,7 GWh	26,3 GWh	2,9 GWh	2,9 GWh	172,8 GWh
Brutto produksjon middel	155,1 GWh	25,8 GWh	3,2 GWh	3,9 GWh	188,0 GWh
Magasinbeholdn. 31.12.10	62 %	45 %	-	-	-
Magasinbeholdn. 31.12.09	69 %	75 %	-	-	-

Konsesjonene som ligger til grunn for produksjonen er evigvarende med dagens eierskap.

I forbindelse med omorganiseringen av Istad-konsernet 01.01.1998 ble produksjonsvirksomheten overført fra Istad AS til Istad Kraft AS. Det ble søkt Olje- og Energidepartementet om unntak fra konsesjonsplikt og forkjøpsrett etter industrikonsesjonslovens § 1,4. ledd.

Denne søknaden ble innvilget på vilkår om at enhver fremtidig aksjeoverdragelse i Istad Kraft AS skal meldes til konsesjonsmyndigheten. Departementet forbeholder seg videre retten til, ved enhver fremtidig overdragelse av aksjer i selskapet å gjøre den statlige forkjøpsretten gjeldende etter industrikonsesjonsloven for fallrettigheter som tidligere ikke er konsesjonsbehandlet, samt å konsesjonsbehandle overdragelse av de rettighetene selskapet ved dette unntak har fått unntatt fra konsesjonsbehandling. For konsederte fall forbeholder staten seg å gjøre forkjøpsrett gjeldende etter industrikonsesjonsloven dersom en aksjeoverdragelse medfører at vilkårene for tidsbegrenset konsesjon ikke lenger er til stede. Dersom Istad Kraft AS senere overdrar andeler i ansvarlige selskaper, sameier eller andre sammenslutninger med konsesjonspliktige vannfallsrettigheter, utløses konsesjonsplikt etter industrikonsesjonsloven. Forkjøpsrett utløses etter samme kapittel for så vidt gjelder fallrettigheter som tidligere ikke er konsesjonsbehandlet.

All konsesjonspliktig produksjonsvirksomhet skal ligge i Istad Kraft AS. Selskapet skal være aksjeselskap med eget styre, egne ansatte og egen ledelse. Nyemisjon av aksjer i selskapet for eksempel i forbindelse med fusjon med andre selskaper vil bli behandlet på samme måte som aksjeoverdragelse i forhold til de vilkår departementet har satt i forbindelse med aksjeoverdragelse i selskapene.

NOTE 12. MONOPOLVIRKSOMHETEN – DRIFT AV NETTET

Beløp i MNOK	2010	2009	2008	2007	2006
Inntekter kraftoverføring	208,9	160,4	160,0	165,5	166,0
Øvrige driftsinntekter	5,3	2,2	-0,2	0,6	0,8
Sum driftsinntekter	214,2	162,6	159,8	166,1	166,8
Driftskostnader					
Varekostnader	3,1	-	-	-	-
Sentralnettleie (inkl. tap)	77,6	20,5	25,7	30,6	51,1
Tap i eget nett	29,7	15,0	18,2	11,1	17,9
Lønns- og personalkostnader	20,2	27,0	24,1	23,7	17,8
Materiell, innleide tjenester m.v.	38,1	36,2	33,2	35,0	31,0
Avskrivninger	25,6	24,9	24,0	24,1	23,7
Sum driftskostnader	194,2	123,6	125,4	124,6	141,5
Resultat før (mer-)/mindreinntekt	20,0	39,0	34,6	41,6	25,3
Avsetning (mer-)/mindreinntekt	25,4	(5,8)	(2,5)	(17,5)	19,8
Resultat monopolvirksomheten (før finansposter og skatter)	45,4	33,2	32,1	24,0	45,1

Avkastning og mer-/mindreinntekt – monopolvirksomheten:	2010	2009	2008	2007	2006
Grunnkapital for kapitalavkastning	390,8	376,8	368,0	366,8	354,1
Avkastning i prosent	11,6	8,8	8,7	6,6	12,7
(Mer-)/mindreinntekt 01.01. inkl. renter	(18,7)	(12,7)	(9,4) ¹⁾	4,4	(15,2)
(Mer-)/mindreinntekt 31.12. inkl. renter	13,8 ²⁾	(18,7)	(12,7)	(13,4)	4,4

1) Som en konsekvens av Istad Nett AS sin klage i brev av 18.12.2007 om korreksjon av mer-/mindreinntektssaldoen for implementeringseffekten av ny regnskapsstandard for pensjonskostnader, har Istad Nett AS fått redusert saldoen med 2,3 mill. kroner (ordinært) og med 1,5 mill. kroner i renter. I tillegg har korrigeringer etter rapportering til NVE (eRapp 2007) ført til at saldoen er redusert med ytterligere 0,2 mill. kroner. Den nye saldoen pr 1.1.2008 blir dermed på 9,4 mill. kroner.

2) I tillegg til mindreinntekt og renter av denne for 2010, skyldes endringen gjennom året at NVE etter en klage fra Istad Nett har korrigert mindreinntekten for 2008 med 6,2 mill. kroner inkl. renter. Nettovirkningen av endringen er ført mot egenkapitalen i 2010.

KILE. KILE står for Kvalitetsjustert inntektsramme ved ikke levert energi. Årlig inntektsramme skal kvalitetsjusteres for avbruddsskader som følge av ikke levert energi. Nettselskapets totale avbruddskostnad fremkommer ved å multiplisere avbruddssatsene med mengde ikke levert energi (ILE) som er rapportert.

Det er anledning til å inngå individuelle avtaler om kompensasjon med nettkunder som har et årlig forbruk på mer enn 400.000 kWh. Slike avtaler medfører kontant utbetaling, men kan være lønnsomme for netteier da kompensasjonssatsene her vil være lavere enn NVE sine satser.

I 2010 ble KILE-kostnaden 2,3 mill. kroner.

Utviklingen i ILE og KILE-kostnader har vært slik:

År	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
ILE (MWh)	45,5	62,4	68,0	50,3	146,9	40,1	37,4	110,7	108,3	107,3
KILE (MNOK)	2,3	4,9	1,7	1,2	5,0	1,3	0,9	2,4	1,6	1,7

NOTE 13. LANGSIKTIGE TILVIRKNINGSKONTRAKTER

Inntektsført på igangværende tilvirkningskontrakter pr 31.12.2010 utgjør samlet for hele konsernet 210,9 mill. kroner. Ingen av de igangværende prosjektene antas å være tapsprosjekter. Samlede opptjente, ikke fakturerte inntekter utgjør totalt for konsernet 57,6 mill. kroner, og er klassifisert som kundefordringer. Forskuddsfakturert inntekt på tilvirkningskontrakter, klassifisert som kortsiktig gjeld, utgjør 8,2 mill. kroner for konsernet.

