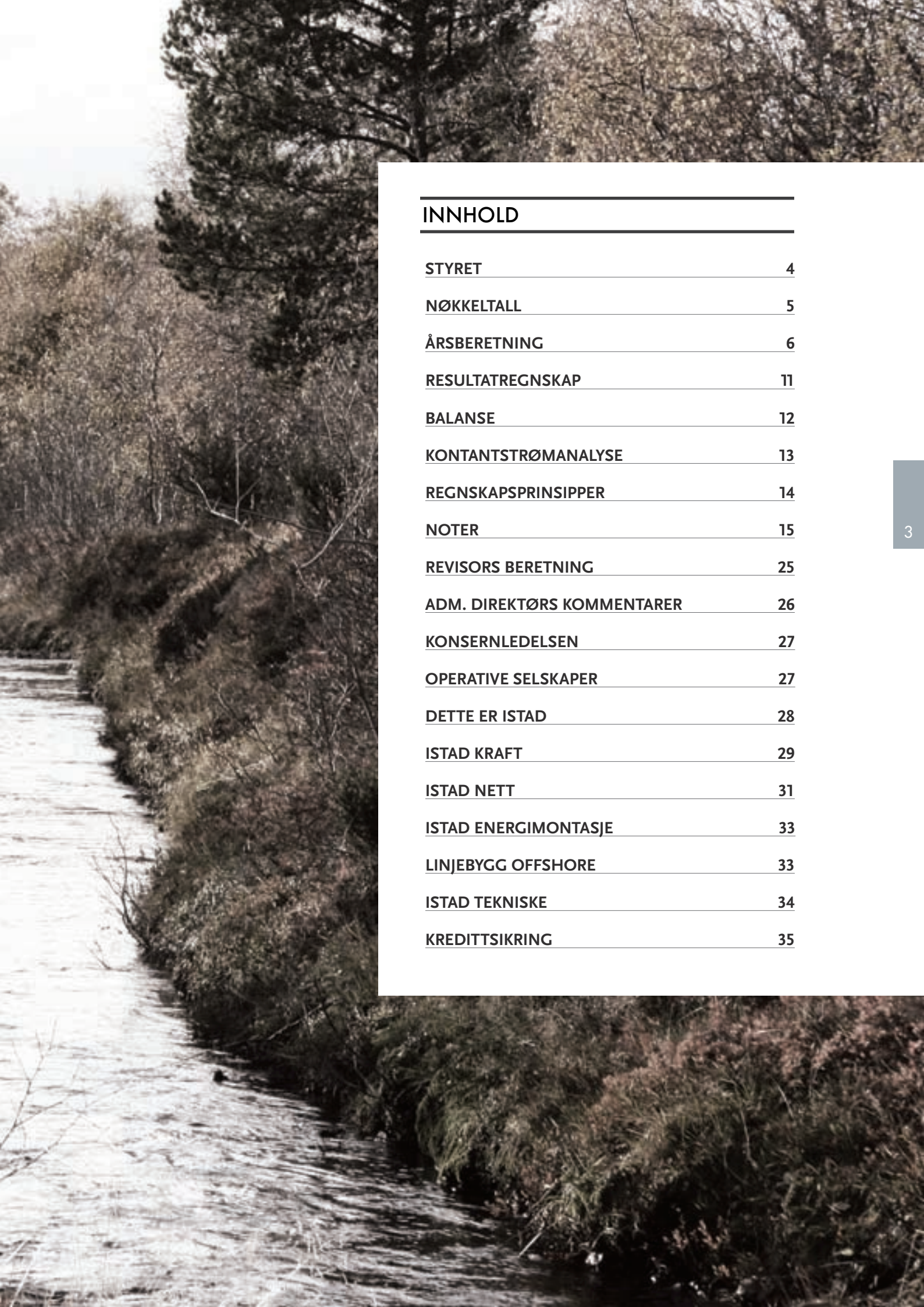




ÅRSRAPPORT
2009





INNHold

STYRET	4
NØKKELTALL	5
ÅRSBERETNING	6
RESULTATREGNSKAP	11
BALANSE	12
KONTANTSTRØMANALYSE	13
REGNSKAPSPRINSIPPER	14
NOTER	15
REVISORS BERETNING	25
ADM. DIREKTØRS KOMMENTARER	26
KONSERNLEDELSEN	27
OPERATIVE SELSKAPER	27
DETTE ER ISTAD	28
ISTAD KRAFT	29
ISTAD NETT	31
ISTAD ENERGIMONTASJE	33
LINJEBYGG OFFSHORE	33
ISTAD TEKNISKE	34
KREDITTSIKRING	35

STYRET



TORGEIR DAHL



SNORRE FRIDÉN FURBERG



ARVID WISLØFF



FRANK OVE SÆTHER



TERJE HEGGEM



TORIL HOVDENAK



TERJE HELLUM



ALF TERJE ULLEBØ



PER JOAR SKEID



ARNE YTTERHAUG

OBSERVATØRER

Styret består av 8 medlemmer hvorav 2 velges av og blant ansatte. I tillegg har de ansatte to observatører med tale- og forslagsrett. Styret hadde pr 31.12.2009 denne sammensetning, med varamedlemmene for de ansattvalgte representantene rangert i nummerorden:

Styremedlemmer:

Torgeir Dahl	Styreleder
Snorre Fridén Furberg	Nestleder
Arvid Wisløff	
Frank Ove Sæther	
Terje Heggem	
Toril Hovdenak	
Alf Terje Ullebø	Ansattvalgt styremedlem
Terje Hellum	Ansattvalgt styremedlem

Observatører:

Per Joar Skeid	Ansattvalgt observatør
Arne Ytterhaug	Ansattvalgt observatør

Varamedlemmer:

Svein Håkon Ranvik	Moldekraft AS
Bjørn Hølås	Trondheim Energi AS
Gro Merete Tjeldflåt Ulstad	Trondheim Energi AS
Jan Egil Korseberg	Molde kommune
Johan Sættem	Moldekraft AS
Per Hanekamhaug	Molde kommune

Varamedlemmer for Ullebø og Hellum:

1. Stig Arseth
2. Wenche Hild Sandnes
3. Svein Berentzen
4. Vebjørn Vatnehol

Varamedlemmer for Skeid:

1. Ingrid Vestavik
2. Kristoffer Sletten
3. Odd Magne Bolli

Varamedlemmer for Ytterhaug:

1. Reidar Beinset
2. Anne Gautvik
3. Stig André Heggem

NØKKELTALL

ISTAD KONSERN

	2009	2008	2007	2006	2005
Resultatregnskap/balanse (mill. kr)					
Driftsinntekter	1.354,9	1.310,3	916,2	885,9	716,0
Herav: Energi	265,7	335,9	227,4	299,9	230,8
Nettinntekter	154,6	157,6	148,0	185,7	167,2
Andre driftsinntekter	934,7	816,8	540,8	400,3	318,0
Driftsresultat	66,6	129,0	70,2	91,0	70,9
Resultat før skatt	51,3	116,2	58,0	65,0	56,5
Årsresultat etter minoritetsinteresser	21,5	57,6	29,1	32,4	38,4
Totalkapital	1.175,6	1.063,0	850,8	814,6	792,9
Egenkapital inkl. minoritetens andel	391,7	387,4	362,3	359,5	345,3
Lønnsomhet					
Totalkapitalrentabilitet ¹⁾	6,8 %	15,1 %	9,9 %	12,4 %	9,2 %
Egenkapitalrentabilitet ²⁾	7,2 %	17,8 %	9,3 %	10,9 %	11,7 %
Kapitalforhold					
Egenkapitalprosent ³⁾	33,3 %	36,4 %	42,6 %	44,1 %	43,6 %
Personal					
Antall ansatte	879	684	580	477	404
Årsverk	868	675	573	473	398
Sykefravær	5,2 %	4,2 %	4,7 %	4,5 %	4,5 %
Skadehyppighet (H-verdi) ⁴⁾	5,8	3,0	2,4	1,4	4,8
Forbruk og produksjon					
Energiforbruk (GWh) ⁵⁾	1.087	1.203	1.259	1.204	1.208
Kraftproduksjon (GWh)	173	220	221	170	227

1) $\frac{\text{Driftsresultat} + \text{finansinntekter}}{\text{Gjennomsnittlig totalkapital}}$

2) $\frac{\text{Resultat etter skatter}}{\text{Gjennomsnittlig egenkapital inkl. minoritetens andel}}$

3) $\frac{\text{Egenkapital 31.12 inkl. minoritetens andel}}{\text{Totalkapital 31.12}}$

4) $\frac{\text{Antall skader} \times 1.000.000}{\text{Årstimeverk}}$

5) Energiforbruk i nettkonsesjonsområdet til Istad Nett



SELSKAPETS VIRKSOMHET

Istad-konsernet har siden starten av 2000-tallet utviklet seg fra å være et rent energiselskap til å være et industrikonsern med flere virksomhetsområder. I hovedsak har denne utviklingen skjedd gjennom vekst innenfor entreprenørrettet virksomhet on- og offshore. Antall ansatte har i denne perioden økt fra 145 i 2002 til 879 ved utgangen av 2009. I samme periode har omsetningen økt fra 468 mill. kroner til 1.355 mill. kroner.

Konsernets strategi er knyttet opp mot visjonen – Lønnsom lokal drivkraft – og de fem kjerneverdiene Kunden i fokus, Skape verdier, Profesjonell, Langsiktig og Trivsel/humor.

Istad-konsernet har sitt hovedkontor i Plutovegen 5 i Molde.

Istad AS hadde pr 31.12.2009 følgende eiere:

Trondheim Energi AS	49,005 %
Molde kommune	34,018 %
Moldekraft AS	16,977 %

ISTAD KRAFT AS

KRAFTMARKEDET

Midt-Norge er et område med underskudd på elektrisk kraft. Ubalansen mellom kraftproduksjon/kraftdistribusjon og forbruk skyldes flere store utbygginger av kraftkrevende industri og et stadig økende generelt forbruk av elektrisk kraft. Den fremtidige økningen i kraftunderskudd må løses enten ved økt lokal kraftproduksjon eller gjennom bygging av flere linjer inn til området, og da særlig den nye 420 kV-linjen mellom Fardal og Ørskog.

Midt-Norge har i hele 2009 vært et eget prisområde for omsetning av kraft over NordPool. Kraftprisen i dette området var i 2009 i gjennomsnitt 0,45 øre/kWh høyere enn systempris. I perioder har Midt-Norge hatt en lavere pris enn systempris, men i desember 2009 var prisen i Midt-Norge hele 7,18 øre/kWh høyere enn systempris.

Gjennomsnittlig spotpris for Midt-Norge i 2009 var 31,1 øre/kWh. Dette er 11 øre/kWh – eller 26 % – lavere enn i 2008. Gjennomsnittlig systempris ble 30,6 øre/kWh og gjennomsnittsprisen i Sør-Norge ble 29,5 øre/kWh. Utviklingen i gjennomsnittlig spotpris i vårt område har vært som følger de siste 10 år (øre/kWh):

2000	2001	2002	2003	2004
10,1	18,9	20,2	29,1	24,4
2005	2006	2007	2008	2009
23,5	39,5	23,7	42,1	31,1

SLUTTBRUKERSALG

Samlet volum solgt til sluttbrukere i 2009 utgjorde 596 GWh, mot 591 GWh i 2008. Markedet er preget av stor konkurranse. Istad Kraft er fornøyd med volumet og at inntjeningen er tilfredsstillende i et marked som er preget av lave marginer. Istad Kraft fokuserer på det lokale markedet, og har som målsetting å opprettholde sin posisjon som den ledende leverandøren i kommunene Aukra, Eide, Fræna, Gjemnes, Midsund og Molde.

PRODUKSJON

All kraftproduksjon i Istad-konsernet er samlet i Istad Kraft AS og består av kraftverkene på Istad og i Angvika, samt vår andel av produksjonen i Driva Kraftverk DA (25 %) og i Haukvik Kraft AS (34 %).

Den samlede kraftproduksjonen i Istad Kraft AS (referert kraftstasjon) ble i 2009 på 172,8 GWh mot 220,1 GWh i 2008. I forhold til midlere produksjon var produksjonen i 2009 91,9 %, mot 117,0 % i 2008. Av total fysisk omsatt kraftvolum i Istad-konsernet i 2009 kom ca 26 % fra egen produksjon.

ISTAD NETT AS

Istad Nett AS sin virksomhet består av planlegging, bygging og drift av ulike former for samfunnsmessig infrastruktur, herunder kraftnett, fibernett og fjernvarme.

Nettvirksomheten i Norge inntektsreguleres etter en normkostnadsbasert modell. Dette går i korte trekk ut på at Istad Nett AS får beregnet sin inntektsramme av NVE, dvs. hvor mye selskapet maksimalt kan ta inn i nettleie, basert på hvor effektiv driften er i forhold til sammenlignbare nettselskaper.

Istad Nett oppnådde i 2009 en avkastning på nettkapitalen på 8,8 % før finansposter og skatt.

Nettselskapet har også i 2009 hatt en andel av sine inntekter utenom monopolvirksomheten. Som eksempel kan nevnes arbeid for andre selskaper, utleie av personell til Shell på Nyhamna og regional kraftsystemutredning. Istad Nett disponerer også et omfattende fibernett innenfor sitt nettkonsesjonsområde. Trafikken i nettet er økende, og aktiviteten knyttet til dette nettet har gitt et positivt økonomisk bidrag i 2009.

Istad Nett har også bygd en fjernvarmestasjon med tilhørende distribusjonsnett på Årø i Molde. Første fase av anlegget har vært i prøvedrift siden november 2008, og ble satt i ordinær drift fra februar 2009. Fjernvarmeutbyggingen har vært et utfordrende prosjekt. I regnskapet for 2009 er det foretatt en nedskrivning av verdien på fjernvarmeanlegget på 20,4 mill. kroner.

