



ÅRSRAPPORT 2008

JUBILEUMSÅRET



Styret	4
Nøkkel tall	5
Årsberetning	6-10
Resultatregnskap	11
Balanse	12
Kontantstrømanalyse	13
Regnskapsprinsipper	14
Noter	15-23
Revisors beretning	24
Adm. direktørs kommentarer	25
Dette er Istad	26
Organisasjon	27
Istad Nett AS	29
Istad Kraft AS	30
Linjebygg Offshore AS	32
MainTech AS	33
Istad Energimontasje AS	33
iElektro AS	34
Bøifot Elektro AS	34
Hustadgruppen AS	34
Kreditsikring AS	34



► Elbil
Istad skaffet seg elbil, som etter en
navnekonkurranse i kundemagasinet
Driv! i februar, fikk det klingende
navnet El Går.



GRONNBOKS.no

► Grønn Boks-aktivitet
Grønn Boks er et initiativ fra energibedriftene i
Norge, og Istad deltok aktivt i aktivitetene i 2008.
Grønn Boks fokuserer på fornybar energi og
energieffektivisering.



► Byvandring
Istad inviterte til byvandring
langs Moldeelva den
14. mai 2008.



► Historisk vandring
Med byhistoriker Ola Gjendem
bak mikrofonen inviterte Istad til
historisk vandring i Istadanleggene.
De som ikke fikk med seg
vandringen, kan lære mer om
Istadvassdraget under eget
menypunkt på www.istad.no.



► Jubileumsfest
Istad inviterte til 90-årsmarkering i
Bjørnsonsalen i september.



► Morgengrykonsert under Moldejazz
Den 19. juli kl. 07.00 inviterte Istad til
konserten "Break of Day in Molde" i
Reknesparken.

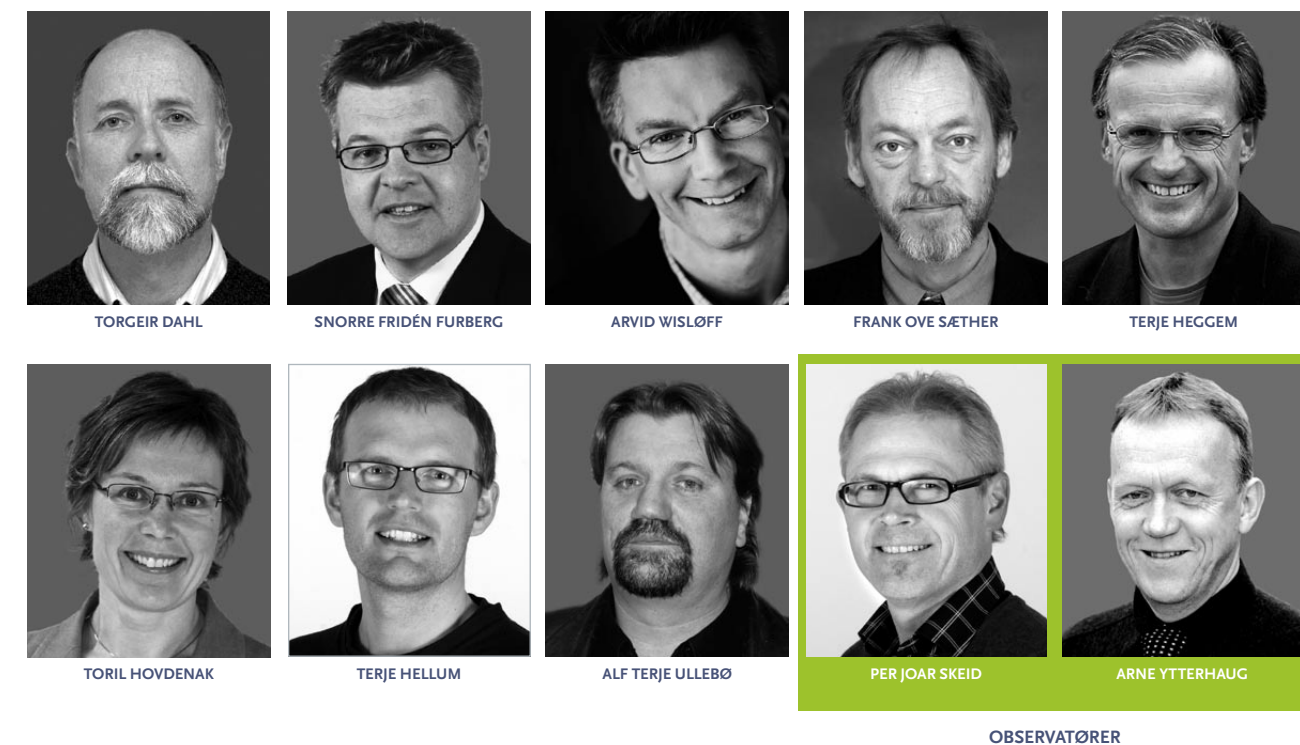


► Nytt produkt
Istad lanserte produktet
"Fornybar kraft", som gjør
at kundene kan sikre seg
kraft fra fornybare kilder
mot et tillegg på kr 25,- pr
måned.

► Oppkjøp
Rørleggerfirmaet Hustadgruppen AS
ble en del av Istad-konsernet.