NOTE 14. SALGSINNTEKTER

Fordeling på virksomhetsområder	Istad AS		Konsern	
	2010	2009	2010	2009
Energiinntekter	-	-	453,7	270,9
Nettinntekter	-	-	234,2	154,6
Industrivirksomhet	-	-	1.252,1	860,2
Andre driftsinntekter	26,9	26,4	44,9	69,3
Sum	26,9	26,4	1.985,0	1.354,9
Geografisk fordeling				
Norge	26,9	26,4	1.985,0	1.354,9
Utland	-	-	-	-
Sum	26,9	26,4	1.985,0	1.354,9

INTER REVISJON

Inter Revisjon AS
Serviceboks 15, 6405 MOLDE
Tlf: +47 71 20 62 00
Faks: +47 71 20 62 01
Org.nr.: NO 988 617 105 MVA
E-mail: molde@interrevisjon.no
www.interrevisjon.no

Til generalforsamlingen i

ISTAD AS

Medlemmer av Den norske Revisorforening

REVISORS BERETNING FOR 2010

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for ISTAD AS, som består av selskapsregnskap som viser overskudd på kr 25 274 749,- og konsernregnskap som viser overskudd på kr 48 553 446,-. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2010, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlig anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingene av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapet og konsernet ISTAD AS' finansielle stilling per 31. desember 2010 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen

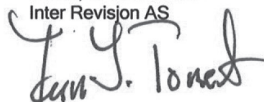
Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

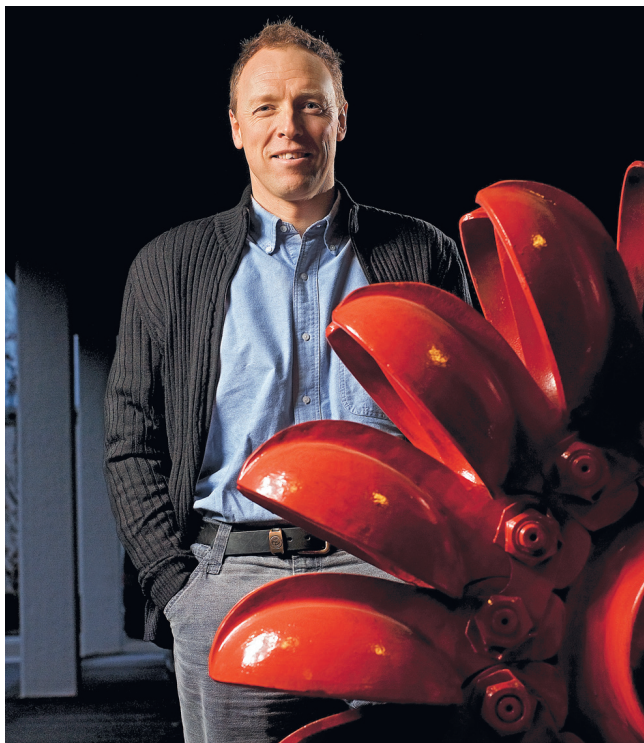
Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller begrenset revisjon av historisk finansiell informasjon", mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Molde, 24. mars 2011

Inter Revisjon AS


Jan Inge Torset
Registrert revisor



NEST BESTE RESULTAT

I 2008 var Istad 90 år og dette året rundet vi for første gang milepælen med en milliard kroner i inntekter. 2010 har vært et år preget av en høy kraftpris og et meget høyt aktivitetsnivå innenfor industrivirksomheten. For Istadkonsernet ble omsetningen i 2010 rett i underkant av 2 milliarder kroner med et resultat før skatt på ca 105 millioner kroner. Det er det nest beste resultatet i Istads historie og totalt sett er vi fornøyd med året som er omme. Ved utgangen av 2010 er det 990 ansatte i konsernet.

Resultatutviklingen i Istad-konsernet er i stor grad knyttet til prisnivå og produksjonsvolum for kraft, utvikling i rentenivået (betydning for nettinntektene) og verdiskaping innenfor industrivirksomheten. Til alle disse faktorene er det knyttet betydelig usikkerhet, og en står overfor et stort utfallsrom. Det betyr at Istad vil oppleve store resultatsvingninger også i tiden fremover.

LØNNSOM LOKAL DRIVKRAFT. Vi har en langsiktig horisont på virksomheten vi driver, og er opptatt av å forvalte de ressursene som er stilt til vår rådighet til å skape verdier til det beste for både eiere, ansatte og omgivelser. Det er utformet en strategisk plattform for Istad-konsernet for perioden 2011–2014, som legger til grunn at vi videreutvikler de virksomhetsområdene vi er engasjert i. Strategien underbygger vår visjon: Lønnsom lokal drivkraft. Vårt fokus har vært, og vil fortsatt være, å legge til rette for fortsatt lønnsom vekst. I 2011 forventer vi totalt sett en noe lavere omsetning i forhold til 2010.

STORSATSING PÅ INNOVASJON OG UTVIKLING. Linjebygg Offshore AS (LBO) har satt ny rekord i 2010 med en omsetning på 675 mill. kroner. I 2010 har det vært utført et omfattende arbeid tilknyttet ISO-fagene (isolasjon, stillas og overflatebehandling) på landanlegget til Ormen Lange. Arbeidet ble avsluttet før utgangen av året. I sommer inngikk LBO en rammekontrakt med Statoil for ISO-fagene for Njord A og B, Heidrun og Norne. Rammekontrakten er på 4 år, med 2 + 2 år opsjoner, og en stipulert omsetning på ca 140 mill. kroner/år. Det er satset betydelige midler på innovasjon og

produktutvikling. Dette har resultert i utviklingen av unikt utstyr til bruk i skvalpesonen offshore. Utstyret kan benyttes til inspeksjon, mekaniske operasjoner, kutting, spyling, rengjøring m.m. Utstyret blir rigget på plass av eget personell ved bruk av tilkomstteknikk, og har et bredt anvendelsesområde. Den første subseajobben med bruk av nyutviklet utstyr ble gjennomført i 2010.

LEDENDE INNENFOR TEKNISKE FAG. I 2009 ble Istad Tekniske AS etablert, et selskap som har ansvaret for å koordinere og følge opp konsernets aktivitet innenfor tekniske byggfag (elektro, rør, ventilasjon og automasjon). I 2010 har vi hatt en kraftig vekst innenfor dette virksomhetsområdet. I februar kjøpte Istad ca 58 % av aksjene i Elnan AS (ventilasjon), i mars 70 % av aksjene i Elektro Eksperten AS (elektro) og i april 55 % av aksjene i Økovent AS (ventilasjon). Økovent AS ble innfusjonert i Elnan AS i 2010 og endret navn til ElnanØkovent AS. Virksomhetene i Trøndelag, UnionSetsaas AS, Elektro Eksperten AS og ElnanØkovent AS, er nå fusjonert inn i Istad Tekniske Trøndelag AS. Dette selskapet fremstår nå som en komplett teknisk totalentreprenør. I løpet av mai 2011 blir selskapene samlokalisert i Klæbuveien 196 i Trondheim. Det forventes en økende aktivitet innenfor de tekniske fag, og Istad Tekniske har som målsetting å bli en ledende og slagkraftig enhet i Midt-Norge.