Istad Nett er utpekt av NVE til å være regionalt kraftsystemansvarlig for Møre og Romsdal. Dette innebærer bl.a. årlig oppdatering av regional kraftsystemutredning for fylket. Gjeldende utredning er oppdatert pr mai 2009. Fokus i 2009 har vært på innmatingskapasitet til Møre og Romsdal etter at Ormen Lange-anlegget er kommet i ordinær drift, samt tiltak for å møte denne situasjonen, herunder etablering av ny 420 kV-linje fra Fardal til Ørskog.

ISTAD ENERGIMONTASJE AS

Istad Energimontasje er blant de største landsdekkende entreprenørene innenfor bygging av kraftlinjer. Selskapet gjennomfører også prosjekter innenfor kabelanlegg, transformatorstasjoner, vei- og gatelys, fjernvarme, industri og fiber.

Selskapet har i løpet av 2009 fortsatt den gode utviklingen, og har hatt en omsetningsvekst på ca 22 % i forhold til 2008. Det forventes at markedet for selskapets tjenester vil vokse i de nærmeste årene, og at Istad Energimontasje vil fortsette veksten innenfor sine satsningsområder.

Ordreservens ved inngangen til 2010 er tilfredsstillende.

Istad Energimontasje eier 93,6 % av aksjene i Istad Telemontasje. Dette selskapet leverer tjenester rettet mot utbygging av mobil- og telenett.

ISTAD TEKNISKE AS

Ved inngangen til 2009 hadde Istad AS majoritetsseierskap i iElektro AS, Bøifot Elektro AS og Hustadgruppen AS. I løpet av første halvdel av året overtok man også majoritetsposter i ISI-Tech AS og UnionSetsaas AS. Istad-konsernet er dermed etablert som en betydelig leverandør av tjenester innenfor de tekniske byggfagene i Midt-Norge.

I september 2009 etablerte man selskapet Istad Tekniske AS, og Istad AS sitt eierskap i selskapene nevnt ovenfor ble deretter overført til dette selskapet. Den videre satsning innenfor de tekniske byggfagene vil dermed skje i regi av Istad Tekniske AS. Målsettingen er å utvikle samspillet mellom de ulike selskapene slik at man kan tilby kundene en mer komplett leveranse innenfor tekniske fag.

Aktiviteten har vært høy gjennom hele året i alle selskapene, men inntjeningen for den samlede virksomheten har vært lavere enn forventet.

LINJEBYGG OFFSHORE AS (LBO)

LBO gjennomfører prosjekter i olje- og gassektoren, og opererer innenfor følgende arbeidsområder:

- Engineering
- Inspeksjon
- Vedlikehold
- Modifikasjoner og fjerning

Selskapets spesialitet er å utvikle teknisk sikre og kostnads-effektive løsninger for en rekke utfordrende oppgaver, høyt og lavt på installasjonene. I tillegg leverer man mer generelle tjenester som stillas, rigging, isolasjon, overflatebehandling og NDT (Non Destructive Testing).

LBO fikk i 2009 en omsetning som var 7 % lavere enn i rekordåret 2008, men en økning på 42 % sammenlignet med omsetningen i 2007. Usikkerheten i bransjen som følge av finanskrisen gjør seg først og fremst gjeldende innenfor nybygging. Vedlikeholds- og modifikasjonsmarkedet er mer stabilt, og derfor har selskapet også i 2009 hatt omfattende aktivitet innenfor de fleste av sine rammekontrakter. Selskapet har i 2009 i tillegg satset betydelige beløp på innovasjon, produktutvikling og kompetansebygging. Det er stort fokus på fagkompetanse og sikkerhet i selskapet, som driver sin egen kursvirksomhet i Molde. Kursvirksomheten har hatt høy aktivitet med både egne ansatte og eksterne kursdeltakere.

LBO har flere langsiktige kontrakter for større olje- og gassfelt på norsk sokkel. Selskapet er lokalisert med ledelse, administrasjon og utviklingssenter i Molde, og har dessuten avdelingskontorer i Trondheim og Stavanger. I tillegg er selskapet også etablert på Ormen Lange-anlegget på Nyhamna i Aukra.

MainTech AS er et datterselskap av Linjebygg Offshore AS (50,8 %), og er en ledende leverandør innen tilrettelegging av drift, vedlikehold og inspeksjon. Selskapet har sitt forretningskontor i Trondheim, og tilbyr en kombinasjon av praktisk erfaring og høy teoretisk kompetanse for å oppnå effektiv drift og varige forbedringer. Kundene er innenfor olje og gass, energiproduksjon, næringsmiddel og annen industri.

NATURGASS MØRE AS

Istad AS gikk i 2002 inn på eiersiden i Naturgass Møre AS, og har pr. 31.12.2009 en eierandel på 26,3 % i selskapet. Den konkrete bakgrunnen for dette var planene for ilandføring av gass fra Ormen Lange til Nyhamna i Aukra kommune og mulighetene for å ta i bruk naturgass som supplerende energiforsyning i regionen.

Selskapet etablerte et regionalt tankanlegg for flytende naturgass (LNG) på Sunndalsøra, med årlige leveranser til Hydro Aluminium på ca. 8.500 tonn. Fra dette anlegget blir det distribuert gass til mindre tankanlegg i regionen. Selskapet åpner et nytt regionalt tankanlegg i Ålesund i løpet av våren 2010 for distribusjon til anleggene sør for Romsdalsfjorden.

Selskapet opererer i dag 11 LNG kudeanlegg lokalisert ved industribedrifter i Møre og Romsdal. Selskapet åpnet et nytt LNG tankanlegg ved Istad Nett sin fjernvarmesentral på Årø i desember 2008. Anlegget leverer gass til fjernvarmesentralen og industrikunder på Årø.

ØKONOMISK RESULTAT

ISTAD AS

Morselskapet Istad AS leverer administrative tjenester til datterselskapene, står for den nødvendige finansiering av selskapene i konsernet og forvalter konsernets eiendommer. Videre har morselskapet også ansvar for utviklingen av Istad som merkevare i tillegg til at man bistår i prosesser vedrørende forretningsutvikling.

Istad AS hadde i 2009 driftsinntekter på i alt 26,4 mill. kroner, mot 20,4 mill. kroner i 2008. Driftskostnadene beløper seg til 44,7 mill. kroner, mot 37,8 mill. kroner i 2008. Morselskapet hadde et driftsresultat i 2008 på -18,4 mill. kroner, mot -17,5 mill. kroner i 2008.

Resultat før skatt ble 32,3 mill. kroner i 2009, etter 46,2 mill. kroner i konsernbidrag og 1,3 mill. kroner i utbytte fra datterselskaper. Resultat før skatt i 2008 ble 115,2 mill. kroner, etter 137,4 mill. kroner i konsernbidrag og 5,0 mill. kroner i utbytte.

ISTAD-KONSERNET

Istad-konsernet hadde i 2009 totale driftsinntekter på 1.354,9 mill. kroner, mot 1.310,3 mill. kroner i 2008. Konsernets driftskostnader var i 2009 på i alt 1.288,4 mill. kroner, mot 1.181,3 mill. kroner i 2008. Konsernet hadde i 2009 et driftsresultat på 66,6 mill. kroner, mot 129,0 mill. kroner i 2008. Resultat før skatt ble på 51,3 mill. kroner i 2009 mot 116,2 mill. kroner i 2008. Etter en beregnet skattekostnad på 23,2 mill. kroner og minoritetsinteresser på 6,5 mill. kroner, blir resultatet etter skatt og minoritetsinteresser 21,5 mill. kroner mot 57,6 mill. kroner i 2008.

Resultat før skatt i 2009 ligger godt under rekordresultatet i 2008. Lavere kraftpriser og produksjonsvolum for Istad Kraft og en nedskrivning på fjernvarmeanlegget i Istad Nett er de vesentligste grunnene til resultatnedgangen. I tillegg til dette er resultatet Linjebygg Offshore AS noe lavere enn i toppåret 2008.

Styret viser til omtalen av de enkelte selskaper og virksomhetsområder foran, samt regnskapet med noter, og mener dette gir en rettvise oversikt over utviklingen og resultatet av virksomheten og dens stilling.

FORUTSETNINGER OM FORTSATT DRIFT

I årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn, da det etter styrets oppfatning ikke er forhold som tilsier noe annet.

FINANSIERING OG LIKVIDITET

Den langsiktige lånegjelden i konsernet var pr 31.12.2009 på 380,1 mill. kroner, mot 252,2 mill. kroner pr 31.12.2008. Det er morselskapet Istad AS som står for den eksterne opplåningen i

konsernet, og som så finansierer virksomheten i datterselskapene gjennom konserninterne låneavtaler.

I 2006 ble det inngått en 7-årig trekkfacilitet på 500 mill. kroner i Nordea Bank Norge ASA som sikrer selskapet den nødvendige fleksibilitet for å dekke opp store svingninger i likviditeten. I tillegg har selskapet en garantiramme i samme bank på inntil 70 mill. kroner. Det ble også inngått en 5-årig avtale med Sparebank1 Midt-Norge for betalingstjenester og en konsernkontoordning med en kredittramme på 100 mill. kroner.

For å sikre en stabil innlånsrente over tid er det inngått rentebytteavtaler med løpetid frem til 2017.

Istad AS hadde pr 31.12.2009 en egenkapitalandel på 50,4 %, og bokført egenkapital på 421,7 mill. kroner. Konsernet hadde pr samme dato en egenkapitalandel på 33,3 % (inkl. minoritetens andel) og en bokført egenkapital (inklusive minoritetens andel) på 391,7 mill. kroner.

INVESTERINGER

Det er i løpet av 2009 aktivert investeringer i ikke-finansielle driftsmidler i konsernet med i alt ca 104,4 mill. kroner mot 150,0 mill. kroner i 2008. Av investeringene i 2009 utgjorde 35,6 mill. kroner investeringer i nettanlegg, og 41,8 mill. kroner investeringer i fjernvarmeanlegg. Anlegg under utførelse er i balansen pr 31.12.2009 oppført med 54,9 mill. kroner, mot 13,1 mill. kroner pr 31.12.2008.

ORGANISASJON, PERSONALE OG ARBEIDSMILJØ

Det er Istad-konsernets målsetting å legge til rette for et godt og trygt arbeidsmiljø, hvor trivsel og inspirerende arbeidsoppgaver skal være en viktig motivasjonskilde. Det utarbeides årlige aktivitets- og opplæringsplaner for HMS som legger føring for mange av aktivitetene på dette området. Morselskapet og det enkelte datterselskap har organisert sin vernetjeneste hver for seg i henhold til krav satt i Arbeidsmiljøloven. Det er egne Arbeidsmiljøutvalg i Istad Nett AS, Istad Kraft AS, Istad Energimontasje AS, Linjebygg Offshore AS og UnionSetsaas AS. De øvrige selskaper har ikke Arbeidsmiljøutvalg, men verneombud med ansvar for utvalgte verneområder. Alle selskapene i konsernet er tilknyttet ordning med bedriftshelsetjeneste.

Konsernet hadde i 2009 et samlet sykefravær på 5,2 %, mot 4,2 % i 2008. Det ble i 2009 registrert 8 personskader med fravær i konsernet. Dette tilsvarer en H-verdi på 5,8. Det har ikke vært noen alvorlige personskader i 2009.

SYKEFRAVÆR

Tabellen nedenfor viser utvikling i sykefravær i perioden 2007 - 2009:

	2007	2008	2009
Totalt sykefravær	4,7 %	4,2 %	5,2 %

ANTALL ANSATTE

Tabellen nedenfor viser antall ansatte i de enkelte selskaper pr 31.12.2009:

	Totalt	Menn	Kvinner	Menn %	Kvinner %
Istad AS	24	14	10	58	42
Istad Nett AS	58	53	5	91	9
Istad Kraft AS	31	20	11	65	35
Istad Energimontasje AS	57	56	1	98	2
Istad Telemontasje AS	7	7	0	100	0
Linjebygg Offshore AS	432	402	30	93	7
Main Tech AS	26	19	7	73	27
Istad Tekniske AS	2	2	0	100	0
iElektro AS	57	54	3	95	5
Hustadgruppen AS	1	1	0	100	0
Gjemnes Rør AS	6	5	1	83	17
Harald Hustad AS	7	6	1	86	14
Hustad Rør AS	33	30	3	91	9
ISI-Tech AS	4	4	0	100	0
UnionSetsaas AS	100	95	5	95	5
Bøifot Elektro AS	31	28	3	90	10
Kredittsikring AS	3	2	1	67	33
Totalt	879	798	81	91	9

Antall ansatte er økt med 195 siden 31.12.2008, tilsvarende 28 %.

LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

I Istad AS er ca 58 % av de ansatte menn og ca 42 % er kvinner. Tilsvarende kvinneandel i morselskapet i 2008 var ca 37 %. I hele Istad-konsernet er ca 91 % av de ansatte menn og ca 9 % kvinner.

I styret for Istad AS er 1 av de 10 faste styremedlemmer/observatører kvinner, mens 4 av de 16 varamedlemmene er kvinner. I konsernet praktiseres det lik lønn for likt arbeid. Kvinneandelen blant konsernets ansatte er lav. Dette skyldes at konsernets virksomhet i hovedsak drives innenfor bransjer som tradisjonelt sett har vært svært mannsdominerte. Styret ser verdien av en jevnere fordeling mellom kjønnene.

Selskapet har som hensikt å oppfylle intensjonen i Diskriminerings- og tilgjengelighetsloven. Det er pr dato ikke planlagt iverksatt spesielle tiltak for å fremme formålet i loven.

OMDØMME

Istad-konsernet er opptatt av å opprettholde et godt omdømme i lokalmiljøet. Et viktig virkemiddel i forhold til omdømmebygging er konsernets bidrag til lokalt kulturliv gjennom Istadfondet.

YTRE MILJØ

Selskapet er opptatt av at virksomheten ikke skal forurense det ytre miljø. I deler av våre anlegg er det betydelige oljemengder. Lov og regelverk på dette området etterleves gjennom gode ettersyns- og vedlikeholdsrutiner. Det er etablert ordning for kildesortering og håndtering av spesialavfall.