HUSTAD
GRUPPEN





Styret består av 8 medlemmer hvorav 2 velges av og blant ansatte. I tillegg har de ansatte to observatører med tale- og forslagsrett. Styret hadde pr 31.12.2008 denne sammensetning, med varamedlemmene for de ansattvalgte representantene rangert i nummerorden:

Styremedlemmer:

Torgeir Dahl – styreleder
Snorre Fridén Furberg – nestleder
Arvid Wisløff
Frank Ove Sæther
Terje Heggem
Toril Hovdenak
Alf Terje Ullebø
Terje Hellum

Ansattvalgt styremedlem
Ansattvalgt styremedlem

Observatører:

Per Joar Skeid
Arne Ytterhaug

Ansattvalgt observatør
Ansattvalgt observatør

Varamedlemmer:

Svein Håkon Ranvik Moldekraft AS
Bjørn Hølås Trondheim Energi AS
Merete Knain Trondheim Energi AS
Jan Egil Korseberg Molde kommune
Johan Sættem Moldekraft AS
Per Hanekamhaug Molde kommune

Varamedlemmer for Ullebø og Hellum:

1. Stig Arseth
2. Wenche Hild Sandnes
3. Svein Berentzen
4. Vebjørn Vatnehol

Varamedlemmer for Skeid:

1. Ingrid Vestavik
2. Kristoffer Sletten
3. Odd Magne Bolli

Varamedlemmer for Ytterhaug:

1. Reidar Beinset
2. Anne Gautvik
3. Stig André Heggem

ISTAD KONSERN

	2008	2007	2006	2005	2004
Resultatregnskap/balanse (mill. kr)					
Driftsinntekter	1.310,3	916,2	885,9	716,0	748,0
Herav: Energi	335,9	227,4	299,9	230,8	287,9
Nettinntekter	157,6	148,0	185,7	167,2	170,7
Andre driftsinntekter	816,8	540,8	400,3	318,0	289,4
Driftsresultat	129,0	70,2	91,0	70,9	57,2
Resultat før skatt	116,2	58,0	65,0	56,5	36,7
Årsresultat etter minoritetsinteresser	57,6	29,1	32,4	38,4	18,8
Totalkapital	1.063,0	850,8	814,6	792,9	851,0
Egenkapital inkl. minoritetsandel	387,4	362,3	359,5	345,3	332,4
Lønnsomhet					
Totalkapitalrentabilitet ¹⁾	15,1 %	9,9 %	12,4 %	9,2 %	6,9 %
Egenkapitalrentabilitet ²⁾	17,8 %	9,3 %	10,9 %	11,7 %	5,7 %
Kapitalforhold					
Egenkapitalprosent ³⁾	36,4 %	42,6 %	44,1 %	43,6 %	39,1 %
Personal					
Antall ansatte	684	580	477	404	359
Årsverk	675	573	473	398	353
Sykefravær	4,2 %	4,7 %	4,5 %	4,5 %	5,5 %
Skadehyppighet (H-verdi) ⁴⁾	3,0	2,4	1,4	4,8	1,6
Forbruk og produksjon					
Energiforbruk (GWh) ⁵⁾	1.203	1.259	1.204	1.208	1.189
Kraftproduksjon (GWh)	220	221	170	227	196

1) Driftsresultat + finansinntekter
Gjennomsnittlig totalkapital

2) Resultat etter skatter
Gjennomsnittlig egenkapital
inkl. minoritetsandel

3) Egenkapital 31.12 inkl.
minoritetsandel
Totalkapital 31.12

4) Antall skader * 1.000.000
Årstimeverk

5) Energiforbruk i nett-
konsesjonsområdet til
Istad Nett

Morgengrykonsert under Moldejazz

JUBILEUMSÅRET 2008

Kl 07.00 den 19. juli arrangerte Istad konserten "Break of Day In Molde" i Reknesparken. Karin Krog, Arild Andersen, Josefine Cronholm, Helga Jacobsen, Hans Ulrik, Fredrik Lundin, Krister Jonsson og Marilyn Mazur var med på å sette en spesiell start på dagen for de flere hundre fremmøtte. Navnet på konserten er ikke tilfeldig valgt. Ideen til låten "Break of Day In Molde", som etterhvert har fått kultstatus, oppsto for førti år siden. Johs Bergh forteller: "Selve ideen kom på vei hjem fra Molde. Karin (Krog) og jeg hadde kassettspiller i bilen, og spilte trioersjonen til Paul Bley av Caria Bleys 'Ida Lupino'. Vi fablet om soloppgangene på Varden, hvor fint det var, og på refrenget dukket tittelen opp". Under Istads 90-års jubileum fikk de altså oppleve det igjen – og vi ble med!



Selskapets virksomhet

I 2008 var det 90 år siden Istad-konsernets opprinnelse gjennom etableringen av Istad Kraftselskap. Dette jubileet ble markert på flere måter, og denne årsrapporten viser litt av det som foregikk i jubileumsåret.

I årene siden 2003 har Istad-konsernet endret karakter fra å være et rent kraftselskap til å være et industrikonsern som har sin hovedvirksomhet innenfor kraftsektoren og entreprenørrettet virksomhet on- og offshore. Antall ansatte har i denne perioden økt fra 145 i 2002 til 684 nå i 2008. I samme periode har omsetningen økt fra 468 mill. kroner til 1.310 mill. kroner. Det meste av denne veksten har kommet innenfor entreprenørrettet virksomhet. Det forventes også at hovedtyngden av fremtidig vekst for konsernet vil komme innenfor denne sektoren.

Konsernets strategi er knyttet opp mot visjonen – Lønnsom lokal drivkraft – og de fem kjerneverdiene KUNDEN I FOKUS, SKAPE VERDIER, PROFESJONELL, LANGSIKTIG OG TRIVSEL/HUMOR.

Istad-konsernet har sitt hovedkontor i Plutovegen 5 i Molde.

Istad AS hadde pr 31.12.2008 følgende eiere:	
Trondheim Energi AS	49,005 %
Molde kommune	34,018 %
Moldekraft AS	16,977 %

Istad Kraft AS

Kraftmarkedet

Midt-Norge er et område med underskudd på elektrisk kraft. Ubalansen mellom kraftproduksjon/kraftdistribusjon og forbruk skyldes flere store utbygginger av kraftkrevende industri og et stadig økende generelt forbruk av elektrisk kraft. Den fremtidige økningen i kraftunderskudd må løses enten ved økt lokal kraftproduksjon eller gjennom bygging av flere linjer inn til området, og da særlig den nye 420 kV-linjen mellom Fardal i Sogn og Ørskog.