ETTERSLEP GIR MULIGHET. Istad Energimontasje AS har hatt vekst i omsetningen og gjennomført flere gode prosjekter i 2010. I juni besluttet Eltel Networks AS å legge ned sin el-virksomhet i Norge. I den forbindelse inngikk Istad Energimontasje AS en avtale med Eltel Networks AS om overtakelse av lokaler, biler, utstyr og prosjekter. Istad Energimontasje har ansatt ca 20 nye medarbeidere som kommer fra Eltel Networks AS. Dette danner grobunn for en ytterligere vekst i selskapets virksomhet i årene fremover. Innenfor kraftbransjen er det et stort etterslep av investeringer og reinvesteringer i kraftlinjer/kabler, og markedet for selskapets tjenester ser meget lovende ut.

STERK I LOKALMARKEDET. Istad Kraft AS har fokusert på salg av kraft inn mot det lokale markedet, og opprettholder her en sterk posisjon. Kraftmarkedet er preget av stor konkurranse, og det kreves tett oppfølging for å beholde denne markedsposisjonen. Istad Kraft er en liten kraftprodusent hvor bare ca 22 % av total fysisk omsatt kraftvolum kom fra egen produksjon i 2010.

UTFORDRINGER INNEN FJERNVARME. Innenfor nettvirksomheten har det vært stabil drift og høy leveringssikkerhet for våre kunder (99,9963 % oppetid). Istad Nett AS drifter også et biobasert fjernvarmeanlegg på Årø i Molde. I 2009-regnskapet ble anlegget nedskrevet med 20,4 mill. kroner. Det er gjort en ny vurdering av fjernvarmeanleggets fremtidige økonomi og anlegget er av den grunn ytterligere nedskrevet med 15,3 mill. kroner i regnskapet for 2010. Det arbeides videre med å realisere en utvidet fjernvarmeløsning fra Årø til sentrum. Istad Nett AS har i 2010 investert 41,2 mill. kroner i nettanlegg og 9,4 mill. kroner i fjernvarmeanlegg.

GOD DRIFT GIR HANDLINGSROM. Istad-konsernet har i dag en finansiell plattform med handlefrihet til å gjennomføre nye spennende løft om interessante forretningsmessige muligheter dukker opp. Vårt fokus for 2011 vil være å sørge for god drift og å utnytte de forretningsmessige muligheter som oppstår.

Ivar Kosberg
Konsernsjef

SPENNENDE FORTID, SPENNENDE FRAMTID

I 1918 gikk tidligere Bolsøy kommune og Molde kommune sammen om utbygging av Istadvassdraget, og produksjonen av elektrisk kraft startet ved Istad kraftstasjon 15.11.1919. Senere ble kraftstasjonene Langli (01.11.1943), Grønnedal (17.08.1947) og Angvik (01.12.1989) bygget og satt i drift.

Istad Kraftselskap var et rent produksjonsverk. Etter at Aura-vassdraget kom i drift, ble Istad Kraftselskap et engrosselskap som formidlet kraft til de kommunale kraftlagene. Fra 01.01.1966 ble selskapet omdannet til A/S Istad Kraftselskap med Møre og Romsdal fylkeskommune og sju kommuner som aksjeeiere.

Fem elektrisitetsverk/kraftlag i seks av eierkommunene var kjøpere av elektrisk kraft fra A/S Istad Kraftselskap, og 01.01.1981 gikk disse fem elektrisitetsverk/kraftlag sammen med engrosverket til det nye vertikalintegreerte A/S Istad Kraftselskap, som overtok detaljforsyningen i de seks kommunene Aukra, Eide, Fræna, Gjemnes, Midsund og Molde. Navnet på selskapet ble med virkning fra 01.01.1995 endret til Istad Kraft AS.

I løpet av 1995 kjøpte selskapet alle aksjene i Møre og Romsdal Energi AS, og fra 01.01.1998 ble det etablert en ny konsernstruktur med Istad Kraft AS som morselskap, og datterselskapene Istad Kraftnett AS, Møre og Romsdal Energi AS og Istad Entreprenør AS.

På våren 2000 solgte kommunene Aukra, Eide, Fræna, Gjemnes, Midsund og Nesset sine aksjer i selskapet, samtidig som Molde kommune og Møre og Romsdal fylkeskommune solgte en del av sine aksjer. Kjøper var Trondheim Energi AS, som etter dette eier ca 49 % av aksjene.

I 2001 solgte Møre og Romsdal fylkeskommune resten av sine aksjer til henholdsvis Molde kommune og Moldekraft AS. Aksjonærene i Moldekraft er i hovedsak bedrifter og forretningsdrivende i Moldeområdet, men Tussa Kraft AS er største aksjonær med 26,9 %. Istad AS eier 14,1 %. 66 av de ansatte i Istad konsernet dannet også sitt eget selskap – Istad Ansatte AS – som kjøpte aksjer i Moldekraft AS for vel 0,6 mill. kroner.

I 2002 ble det vedtatt å endre navn på morselskapet fra Istad Kraft AS til Istad AS. Det ble også vedtatt å endre navn på datterselskapene. Møre og Romsdal Energi AS overtok navnet Istad Kraft AS, Istad Kraftnett AS ble til Istad Nett AS og Istad Entreprenør AS skiftet navn til Istad Elektro AS.

Høsten 2003 kjøpte Istad AS alle aksjene i Linjebygg Offshore AS fra Eltel Networks AS. Linjebygg Offshore utfører spesielle installasjons-, modifikasjons- og vedlikeholdsoppdrag for petroleumsvirksomheten på norsk sokkel, og petroleumsbaserte landanlegg. Linjebygg Offshore AS eier 50,8 % av aksjene i MainTech AS.

LBO har utviklet seg svært positivt, og man har hatt en sterk vekst både i aktivitetsnivå og i antall ansatte. Selskapet er i seg selv en av de største bedriftene i Molde. LBO har etablert avdelingskontorer i Trondheim, Stavanger og Houston (USA).