Det legges stor vekt på estetisk tilpasning og arealbruk ved bygging av linjer og andre anlegg. Selskapet følger myndighetenes anbefalinger med hensyn til anleggsplanlegging og mulige helsemessige forhold omkring eksponering av magnetfelt.

For øvrig representerer ikke selskapets virksomhet skadelig forurensning av det ytre miljø.

FREMTIDSUTSIKTER

Istad-konsernet er nå etablert som et industrikonsern med virksomhet innenfor kraftbransjen og en betydelig entreprenørrettet virksomhet. Konsernets finansielle styrke har muliggjort en rask vekst innenfor nye områder de senere år.

Selv om Istad-konsernet har en relativt liten kraftproduksjon, er produksjonsinntektene likevel en vesentlig del av konsernets verdiskapning. Prissvingningene for kraft solgt til Nord Pool er betydelige. Eksempelvis var snittpris for året 2009 31,1 øre/kWh i vårt område mot 42,1 øre/kWh i 2008 og 23,7 øre/kWh i 2007. Istad Kraft prissikrer ikke sine produksjonsinntekter. Det forventes derfor betydelige svingninger i disse inntektene fra år til år, og dermed også svingninger i konsernets resultat.

For nettvirksomheten ble det fra 1.1.2007 innført nytt regime for regulering av nettselskapenes inntekter. For Istad Nett sitt vedkommende har det nye regelverket gitt en betydelig lavere inntektsramme enn tidligere. Justeringer i NVEs beregningsmodell for 2010 ser imidlertid ut til å medføre en økning i inntektsrammen igjen.

Istad Nett har satt i drift sitt første fjernvarmeanlegg på Årø i 2009. Det har vært betydelige utfordringer knyttet til utbyggingen og driften av dette anlegget. Det skal i løpet av 2010 vurderes en videre utbygging av fjernvarmenettet til også å dekke Molde sentrum, for å kunne utnytte det etablerte anlegget på en best mulig måte. Prisingen av fjernvarme er knyttet opp mot kundenes alternative kostnad ved bruk av elektrisk kraft, og lønnsomheten i fjernvarmesatsningen avhenger derfor i stor grad av fremtidig utvikling i kraftpris og nettleietariffer. For de nærmeste årene forventes det lav lønnsomhet innenfor dette området.

Markedet for alle selskapene innenfor tekniske byggfag har også i 2009 vært godt. Ordreservene for 2010 er også tilfredsstillende. Det er imidlertid noe mer usikkerhet knyttet til utviklingen i 2011 og videre fremover. Dette skyldes hovedsakelig den generelle utviklingen innenfor byggenæringen. Det planlegges en videre vekst og faglig komplettering innenfor denne virksomheten.

Linjebygg Offshore har hatt en kraftig vekst de senere år. Som følge av utviklingen i oljepris har det generelle aktivitetsnivået på norsk sokkel vært lavere i 2009 enn i de foregående årene, og selskapets omsetning ble noe lavere i 2009 enn i 2008. Linjebygg Offshores virksomhet er i hovedsak rettet mot installasjoner i driftsfase, som i mindre grad er følsomme for konjunktursvingninger enn feltutbygging. Selskapet har betydelige forventninger knyttet til nyutviklede løsninger for offshoresektoren, og det legges derfor til grunn en fortsatt tilfredsstillende aktivitet for de nærmeste år.

Istad Energimontasje arbeider også innenfor et marked som i liten grad er konjunkturfølsomt. Kundene er i stor grad nettselskaper som har et betydelig investeringsbehov uavhengig av svingningene i norsk og internasjonal økonomi. Også for dette selskapet forventer man en videre vekst i de nærmeste årene.

DISPONERING AV OVERSKUDDET

Styret foreslår følgende anvendelse av årets overskudd i Istad AS på kr 25.649.032:

Til utbytte	kr	20.000.000
Til annen egenkapital	kr	5.649.032
Sum disponeringer	kr	25.649.032

Den frie egenkapitalen i Istad AS etter avsetning til utbytte er kr 317.128.568 og fremkommer slik:

Annen egenkapital pr. 31.12.2009	kr	321.601.311
- Netto utsatt skattefordel pr 31.12.2009	kr	4 .472.743
= Fri egenkapital pr 31.12.2009	kr	317.128.568

STYRET I ISTAD AS

Molde, 25. mars 2010

Torgeir Dahl
leder

Snorre Fridén Furberg
nestleder

Terje Heggem

Arvid Wisløff

Frank Ove Sæther

Toril Hovdenak

Alf Terje Ullebø

Terje Hellum

Ivar Kosberg
Adm. direktør

ISTAD AS				KONSERN	
2009	2008			2009	2008
		DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER (MNOK)	Note		
-	-	Energiinntekter		265,7	335,9
-	-	Nettinntekter		154,6	157,6
26,4	20,4	Andre driftsinntekter		934,7	816,8
26,4	20,4	Sum driftsinntekter	14	1.354,9	1.310,3
-	-	Varekjøp		566,7	565,7
20,3	18,9	Lønn og sosiale kostnader	1	487,6	401,5
4,1	3,0	Ordinære avskrivninger	2	47,1	41,3
-	-	Nedskrivning av driftsmidler	2	20,4	-
20,4	15,9	Andre driftskostnader	1	166,5	172,8
44,7	37,8	Sum driftskostnader		1.288,4	1.181,3
-18,4	-17,5	Driftsresultat		66,6	129,0
		Finansinntekter og finanskostnader			
70,0	160,5	Finansinntekter	3	9,2	15,3
19,4	27,8	Finanskostnader	4	24,5	28,2
50,6	132,7	Resultat av finansposter		-15,3	-12,9
32,3	115,2	Resultat før skattekostnad		51,3	116,2
6,6	30,2	Skattekostnad på ordinært resultat	5	23,2	49,5
25,6	85,0	Ordinært resultat		28,1	66,7
-	-	Minoritetsinteresser		6,5	9,0
25,6	85,0	Årsresultat etter minoritetsinteresser		21,5	57,6
		Disponering av årsoverskudd			
20,0	45,0	Avsatt til utbytte	9	20,0	45,0
5,6	40,0	Avsatt til annen egenkapital		1,5	12,6
25,6	85,0	Sum disponeringer		21,5	57,6

BALANSE

ISTAD AS		EIENDELER (MNOK)	Note	KONSERN	
2009	2008			2009	2008
		Anleggsmidler			
		<i>Immaterielle eiendeler</i>			
4,7	4,9	Utsatt skattefordel	5	43,2	36,7
0,7	0,9	Immaterielle eiendeler	2	1,5	1,9
-	-	Goodwill	2	35,2	12,9
5,4	5,8	Sum immaterielle eiendeler		79,9	51,5
		<i>Varige driftsmidler</i>			
50,9	49,7	Bygninger	2	54,1	52,2
-	-	Kraftstasjoner	2	3,6	4,1
-	-	Fjernvarmeanlegg	2	82,4	64,3
-	-	Overføringsanlegg	2	375,8	366,6
3,7	3,9	Driftsløsøre	2	46,4	36,8
-	-	Anlegg under utførelse		54,9	13,1
54,6	53,6	Sum varige driftsmidler		617,2	537,1
		<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
359,0	329,4	Investeringer i datterselskaper	6	-	-
226,5	229,9	Lån til foretak i samme konsern	7	-	-
-	-	Andel Driva Kraftverk DA	6	79,0	83,1
6,2	6,4	Investeringer i tilknyttet selskap	6	11,6	11,8
13,1	13,1	Investeringer i aksjer og andeler	6	13,5	13,6
1,4	1,2	Obligasjoner og andre fordringer	1	2,9	7,8
606,2	580,0	Sum finansielle anleggsmidler		107,0	116,3
666,1	639,4	Sum anleggsmidler		804,2	704,9
		<i>Omløpsmidler</i>			
-	-	Beholdning av materiell		16,6	13,6
		<i>Fordringer</i>			
0,7	0,7	Kundefordringer	7	234,0	205,0
51,7	220,9	Fordring på selskap i samme konsern		-	-
7,2	8,0	Andre fordringer	1	90,2	105,4
59,6	229,6	Sum fordringer		324,2	310,4
111,1	20,7	Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	30,5	34,2
170,7	250,3	Sum omløpsmidler		371,4	358,1
836,8	889,7	SUM EIENDELER		1.175,6	1.063,0
EGENKAPITAL OG GJELD (MNOK)					
		Egenkapital			
		<i>Innskutt egenkapital</i>			
100,0	100,0	Aksjekapital (100.000 aksjer à kr 1.000)		100,0	100,0
100,0	100,0	Sum innskutt egenkapital	9	100,0	100,0
		<i>Opptjent egenkapital</i>			
321,7	316,0	Annen egenkapital	9	266,6	265,5
321,7	316,0	Sum opptjent egenkapital		266,6	265,5
421,7	416,0	Sum egenkapital	9	366,6	365,5
-	-	Minoritetsinteresser		25,1	21,9
		Gjeld			
		<i>Avsetning for forpliktelser</i>			
1,8	1,3	Pensjonsforpliktelser	1	9,7	6,7
-	-	Utsatt skatt	5	7,7	3,7
-	-	Andre avsetninger for forpliktelser		2,9	5,8
1,8	1,3	Sum avsetning for forpliktelser		20,3	16,2
		<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
380,0	250,0	Øvrig langsiktig gjeld	10	380,1	252,2
380,0	250,0	Sum annen langsiktig gjeld		380,1	252,2
		<i>Kortsiktig gjeld</i>			
-	140,9	Gjeld til kredittinstitusjoner		72,1	68,3
2,1	1,4	Leverandørgjeld		73,1	77,8
0,6	1,2	Gjeld til selskap i samme konsern		-	-
6,3	29,7	Betalbar skatt	5	27,5	53,8
1,6	1,5	Offentlige avgifter, skattetrekk m.m.		65,0	51,1
20,0	45,0	Skyldig utbytte	9	20,0	45,0
2,7	2,8	Annen kortsiktig gjeld		125,8	111,2
33,4	222,5	Sum kortsiktig gjeld		383,4	407,2
415,2	473,7	Sum gjeld		783,8	675,6
836,8	889,7	SUM GJELD OG EGENKAPITAL		1.175,6	1.063,0

ISTAD AS			KONSERN		
2009	2008	(MNOK)	Note	2009	2008
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter					
32,3	115,2	Resultat før skattekostnad		51,3	116,2
29,7	-	- Periodens betalte skatt		52,6	27,5
-8,7	-0,1	+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		-0,2	-1,0
4,1	3,0	+ Ordinære avskrivninger		47,1	41,3
0,2	-	+ Nedskrivning anleggsmidler		20,6	1,5
-	-	+/- Endring i varelager		-3,1	-5,6
-	-0,4	+/- Endring i kundefordringer		-29,0	-85,6
0,7	0,1	+/- Endring i leverandørgjeld		-4,8	44,7
0,5	0,6	+/- Forskjell pensjonskostnad og utbetalt til pensjonsordninger		3,0	0,2
172,6	-60,6	+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter		53,6	33,4
171,9	57,8	= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		85,9	117,6
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter					
-	-	+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		1,5	1,2
4,9	24,1	- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		129,0	150,1
55,5	0,2	+ Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler		0,1	1,2
76,2	19,8	- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler		-	0,3
-	-	+ Endring anlegg under utførelse		-41,8	15,9
-25,6	-43,7	= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-169,3	-132,1
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter					
130,0	70,0	+ Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		130,1	69,9
-	-	- Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		2,2	-
140,9	64,9	+ Netto endring i kassakreditt		3,8	-15,9
45,0	28,0	- Utbetaling av utbytte til majoritet		45,0	28,0
-	-	- Utbetaling av utbytte til minoritet		7,1	4,1
-	14,1	+ Netto likviditetstilførsel ved fusjon		-	-
-55,9	-8,8	= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		79,6	21,9
90,4	5,3	= Netto endring i betalingsmidler		-3,7	7,4
20,7	15,4	+ Beholdning av betalingsmidler ved periodens begynnelse		34,2	26,8
111,1	20,7	= Beholdning av betalingsmidler ved periodens slutt		30,5	34,2

STYRET I ISTAD AS

Molde, 25. mars 2010

Torgeir Dahl
leder

Snorre Fridén Furberg
nestleder

Terje Heggem

Arvid Wisløff

Frank Ove Sæther

Toril Hovdenak

Alf Terje Ullebø

Terje Hellum

Ivar Kosberg
Adm. direktør

KONSOLIDERINGS- PRINSIPPER DATTERSELSKAP

Ved konsolidering er oppkjøpsmetoden benyttet. Dette innebærer at kjøpesummen for aksjer i datterselskap er eliminert mot egenkapitalen i datterselskapet på kjøpstidspunktet. Merverdier er i konsernregnskapet henført til respektive eiendeler med bruttobeløp. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld er eliminert. Avskrivninger på merverdien i Driva Kraftverk er ført under varekjøp i konsernregnskapet.

Utbytte/konsernbidrag er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet/det tilknyttede selskapet. Ved utbytte/konsernbidrag som vesentlig overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet anses den overskytende del som tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.

PRINSIPPER FOR INNTEKTSFØRING OG KOSTNADSFØRING

Inntektsføring og kostnadsføring av varer og tjenester foretas ved levering. Inntekt resultatføres når den er opptjent, som normalt vil være på leveringstidspunktet. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekt inntektsføres.