Midt-Norge var frem til november i 2008 et eget prisområde for omsetning av kraft over NordPool. Det førte i store deler av året til at områdeprisen i vårt område lå betydelig over systemprisen som gjelder for hele det nordiske elbørsområdet.

Gjennomsnittlig spotpris for Midt-Norge i 2008 var 42,1 øre/kWh. Dette er 18,4 øre/kWh – eller 78 % – høyere enn i 2007. Gjennomsnittlig systempris ble 36,9 øre/kWh og gjennomsnittsprisen i Sør-Norge (prisområde 1) ble 32,4 øre/kWh. Utviklingen i gjennomsnittlig spotpris i vårt område har vært som følger de siste 10 år (øre/kWh):

1999	2000	2001	2002	2003
12,0	10,1	18,9	20,2	29,1
2004	2005	2006	2007	2008
24,4	23,5	39,5	23,7	42,1

Sluttbrukersalg

Markedet er fortsatt preget av stor konkurranse. Marginene er presset, men Istad Kraft har likevel oppnådd et positivt resultat innenfor dette området også i 2008. Istad Kraft fokuserer på det lokale markedet, og har som målsetting å opprettholde sin sterke posisjon som den ledende leverandøren i kommunene Aukra, Eide, Fræna, Gjemnes, Midsund og Molde. Samlet volum solgt til sluttbrukere i 2008 utgjorde 591 GWh, mot 615 GWh i 2007.

Produksjon

All kraftproduksjon i Istad–konsernet er samlet i Istad Kraft AS og består av kraftverkene på Istad og i Angvika, samt vår andel av produksjonen i Driva Kraftverk DA (25 %) og i Haukvik Kraft AS (34 %).

Den samlede kraftproduksjonen i Istad Kraft AS (referert kraftstasjons vegg) ble i 2008 på 220,1 GWh mot 220,8 GWh i 2007. I forhold til midlere produksjon var produksjonen i 2008 117,0 %, mot 117,4 % i 2007. Av total fysisk omsatt kraftmengde i Istad-konsernet i 2008 kom ca 33 % fra egen produksjon.

Istad Nett AS

Istad Nett AS har ansvaret for planlegging, bygging og drift av konsernets nettvirksomhet. Selskapet har hatt en jevn og god drift også i 2008. Når det gjelder feil- og avbruddsforholdene, var disse i 2008 på et normalt nivå.

I 2007 ble det innført nytt normkostnadsbasert regime for inntektsregulering av nettvirksomheten i Norge, noe som for Istad Nett sitt vedkommende har ført til en lavere inntektsramme enn tidligere.

Istad Nett oppnådde i 2008 en avkastning på nettkapitalen på 8,7 % før finansposter og skatt.

Nettselskapet har også i 2008 hatt betydelige inntekter utenom monopolvirksomheten. Som eksempel kan nevnes arbeid for andre selskaper, utleie av personell til Shell på Nyhamna og regional kraftsystemutredning. Istad Nett disponerer også et omfattende fibernett innenfor sitt nettkonsesjonsområde. Trafikken i nettet er økende, og aktiviteten knyttet til dette nettet har gitt et positivt økonomisk bidrag i 2008.

Istad Nett er utpekt av NVE til å være regionalt kraftsystemansvarlig for Møre og Romsdal. Dette innebærer bl.a. årlig oppdatering av regional kraftsystemutredning for fylket. Gjeldende utredning er oppdatert pr mai 2008. Fokus i 2008 har spesielt vært på den anstrengte kraftsituasjonen som kan oppstå i Møre og Romsdal fra 2008 etter at Ormen Lange-anlegget er kommet i ordinær drift, samt tiltak for å møte denne situasjonen, herunder etablering av ny 420 kV-linje fra Sogn til Ørskog.

Istad Nett har bygd ut en fjernvarmestasjon med tilhørende distribusjonsnett på Årø i Molde. Første fase av anlegget har vært i prøvedrift siden november 2008, og er satt i ordinær drift fra februar 2009.

Istad Energimontasje AS

Istad Energimontasje er blant de største landsdekkende entreprenørene innenfor bygging av kraftlinjer. Selskapet gjennomfører også prosjekter innenfor kabelanlegg, transformatorstasjoner, vei- og gatelys, industri og fiber.

Selskapet har i løpet av 2008 fortsatt den gode utviklingen, og har hatt en omsetningsvekst på ca 20 % i forhold til 2007. Det forventes at markedet for selskapets tjenester vil vokse i de nærmeste årene, og at Istad Energimontasje vil fortsette veksten innenfor sine satsningsområder.

Orderreserven ved inngangen til 2009 er tilfredsstillende.

Istad Energimontasje eier 89,6 % av aksjene i Istad Telemontasje. Dette selskapet leverer tjenester rettet mot utbygging av mobil- og telenett.

Tekniske fag

Ved inngangen til 2008 var Istad gjennom datterselskapene iElektro og Bøifot Elektro en betydelig aktør innenfor elektroinstallasjon i Nordmøre og Romsdal. Sommeren 2008 ble virksomheten innenfor tekniske byggfag videre utvidet gjennom kjøpet av aksjemajoriteten i Hustadgruppen AS. Hustadgruppen AS driver med rørleggervirksomhet i kommunene Fræna, Gjemnes og Molde. Virksomheten drives gjennom de operative selskapene Hustad Rør AS, Harald Hustad AS, Gjemnes Rør AS og Rørsenteret AS.

Med dette er det etablert en slagkraftig virksomhet innenfor tekniske fag. Ambisjonen videre er å utvikle samspillet mellom de ulike selskapene slik at man kan tilby kundene en mer samlet leveranse innenfor tekniske fag.

Aktiviteten har vært høy gjennom hele året i alle selskapene, og inntjeningen for den samlede virksomheten har vært god.