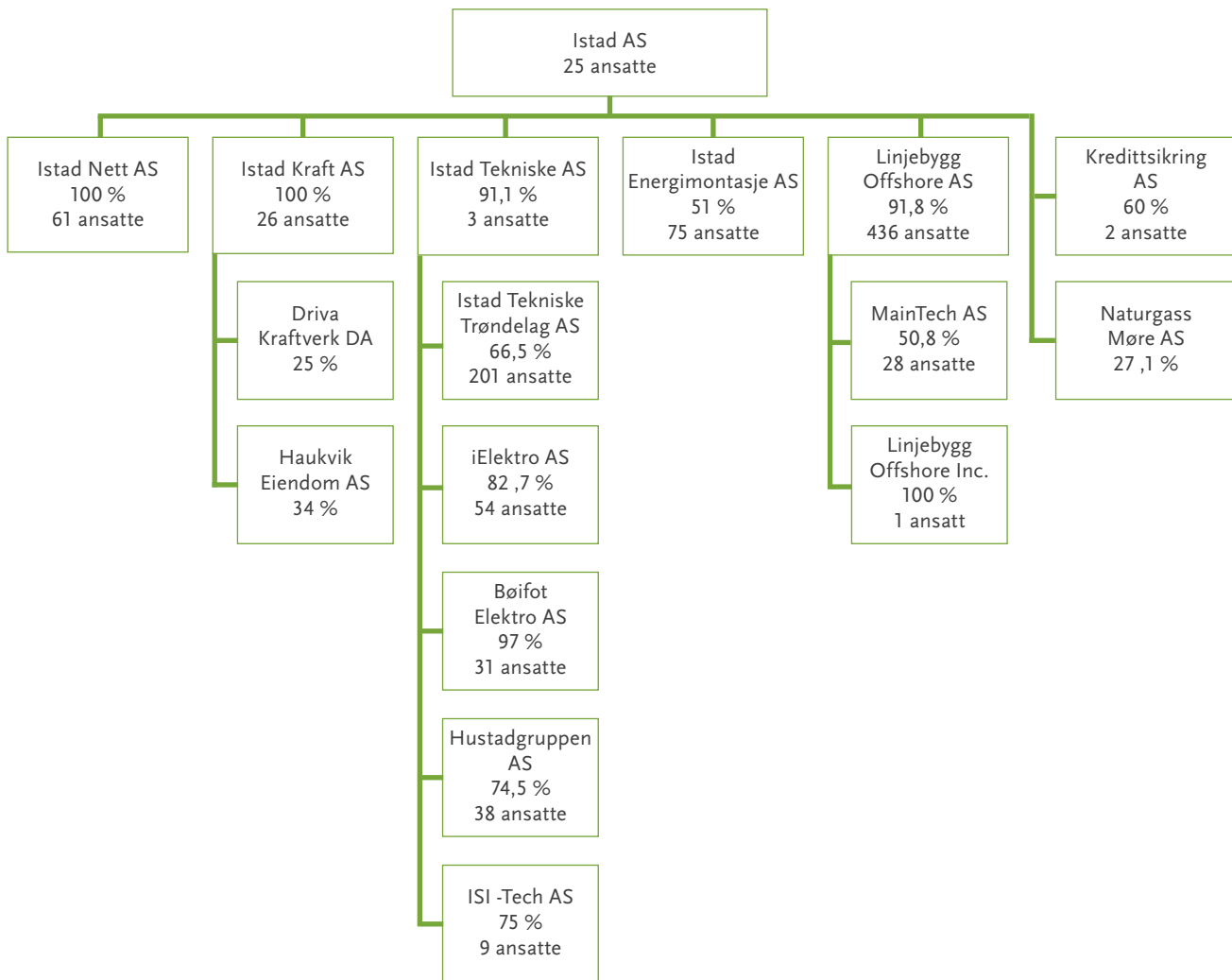
01.01.2005 ble installasjonsvirksomheten i Istad Elektro AS skilt ut i et eget aksjeselskap. Istad Elektro AS endret navn til Istad Energimontasje AS, og det nye selskapet fikk navnet Istad Elektro AS, senere endret til iElektro AS. Disse to selskapene har utviklet seg videre i hvert sitt marked.

Istad Energimontasje AS har lykket godt med sin satsning innenfor det nasjonale markedet for bygging av større kraftlinjer.

iElektro AS ble det første selskapet innenfor en satsning på tekniske byggfag. Det er senere gjennomført oppkjøp av selskapene Bøifot Elektro AS (2007), Hustadgruppen AS (2008), ISI-Tech AS (2009) og UnionSetsaas AS (2009). I løpet av 2009 ble hele denne virksomheten organisert som et underkonsern i Istad, med Istad Tekniske AS som morselskap. I første halvdel av 2010 kjøpte Istad Tekniske AS aksjemajoriteten i de Trondheimsbaserte selskapene Elnan AS (ventilasjon), Elektro Eksperten AS (elektro) og Økovent AS (ventilasjon). Økovent AS ble innfusjonert i Elnan AS i 2010 og endret navn til ElnanØkovent AS. Virksomhetene i Trøndelag, UnionSetsaas AS, Elektro Eksperten AS og ElnanØkovent AS, er nå fusjonert inn i Istad Tekniske Trøndelag AS.

OPERATIVE SELSKAPER I ISTAD-KONSERNET

Pr 31.12.2010 totalt 990 ansatte.



KONSERNLEDELSEN I ISTAD



Ivar Kosberg
Konsernsjef
Istad AS



Jarle Lerøen
Økonomisjef
Istad AS



Dyre Halse
IT-sjef
Istad AS



Ståle Nogva
Rådgiver
Istad AS



Erland Pettersen
HR-sjef
Istad AS



Kristoffer B. Jensen
Daglig leder
Linjebygg Offshore AS



Torbjørn Schønning
Daglig leder
Istad Tekniske AS



Randi Dyrnes
Daglig leder
Istad Kraft AS



Gerhard Eidså
Daglig leder
Istad Nett AS



Einar B. Hjetland
Daglig leder
Istad Energimontasje AS

ISTAD NETT AS

Istad Nett AS har ansvaret for planlegging, bygging og drift av konsernets nettvirksomhet. Selskapet har hatt en jevn og god drift også i 2010. Det har vært lite feil i perioden, noe som har medført lav KILE-kostnad.

TRANSFORMATORSTASJONER OG LINJER 132 KV. Det er utført rutinemessig tilsyn samt vedlikehold og revisjoner av alle anlegg inklusive Hustadmarmors stasjon. I Vågseter stasjon er det foretatt utskifting av vernutrustning. Statkraftalliansens standarder for vedlikehold er lagt inn i vedlikeholdssystemet (NetBas) og tatt i bruk for alle stasjonsanleggene.

FORDELINGSNETTET (22 KV OG LAVERE). Skogrydding av linjetraséene er utført i henhold til plan og forskriftskrav. Det er utført rutinemessig tilsyn og vedlikehold på alle nettnivå. Leveringskvaliteten holdes innenfor selskapets norm.

Som en del av programmet med reimpregnering (CableCURE) av PEX-isolerte høyspenningskabler er det også i 2010 gjennomført behandling av kabler med en samlet lengde på 10 km.

Det er gjennomført et omfattende arbeid med utbedring av jordingsanlegg for nettstasjoner, etter pålegg fra Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap (DSB). Mesteparten av arbeidet (ca 90 %) på anleggene er nå gjennomført. Arbeidet er beregnet å bli fullført innen 2012.

Av større nettanlegg kan nevnes at 22 kV linjen Høgset – Astad (10 km) nå blir kablet, og ca 70 % av dette er blitt utført i løpet av 2010. I forbindelse med dette blir eksisterende nettstasjoner, 8 stk i alt, skiftet ut og delvis omplassert.

REGIONAL KRAFTSYSTEMUTREDNING I MØRE OG ROMSDAL.

Istad Nett er utpekt av NVE til å være regionalt kraftsystemansvarlig for Møre og Romsdal. Dette innebærer bl.a. årlig oppdatering av regional kraftsystemutredning for fylket. Gjeldende utredning fra mai 2010 har bl.a. fokus på det store kraftunderskuddet i fylket/ Midt-Norge og tiltak for å møte denne situasjonen, herunder etablering av ny 420 kV ledning Ørskog-Fardal.