Finansielle kraftkontrakter inngått i sikringsøyemed inntekts- og kostnadsføres i takt med leveransen

ERSTATNINGER

Løpende erstatninger i forbindelse med grunnerverv o.l. utgiftsføres i det året hvor erstatningen pådras

KLASSIFISERING AV BALANSEPOSTER

Eiendeler som ikke er bestemt til varig eie eller bruk, samt fordringer med forfall innen ett år er oppført som omløpsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som anleggsmidler.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

KUNDEFORDRINGER

Kundefordringer vurderes til pålydende med fradrag for påregnelig tap. Avsetningen til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

AKSJER OG ANDELER

Aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler er i selskapsregnskapet vurdert til kostpris, med mindre det har vært en varig verdinedgang. Andelen i Driva Kraftverk DA er presentert etter egenkapitalmetoden. Dette er gjort ved at konsernets andel av resultatet i Driva Kraftverk DA sitt regnskap er ført under kraftkjøpskostnad i konsernets regnskap. Netto andel av balanseverdiene i Driva Kraftverks regnskap er i konsernets balanseregnskap presentert som "Andel Driva Kraftverk DA" under anleggsmidler. I konsernregnskapet presenteres aksjer i tilknyttede selskaper etter egenkapitalmetoden med mindre annet prinsipp er angitt i noten.

VAREBEHOLDNINGER

Beholdningen er verdsatt til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

MAGASINBEHOLDNINGER

Magasinert vann beholdningsføres ikke.

MER-/MINDRE- AVKASTNING VEDRØRENDE MONOPOLVIRKSOMHETEN

I henhold til retningslinjer fra NVE skal det føres separat regnskap for kraftselskapenes monopolvirksomhet. Nettariffene fastsettes med utgangspunkt i en inntektsramme fastsatt av NVE med tillegg av kostnader i overliggende nett. Nettdriften kan et enkelt år gi over- eller underdekning fordi det kan oppstå avvik både når det gjelder volum og kostnader i forhold til forutsetningene for gjeldende nettariffer. Det skal tas hensyn til eventuelle avvik ved fastsettelsen av senere års tariffer.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Investeringer i overføringsanlegg og andre varige driftsmidler blir aktivert og avskrevet lineært over antatt økonomisk levetid fra det tidspunkt driftsmidlet blir satt i ordinær drift. Anleggsbidrag er ført som reduksjon av anleggskostnaden.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 28 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres er oppført netto i balansen.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinskudd og andre andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

NOTE 1 LØNNSKOSTNADER M.M.

Beløp i MNOK	ISTAD AS		KONSERN	
	2009	2008	2009	2008
Lønninger og godtgjørelser	12,7	10,5	396,8	321,2
Arbeidsgiveravgift	2,2	2,0	58,2	48,5
Pensjonskostnader	2,7	4,5	26,1	24,9
Andre ytelser	2,7	1,9	12,6	12,2
Aktiverte egne investeringsarbeider	-	-	-6,1	-5,3
Sum lønns- og personalkostnader	20,3	18,9	487,6	401,5

PENSJON

De enkelte foretaks pensjonsansvar i forhold til den ordinære tariffestede tjenstepensjonsordningen er dekket gjennom pensjonsordning i Kommunal Landspensjonskasse (KLP) for selskapene Istad AS, Istad Nett AS, Istad Kraft AS og Istad Energimontasje AS. Denne ordningen gir en definert ytelse i henhold til tariffavtalen i kommunal sektor. Fordi det foretas en fordeling av den aktuariemessige risiko mellom alle foretakene, kommunene og fylkeskommunene som deltar i ordningen, tilfredsstiller den kriteriene for det som betegnes som en Multiemployer plan.

Linjebygg Offshore AS har ytelsesbasert pensjonsordning sikret gjennom Storebrand. MainTech AS, iElektro AS, Istad Telemontasje AS, Kredittsikring AS, Bøifot Elektro AS, Hustadgruppen AS, Harald Hustad AS, Hustad Rør AS, Gjemnes Rør AS, UnionSetsaas AS og ISI-Tech AS har etablert innskuddsbaserte pensjonsordninger. Selskapene i konsernet er pliktige til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Ordningene som er etablert dekker kravene etter loven.

Sammensetningen av årets pensjonskostnad og netto pensjonsforpliktelse fremkommer slik:

PENSJONSKOSTNADER Beløp i MNOK	ISTAD AS		KONSERN	
	2009	2008	2009	2008
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	1,2	1,3	16,7	16,8
Rentekostnad av forpliktelsen	4,6	5,0	14,6	14,5
Brutto pensjonskostnad	5,8	6,3	31,3	31,3
Avkastning på pensjonsmidlene	3,5	3,6	10,9	9,9
Resultatført estimatavvik	0,8	1,4	2,4	4,7
Periodisert arbeidsgiveravgift	0,4	0,6	3,2	3,4
Netto pensjonskostnad	3,5	4,7	26,0	29,5

NOTER

PENSJONSFORPLIKTELSE	ISTAD AS		KONSERN	
Beløp i MNOK	2009	2008	2009	2008
Brutto påløpt forpliktelse	90,6	97,0	289,7	283,6
Pensjonsmidler	62,5	67,4	200,6	198,5
Netto påløpt forpliktelse	28,1	29,6	89,1	85,1
Arbeidsgiveravgift av netto påløpt forpliktelse	4,0	4,2	12,6	12,0
Ikke balanseført estimatavvik inklusive arbeidsgiveravgift	-31,5	-33,4	-93,5	-97,2
Netto forpliktelse inklusive arbeidsgiveravgift (felles kommunal pensjonsordning og AFP-ordning)	0,6	0,4	8,2	-0,1
Balanseført tilleggspensjonsordning	1,2	0,9	1,5	1,4
Sum balanseført netto pensjonsforpliktelse inkl. arbeidsgiveravgift	1,8	1,3	9,7	1,3
Herav balanseført netto pensjonsmidler inkl. arbeidsgiveravgift	-	-	-	5,4
Sum balanseført pensjonsforpliktelse inkl. arbeidsgiveravgift	1,8	1,3	9,7	6,7

Av posten Obligasjoner og andre fordringer i konsernbalansen i 2008 gjelder 5,4 mill. kroner pensjonsmidler.

Nedenfor beskrives de forutsetninger som er benyttet ved beregning av foretakenes pensjonskostnader og forpliktelser i 2009.

- Med hensyn til dødelighet og uførhet mv. har vi benyttet forutsetningene i KLPs forsikringstekniske beregningsgrunnlag.

	31.12.2009	31.12.2008
Renteforutsetninger mv.		
Årlig avkastning	5,70 %	5,80 %
Diskonteringsrente	5,40 %	5,80 %
Årlig lønnsvekst	4,50 %	4,00 %
Årlig vekst i folketrygdens grunnbeløp	4,25 %	3,75 %
Pensjonsregulering Felles Kommunal Pensjonsordning KLP	4,25 %	3,75 %
Pensjonsregulering Storebrand	1,40 %	1,75 %

- For frivillig avgang er det forutsatt følgende i beregningen av AFP-relaterte forpliktelser i Felles Kommunal Pensjonsordning.

Under 20 år	20-23 år	24-29 år	30-39 år	40-50 år	51-55 år	Over 55 år
20 %	15 %	10 %	7,5 %	5 %	2 %	0 %

- For AFP-ordningen i Linjebygg Offshore AS er det benyttet en uttakstilbøyelighet med 20 %.

Det er sett bort fra betydningen av frivillig avgang for de øvrige pensjonsytelser.

- Kostnadene til AFP avhenger av hvor mange i hvert årskull som tar ut AFP. For AFP i Felles Kommunal Pensjonsordning har KLP regnet med en uttaksandel på 45 % fra 62 år for de med pensjonsalder 70 år og 33 % for de med pensjonsalder 65 år.

Beregningen er foretatt for 23 ansatte i Istad AS og totalt 560 ansatte i konsernet samt 77 nåværende pensjonister i Istad AS og 119 i konsernet.

PENSJON AV LØNN OVER 12 G

Det er også foretatt beregning av pensjonsforpliktelse av lønn over 12 G. Dette gjelder bare administrerende direktør i Istad AS og forpliktelsen er balanseført med kr 1.141.000.

TILLEGGSPENSJON

Selskapene Istad AS, Istad Nett AS, Istad Kraft AS og Istad Energimontasje AS har hatt en ordning med tilleggspensjon utover AFP-ordningen. Denne ordningen ble avviklet i 2008, men det er avsatt midler til dekning av en del løpende pensjoner under ordningen. Tilleggspensjonsordningen er balanseført med kroner 8.000 i Istad AS og kroner 350.000 i konsernet.

ANTALL ÅRSVERK

Istad AS hadde i 2009 20,8 årsverk, mot 17,8 i 2008.

Konsernet hadde i 2009 775 årsverk, mot 635 i 2008.

YTELSER TIL ADMINISTRERENDE DIREKTØR OG STYRET

Beløp i kroner	Adm. direktør	Styret
Lønn	1.243.153	-
Pensjonsutgifter	127.988	-
Annen godtgjørelse	18.214	-
Styreonorar	-	669.100
Sum	1.389.355	669.100

I henhold til ansettelseskontrakten har administrerende direktør en oppsigelsestid på seks måneder. Dersom styret går til oppsigelse eller avskjedigelse av administrerende direktør, eller han under spesielle omstendigheter sies opp eller stillingen opphører som følge av fusjon eller oppkjøp, har han krav på full lønn i 12 måneder utover oppsigelsestid.

LÅN TIL ANSATTE

Det er i konsernet pr 31.12.2009 ytet lån til ansatte med til sammen kr 6.020.000. Alle lånene er rente- og avdragsfrie, men forfaller i sin helhet umiddelbart ved opphør av ansettelsesforholdet. Kr 4.200.000 forfaller senest 30.09.2013.

GODTGJØRELSE TIL REVISOR

Honorar for revisjon i Istad AS er i 2009 kostnadsført med kr 66.606. I tillegg kommer honorar for annen regnskapsmessig/konsulentbistand med kr 163.888. Samlet for konsernet er godtgjørelse for revisjon kostnadsført med 1.262.542. I tillegg kommer honorar for annen regnskapsmessig/konsulentbistand med kr 393.619.

NOTE 2 AVSKRIVNINGER/VARIGE DRIFTSMIDLER

ISTAD AS				
Beløp i MNOK	Bygninger	Driftsløsere	Immatrielle eiendeler	Totalt
Oppr. ansk. kost pr. 31.12.2008	73,8	15,2	5,0	93,9
Tilgang til anskaffelseskost	3,2	1,5	0,2	4,9
Avgang til anskaffelseskost	-	-	-	-
Oppr. ansk. kost pr. 31.12.2009	77,0	16,7	5,2	98,9
Akk. ord. avskr. pr. 31.12.2009	26,1	13,0	4,5	43,5
Bokført verdi pr. 31.12.2009	50,9	3,7	0,7	55,3
Årets avskrivninger	2,0	1,7	0,4	4,1
Avskrivningssatser	2 %	10-33 %	33%	

LEASINGFORPLIKTELSE

Årlig leie for leasede driftsmidler beløper seg til 0,3 mill. kroner.

ISTAD KONERN							
Beløp i MNOK	Bygninger m.v	Kraftstasjoner	Overføringsanlegg	Fjernvarmeanlegg	Driftsløsere	Immaterielle eiendeler og goodwill	Totalt
Oppr. ansk. kost pr 31.12.2008	77,5	18,6	593,8	64,3	93,1	64,9	912,2
Tilgang til anskaffelseskost	4,0	0	33,3	41,9	20,4	29,1	128,7
Avgang til anskaffelseskost	0	0	0	1,3	0	0	1,3
Nedskrivning	0	0	0	20,4	0	0	20,4
Oppr. ansk. kost pr 31.12.2009	81,4	18,6	627,1	84,4	113,6	94,0	1.019,2
Akk. av-/nedskriv. pr. 31.12.2009	27,4	15,0	251,3	2,0	67,2	57,3	420,1
Bokført verdi pr. 31.12.2009	54,1	3,6	375,8	82,4	46,4	36,7	599,1
Årets avskrivninger	2,1	0,6	24,1	2,0	11,0	7,2	47,1
Avskrivningssatser	2 %	1,2-4 %	3-10 %	2-5 %	8,3-33 %	10-33 %	

Goodwill knytter seg til følgende oppkjøp:	Opprinnelig beløp	Beløp pr 31.12.2009
Bøifot Elektro AS	2,4	1,2
Hustadgruppen AS	14,5	10,3
UnionSetsaas AS	13,5	11,9
ISI-Tech AS	0,6	0,5
Sum	28,8	23,9

NOTER

I tillegg kommer goodwill i selskapsregnskapet til Bøifot Elektro AS med 0,3 mill. kroner, goodwill i selskapsregnskapet til UnionSetsaas AS med 10,4 mill. kroner og i selskapsregnskapet til iElektro AS med 0,6 mill. kroner.

Fjernvarmeanlegget er nedskrevet med 20,4 mill. kroner i 2009. Dette begrunnes med utviklingen i Årølia som er en egen varmekrets som er utbygget for å dekke varmebehovet i nye boliger. Utviklingen viser at varmebehovet til boligformål er overvurdert i prosjektet. I tillegg er kostnadene med rørfremføring og tilknytning av boligene høyere enn forutsatt i tilknytningsavgiften som den kommunale tilknytningsplikten legger boligbyggerne, og som skulle dekke tilkoblingskostnadene. Dette medfører økte investeringer og et redusert framtidig inntektspotensial i varmeleveranser til boligformål.

Det er knyttet en viss usikkerhet til verdien av fjernvarmeanlegget. I forhold til den vurderingen som er gjort tilknyttet nedskrivningen er det lagt til grunn en forutsetning om videreføring av anlegget fra Årø til sentrum. Den øvrige delen av fjernvarmeanlegget bestående av varmesentral og varmekrets til industrien på Årø kan bygges ut videre og har potensial til å kunne nyttes fullt ut kapasitetsmessig. Det er et uutnyttet næringsmessig kundegrunnlag fortsatt på Årø, og Istad Nett vil i løpet av 2010 arbeide videre med planer for å utvide varmesløyfen mot sentrum av Molde.

LEASINGFORPLIKTELSE

Årlig leie for leasede driftsmidler beløper seg til 13,3 mill. kroner.