Linjebygg Offshore AS

Linjebygg Offshore gjennomfører prosjekter i olje- og gassektoren, og opererer innenfor følgende arbeidsområder:

- Engineering
- Inspeksjon
- Vedlikehold
- Modifikasjoner og fjerning

Selskapets spesialitet er å utvikle teknisk sikre og kostnadseffektive løsninger for en rekke utfordrende oppgaver, høyt og lavt på installasjonene, men man leverer også mer generelle tjenester som stillas, rigg, isolasjon, overflatebehandling og NDT (Non Destructive Testing).

Aktiviteten i Linjebygg Offshore er stadig økende, og 2008 ble et nytt rekordår for selskapet både med hensyn til omsetning og resultat. Økningen i omsetningen i forhold til året før ble ca 52 % (inkl. datterselskapet MainTech AS).

Den største veksten har vært innenfor forretningsområdet Vedlikehold, med en økning på hele 72 % i forhold til året før. Også forretningsområdet Modifikasjoner og fjerning oppnådde sterk vekst med en økning på 41 % i forhold til året før.

Den oppnådde vekst og utvikling er på mange måter et resultat av en god markedssituasjon, og at selskapet har en organisasjon med kapasitet og fleksibilitet til å håndtere betydelige endringer i aktivitetsnivået på en god måte. At organisasjonen gjennom året er ytterligere styrket teknisk og faglig, har vært et viktig element i en vellykket vekststrategi. Kapasiteten av både ingeniørressurser og annen fagkompetanse er økt i løpet av året.

Linjebygg Offshore har flere langsiktige kontrakter for større olje- og gassfelt på norsk sokkel, herunder Draugen og Ormen Lange for Norske Shell (i allianse med Aker Solutions), Halten Nordland for StatoilHydro (i allianse med Aker Reinertsen), og Ekofisk–feltet for ConocoPhillips.

Linjebygg Offshore er nå etablert med avdelingskontorer i både Stavanger og Trondheim. I Trondheim er det etablert en Engineeringsavdeling som gjør det mulig for selskapet å bevege seg inn på nye og mer krevende oppdrag. Selskapet er også etablert på Ormen Lange-anlegget på Nyhamna.

Selskapet har stor fokus på fagkompetanse og sikkerhet, og har sitt eget kurssenter i Molde. Kurssentret har hatt høy aktivitet rettet mot både egne ansatte og eksterne kursdeltakere.

MainTech AS

MainTech AS er et datterselskap av Linjebygg Offshore AS (50,8 %), og er en ledende leverandør innen tilrettelegging av drift, vedlikehold og inspeksjon. Selskapet har sitt forretningskontor i Trondheim, og tilbyr en kombinasjon av praktisk erfaring og høy teoretisk kompetanse for å oppnå effektiv drift og varige forbedringer.

MainTech har en langsiktig kontrakt for inspeksjon og korrosjonsovervåkning på Draugen og Ormen Lange for Norske Shell. Selskapet utfører også vedlikeholdsprosjektering og tilstandskontroll for disse feltene. I tillegg har selskapet kontrakter og oppdrag for flere aktører innenfor både energiproduksjon, næringsmiddel og olje- og gassektoren.

Naturgass Møre AS

Istad AS gikk i 2002 inn på eiersiden i Naturgass Møre AS, og har pr. 31.12.08 en eierandel på 26,3 % i selskapet. Den konkrete bakgrunnen for dette var planene for ilandføring av gass fra Ormen Lange til Nyhamna i Aukra kommune og mulighetene for å ta i bruk naturgass som supplerende energiforsyning i regionen.

Selskapet etablerte et regionalt tankanlegg for flytende naturgass (LNG) på Sunndalsøra, med årlige leveranser til Hydro Aluminium på ca. 8.500 tonn. Fra dette anlegget blir det distribuert gass til mindre tankanlegg i regionen.

Selskapet opererer i dag 8 LNG kudeanlegg lokalisert ved industri-bedrifter i Møre og Romsdal. Selskapet åpnet et nytt LNG tankanlegg ved Istad Nett sin fjernvarmesentral på Årø i desember 2008. Anlegget skal levere gass til fjernvarmesentralen og industrikunder på Årø.

Økonomisk resultat

Istad AS

Morselskapet Istad AS leverer administrative tjenester til datter-selskapene, står for den nødvendige finansiering av selskapene i konsernet og forvalter konsernets eiendommer. Videre har morsel-skapet også ansvar for utviklingen av Istad som merkevare i tillegg til at man bistår i prosesser vedrørende forretningsutvikling.

Istad AS hadde i 2008 driftsinntekter på i alt 20,4 mill. kroner, mot 15,9 mill kroner i 2007. Driftskostnadene beløper seg til 37,8 mill. kroner, mot 27,8 mill. kroner i 2007. Morselskapet hadde et drifts-resultat i 2008 på -17,5 mill. kroner, mot -11,9 mill. kroner i 2007. Resultat før skatt ble 115,2 mill. kroner i 2008, etter 137,4 mill. kro-ner i konsernbidrag og 5,0 mill. kroner i utbytte fra datterselskaper. Resultat før skatt i 2007 ble 38,6 mill. kroner, etter 33,1 mill. kroner i konsernbidrag og 21,7 mill. kroner i utbytte.

Istad konsernet

Istad konsernet hadde i 2008 totale driftsinntekter på 1.310.3 mill. kroner, mot 916,2 mill. kroner i 2007. Konsernets driftskostnader var i 2008 på i alt 1.181,3 mill. kroner, mot 846,0 mill. kroner i 2007.

Konsernet hadde i 2008 et driftsresultat på 129,0 mill. kroner, mot 70,2 mill. kroner i 2007. Resultat før skatt ble på 116,2 mill. kroner i 2008 mot 58,0 mill. kroner i 2007. Etter en beregnet skattekostnad på 49,5 mill. kroner og minoritetsinteresser på 9,0 mill. kroner, blir resultatet etter skatt og minoritetsinteresser 57,6 mill. kroner mot 29,1 mill. kroner i 2007.