FJERNVARME. En kombinasjon av mye kulde og at en større del av Årølia boligfelt og Rivalbanen ble tilknyttet førte til at årsproduksjonen i anlegget i Årølia steg fra 5,1 GWh til 8,5 GWh. Salget økte fra 4,1 GWh til 5,5 GWh. I 2010 ble det iverksatt flere tiltak for å optimalisere driften av anlegget for å bedre forholdet mellom fyring med biomasse (flis) kontra gass. 60 % av produksjonen kom fra flis.

Det er etablert to midlertidige lokale varmesentraler basert på elektrisitet, Bekkevoll ungdomsskole på 1,2 MW og Molde Folkebad KF på 1,5 MW. Sentralen på Bekkevoll forsyner også Glomstua omsorgssenter med varme via en fjernvarmetrase på 700 m. Sentralen ved Folkebadet forsyner også kunder i tilhørende bygningsmasse.

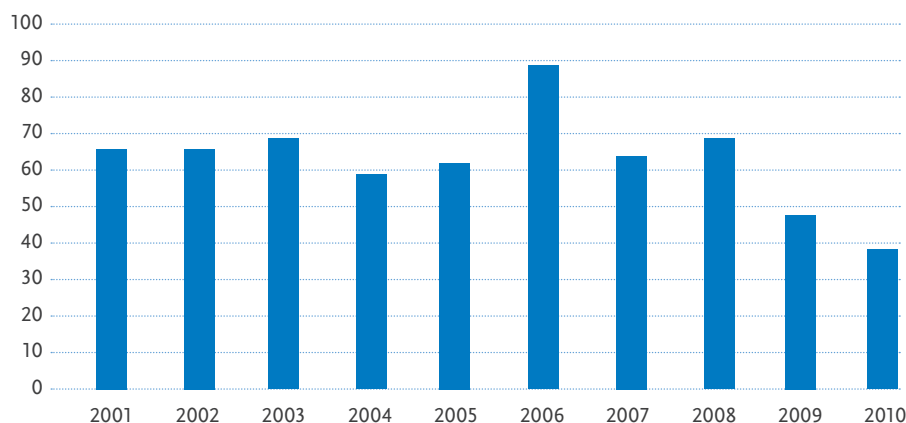
FIBERNETT. Selskapet har de siste årene bygd ut et omfattende fibernett i området. I 2009 ble det gjennomført en strategiprosess som anbefalte å satse på vekst innenfor bedriftsmarkedet for å utnytte kapasiteten i nettet. I 2010 har selskapet derfor hatt fokus mot dette markedet som har resultert i flere nye kunder.

ISO 9001 – KVALITETSSERTIFISERING. Selskapet har i løpet av 2010 hatt en periodisk revisjon fra Veritas, med det resultat at vi beholdt vår sertifisering i henhold til ISO 9001 – 2008 standard. Istad Nett er fortsatt et av de få nettselskap i landet som er ISO-sertifisert.

NØKKELTALL:

	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Energitransport	1.220 GWh	1.130 GWh	1.249 GWh	1.287 GWh	1.250 GWh	1.262 GWh
Tap	4,5 %	3,9 %	3,6 %	3,5 %	3,7 %	4,3 %
Kabel/linje distribusjon	3.315 km	3.392 km	3.350 km	3.553 km	3.550 km	3.530 km
Kabel/linje regional	130 km	130 km	130 km	130 km	130 km	140 km
Transformatorstasjoner	5 stk	5 stk	5 stk	5 stk	5 stk	5 stk
Fordelingstransformatorer	1.479 stk	1.474 stk	1.451 stk	1.446 stk	1.448 stk	1.438 stk
Ikke-Levert Energi (ILE)	45,5 MWh	62,4 MWh	68,0 MWh	50,3 MWh	146,9 MWh	51,6 MWh
ILE i % av energitransport	0,0037 %	0,0055 %	0,0054 %	0,0039 %	0,0122 %	0,0041 %
KILE-kostnad	2,3 MNOK	4,9 MNOK	1,7 MNOK	1,2 MNOK	5,0 MNOK	1,4 MNOK

DRIFTSFORSTYRRELSER. Figuren nedenfor viser en sammenligning av antall varige feil i høyspentnettet siste 10 år.



TAR KONSULENT- OPPDRA

Knut Dahle Hammervoll er sivilingeniør på prosjektavdelinga i Istad Nett. Dette er en ressursgruppe som tar på seg tekniske konsulentoppdrag både internt og mot eksterne kunder, som f. eks Statnett og andre kraftselskap. Prosjektavdelinga i Istad Nett teller fem medarbeidere, inkludert en som jobber med fiber.

– Jeg begynte så sent som oktober i fjor, men jeg fikk likevel tatt del i en del prosjekt. Jeg var blant annet med da vi bistod Nettet Kraft og Rauma Energi med teknisk rådgivning i forbindelse med bygging av transformatorstasjoner. Det er relativt stor spredning i oppdragene vi har innenfor det med nettrelaterte tjenester, men det blir aller mest tekniske analyser og utredninger.

– Nå er vi akkurat leid inn som konsulenter angående omstrukturering av regionalnettet i Kristiansund. Dette er et prosjekt som skal pågå i fire år, og der NEAS i Kristiansund er byggherre og eier, mens folk fra oss deltar i en prosjektgruppe på 10 personer. Svein Ivar Morsund fra Istad Nett er prosjektleder. I begynnelsen blir det å analysere behov, foreta beregninger, sette i gang bestillinger etc. Jeg vet ikke om jeg får være med alle fire årene, men det er mange medarbeidere med god ballast på prosjektavdelinga, så det er lærerikt å få lov til å bidra, sier Hammervoll.

Istad Nett

- Er netteier for Istad-konsernets distribusjons- og regionalnett for elektrisk kraft i kommunene Aukra, Eide, Fræna, Gjemnes, Midsund og Molde.
- Har ca. 60 ansatte fordelt på avdelinger for drift, elsikkerhet, nett, prosjekt og fjernvarme.
- Prosjektavdelingen har fem medarbeidere som jobber med prosjekter innen energitransport- og produksjon, samt energi- og kraftsystemutredninger.



ISTAD KRAFT AS

Istad Kraft AS har ansvar for Istad-konsernets kundesenter, salg av kraft til sluttbrukermarkedet, fakturering/måling/avregning samt kraftproduksjon.

SLUTTBRUKERSALG. Istad Kraft AS har en sterk posisjon i lokalmarkedet. Markedet er preget av stor konkurranse og pressede marginer.

Selskapets fokus har vært eget lokalmarked, samt utvalgte segmenter utenfor eget område. Innenfor privatmarkedet har man i 2010 hatt gjentatte kampanjer for å få tilbake tapte kunder. Relasjonskappende tiltak som nyhetsbrev og stands i de forskjellige kommu-

nene har også vært gjennomført. Markedsandelen innenfor privatmarkedet er tilfredsstillende. Innenfor bedriftsmarkedet jobbes det systematisk med fellesmøter, markedsrapporter og besøk av større kunder. Utenfor eget område har man to konsepter: fellesmåling for borettslag (Hjemkraft) og fellesmåling for næringsbygg (Næringskraft). Innenfor Næringskraft har man hatt vekst i 2010.