NOTE 3 FINANSINNTEKTER

Beløp i MNOK	ISTAD AS		KONSERN	
	2009	2008	2009	2008
Inntekt på investering i datterselskap ^{*)}	47,4	142,4	-	-
Inntekt på investering i tilknyttede selskap	-	-	-0,2	-1,4
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	9,4	12,6	-	-
Annen renteinntekt	3,1	5,3	7,9	16,0
Annen finansinntekt	10,1	0,1	1,5	0,7
Sum finansinntekter	70,0	160,4	9,2	15,3

^{*)} Gjelder konsernbidrag med 46,2 mill. kroner og utbytte med 1,2 mill. kroner.

NOTE 4 FINANSKOSTNADER

Beløp i MNOK	ISTAD AS		KONSERN	
	2009	2008	2009	2008
Annen rentekostnad	17,7	24,5	22,5	27,9
Andre finanskostnader	1,7	3,2	2,0	0,3
Sum finanskostnader	19,4	27,7	24,5	28,2

NOTE 5 SKATTEKOSTNADER

RESULTATSKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet består av beregnet betalbar skatt på alminnelig inntekt, endring i utsatt skatt/skattefordel samt beregnet grunnrenteskatt. Anvendt skattesats for skatt på alminnelig inntekt og endring i utsatt skatt på alminnelig inntekt er 28 %.

NATURRESSURSSKATT

Kraftverk med påstemplet merkeytelse over 5.500 kVA skal svare naturressursskatt. Denne skatten blir beregnet på bakgrunn av gjennomsnittlig egenproduksjon i de aktuelle kraftverkene de siste 7 år multiplisert med 1,3 øre/kWh. Naturressursskatten går til fradrag i den betalbare inntektsskatten. Beregnet naturressursskatt som overstiger betalbar inntektsskatt kan fremføres. Pr 31.12.2009 er det ikke fremførbar naturressursskatt.

GRUNNRENTESKATT

Skatt på grunnrenteinntekt for 2009 er kostnadsført med ca 6,7 mill kroner. Skattesatsen for grunnrenteskatten er nå 30 % av beregnet grunnrenteinntekt.

GRUNNLAG FOR BEREGNING AV UTSATT SKATT

Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av de forskjeller som eksisterer ved utgangen av året mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Disse fordeler seg slik:

ISTAD AS			
Beløp i MNOK		Inntektsskatt	
Midlertidige forskjeller knyttet til:	31.12.2009	31.12.2008	Endring
Anleggsmidler	-14,8	-16,3	1,5
Utestående fordringer	-	-	-
Langsiktig gjeld	-1,8	-1,3	-0,5
Andre forskjeller	-0,1	0,2	-0,3
Fremførbart skattemessig underskudd	-	-	-
Grunnlag beregning utsatt skatt	-16,7	-17,4	0,7
Utsatt skattefordel	4,7	4,9	-0,2

ISTAD KONSERN						
Beløp i MNOK		Inntektsskatt			Grunnrenteskatt	
Midlertidige forskjeller knyttet til:	31.12.2009	01.01.2009	Endring	31.12.2009	31.12.2008	Endring
Anleggsmidler	-107,5	-85,5	22,1	-56,8	-60,4	3,6
Omløpsmidler	30,8	14,0	-16,8	-	-	-
Kortsiktig gjeld	-23,8	-30,9	-7,1	-	-	-
Langsiktig gjeld	-9,7	-6,7	3,0	-	-	-
Gevinst- og tapskonto	0,1	-0,2	-0,3	-	-	-
Fremførbart underskudd	-13	-8,4	-13,0	-	-	-
Andre forskjeller	-3,4	0,2	-3,4	-	-	-
Ikke utlignede forskjeller	-	-	-	56,8	60,4	-3,6
Grunnlag beregning utsatt skatt	-126,6	-117,7	8,9	-	-	-
Netto utsatt skattefordel	35,4	32,9	2,5	-	-	-
Herav presentert som utsatt skatt	7,8	3,7	-	-	-	-
Utsatt skattefordel i balansen	42,2	36,6	-	-	-	-

I henhold til foreløpig regnskapsstandard for behandling av skatt er midlertidig skattereduserende og skatteøkende forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode utlignet og nettoført.

Av endringen i utsatt skatt er 4,2 mill. kroner knyttet til utsatt skatt tilført balansen som følge av oppkjøp. Netto resultatført endring i utsatt skatt er således 6,7 mill. kroner.

Nedenfor er det gitt en spesifikasjon over forskjellene mellom regnskapsmessige resultat før skattekostnad og årets grunnlag for betalbar inntektsskatt.

Beløp i MNOK	ISTAD AS	KONSERN
Resultat før skattekostnad	32,3	51,3
Permanente forskjeller	-54,6	6,6
Årets skattegrunnlag før konsernbidrag	-22,3	58,2
Skattepliktig konsernbidrag	46,2	-
Grunnlag resultatskatt	23,9	58,2
Resultatskatt 28%	6,6	16,3
Grunnrenteskatt	-	6,7
For lite avsatt skatt tidligere år	-	0,2
Årets skattekostnad på ordinært resultat	6,6	23,2

Betalbar skatt fremkommer slik:

Beløp i MNOK	ISTAD AS	KONSERN
Årets skattekostnad på ordinært resultat	6,6	23,2
Endring utsatt skattefordel – 28 %	-0,2	6,7
Skatt henført til datterselskapsresultat før oppkjøpstidspunktet	-	0,3
Refusjonsskatt ilignet i utlandet	-	-0,8
Refusjon tidligere betalt naturressursskatt inkl renter	-	-2,1
For lite avsatt skatt tidligere år	-	0,2
Betalbar skatt	6,4	27,5

NOTE 6

AKSJER OG ANDELER

ISTAD AS

Beløp i 1.000 kr	Aksjekapital	Antall	Pålydende verdi	Eierandel i prosent	Oppført i balansen
Selskapets navn					
Istad Kraft AS	200	200	1.000 kr	100	169.048
Istad Nett AS	115.000	11.500.000	10 kr	100	102.067
Istad Energimontasje AS	7.000	357.000	10 kr	100	3.570
Linjebygg Offshore AS	10.000	18.360	500 kr	91,8	29.805
Istad Tekniske AS	62.045	62.045	1.000 kr	87,36	54.205
Mørenett AS	100	100.000	1 kr	100	100
Hjemkraft AS	100	100	1.000 kr	100	110
Kredittsikring AS	100	60	1.000 kr	60	65
Aksjer i datterselskaper					358.969
Møreaksen AS	7.403	2.030	100 kr	2,74	203
Molde Kunnskapspark AS	9.525	300	1.000 kr	3,15	305
Moldekraft AS	73.320	10.340	1.000 kr	14,10	10.518
Bjørnsonhusets Venner AS	24.775	250	1.000 kr	1,01	250
Harøysund Næringspark AS	100	15	1.000 kr	15,00	150
Molde Lufthavnutvikling AS	18.590	97	10.000 kr	5,22	994
Møre og Romsdal Sårnornfond AS ¹⁾	3.003	6.667	10 kr	2,22	667
Destinasjon Molde & Romsdal AS	1.504	10	2.000 kr	1,33	21
Hyseskjæret AS	106	3.312	1 kr	3,12	3
Andre aksjer					13.110
Naturgass Møre AS ²⁾	32.550	855	10.000 kr	26,27	6.210
Aksjer i tilknyttede selskaper					6.210

¹⁾ Når det gjelder Møre og Romsdal Sårnornfond AS har Istad AS tegnet seg for 2,0 mill. kroner, tilsvarende 20.000 aksjer pålydende kr 10, og til en kurs på kr 100 pr aksje. Det pr 31.12.2009 innkalt 1/3 av kapitalen.

²⁾ Aksjene i Naturgass Møre er nedskrevet med kr 155.000 i 2009 og oppført til bokført egenkapital i selskapsregnskapet.

KONSERN

Beløp i 1.000 kr	Aksjekapital	Antall	Pålydende verdi	Eierandel i prosent	Oppført i balansen
Selskapets navn					
Møreaksen AS	7.403	2.030	100 kr	2,74	203
Molde Kunnskapspark AS	9.525	300	1.000 kr	3,15	305
ZVK Invest AS	9.592	500.000	0,22 kr	1,15	110
Moldekraft AS	73.320	10.340	1.000 kr	14,10	10.518
Bjørnsonhusets Venner AS	24.775	250	1.000 kr	1,01	250
Harøysund Næringspark AS	100	15	1.000 kr	15,00	150
Molde Lufthavnutvikling AS	18.590	97	10.000 kr	5,22	994
Møre og Romsdal Sårnornfond AS	3.003	667	10 kr	2,22	667
Syberg VVS AS	2.364	1.350	100 kr	5,71	142
Destinasjon Molde & Romsdal AS	1.504	10	2.000 kr	1,33	21
Hyseskjæret AS	106	3.312	1 kr	3,12	3
Markedsplassen Levanger AS	538	1	1.000 kr	0,19	1
Elkonor AS	1.140	2	12.391 kr	2,17	20
Kristiansund Fryseterminal AS	5.257	8	1.000 kr	0,15	10
Fræna Næringsforum AS	442	3	1.000 kr	0,68	3
Andre andeler					33
Sum aksjer og andeler andre selskap					13.511
Haukvik Eiendom AS ¹⁾	1.428	48.535	10 kr	34,00	5.428
Naturgass Møre AS ²⁾	32.550	855	10.000 kr	26,27	6.210
Sum aksjer i tilknyttede selskaper					11.638

¹⁾ Aksjer i Haukvik Eiendom AS er i konsernregnskapet presentert etter kostmetoden.

²⁾ Aksjene i Naturgass Møre AS er i konsernregnskapet presentert etter egenkapitalmetoden. Resultatført andel av årets underskudd – kr 155.000 – er kostnadsført i konsernregnskapet og trukket fra verdiene av aksjene i balansen.

ANDEL I DRIVA KRAFTVERK DA

Istad Kraft AS eier 25 % i Driva Kraftverk DA. Andelen er innarbeidet etter egenkapitalmetoden. Balanseposten i datterselskapet tilsvarer andel av egenkapitalen i selskapet. Ved oppkjøp av datterselskapet Istad Kraft er oppkjøpsmetoden benyttet ved konsolideringen. Merverdi på oppkjøpstidspunktet – kr 125.013.223 – er tillagt Andel Driva Kraftverk i konsernregnskapet, og avskrives årlig med kr 5.208.884. Gjenstående merverdi pr 31.12.09 beløper seg til kr 46.879.963.

NOTE 7 FORDRINGER

TAP PÅ FORDRINGER

Konsernets avsetning til tap på til sammen 8,3 mill. kroner pr 31.12.2009 er vurdert i forhold til utestående fordringer på balansedagen og anses å være tilstrekkelig.

TILKNYTTETE SELSKAPER

Blant kundefordringene inngår fordringer på tilknyttede selskap med netto kr 0.

Blant leverandørgjelden inngår gjeld til tilknyttede selskap med kr 268.218.

FORDRINGER MED FORFALL MER ENN ETT ÅR ETTER REGNSKAPSÅRETS UTGANG

Istad AS har følgende fordringer på datterselskap og tilknyttede selskap med forfall mer enn ett år etter regnskapsårets utgang:

Lån til Istad Nett AS	220,0 mill. kroner
Lån til Istad Energimontasje AS	1,5 mill. kroner
Lån til iElektro AS	1,9 mill. kroner
Lån til ISI-Tech AS	0,9 mill. kroner
Lån til Gjelvold Bygg AS	2,2 mill. kroner
Totalt	226,5 mill. kroner

NOTE 8 KASSE, BANK OG POSTGIRO

Det er avsatt midler til skattetrekk på særskilt bankkonto med 22,0 mill. kroner i Istad AS som også dekker opp skyldig skattetrekk i de fleste datterselskapene. De øvrige har satt av midler til skattetrekk på egne bankkonti med til sammen 0,9 mill. kroner. I Istad Kraft AS er det avsatt bundne midler på bankkonti for krafthandel med 5,2 mill. kroner. Konsernets bankkonti er organisert i et konsernkontosystem.

NOTE 9 ANTALL AKSJER, AKSJEIERE, EGENKAPITAL

Aksjekapitalen er på 100 mill. kroner fordelt på 100.000 aksjer á kr 1.000. Aksjene er delt i to aksjeklasser – 33.300 A-aksjer og 66.700 B-aksjer. A-aksjene kan omsettes fritt, mens B-aksjene bare kan eies av kommuner, fylkeskommuner, staten eller selskaper der ovennevnte eier minimum 2/3 av aksjene. Det vil si offentlige eide selskaper i konsesjonssammenheng. Ellers er det ingen forskjell på aksjeklassene.

Istad AS har følgende aksjeeiere pr 31.12.2009:

Aksjonær	% av aksjene	A-aksjer	B-aksjer	Sum aksjer
Trondheim Energi AS	49,005	16.323	32.682	49.005
Molde kommune	34,018	0	34.018	34.018
Moldekraft AS	16,977	16.977	0	16.977
Totalt	100,000	33.300	66.700	100.000

Avstemming av egenkapitalen Beløp i MNOK	ISTAD AS			KONSERN
	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 31.12.2008	100,0	316,0	416,0	365,5
Årets overskudd 2009	-	25,6	25,6	21,5
Avsatt utbytte for 2009	-	20,0	20,0	20,0
Overføring av eierinteresser til minoritet				-0,4
Egenkapital 31.12.2009	100,0	321,6	421,6	366,6

NOTER

NOTE 10 LANGSIKTIG GJELD

Istad AS har en avtale om en fasilitet i Nordea Bank Norge ASA på 500 mill. kroner, som løper til den 25.10.2013. Låneavtalen er basert på negativ pant. I tillegg er det etablert en garantiavtale i Nordea med en ramme på inntil 70 mill. kroner.

I tillegg er det inngått en avtale med Sparebank1 Midt-Norge for betalingstjenester og en konsernkontoordning med en kredittramme på 100 mill. kroner. Avtalen løper frem til 21.12.2011.