Resultat før skatt ligger i 2008 nesten dobbelt så høyt som det høy-este en tidligere har oppnådd. Dette har i hovedsak sammenheng med høye kraftpriser kombinert med høyt produksjonsvolum for kraftproduksjonen og gode resultater for de fleste av selskapene i konsernet.

Styret viser til omtalen av de enkelte selskaper og virksomhets-områder foran, samt regnskapet med noter, og mener dette gir en rettvissende oversikt over utviklingen og resultatet av virksomheten og dens stilling.

Forutsetninger om fortsatt drift

I årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn, da det etter styrets oppfatning ikke er forhold som tilsier noe annet.

Finansiering og likviditet

Den langsiktige lånegjelden i konsernet var pr 31.12.2008 på 252,2 mill. kroner, mot 182,2 mill. kroner pr 31.12.2007. Det er morsel-

skapet Istad AS som står for den eksterne opplåningen i konsernet, og som så finansierer virksomheten i datterselskapene gjennom konserninterne låneavtaler.

I 2006 ble det inngått en 7-årig trekkfasilitet på 500 mill. kroner i Nordea Bank Norge ASA som sikrer selskapet den nødvendige fleksibilitet for å dekke opp store svingninger i likviditeten. I tillegg har selskapet en garantiramme i samme bank på inntil 70 mill. kroner. Det ble også inngått en 5-årig avtale med Sparebank1 Midt-Norge for betalingstjenester og en konsernkontoordning med en kredittramme på 100 mill. kroner.

For å sikre en stabil innlånsrente over tid er det inngått rentebytte-avtaler med løpetid frem til 2017.

Istad AS hadde pr 31.12.2008 en egenkapitalandel på 46,8 %, og bokført egenkapital på 416,0 mill. kroner. Konsernet hadde pr samme dato en egenkapitalandel på 36,4 % (inkl. minoritetens andel) og en bokført egenkapital (inklusive minoritetens andel) på 387,4 mill. kroner.

Investeringer

Det er i løpet av 2008 aktivert investeringer i ikke-finansielle drifts-midler i konsernet med i alt ca 155,1 mill. kroner mot 39,4 mill. kroner i 2007. Det er mottatt refusjoner på i alt 5,1 mill. kroner (4,3 mill. kroner i 2007), slik at netto aktiverte investeringer i 2008 kom på 150,0 mill. kroner mot 35,1 mill. kroner i 2007. Av nettoinveste-ringene i 2008 utgjorde 29,0 mill. kroner investeringer i nettanlegg, og 64,3 mill. kroner investeringer i fjernvarmeanlegg. Anlegg under utførelse er i balansen pr 31.12.2008 oppført med 13,1 mill. kroner, mot 28,9 mill. kroner pr 31.12.2007. I tillegg er det investert 20,0 mill. kroner i aksjer i 2008.

Organisasjon, personale og arbeidsmiljø

Det er Istad-konsernets målsetting å legge til rette for et godt og trygt arbeidsmiljø, hvor trivsel og inspirerende arbeidsoppgaver skal være en viktig motivasjonskilde. Det utarbeides årlige aktivi-tets- og opplæringsplaner for HMS som legger føring for mange av aktivitetene på dette området. Morselskapet og det enkelte dat-terselskap har organisert sin vernetjeneste hver for seg i henhold til krav satt i Arbeidsmiljøloven. Det er egne Arbeidsmiljøutvalg i Istad Nett AS og Linjebygg Offshore AS. De øvrige selskaper har ikke Arbeidsmiljøutvalg, men verneombud med ansvar for utvalgte ver-neområder. Alle selskapene i konsernet er tilknyttet ordning med bedriftshelsetjeneste.

Konsernet hadde i 2008 et samlet sykefravær på 4,2 %, mot 4,7 % i 2007. Det ble i 2008 registrert 3 personskader med fravær i konser-net. Dette tilsvarer en H-verdi på 3, hvilket er lavt sett i forhold til den type virksomhet som det drives i konsernet.

Antall ansatte

Tabellen på neste side viser antall ansatte i de enkelte selskaper per 31.12.2008:

	Menn	Kvinner	Totalt	Menn %	Kvinner %
Istad AS	12	7	19	63,2	36,8
Istad Nett AS	49	4	53	92,5	7,5
Istad Kraft AS	16	13	29	55,2	44,8
Istad Energimotasje AS ¹⁾	60	2	62	96,8	3,2
iElektro AS	39	2	41	95,1	4,9
Bøifot Elektro AS	25	4	29	86,2	13,8
Hustadgruppen AS ¹⁾	33	5	38	86,8	13,2
Linjebygg Offshore AS ¹⁾	382	28	410	93,2	6,8
Kreditsikring AS	2	1	3	66,7	33,3
Sum Istad–konsernet	618	66	684	90,4	9,6

1) Inklusive datterselskaper

Antall ansatte er økt med 104 siden 31.12.2007, tilsvarende 18 %.

Likestilling

I Istad AS er ca 63 % av de ansatte menn og ca 37 % kvinner. I hele Istad konsernet er ca 90 % av de ansatte menn og ca 10 % er kvinner. I styret for Istad AS er 1 av de 10 faste styremedlem-mer/observatører kvinner, mens 4 av de 16 varamedlemmene er kvinner. I konsernet praktiseres det lik lønn for likt arbeid. Kvinneandelen blant konsernets ansatte er lav. Dette skyldes at konsernets virksomhet i hovedsak drives innenfor bransjer som tradisjonelt sett har vært svært mannsdominerte. Styret ser ver-dien av en jevnere fordeling mellom kjønnene.

Omdømme

Istad-konsernet er opptatt av å opprettholde et godt omdømme i lokalmiljøet. I jubileumsåret er det gjennomført en rekke tiltak som har hatt som siktemål å opprettholde konsernets gode omdømme. Et annet viktig virkemiddel i forhold til omdømmebyg-ging er konsernets bidrag til lokalt kulturliv gjennom Istadfondet.