Kraftåret 2010 var preget av perioder med rekordhøye priser på enkelttimer og et historisk høyt prisnivå. Spesielt februar var utfordrende med en gjennomsnittspris på 77,8 øre/kWh i vårt prisområde (NO3) mot 55,8 øre/kWh i systempris. I denne måneden var enkelttimer priset helt opp i 14 kr/kWh. Den store prisforskjellen mellom NO3 og systempris var utfordrende kommunikasjonsmessig.

Fysisk kraftomsetning	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Salg til sluttbrukere (GWh)	646	596	591	615	590	663

KRAFTPRODUKSJON. All kraftproduksjon i Istad-konsernet er samlet i Istad Kraft AS og består av kraftverkene på Istad og i Angvika, samt vår andel av produksjonen i Driva Kraftverk DA (25 %) og i Haukvik Kraft AS (34 %).

DRIVA KRAFTVERK DA. Istad Kraft AS er sammen med TrønderEnergi Kraft AS eier av Driva Kraftverk DA. TrønderEnergi Kraft AS eier 75 % og Istad Kraft AS 25 %. TrønderEnergi Kraft AS har administrasjon og drift av selskapet.

HAUKVIK EIENDOM AS. Istad Kraft AS eier 34 % av aksjene i Haukvik Eiendom AS, som igjen eier Haukvik Kraft AS og Haukvik Kraftsmolt AS. Disse anleggene ligger ved Vinjefjorden i Hemne kommune.

Den samlede kraftproduksjonen i Istad Kraft AS (referert kraftstasjon) ble i 2010 på 168,9 GWh mot 172,8 GWh i 2009. I forhold til midlere produksjon var produksjonen i 2010 ca 90 %, mot 92 % i 2009. Av total fysisk omsatt kraftvolum i Istad-konsernet i 2010 kom ca 22 % fra egen produksjon.

Egenproduksjon 2010 referert kraftstasjoner (GWh):	Istad-anleggene	Angvik Kraftverk	Driva Kraftverk	Haukvik Kraftverk	Sum
Vinter	14,7	1,2	95,6	0,5	112,0
Sommer	7,8	1,3	46,5	1,3	56,9
Sum 2010	22,5	2,5	142,1	1,8	168,9
Midlere årsproduksjon	25,8	3,2	155,1	3,9	188,0

Totalproduksjonen de siste 10 år (referert kraftstasjon):

10-års snitt	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
187,9	147,6	192,5	162,8	196,5	227,2	170,1	220,8	220,1	172,8	168,9

I Driva var fyllingsgraden ved årsskiftet 62 %, mot et gjennomsnitt på 67 % i perioden 1992-2010. Istadvassdraget hadde ved årsskiftet en magasinifylling på 45 % av fulle vannmagasin.

Arbeidet med damrehabilitering i Istadvassdraget, for å tilfredsstille nye damforskrifter, har pågått for fullt også i 2010, og er nå på det nærmeste avsluttet.

I februar 2009 ble konsesjonssøknad på utnyttelse av deler av Malmeelva sendt NVE. På grunn av stor pågang av småkraftprosjekter i NVE, behandles ikke søknaden før i 2011.

PILOT- PROSJEKT PÅ SNORRE B

Gry Sletten jobber som sivilingeniør på strukturavdelinga i LBO i Molde.

– Mine arbeidsoppgaver er blant annet design av forsterkninger på en plattform. Mye av vår jobb er å gjøre modifikasjoner på plattformen slik at den tåler strengere krav. Det innebærer modellering, tegning, beregning og skriving av installasjonsprosedyrer, sier Sletten.

Det er 40 til 50 personer som arbeider med slike oppgaver i LBO, om man tar med ISO-ingeniørene, 25 av dem bare på strukturavdelingen. Disse er fordelt på kontorer i Molde og Trondheim.

– Det siste året har jeg jobbet med et prosjekt på Snorre B. Vi holder på å installere offeranoder på skroget på Snorre B, noe som er en pilotjobb i LBO, og som har vært vårt gjennombrudd i skvalpesonen. Omtrent hele 2010 gikk med til dette for min del, og vi fortsetter ut i 2011. Gjennom året har mange personer vært innom prosjektet, som begynte som en studie et par år før vi fikk kontrakten. I dette arbeidet har vi utviklet et verktøy som vi kaller kjettingsleden, og det var i forbindelse med dette oppdraget at vi begynte å leie DORA i Trondheim som testfasilitet.

Etter lang tid med tegning, modellering, beregning etc startet LBO opp med første fase av prosjektet offshore i september i fjor. Andre fase ble kjørt i gang i mars i år. For Gry Sletten betyr dette at det blir litt oppfølging også framover.

– Faktisk skal jeg også ut som feltingeniør og følge jobben offshore. Det ser jeg fram til; det blir veldig spennende å se hvordan det fungerer i praksis. Når du har skrevet bruksanvisninga på hvordan det skal gjøres, blir det interessant å se hvordan det virkelig blir gjort, sier Gry Sletten.

Linjebygg Offshore

- Leverer tjenester og komplette prosjekter til olje- og gasssektoren. Dette omfatter engineering, leveranse og gjennomføring offshore eller på land
- Er ca 470 ansatte inkl datterselskapet MainTech AS
- Hovedkontor i Molde, avdelingskontorer i Stavanger, Trondheim og Houston
- Opererer innenfor: engineering, inspeksjon og vedlikehold, installasjon og fjerning samt kurs



LINJEBYGG OFFSHORE AS

Selskapet gjennomfører prosjekter i olje- og gassektoren, og virksomhetens forretningsidé er å utnytte sin spesialkompetanse på tilkomst og kompleks rigging på vanskelig tilgjengelige steder for å redusere kundenes modifikasjons- og vedlikeholdskostnader. Visjonen er å forstå, løse og gjennomføre de mest utfordrende oppgavene høyt og lavt, offshorebransjens førstevalg på sikkerhet og effektivitet.

Virksomheten har en kontraktsporsefølge som i stor grad består av langsiktige rammekontrakter. Dette sikrer tilstedeværelse og stabil aktivitet over tid, og markedstilgang for selskapets spesialprodukter og -tjenester. Virksomheten har i løpet av 2010 hatt omfattende aktivitet innenfor alle rammekontraktene.