Istad AS har pr 31.12.2009 en lånegjeld på 380,0 mill. kroner. Av dette er 100,0 mill. kroner sertifikatlån og resten er trekk på ovennevnte fasilitet i Nordea. Slike trekk klassifiseres normalt som kortsiktig gjeld, men er i selskapets/konsernets regnskap ført opp som langsiktig gjeld. Lånet fornyes løpende, og det er ikke avtalt noen avdragsplan. Selskapet har således ingen gjeld med forfall ut over 5 år.

Av datterselskapene er det bare i Elektro AS som har lån utenom konsernet, med 0,1 mill. kroner, slik at konsernets lånegjeld er på 380,1 mill. kroner.

For å sikre en stabil innlånsrente over tid er det inngått rentebytteavtaler for i alt 350 mill. kroner med løpetid frem til 2017. I dagens rentemarked har disse rentebytteavtalene isolert sett en negativ verdi. Gjennomsnittlig lånerente i 2009 har vært 4,75 %.

NOTE 11 KRAFTPRODUKSJON

	Driva Kraftverk	Istad-anleggene	Angvik Kraftverk	Haukvik Kraftverk	Sum
Brutto produksjon 2009	140,7 GWh	26,3 GWh	2,9 GWh	2,9 GWh	172,8 GWh
Brutto produksjon 2008	184,8 GWh	28,9 GWh	3,5 GWh	2,9 GWh	220,1 GWh
Brutto produksjon middel	155,1 GWh	25,8 GWh	3,2 GWh	3,9 GWh	188,0 GWh
Magasinbeholdn. 31.12.09	69 %	75 %	-	-	-
Magasinbeholdn. 31.12.08	64 %	66 %	-	-	-

Konsesjonene som ligger til grunn for produksjonen er evigvarende med dagens eierskap.

I forbindelse med omorganiseringen av Istad-konsernet 01.01.1998 ble produksjonsvirksomheten overført fra Istad AS til Istad Kraft AS. Det ble søkt Olje- og Energidepartementet om unntak fra konsesjonsplikt og forkjøpsrett etter industrikonsesjonslovens § 1,4. ledd.

Denne søknaden ble innvilget på vilkår om at enhver fremtidig aksjeoverdragelse i Istad Kraft AS skal meldes til konsesjonsmyndigheten. Departementet forbeholder seg videre retten til, ved enhver fremtidig overdragelse av aksjer i selskapet å gjøre den statlige forkjøpsretten gjeldende etter industrikonsesjonsloven for fallrettigheter som tidligere ikke er konsesjonsbehandlet, samt å konsesjonsbehandle overdragelse av de rettighetene selskapet ved dette unntak har fått unntatt fra konsesjonsbehandling. For konsederte fall forbeholder staten seg å gjøre forkjøpsrett gjeldende etter industrikonsesjonsloven dersom en aksjeoverdragelse medfører at vilkårene for tidsubegrenset konsesjon ikke lenger er til stede. Dersom Istad Kraft AS senere overdrar andeler i ansvarlige selskaper, sameier eller andre sammenslutninger med konsesjonspliktige vannfallsrettigheter, utløses konsesjonsplikt etter industrikonsesjonsloven. Forkjøpsrett utløses etter samme kapittel for så vidt gjelder fallrettigheter som tidligere ikke er konsesjonsbehandlet.

All konsesjonspliktig produksjonsvirksomhet skal ligge i Istad Kraft AS. Selskapet skal være aksjeselskap med eget styre, egne ansatte og egen ledelse. Nyemisjon av aksjer i selskapet for eksempel i forbindelse med fusjon med andre selskaper vil bli behandlet på samme måte som aksjeoverdragelse i forhold til de vilkår departementet har satt i forbindelse med aksjeoverdragelse i selskapene.

NOTE 12

MONOPOLVIRKSOMHETEN – DRIFT AV NETTET

Beløp i MNOK	2009	2008	2007	2006	2005
Inntekter kraftoverføring	160,4	160,0	165,5	166,0	166,4
Øvrige driftsinntekter	2,2	-0,2	0,6	0,8	0,8
Sum driftsinntekter	162,6	159,8	166,1	166,8	167,2
Driftskostnader					
Sentralnettleie (inkl. tap)	20,5	25,7	30,6	51,1	44,5
Tap i eget nett	15,0	18,2	11,1	17,9	13,4
Lønns- og personalkostnader	27,0	24,1	23,7	17,8	18,6
Materiell, innleide tjenester m.v.	36,2	33,2	35,0	31,0	30,9
Avskrivninger	24,9	24,0	24,1	23,7	23,6
Sum driftskostnader	123,6	125,4	124,6	141,5	131,0
Resultat før (mer-)/mindreinntekt	39,0	34,6	41,6	25,3	36,3
Avsetning (mer-)/mindreinntekt	(5,8)	(2,5)	(17,5)	19,8	0,8
Resultat monopolvirksomheten (før finansposter og skatter)	33,2	32,1	24,0	45,1	37,1

AVKASTNING OG MER-/MINDREINNTEKT MONOPOLVIRKSOMHETEN

Beløp i MNOK	2009	2008	2007	2006	2005
Grunnkapital for kapitalavkastning	376,8	368,0	366,8	354,1	341,6
Avkastning i prosent	8,8	8,7	6,6	12,7	10,9
(Mer-)/mindreinntekt 01.01. inkl. renter	(12,7)	(9,4)*	4,4	(15,2)	(15,4)
(Mer-)/mindreinntekt 31.12. inkl. renter	(18,7)	(12,7)	(13,4)	4,4	(15,2)

* Som en konsekvens av Istad Nett AS sin klage i brev av 18.12.2007 om korleksjon av mer/mindreinntektssaldoen for implementerings-effekten av ny regnskapsstandard for pensjonskostnader, har Istad Nett AS fått redusert saldoen med 2,3 mill. kroner (ordinært) og med 1,5 mill. kroner i renter. I tillegg har korrigeringer etter rapportering til NVE (eRapp 2007) ført til at saldoen er redusert med ytterligere 0,2 mill. kroner. Den nye saldoen pr. 1.1.2008 blir dermed på 9,4 mill. kroner.

KILE

KILE står for Kvalitetsjustert inntektsramme ved ikke levert energi.

Årlig inntektsramme skal kvalitetsjusteres for avbruddsskader som følge av ikke levert energi. Nettselskapets totale avbruddskostnad fremkommer ved å multiplisere avbruddssatsene med mengde ikke levert energi (ILE) som er rapportert.

Det er anledning til å inngå individuelle avtaler om kompensasjon med nettkunder som har et årlig forbruk på mer enn 400.000 kWh. Slike avtaler medfører kontant utbetaling, men kan være lønnsomme for netteier da kompensasjonssatsene her vil være lavere enn NVE sine satser.

I 2009 ble KILE-kostnaden 4,9 mill. kroner (ekskl. kompensasjon ved lange avbrudd). Fra og med 01.01.2009 er også kortvarige avbrudd (< 3 min) inkludert i KILE. Disse avbruddene utgjorde i 2009 0,7 mill. kroner. Istad Nett har imidlertid fått et tillegg i rammen for 2009 på 0,8 mill. kroner som korleksjon for slike korte avbruddskostnader.

Utviklingen i ILE og KILE-kostnader har vært slik:

År	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
ILE (MWh)	62,4	68,0	50,3	146,9	40,1	37,4	110,7	108,3	107,3	231,8
KILE (MNOK)	4,9	1,7	1,2	5,0	1,3	0,9	2,4	1,6	1,7	4,3

NOTER

NOTE 13 LANGSIKTIGE TILVIRKNINGSKONTRAKTER

Samlet kontraktssum for igangværende tilvirkningskontrakter utgjør samlet for hele konsernet 120,1 mill. kroner. Inntektsført på igangværende tilvirkningskontrakter pr 31.12.2009 utgjør samlet for hele konsernet 97,8 mill. kroner. Samlet medgått kostnad på kontraktene utgjør for hele konsernet 78,6 mill. kroner og estimert dekningsbidrag utgjør 19,2 mill. kroner. Fullføringsgraden er beregnet ut fra medgåtte kostnader. Ingen av de igangværende prosjektene antas å være tapsprosjekter. Samlet tilbakeholdt beløp iht. kontrakt utgjør for hele konsernet 5,5 mill. kroner. Samlede opptjente, ikke fakturerte inntekter utgjør totalt for konsernet 49,0 mill. kroner og er klassifisert som kundefordringer.

NOTE 14 SALGSINNTEKTER

Beløp i MNOK	ISTAD AS		KONSERN	
	2009	2008	2009	2008
Fordeling på virksomhetsområder				
Inspeksjon	-	-	38,3	30,5
Entreprenørvirksomhet	-	-	821,8	715,2
Energiinntekter	-	-	270,9	337,6
Nettinntekter	-	-	154,6	157,6
Andre driftsinntekter	26,4	20,4	69,3	69,5
Sum	26,4	20,4	1.354,9	1.310,3
Geografisk fordeling				
Norge	26,4	20,4	1.354,9	1.281,4
Utland	-	-	0	28,9
Sum	26,4	20,4	1.354,9	1.310,3

INTER REVISJON

Inter Revisjon AS
Serviceboks 15, 6405 MOLDE
Tlf: +47 71 20 62 00
Faks: +47 71 20 62 01
Org.nr.: NO 988 617 105 MVA
E-mail: molde@interrevisjon.no
www.interrevisjon.no

Til generalforsamlingen i

ISTAD AS

Medlemmer av Den norske Revisorforening

REVISJONSBERETNING FOR 2009

Vi har revidert årsregnskapet for ISTAD AS for regnskapsåret 2009 som viser et overskudd på kr 25.649.032,- for morselskapet og et overskudd på kr 21.548.972,- for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarter vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og internkontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2009 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Molde, 25. mars 2010

Inter Revisjon AS

Jørn Inge Torset
Jørn Inge Torset
Registrert revisor

ADMINISTRERENDE DIREKTØRS KOMMENTARER



Ivar Kosberg
Adm. direktør

I 2008 var Istad 90 år og dette året rundet vi for første gang milepælen på en milliard kroner for konsernets inntekter. Omsetningen i 2008 ble ca 1,3 milliarder kroner, og vi leverte et "all time high" resultat med god margin. Inngangen til 2009 var preget av internasjonal finanskriser med store verdifall på børsene, fall i olje- og gasspriser, sviktende etterspørsel etter mange produkter, manglende tilgang på kreditt, økte lånekostnader og stor usikkerhet. I likhet med mange andre selskaper (og samfunnet for øvrig) opplevde vi hvor raskt verden kan endre seg. Som en følge av finanskrisen erfarte mange bedrifter naturlig nok stor svikt i både omsetning og resultat i 2009. For Istad-konsernet ble omsetningen i 2009 på ca 1,35 milliarder kroner med et resultat før skatt på ca 51 mill. kroner. Det er et betydelig resultatmessig avvik ift det som var forventet før inngangen til året, men ut ifra de markedsforhold og utfordringer som har rådet i 2009 skal vi være fornøyd med året som er omme.

Resultatutviklingen i Istad-konsernet er i stor grad knyttet til følgende parametre: Prisnivå og produksjonsvolum for kraft, utvikling i rentenivået og verdiskaping innenfor entreprenørrettet virksomhet. Til alle disse parametrene er det knyttet betydelig usikkerhet, og en står overfor et stort utfallsrom. Det betyr at Istad vil oppleve store resultatsvingninger også i tiden fremover.

Vi har en langsiktig horisont på virksomheten vi driver, og er opp-tatt av å forvalte de ressursene som er stilt til vår rådighet til å skape verdier til det beste for både eiere, ansatte og omgivelser. Det er utformet en strategisk plattform for Istad-konsernet for perioden 2010 – 2013. Vårt fokus har vært, og vil fortsatt være, å legge til rette for fortsatt lønnsom vekst. De siste års vekst er resultatet av økt aktivitet innenfor eksisterende virksomhet og oppkjøp av virksomheter.

Det er i 2009 satset betydelige midler på innovasjon og produktutvikling, spesielt rettet inn mot aktiviteten i Linjebygg Offshore AS (LBO). Dette har allerede ført til utvikling av nytt utstyr og vært et fundament for å utvikle spesialtilpassede løsninger for krevende

jobber offshore. Denne utviklingen gir et godt grunnlag for å lykkes med en inntreden i nye markeder internasjonalt.

I 2009 ble det etablert et nytt selskap: Istad Tekniske AS, som får ansvaret for å koordinere og følge opp aktiviteten innenfor de tekniske fag (elektro, rør, ventilasjon og automasjon). I 2009 har vi hatt en økende aktivitet innenfor dette virksomhetsområdet. I februar kjøpte Istad 75 % av aksjene i ISI-Tech, i juni 70 % av aksjene i UnionSetsaas AS og i september 64 % av aksjene i Elektrotjenester Molde AS. Elektrotjenester Molde AS er innfusjonert i iElektro AS. Det forventes en økende aktivitet innenfor de tekniske fag, og Istad Tekniske har som målsetting å bli en ledende og slagkraftig enhet i Midt-Norge.

Istad Energimontasje har hatt en vekst i omsetningen og gjennomført flere gode prosjekter i 2009. I starten av 2010 har man også kommet i posisjon til å utføre en utbygging av en 132 kV-linje på ca 133 km for Statnett SF (Skogfoss – Varangerbotn). Det er et stort etterslep av investeringer og reinvesteringer av kraftlinjer/kabler og markedet for selskapets tjenester ser meget lovende ut.