Ved inngangen til 2009 har man besluttet å endre Istad-konsernets logo og visuelle profil, noe som også gjenspeiles i utformingen av denne årsrapporten.

Ytre miljø

Selskapet er opptatt av at virksomheten ikke skal forurense det ytre miljø. I deler av våre anlegg er det betydelige oljemengder. Lov og regelverk på dette området etterleves gjennom gode ettersyn-og vedlikeholdsrutiner.

Det er etablert ordning for kildesortering og håndtering av spesialavfall.

Det legges stor vekt på estetisk tilpasning og arealbruk ved byg-ging av linjer og andre anlegg. Selskapet følger myndighetenes anbefalinger med hensyn til anleggsløsninger og mulige helsemes-sige forhold omkring eksponering av magnetfelt.

For øvrig representerer ikke selskapets virksomhet skadelig forurensning av det ytre miljø.

Fremtidsutsikter

Istad-konsernet er nå etablert som et industrikonsern med virk-somhet innenfor kraftbransjen og en betydelig entreprenørrettet virksomhet. Konsernets finansielle styrke har muliggjort en rask vekst innenfor nye områder de senere år.

Selv om Istad-konsernet har en relativt liten kraftproduksjon, er produksjonsinntektene likevel en vesentlig del av konsernets verdiskapning. Prissvingningene for kraft solgt til Nord Pool er betydelige. Eksempelvis var snittpris for året 2008 42,1 øre/kWh i vårt område mot 23,7 øre/kWh i 2007. Istad Kraft prissikrer ikke sine produksjonsinntekter. Det forventes derfor betydelige sving-ninger i disse inntektene fra år til år, og dermed også svingninger i konsernets resultat.

For nettvirksomheten ble det fra 01.01.2007 innført nytt regime for regulering av nettselskapenes inntekter. For Istad Nett sitt vedkommende innebærer det nye regelverket en betydelig lavere inntektsramme enn tidligere. Selv om en kompenserer for deler av dette gjennom ytterligere kostnadsreduksjoner i selskapet, forven-tes det et lavere resultat fra nettvirksomheten i fremtiden enn hva som har vært tilfelle for årene før 2007.

Istad Nett har satt i drift sitt første fjernvarmeanlegg på Årø i 2008. Det arbeides med planer om å etablere nye anlegg i Molde sentrum og Eide sentrum.

Markedet for alle selskapene innenfor tekniske byggfag har frem til midten av 2008 vært meget godt. I siste halvdel av året har den internasjonale finanskrisen fått innvirkning på aktivitetsnivået for den norske byggebransjen. Nedgangen synes imidlertid å være størst i det sentrale østlandsområdet, mens Møre og Romsdal i mindre grad merker denne effekten. For iElektro, Bøifot Elektro og Hustadgruppen er ordresituasjonen positiv for 2009. Det er imid-lertid større usikkerhet knyttet til markedssituasjonen for disse selskapene på noe lengre sikt.

Linjebygg Offshore har hatt en kraftig vekst de senere år. Aktivitetsnivået på norsk sokkel avhenger i stor grad av oljeprisen, som fikk en betydelig nedgang høsten 2008. Linjebygg Offshores virksomhet er i hovedsak rettet mot installasjoner i driftsfasen, som i mindre grad er følsomme for konjunktursvingninger enn leteaktiviteter og feltutbygging. Selv om man må forvente en ned-gang i etterspørselen, legges derfor en fortsatt tilfredsstillende aktivitet for de nærmeste år til grunn.

Istad Energimontasje arbeider også innenfor et marked som i liten grad er konjunkturfølsomt. Kundene er i stor grad nettselskaper som har et betydelig investeringsbehov uavhengig av svingnin-gene i norsk og internasjonal økonomi. Også for dette selskapet forventer man en videre vekst i de nærmeste årene.

For flere av selskapene i Istad-konsernet har tilgangen på arbeids-kraft vært begrensende i forhold til videre vekst. Med de utfordrin-

ger store deler av norsk næringsliv nå står ovenfor forventes det et betydelig mindre stramt arbeidsmarked i tiden fremover, hvilket skaper muligheter til å rekruttere enda flere dyktige medarbeidere til konsernets virksomhet.

Disponering av overskuddet

Styret foreslår følgende anvendelse av årets overskudd i Istad AS på kr 84.994.256:

Til utbytte	kr	45.000.000
Til annen egenkapital	kr	39.944.256
Sum disponeringer	kr	84.944.256

Den frie egenkapitalen i Istad AS etter avsetning til utbytte er kr 311.076.491 og fremkommer slik:

Annen egenkapital pr. 31.12.2008	kr	315.952.279
– Netto utsatt skattefordel pr 31.12.2008	kr	4.875.788
= Fri egenkapital pr 31.12.2008	kr	311.076.491

Styret i Istad AS

Molde, 26. mars 2009

Torgeir Dahl
leder

Snorre Fridén Furberg
nestleder

Terje Heggem

Arvid Wisløff

Frank Ove Sæther

Toril Hovdenak

Alf Terje Ullebø

Ivar Kosberg
Adm. direktør

Terje Hellum

ISTAD AS		Driftsinntekter og driftskostnader (MNOK)	Note	KONSERN	
2008	2007			2008	2007
–	–	Energiinntekter		335,9	227,4
–	–	Nettinntekter		157,6	148,0
20,4	15,9	Andre driftsinntekter		816,8	540,8
–	15,9	Sum driftsinntekter		1.310,3	916,2
–	–	Varekjøp		565,7	377,3
18,9	14,6	Lønn og sosiale kostnader	1	401,5	303,7
3,0	2,2	Ordinære avskrivninger	2	41,3	40,0
15,9	11,0	Andre driftskostnader	1	172,8	125,0
37,8	27,8	Sum driftskostnader		1.181,3	846,0
-17,5	-11,9	Driftsresultat		129,0	70,2
		Finansinntekter og finanskostnader			
160,5	72,2	Finansinntekter	3	15,3	12,1
27,8	21,6	Finanskostnader	4	28,2	24,3
132,7	50,6	Resultat av finansposter		-12,9	-12,2
115,2	38,6	Resultat før skattekostnad		116,2	58,0
30,2	-0,1	Skattekostnad på ordinært resultat	5	49,5	24,5
85,0	38,7	Ordinært resultat		66,7	33,5
–	–	Minoritetsinteresser		9,0	4,4
85,0	38,7	Årsresultat etter minoritetsinteresser		57,6	29,1
		Disponering av årsoverskudd			
45,0	28,0	Avsatt til utbytte	9	45,0	28,0
40,0	10,7	Avsatt til annen egenkapital		12,6	1,1
85,0	38,7	Sum disponeringer		57,6	29,1