Store bevegelser i oljeprisen, og derav variasjoner i aktivitetsnivået i olje- og gassektoren, er den største risikofaktoren for virksomheten i Linjebygg Offshore. I løpet av 2010 har bransjen opplevd betydelig oppgang i ordretilgangen, både på norsk sokkel og internasjonalt. På norsk sokkel er det spesielt vedlikehold og modifikasjoner av

eksisterende installasjoner som har gitt og fortsatt vil gi mange nye oppdrag. De fleste nye funn på norsk sokkel er relativt små, og må ofte kobles til eksisterende felt. Derfor må eksisterende installasjoner modifiseres, og dette gir muligheter for nye oppdrag for LBO. Selskapets slutt kunder er store og finansielt solide oljeselskaper som har fokus på å opprettholde produksjonen på eksisterende felt. Vi tror at disse vil ha behov for våre tjenester for å optimalisere sin drift, og vi har derfor grunn til å tro på en fortsatt positiv utvikling for Linjebygg Offshore. Både virksomhetens kredittrisiko og likviditetsrisiko anses som svært liten.

Selskapet har i 2010 hatt stort fokus på og brukt betydelige ressurser på innovasjon, utvikling og kompetansebygging. Selskapet skal være en pådriver for nyskaping og innovasjon, og vil derigjennom ytterligere befeste sin posisjon som bransjens problemløser høyt og lavt på installasjonene. Denne utviklingen skal videreføres, og skal også bidra til inntreden i nye markeder i årene som kommer.

Ved utgangen av 2010 var det 436 ansatte i Linjebygg Offshore AS.



MAINTech AS

MainTech AS er en ledende aktør innen tilrettelegging av drift, vedlikehold og inspeksjon, og tilbyr en kombinasjon av praktisk erfaring og høy teoretisk kompetanse for å oppnå effektiv drift og varige forbedringer. MainTechs kunder er innenfor olje og gass, energiproduksjon, næringsmiddel og annen industri, og aktiviteten har vært høy i 2010.

Selskapet eies av Linjebygg Offshore AS med 50,8 % og av ansatte i selskapet med 49,2 %.

Ved utgangen av 2010 var det 28 ansatte i MainTech AS.



LEgger RØR-I-RØR!

Gunnar Bergsvik har vært rørlegger i snart 20 år, de siste sju årene hos Hustad rør.

– Jeg jobber mot privatmarkedet, og tar det vi kaller serviceoppdrag til husholdningene i regionen. Det kan være mange slike på en dag – et enkeltoppdrag som varer i 3-4 dager er et langt oppdrag for meg. I løpet av et år blir det omtrent halvparten hver på bad- og kjøkkenjobber. Mange av oppdragene handler om rehabilitering og oppussing, utskifting av gammelt utstyr etc.

– Folk bytter ut utstyret når man absolutt må – når det renner – og da blir det ofte mer jobb enn man tror når man begynner. For de som har gamle koperrør i husene sine, anbefaler vi å bytte alle rør som går i vegg med det nye rør-i-rør-systemet, når de likevel skal ha en jobb gjort. Rør-i-rør kom for ca 15 år siden og reduserer risikoen for vannlekkasje.

Istad Tekniske AS

- Leverer tjenester innen elektro, rørlegger og ventilasjon/kjøling.
- Største totalentreprenør innen tekniske fag i Midt-Norge.



ISTAD ENERGIMONTASJE AS

Istad Energimontasje AS ble stiftet 30.10.1997.

Forretningsidéen er å utvikle Istad Energimontasje AS innenfor utbygging, drift og vedlikehold av distribusjons-, regional- og sentralnett, stasjoner samt fiber, tele og jernbaneelektrifisering.

Selskapet er en av de største norske, landsdekkende entreprenørene innenfor bygging av kraftlinjer. Istad Energimontasje AS har også som målsetning å bli en betydelig aktør innenfor vedlikehold av fordelingsnett i prioriterte områder.

Istad Energimontasje AS eier 100 % av aksjene i Istad Entreprenør AS. Selskapet vil bli fusjonert inn i Istad Energimontasje AS i første halvdel av 2011.

I 2010 har selskapet gjennomført flere større prosjekter, og antallet kunder er fortsatt økende. Selskapet er i gang med sitt største prosjekt noensinne, utbyggingen av en større 132 kV linje for Statnett i Finmark. Prosjektet gjennomføres i samarbeid med E.ON ES Kraftmontasje AS.

I løpet av 2010 overtok Istad Energimontasje AS en stor mengde utstyr og flere ansatte fra Eltel Networks AS, som et resultat av at sistnevnte selskap avviklet sin elvirksomhet i Norge. Omsetningsveksten for Istad Energimontasje AS i forhold til 2009 var på ca 24 %.

Ved utgangen av 2010 var det til sammen 75 ansatte i Istad Energimontasje AS og Istad Entreprenør AS.

Istad Energimontasje AS eies pr 31.12.2010 av Istad AS (51 %) og Infranett AS (49 %).



ISTAD TEKNISKE AS

Istad Tekniske AS ble etablert høsten 2009. Istad-konsernet sin satsning på tekniske byggfag skjer gjennom dette selskapet. Selskapet har som mål å bli en ledende aktør innen markedet for totaltekniske entrepriser i Norge.

I løpet av 2010 har Istad Tekniske AS ervervet aksjemajoriteten i de Trondheimsbaserte selskapene Elnan AS (ventilasjon), Økovent AS (ventilasjon) og Elektro Eksperten AS (elektro). I 2010 ble det gjennomført en fusjon mellom Elnan AS og Økovent AS, og selskapet endret navn til ElnanØkovent AS.

Istad Tekniske AS er således morselskap i et underkonsern som pr 31.12.2010 består av:

- iElektro AS
- Bøifot Elektro AS
- Hustadgruppen AS med datterselskaper
- UnionSetsaas AS
- ElnanØkovent AS
- Elektro Eksperten AS
- ISI-Tech AS

I mars 2011 er det gjennomført en fusjon mellom selskapene UnionSetsaas AS, ElnanØkovent AS og Elektro Eksperten AS. Den samlede virksomheten drives videre i selskapet Istad Tekniske Trøndelag AS.

Istad Tekniske AS fremstår dermed som en komplett leverandør av totaltekniske entrepriser og kan levere tjenester innen elektro, rør, ventilasjon og automasjon. Selskapene i Istad Tekniske AS har allerede en sterk posisjon innenfor de tekniske fag i sitt nærområde og vil i fellesskap ha en betydelig løfteevne når det gjelder totaltekniske entrepriser.

I løpet av 2011 vil de første større oppdragene i form av tekniske totalentrepriser bli gjennomført.

Det var pr 31.12.2010 totalt 336 ansatte i Istad Tekniske AS med datterselskaper.

For nærmere informasjon om Istad Tekniske AS se selskapets hjemmeside: www.istadtekniske.no.



KREDITTSIKRING AS

Kreditsikring AS ble etablert 01.06.2006. Selskapet leverer inkassotjenester til ulike oppdragsgivere. En stor del av virksomheten er rettet mot oppfølging av Istad-konsernets kunder.

Selskapet har 2 ansatte og Istad AS eier 60 % av aksjene i selskapet.

SUMMARY OF 2010

In 2008, Istad had its 90th year celebration as a going concern, and that year we for the first time surpassed NOK 1 billion in revenues. 2010 has been a year marked with high energy prices and a very high activity level within the group's industrial activity. For the Istad Group, revenues for 2010 were slightly below NOK 2 billion, with a profit before tax of about NOK 105 million. That is the second best financial result in the history of the Group, and from a broader perspective, this is a satisfactory result. At the end of 2010, the total number of employees at Istad was 990.