Kraftsituasjonen i Midt-Norge, og spesielt Møre og Romsdal er utfordrende. Dette gjenspeiler seg i et høyere prisnivå her enn lenger sør i Norge. Denne situasjonen vil sannsynligvis vedvare de nærmeste årene. Fra høsten 2005 deltok vi i arbeidet med å realisere et gasskraftverk i Fræna, og valgte etter nøye overveielser å trekke oss ut av gasskraftsatsingen i 2008. Med dagens rammebetingelser er det særdeles krevende å etablere ny produksjon av elektrisk kraft som gir en tilfredsstillende økonomi i forhold til den risiko en står overfor i prosjekter med en lang levetid. Det forventes ikke noen storstilt utbygging av ny kraftproduksjon i vårt område. Løsningen de nærmeste årene er en ny kraftlinje mellom Ørskog og Fardal, og gassbaserte reservekraftverk som ligger som buffer i tørrår.

Istad har satt i drift et biobasert fjernvarmeanlegg i Molde. Prosjektet er ikke slutført, men blir en god del dyrere enn det som var lagt til grunn når investeringsbeslutningen ble fattet. Det er gjort en vurdering av fjernvarmeanleggets fremtidige økonomi og anlegget er av den grunn nedskrevet med 20,4 mill. kroner i regnskapet for 2009. Det vil i løpet av 2010 bli utredet en utvidet fjernvarmeløsning fra Årø til sentrum.

Istad-konsernet har i dag en god finansiell plattform med handlefrihet til å gjennomføre nye spennende løft om interessante forretningsmessige muligheter dukker opp. Av erfaring vet vi at det kan bli store resultatsvingninger i forhold til det vi planlegger, men vi skal i hvert fall gjøre jobben vår og sørge for god drift, samt utnytte de forretningsmessige muligheter som dukker opp i 2010. Det foreligger ambisiøse planer for årene fremover, som gir grunnlag for optimisme for den videre utviklingen av Istad-konsernet.

KONSERNLEDELSEN I ISTAD



Ivar Kosberg
Adm. direktør
Istad AS



Jarle Lerøen
Økonomisjef
Istad AS



Dyre Halse
IT-sjef
Istad AS



Ståle Nogva
Rådgiver
Istad AS



Kristoffer B. Jenssen
Daglig leder
Linjebygg Offshore AS



Torbjørn Schønning
Daglig leder
Istad Tekniske AS



Randi Dyrnes
Daglig leder
Istad Kraft AS

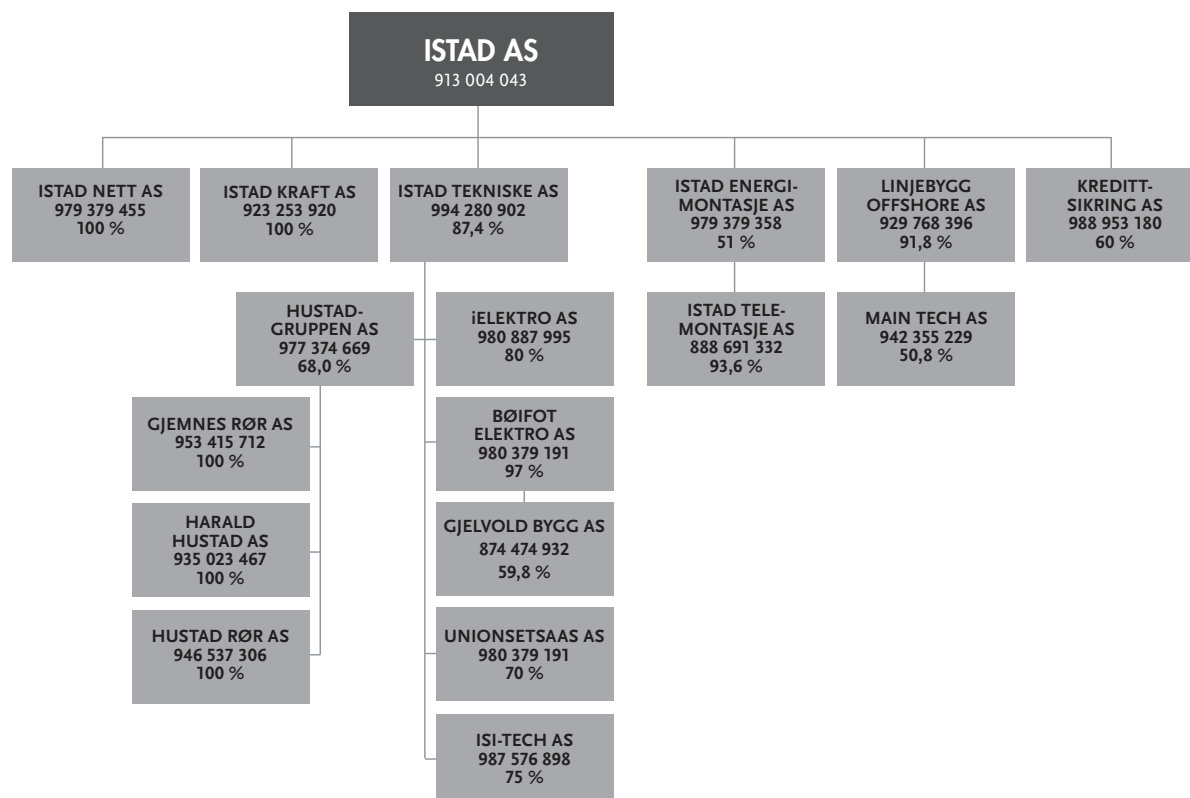


Gerhard Eidså
Daglig leder
Istad Nett AS



Einar B. Hjetland
Daglig leder
Istad Energimontasje AS

OPERATIVE SELSKAPER PR 31.12.2009



DETTE ER ISTAD

I 1918 gikk tidligere Bolsøy kommune og Molde kommune sammen om utbygging av Istadvassdraget, og produksjonen av elektrisk kraft startet ved Istad kraftstasjon 15.11.1919. Senere ble kraftstasjonene Langli (01.11.1943), Grønnedal (17.08.1947) og Angvik (01.12.1989) bygget og satt i drift.

Istad Kraftselskap var et rent produksjonsverk. Etter at Aura-vassdraget kom i drift, ble Istad Kraftselskap et engrosselskap som formidlet kraft til de kommunale kraftlagene. Fra 01.01.1966 ble selskapet omdannet til A/S Istad Kraftselskap med Møre og Romsdal fylkeskommune og sju kommuner som aksjeeiere.

Fem elektrisitetsverk/kraftlag i seks av eierkommunene var kjøpere av elektrisk kraft fra A/S Istad Kraftselskap, og 01.01.1981 gikk disse fem elektrisitetsverk/kraftlag sammen med engrosverket til det nye vertikalintegreerte A/S Istad Kraftselskap, som overtok detaljforsyningen i de seks kommunene Aukra, Eide, Fræna, Gjemnes, Midsund og Molde. Navnet på selskapet ble med virkning fra 01.01.1995 endret til Istad Kraft AS.

I løpet av 1995 kjøpte selskapet alle aksjene i Møre og Romsdal Energi AS, og fra 01.01.1998 ble det etablert en ny konsernstruktur med Istad Kraft AS som morselskap, og datterselskapene Istad Kraftnett AS, Møre og Romsdal Energi AS og Istad Entreprenør AS.

På våren 2000 solgte kommunene Aukra, Eide, Fræna, Gjemnes, Midsund og Nesset sine aksjer i selskapet, samtidig som Molde kommune og Møre og Romsdal fylkeskommune solgte en del av sine aksjer. Kjøper var Trondheim Energi AS, som etter dette eier ca 49 % av aksjene.

I 2001 solgte Møre og Romsdal fylkeskommune resten av sine aksjer til henholdsvis Molde kommune og Moldekraft AS.

Aksjonærene i Moldekraft er i hovedsak bedrifter og forretningsdrivende i Moldeområdet, men Tussa Kraft AS er største aksjonær med 26,9 %. Istad AS eier 14,1 %. 66 av de ansatte i Istad-konsernet dannet også sitt eget selskap – Istad Ansatte AS – som kjøpte aksjer i Moldekraft AS for vel 0,6 mill. kroner.

I 2002 ble det vedtatt å endre navn på morselskapet fra Istad Kraft AS til Istad AS. Det ble også vedtatt å endre navn på datterselskapene. Møre og Romsdal Energi AS overtok navnet Istad Kraft AS, Istad Kraftnett AS ble til Istad Nett AS og Istad Entreprenør AS skiftet navn til Istad Elektro AS.

Høsten 2003 kjøpte Istad AS alle aksjene i Linjebygg Offshore AS fra Eltel Networks AS. Linjebygg Offshore utfører spesielle installasjons-, modifikasjons- og vedlikeholdsoppdrag for petroleumsvirksomheten på norsk sokkel, og petroleumsbaserte landanlegg. Linjebygg Offshore AS eier 50,8 % av aksjene i MainTech AS.

01.01.2005 ble installasjonsvirksomheten i Istad Elektro AS skilt ut i et eget aksjeselskap. Istad Elektro AS endret navn til Istad Energimontasje AS, og det nye selskapet fikk navnet Istad Elektro AS, senere endret til iElektro AS. Disse to selskapene har utviklet seg videre i hvert sitt marked.

Istad Energimontasje AS har lyktes godt med sin satsning innenfor det nasjonale markedet for bygging av større kraftlinjer.

iElektro AS ble det første selskapet innenfor en satsning på tekniske byggfag. Det er senere gjennomført oppkjøp av selskapene Bøifot Elektro AS (2007), Hustadgruppen AS (2008), ISI-Tech AS (2009) og UnionSetsaas AS (2009). I løpet av 2009 er hele denne virksomheten organisert som et underkonsern i Istad, med Istad Tekniske AS som morselskap.

ISTAD KRAFT AS

Istad Kraft AS har ansvar for Istad-konsernets kundesenter, salg av kraft til sluttbrukermarkedet, fakturering/måling/avregning samt kraftproduksjon.

SLUTTBRUKERSALG

Istad Kraft AS har fortsatt en sterk posisjon i lokalk markedet. Markedet er preget av stor konkurranse og pressede marginer.

Selskapets fokus har vært eget lokalk marked, samt utvalgte segmenter utenfor eget område. Innenfor privatmarkedet har man i 2009 hatt gjentatte kampanjer for å få tilbake tapte kunder og man har lansert et nytt produkt for privatmarkedet. Markedsandelen innenfor privatmarkedet er tilfredsstillende. Utenfor eget område har man to konsepter: fellesmåling for borettslag (Hjemkraft) og fellesmåling for næringsbygg

(Næringskraft). Spesielt innenfor Næringskraft har man hatt vekst i 2009.

Også i 2009 har selskapet fått flere kunder innenfor energioppfølging og energirådgivning. I tillegg har selskapet solgt konsulenthjelp tilknyttet Miljøfyrtårnsertifisering til flere bedrifter.

Kraftåret 2009 startet med fallende spotpriser. September var den måneden med lavest spotpris og en områdepris på 21,23 øre/kWh. Fra oktober og ut året var det stigende spotpriser. Forwardprisene hadde sin bunn i slutten av februar og har etter dette steget forholdsvis mye. Årskontrakter for 2010 var lavest omsatt til 24,97 øre/kWh og gikk til levering ved årsskiftet på 33,8 øre/kWh. Den største andel av kundene har valgt spotpris fremfor fastprisavtaler.

Fysisk kraftomsetning	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Salg til sluttbrukere (GWh)	596	591	615	590	663	1.109

KRAFTPRODUKSJON

All kraftproduksjon i Istad-konsernet er samlet i Istad Kraft AS og består av kraftverkene på Istad og i Angvika, samt vår andel av produksjonen i Driva Kraftverk DA og i Haukvik Kraft AS.

DRIVA KRAFTVERK DA

Istad Kraft AS er sammen med TrønderEnergi Kraft AS eier av Driva Kraftverk DA. TrønderEnergi Kraft AS eier 75 % og Istad Kraft AS 25 %. TrønderEnergi Kraft AS har administrasjon og drift av selskapet.

HAUKVIK EIENDOM AS

Istad Kraft AS eier 34 % av aksjene i Haukvik Eiendom AS, som igjen eier Haukvik Kraft AS og Haukvik Kraftsmolt AS. Disse anleggene ligger ved Vinjefjorden i Hemne kommune.

Den samlede kraftproduksjonen i Istad Kraft AS (referert kraftstasjon) ble i 2009 på 172,8 GWh mot 220,1 GWh i 2008. I forhold til midlere produksjon var produksjonen i 2009 ca 92 %, mot 117 % i 2008. Av total fysisk omsatt kraftvolum i Istad-konsernet i 2009 kom ca 26 % fra egen produksjon.

EGENPRODUKSJON 2009 REFERERT KRAFTSTASJONER (GWH):

10-års snitt	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
193,1	220,9	147,6	192,5	162,8	196,5	227,2	170,1	220,8	220,1	172,8

I Driva var fyllingsgraden ved årsskiftet 69,2 %, mot et gjennomsnitt på 67,8 % i perioden 1991-2009. Istadvassdraget hadde ved årsskiftet en magasinfylling på 75,0 % av fulle vannmagasin. Snømagasinene var ved årsskiftet unormalt lave.

Arbeidet med damrehabilitering i Istadvassdraget, for å tilfredsstille nye damforskrifter, har pågått for fullt også i 2009, og arbeidet avsluttes i 2010.

I februar ble konsesjonssøknad på utnyttelse av deler av Malmeelva sendt NVE. På grunn av stor pågang av småkraftprosjekter i NVE, behandles ikke søknaden før i 2011.



ISTAD NETT AS

Istad Nett AS har ansvaret for planlegging, bygging og drift av konsernets nettvirksomhet. Selskapet har i hovedsak hatt en jevn og god drift også i 2009.

TRANSFORMATORSTASJONER OG LINJER 132 KV

Det er utført rutinemessig tilsyn samt vedlikehold og revisjoner av alle anlegg inklusive Hustadmarmors stasjon. I Moldeli trafostasjon er det foretatt utskifting av det skjermbaserte kontrollanlegget. I tillegg er samtlige linje-, trafo-, og avgangsvern skiftet ut. Det er montert spoler for trafo 1 og 2 i Eidseter stasjon.