Istads historie på web



JUBILEUMSÅRET 2008

På nettstedet www.istad.no/historikk kan vi følge Istad-historien fra starten i 1918 og fram til i dag. Foruten informasjon om Istads historie, gir nettstedet også eksempler på store og små hendelser i samfunnet for øvrig.

Eksempel fra 1925: Den 13. januar blir samkjøringen med Nordmøre (Nordmørsledningen) åpnet gjennom sammenkobling av Istad, Skar (Nordmøre) og Moldeelva (Molde kommunale elverk). I tillegg kan man lese at 1925 er året den første radiosendingen starter i Norge, og at Norge får suverenitet over Svalbard.

ISTAD AS		Eiendeler (MNOK)	Note	KONSERN	
2008	2007			2008	2007
		Anleggsmidler			
		Immaterielle eiendeler			
4,9	4,6	Utsatt skattefordel	5	36,7	32,4
0,9	0,5	Immaterielle eiendeler	2	1,9	1,4
–	–	Goodwill	2	12,9	6,7
5,8	5,1	Sum immaterielle eiendeler		51,5	40,5
		Varige driftsmidler			
49,7	30,8	Bygninger	2	52,2	33,3
–	–	Kraftstasjoner	2	4,1	4,7
–	–	Fjernvarmeanlegg	2	64,3	–
–	–	Overføringsanlegg	2	366,6	361,0
3,9	2,2	Driftsløsøre	2	36,8	23,2
–	–	Anlegg under utførelse		13,1	28,9
53,6	33,0	Sum varige driftsmidler		537,1	451,1
		Finansielle anleggsmidler			
329,4	398,3	Investeringer i datterselskaper	6	–	–
229,9	257,4	Lån til foretak i samme konsern	7	–	–
–	–	Andel Driva Kraftverk DA	6	83,1	87,2
6,4	9,5	Investeringer i tilknyttet selskap	6	11,8	14,2
13,1	13,1	Investeringer i aksjer og andeler	6	13,6	13,5
1,2	1,4	Obligasjoner og andre fordringer	1	7,8	11,9
580,0	679,6	Sum finansielle anleggsmidler		116,3	126,8
639,4	717,7	Sum anleggsmidler		704,9	618,4
		Omløpsmidler			
–	–	Beholdning av materiell		13,6	8,0
		Fordringer			
0,7	0,4	Kundefordringer	7	205,0	119,4
220,9	58,3	Fordring på selskap i samme konsern		–	–
8,0	4,5	Andre fordringer	1	105,4	78,2
229,6	63,2	Sum fordringer		310,4	197,6
20,7	15,4	Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	34,2	26,8
250,3	78,6	Sum omløpsmidler		358,1	232,4
889,7	796,3	SUM EIENDELER		1.063,0	850,8
Egenkapital og gjeld (MNOK)					
		Egenkapital			
		Innskutt egenkapital			
100,0	100,0	Aksjekapital (100.000 aksjer à kr 1.000)		100,0	100,0
100,0	100,0	Sum innskutt egenkapital	9	100,0	100,0
		Opptjent egenkapital			
316,0	276,7	Annen egenkapital	9	265,5	250,2
316,0	276,7	Sum opptjent egenkapital		265,5	250,2
416,0	376,7	Sum egenkapital	9	365,5	350,2
–	–	Minoritetsinteresser		21,9	12,1
		Gjeld			
		Avsetning for forpliktelser			
1,3	0,6	Pensjonsforpliktelser	1	6,7	6,5
–	–	Utsatt skatt	5	3,7	–
–	–	Andre avsetninger for forpliktelser		5,8	2,3
1,3	0,6	Sum avsetning for forpliktelser		16,2	8,8
		Annen langsiktig gjeld			
250,0	180,0	Øvrig langsiktig gjeld	10	252,2	182,2
250,0	180,0	Sum annen langsiktig gjeld		252,2	182,2
		Kortsiktig gjeld			
140,9	205,8	Gjeld til kredittinstitusjoner		68,3	84,2
1,4	1,3	Leverandørgjeld		77,8	33,1
1,2	0,4	Gjeld til selskap i samme konsern		–	–
29,7	–	Betalbar skatt	5	53,8	27,5
1,5	1,3	Offentlige avgifter, skattetrekk m.m.		51,1	47,3
45,0	28,0	Skyldig utbytte	9	45,0	28,0
2,8	2,2	Annen kortsiktig gjeld		111,2	77,4
222,5	239,0	Sum kortsiktig gjeld		407,2	297,5
473,7	419,6	Sum gjeld		675,6	488,5
889,7	796,3	SUM GJELD OG EGENKAPITAL		1.063,0	850,8