The earnings growth at the Group is to a great extent related to the pricing level and the production volume of hydro power, the level of the interest rate (its effect on the transmission/distribution grid's revenue), and the value creation related to the Group's industrial activity. All these factors are affected with a significant amount of uncertainty, which can influence the results greatly. This will mean that Istad must expect to experience large swings in its financial performance in the near term.

Our strategy has a long term perspective, and we are focusing on managing the Group's resources in a manner which creates the most value to our owners, employees and society. A strategic platform has been developed for the Istad Group for the period 2011 – 2014, which sets the direction for the further development of the activity areas that we presently are engaged in. The strategy is the underlining of our vision: Profitable local generator of activity. Our focus has been, and will continue to be, to facilitate a continued profitable growth. We are in 2011 projecting overall lower revenues than what was achieved in 2010.

LINJEBYGG OFFSHORE AS (LBO) has set a new revenue record in 2010 with sales of NOK 675 million. In 2010, a considerable part of the revenues was related to contracts covering insulation, scaffolding and surface treatment work at the onshore facilities of the Ormen Lange Field. The work was completed before the end of the year. Last summer, LBO entered into a frame agreement with Statoil covering the same type of services on the offshore fields of Njord A and B, Heidrun and Norne. The frame agreement has a duration of 4 years, with an option for 2 + 2 years, and stipulated revenue of about NOK 140 million per year. A considerable amount of money has been allocated to innovation and production method and equipment development. This effort has resulted in the creation of unique equipment for use in the splash zone offshore. The equipment will enhance the services offered for inspection, mechanical operations, cutting, high pressure water cleaning, surface cleaning, etc. The equipment will be installed by dedicated personnel using rope access techniques, and can be utilized in performing a wide variety of tasks. The first job utilizing some of the newly developed equipment was completed in 2010.

In 2009, Istad Tekniske AS was established. This company coordinates and manages the Group's activities related to technical aspects of building construction, such as electrical installations, piping, ventilation and building system automation.

We experienced strong growth in this activity area in 2010. In February, Istad acquired about 58% of the shares in Elnan AS (ventilation contractor), acquired 70% of the shares in Elektro Eksperten AS (electrical installation contractor) in March, and in April acquired 55% of the shares in Økovent AS (ventilation contractor). Økovent AS was merged with Elnan AS in 2010, and the name was changed to ElnanØkovent AS. The companies owned by Istad and located in the county of Trøndelag, UnionSetsaas AS, Elektro Eksperten AS and ElnanØkovent AS, have been merged into the holding company Istad Tekniske Trøndelag AS. This company is now actively offering turn-key technical building construction services. The consolidated companies will during the month of May, 2011, be moving into a common facility at Klæbuveien 196 in Trondheim. A growing activity within the technical building construction area is anticipated, and Istad Tekniske has the ambition of becoming a market leader in the mid-Norway region.

ISTAD ENERGIMONTASJE AS has experienced revenue growth, and has completed several good projects in 2010. In June, Eltel Networks AS decided to discontinue its electrical installation activity in Norway. This decision led to an agreement between Istad Energimontasje AS and Eltel Networks AS where Istad Energimontasje AS was to obtain the building premises, cars, equipment and projects from Eltel. Istad Energimontasje has hired about 20 employees from Eltel Networks AS. This agreement will form the foundation for further growth of the company in the years to come. There has been a considerable lack of investments and reinvestments in transmission lines and cables within the power industry, and the future prospects for the company looks promising.

ISTAD KRAFT AS has focused on selling power to the local market, and is maintaining a strong market position locally. The power market is marked by strong competition, and close market follow-up is required to maintain market share. Istad Kraft is a small power producer, where only about 22% of total sales were generated by its own power production in 2010.

The business unit, power transmission, has had a stable operating environment with high delivery rate to its customers (99.9963% uptime). Istad Nett AS is also operating a bio-based district heating facility at Årø in the city of Molde. In 2009, this facility was charged with a financial write-off of NOK 20.4 million. A new assessment of the facility's future economic health has been made, and as a result the facility has taken an additional NOK 15.3 million of financial write-off in 2010. The work is continuing with expanding a district heating solution from Årø to the city center. Istad Nett AS has in 2010 invested NOK 41.2 million in the power transmission/distribution grid, and NOK 9.4 million in the district heating facility.

The Istad Group has today a financial platform which enables it to evaluate new and exciting investments if interesting business opportunities emerge. Our focus for 2011 will be to secure good operational stability and to take advantage of the business opportunities which may present themselves.

ISTAD GROUP

Income statement/ balance sheet (million NOK)	2010	2009	2008	2007	2006
Operating revenues	1.985,0	1.354,9	1.310,3	916,2	885,9
Revenues from energy	447,4	265,7	335,9	227,4	299,9
Revenues from distribution grid	234,2	154,6	157,6	148,0	185,7
Other revenues	1.303,3	934,7	816,8	540,8	400,3
EBITDA ¹⁾	207,8	139,3	175,5	115,4	135,4
Operating profit	126,9	66,6	129,0	70,2	91,0
Pretax profit	105,4	51,3	116,2	58,0	65,0
Net profit after minority interests	48,6	21,5	57,6	29,1	32,4
Total assets	1.378,0	1.175,6	1.063,0	850,8	814,6
Equity included minority interests	427,6	391,7	387,4	362,3	359,5
Profitability					
Return on capital ²⁾	10,7 %	6,8 %	15,1 %	9,9 %	12,4 %
Return on equity ³⁾	14,2 %	7,2 %	17,8 %	9,3 %	10,9 %
Capital					
Equity share ⁴⁾	31,0 %	33,3 %	36,4 %	42,6 %	44,1 %
Personell					
Number of employees	990	879	684	580	477
Absence due to illness	5,4 %	5,2 %	4,2 %	4,7 %	4,5 %
Lost time injuries (H-value) ⁵⁾	4,2	5,8	3,0	2,4	1,4
Energy transmission and production					
Energy transmission (GWh) ⁶⁾	1.220	1.087	1.203	1.259	1.204
Hydro power production (GWh)	169	173	220	221	170

1) As regards the EBITDA, an additional 5,2 million NOK related to Driva Kraftverk is included. This amount is grouped as cost of goods sold in the accounts.

2) $\frac{\text{Operating profit} + \text{financial revenues}}{\text{Average total equity}}$

3) $\frac{\text{Net profit}}{\text{Average equity incl. minority interests}}$

4) $\frac{\text{Equity 31.12 incl. minority interests}}{\text{Total assets 31.12}}$

5) $\frac{\text{Number of injuries} * 1.000.000}{\text{Work hours}}$

6) Energy transmission in Istad Netts grid

**ISTAD AS**

Plutovegen 5, 6419 Molde
Telefon sentralbord: 71 21 35 00
Telefax: 71 21 35 01
www.istad.no