FORDELINGSNETTET (22 KV OG LAVERE)

Skogrydding av linjetraseene er utført i henhold til plan og forskriftskrav.

Det er utført reimpregnering (CableCURE) på i alt 10 km PEX-isolerte høyspenningskabler. Leverandøren av systemet garanterer problemfri drift av kablene i 20 år fremover. Programmet med reimpregnering vil fortsette i 2010. De av kablene som ikke lar seg impregnere vil bli skiftet.

Etter pålegg fra DSB er det oppstartet et omfattende arbeid med utbedring av jordingsanlegg for nettstasjoner. Arbeidet er beregnet å bli fullført innen 2012.

Det er utført rutinemessig tilsyn og vedlikehold på alle nettnivå. Leveringskvaliteten holdes innenfor selskapets norm. Det har vært en noe høyere anleggsaktivitet enn i de foregående år, blant annet på grunn av flere opprustingsanlegg. Dataprogrammet NetBas Vedlikehold er anskaffet som verktøy for vedlikeholdsstyringen av nettet. Statkraftalliansens standarder for vedlikehold blir grunnlaget for vedlikeholdet, og så langt er stasjonsanleggene lagt inn i systemet.

REGIONAL KRAFTSYSTEMUTREDNING I MØRE OG ROMSDAL

Istad Nett er utpekt av NVE som ansvarlig for regional kraftsystemutredning i Møre og Romsdal. Dette innebærer bl.a. årlig oppdatering av regional kraftsystemutredning for fylket. Gjeldende utredning er oppdatert pr mai 2009. Fokus i 2009 har vært på innmatingskapasitet til Møre og Romsdal etter at Ormen Lange anlegget er kommet i ordinær drift, samt tiltak for å møte denne situasjonen, herunder etablering av ny 420 kV-linje fra Fardal til Ørskog.

FIBERNETT

Selskapet har de siste årene bygd ut et omfattende fibernett i området. I 2009 har det vært gjennomført en strategiprosess som anbefaler å satse på en vekst for å utnytte kapasiteten i nettet.

FJERNVARME

Første hele driftsår av anlegget i Årølia ga en årsproduksjon på ca 5,1 MWh. Den lave produksjonen i forhold til anleggets totale kapasitet har ført til at forholdet mellom fyring med biomasse kontra gass ikke har vært tilfredsstillende. I løpet av 2010 vil dette bli korrigert gjennom vedtatte tiltak. I løpet av året er det opprettet en egen avdeling for videre drift og utvidelser av anlegget.

Det er etablert to lokale varmesentraler. Den første på 1,2 MW ble oppstartet i november og skal forsyne Bekkevoll ungdomsskole og Glomstua omsorgssenter med varme. Glomstua og Bekkevoll er knyttet sammen med en fjernvarmetrase på ca 700 meter. Den andre på 1,5 MW ble oppstartet og testet i desember. Den skal levere varme til bl.a Molde Folkebad KF. Det er her laget et lokalt nett for kunder samlet i samme bygningsmasse.

ISO 9001 – KVALITETSSERTIFISERING

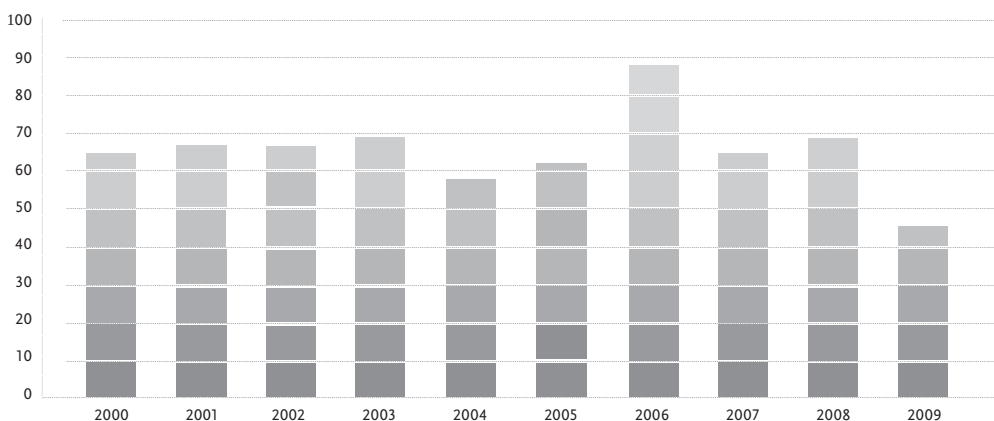
Selskapet har i løpet av 2009 hatt en periodisk revisjon fra Veritas, med det resultat at vi nå er sertifisert i henhold til ISO 9001 – 2008 standard. Istad Nett er fortsatt et av de få nettselskap i landet som er ISO-sertifisert.

Nøkkel tall	2009	2008	2007	2006	2005
Energitransport	1.130 GWh	1.249 GWh	1.287 GWh	1.250 GWh	1.262 GWh
Tap	3,9 %	3,6 %	3,5 %	3,7 %	4,3 %
Kabel/linje distribusjon	3.392 km **)	3.350 km *)	3.553 km	3.550 km	3.530 km
Kabel/linje regional	130 km	130 km	130 km	130 km	140 km
Transformatorstasjoner	5 stk	5 stk	5 stk	5 stk	5 stk
Fordelingstransformatorer	1.474 stk	1.451 stk	1.446 stk	1.448 stk	1.438 stk
Ikke-Levert Energi (ILE)	62,4 MWh	68,0 MWh	50,3 MWh	146,9 MWh	51,6 MWh
ILE i % av energitransport	0,0055 %	0,0054 %	0,0039 %	0,0122 %	0,0041 %
KILE-kostnad	4,9 MNOK ***)	1,7 MNOK	1,2 MNOK	5,0 MNOK	1,4 MNOK

*) Antall km redusert pga kvalitetssikring av nettinformasjon for lavspenningsnettet.

**) Blir korrigert etter at kvalitetsikringen av nettinformasjon for lavspenningsnettet er ferdig.

***) Nytt regelverk fra 01.01.2009 inkluderer kortvarige avbrudd (< 3 min)



Figuren viser en sammenligning av antall varige feil i høyspentnettet siste 10 år.





Istad Energimontasje AS ble stiftet 30.10.1997.

Forretningsidéen er å utvikle Istad Energimontasje AS innenfor utbygging, drift og vedlikehold av distribusjons-, regional- og sentralnett, stasjoner samt fiber, tele og jernbaneelektrifisering.

Selskapet er allerede blant de tre største landsdekkende entreprenørene innenfor bygging av kraftlinjer. Istad Energimontasje AS har også som målsetning å bli en betydelig aktør innenfor vedlikehold av fordelingsnett i prioriterte områder.

I løpet av 2009 har selskapet gjennomført flere større prosjekter, og antallet kunder er fortsatt økende. Omsetningsveksten for Istad Energimontasje AS i forhold til 2008 var på ca 22 %.

Istad Energimontasje AS eier 93,6 % av aksjene i Istad Telemontasje AS. Målsettingen bak dette datterselskapet er å etablere seg innenfor utbygging, drift og velikehold av mobil- og telenett.

Ved utgangen av 2009 var det 57 ansatte i Istad Energimontasje AS og 7 ansatte i Istad Telemontasje AS.

Istad Energimontasje AS eies pr 31.12.2009 av Istad AS (51 %) og Infranett AS (49 %).



Selskapet gjennomfører prosjekter i olje- og gassektoren, og virksomhetens forretningsidé er å utnytte sin spesialkompetanse til å redusere kundenes modifikasjons- og vedlikeholdskostnader. Visjonen er å forstå, løse og gjennomføre de mest utfordrende oppgavene høyt og lavt, offshorebransjens førstevalg på sikkerhet og effektivitet.

Virksomheten har en kontraktsporetefølje som i stor grad består av langsiktige rammekontrakter. Dette sikrer tilstedeværelse og stabil aktivitet over tid, og markedstilgang for selskapets spesialprodukter og -tjenester. Virksomheten har i løpet av 2009 hatt omfattende aktivitet innenfor alle rammekontraktene.

Store endringer i oljeprisen er den største risikofaktoren for virksomheten i Linjebygg Offshore. Det at en del større nybyggingsoppdrag for tiden går til utlandet fører også til betydelig usikkerhet i bransjen. Vedlikeholds- og modifikasjonsmarkedet er imidlertid mer stabilt enn nybyggingsmarkedet, og det forventes betydelige

modifikasjonsaktiviteter på flere produserende felt og installasjoner. Dette vil føre til økt konkurranse i hele bransjen, også innenfor vedlikeholds- og modifikasjonsoppdrag.

Selskapets slutt kunder er store og finansielt solide oljeselskaper som har fokus på å opprettholde produksjonen på eksisterende felt. Vi tror at disse vil ha behov for våre tjenester for å optimalisere sin drift, og vi har derfor grunn til å tro på en fortsatt positiv utvikling for Linjebygg Offshore. Både virksomhetens kredittrisiko og likviditetsrisiko anses som svært liten.

Selskapet har i 2009 hatt en betydelig satsing på innovasjon og produktutvikling, og vil derigjennom ytterligere befeste sin posisjon som bransjens problemløser høyt og lavt på installasjonene. Denne utviklingen skal videreføres, og med basis i selskapets spesialkompetanse er det lagt strategier for inntreden i nye markeder i årene som kommer.

Ved utgangen av 2009 var det 432 ansatte i Linjebygg Offshore AS.



MainTech AS er en ledende aktør innen tilrettelegging av drift, vedlikehold og inspeksjon, og tilbyr en kombinasjon av praktisk erfaring og høy teoretisk kompetanse for å oppnå effektiv drift og varige forbedringer. MainTech's kunder er innenfor olje og gass, energiproduksjon, næringsmiddel og annen industri, og aktiviteten har vært høy i 2009.

Vurdering av rammekontrakter, utsendte tilbud og prospekter indikerer fortsatt vekst i 2010. Selskapet eies av Linjebygg Offshore AS med 50,8 % og av ansatte i selskapet med 49,2 %.

Ved utgangen av 2009 var det 26 ansatte i MainTech AS.



ISTAD TEKNISKE

Istad Tekniske AS ble etablert høsten 2009. Istad-konsernets satsning på tekniske byggfag skal skje gjennom dette selskapet. Det er foretatt en overføring av Istad AS sine eierposter i de aktuelle selskapene til Istad Tekniske AS, og ansatt ledelse i dette selskapet. Målsettingen er å tilby tekniske totalentrepriser til et nasjonalt marked.

Istad Tekniske AS er således morselskap i et underkonsern som består av:

- iElektro AS
- Bøifot Elektro AS
- UnionSetsaas AS
- Hustadgruppen AS med datterselskaper
- ISI-Tech AS



iElektro AS leverer tjenester innen elektroinstallasjon. Selskapet har sin styrke gjennom sterk lokal tilknytning i de markeder hvor man er til stede. iElektro AS er etablert med avdelingskontorer i Fræna, Gjemnes, Molde og Aukra kommuner. Dette gir god tilgang til det lokale servicemarkedet.

I tillegg til tradisjonelle installasjonstjenester har selskapet høy kompetanse innenfor svakstrøm, fiberteknologi og installasjon av varmepumper.

I året som har gått har aktiviteten vært svært høy, og man har vært fullt beskjeftiget gjennom hele året. Høsten 2009 ble selskapet Elektrotjenester Molde AS innfusjonert i iElektro AS. Ved utgangen av 2009 var det 57 ansatte i selskapet.

Istad Tekniske AS eier 80,0 % av aksjene i iElektro. De resterende 20,0 % av aksjene eies av selskapets ansatte.



Bøifot Elektro AS leverer elektroinstallasjonstjenester med utgangspunkt i sine avdelingskontorer i Eide, Kristiansund, Averøy og på Brekstad. Selskapets forretningskontor er i Kristiansund. Aktiviteten har vært høy i 2009.

Istad Tekniske AS eier 97,0 % av aksjene i selskapet. De resterende 3,0 % av aksjene eies av selskapets ansatte.

Ved utgangen av 2009 var det 31 ansatte i selskapet.



UnionSetsaas AS er en av de største rørleggerbedriftene i Trondheimsregionen. Selskapet ble en del av Istad-konsernet i juni 2009. Selskapet leverer et bredt spekter av rørleggertjenester, både til servicemarkedet og til større totalprosjekter.

Istad Tekniske AS eier 70,0 % av aksjene i selskapet. De resterende 30,0 % av aksjene eies av selskapets ansatte.

Ved utgangen av 2009 var det 100 ansatte i selskapet. Selskapet har sitt kontor i Trondheim.



Hustadgruppen består av morselskapet Hustadgruppen AS og de 3 heleide selskapene Hustad Rør AS, Harald Hustad AS og Gjemnes Rør AS. Til sammen utgjør denne gruppen den største rørleggervirksomheten i Romsdalsregionen. Gruppen har til sammen 47 ansatte. Selskapet har hatt høy aktivitet i 2009.

Istad Tekniske AS eier 68,0 % av aksjene i Hustadgruppen AS. De resterende 32,0 % av aksjene eies av selskapets ansatte.



ISI-Tech AS ble en del av Istad-konsernet i februar 2009. Selskapet leverer åpne, energibesparende automasjonsløsninger for bygg. Selskapet hadde pr 31.12.2009 4 ansatte, og er fortsatt i en oppbygningsfase. Istad Tekniske AS eier 75,0 % av aksjene i selskapet. De resterende 25,0 % av aksjene eies av selskapets ansatte. Selskapets kontor ligger i Levanger.



Kreditsikring AS ble etablert 01.06.2006. Selskapet leverer inkassotjenester til ulike oppdragsgivere. En stor del av virksomheten er rettet mot oppfølging av Istad-konsernets kunder.

Selskapet har 3 ansatte og Istad AS eier 60 % av aksjene i selskapet.



ISTAD AS
Plutovegen 5, 6419 Molde
Telefon sentralbord: 71 21 35 00
Telefax: 71 21 35 01
www.istad.no