ISTAD AS		(MNOK)	KONSERN	2008	2007
2008	2007				
		Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
115,2	38,6	Resultat før skattekostnad		116,2	58,0
–	0,3	– Periodens betalte skatt		27,5	22,1
-0,1	-0,2	+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		-1,0	1,6
3,0	2,2	+ Ordinære avskrivninger		41,3	40,0
–	–	+ Nedskrivning anleggsmidler		1,5	–
–	–	+/- Endring i varelager		-5,6	-2,8
-0,4	-0,3	+/- Endring i kundefordringer		-85,6	2,9
0,1	0,3	+/- Endring i leverandørgjeld		44,7	-8,4
0,6	0,1	+/- Forskjell pensjonskostnad og utbetalt til pensjonsordn.		0,2	2,2
-60,6	26,7	+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter		33,4	29,8
57,8	67,1	= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		117,6	101,2
		Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
–	2,2	+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		1,2	2,4
24,1	4,0	– Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		150,1	32,6
0,2	2,3	+ Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler		1,2	–
19,8	8,1	– Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler		0,3	2,4
–	–	+ Endring anlegg under utførelse		15,9	-18,0
-43,7	-7,6	= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-132,1	-50,6
		Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
70,0	–	+ Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		69,9	–
–	70,0	– Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		–	67,8
64,9	44,6	+ Netto endring i kassakreditt		-15,9	54,9
–	–	+ Innbetalinger av egenkapital / innskudd minoritet		–	0,5
28,0	28,0	– Utbetaling av utbytte til majoritet		28,0	28,0
–	–	– Utbetaling av utbytte til minoritet		4,1	4,5
14,1	–	+ Netto likviditetstilførsel ved fusjon		–	–
-8,8	-53,4	= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		21,9	-44,9
5,3	6,1	= Netto endring i betalingsmidler		7,4	5,7
15,4	9,3	+ Beholdning av betalingsmidler ved periodens begynnelse		26,8	21,1
20,7	15,4	= Beholdning av betalingsmidler ved periodens slutt		34,2	26,8

Styret i Istad AS
Molde, 26. mars 2009



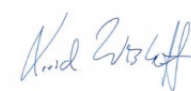
Torgeir Dahl
leder



Snorre Fridén Furberg
nestleder



Terje Heggem



Arvid Wisløff



Frank Ove Sæther



Toril Hovdenak



Alf Terje Ullebø



Ivar Kosberg
Adm. direktør



Terje Hellum

Konsolideringsprinsipper – datterselskap

Konsernet består av:

Istad AS	(morselskap)
Istad Kraft AS	(datterselskap – 100 %)
Istad Nett AS	(datterselskap – 100 %)
Istad Energimontasje AS	(datterselskap – 66 %)
Istad Telemontasje AS	(datterdatterselskap – 89,6 %)
iElektro AS	(datterselskap – 51 %)
Bøifot Elektro AS	(datterselskap – 61 %)
Gjelvold Bygg AS	(datterdatterselskap – 59,8 %)
Linjebygg Offshore AS	(datterselskap – 91,8 %)
MainTech AS	(datterdatterselskap – 50,8 %)
Kreditsikring AS	(datterselskap – 60 %)
Hustadgruppen AS	(datterselskap – 60,5 %)
Harald Hustad AS	(datterdatterselskap – 100 %)
Hustad Rør AS	(datterdatterselskap – 100 %)
Gjemnes Rør AS	(datterdatterselskap – 100 %)
Rørsenteret AS	(datterdatterselskap – 100 %)

I tillegg kommer følgende datterselskaper som pr 31.12.2008 ikke hadde operativ drift:

Mørenett AS	(datterselskap – 100 %)
Hjemkraft AS	(datterselskap – 100 %)

Alle selskapene har forretningskontor i Molde, bortsett fra MainTech AS som holder til i Trondheim, Bøifot Elektro AS som har sitt hovedkontor i Kristiansund, Gjelvold Bygg AS som holder til på Brekstad, Harald Hustad AS som holder til i Elnesvågen, og Gjemnes Rør AS som holder til på Batnfjordsøra.

Ved konsolidering er oppkjøpsmetoden benyttet. Dette innebærer at kjøpesummen for aksjer i datterselskap er eliminert mot egenkapitalen i datterselskapet på kjøpstidspunktet. Merverdier er i konsernregnskapet henført til respektive eiendeler med bruttobeløp. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld er eliminert. Avskrivninger på merverdien i Driva Kraftverk er ført under varekjøp i konsernregnskapet.

Prinsipper for inntektsføring og kostnadsføring

Inntektsføring og kostnadsføring av varer og tjenester foretas ved levering.

Finansielle kraftkontrakter inngått i sikringsøyemed inntekts- og kostnadsføres i takt med leveransen.

Erstatninger

Løpende erstatninger i forbindelse med grunnnerverv o.l. utgiftsføres i det året hvor erstatningen pådras.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler som ikke er bestemt til varig eie eller bruk, samt fordringer med forfall innen ett år er oppført som omløpsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som anleggsmidler.

Kundefordringer

Kundefordringer vurderes til pålydende med fradrag for påregnelig tap.

Aksjer og andeler

Aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler er i selskapsregnskapet vurdert til kostpris, med mindre det har vært en varig verdinedgang. Andelen i Driva Kraftverk DA er presentert etter egenkapitalmetoden. Dette er gjort ved at konsernets andel av resultatet i Driva Kraftverk DA sitt regnskap er ført under kraftkjøpskostnad i konsernets regnskap. Netto andel av balanseverdiene i Driva Kraftverks regnskap er i konsernets balanseregnskap presentert som "Andel Driva Kraftverk DA" under anleggsmidler. I konsernregnskapet presenteres aksjer i tilknyttede selskaper etter egenkapitalmetoden med mindre annet prinsipp er angitt i noten.

Varebeholdninger

Beholdningen er verdsatt til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Magasinbeholdninger

Magasinert vann beholdningsføres ikke.

Mer-/mindreavkastning vedrørende monopolvirksomheten

I henhold til retningslinjer fra NVE skal det føres separat regnskap for kraftselskapenes monopolvirksomhet. Nettariffene fastsettes med utgangspunkt i en inntektsramme fastsatt av NVE med tillegg av kostnader i overliggende nett. Nettdriften kan et enkelt år gi over- eller underdekning fordi det kan oppstå avvik både når det gjelder volum og kostnader i forhold til forutsetningene for gjeldende nettariffer. Det skal tas hensyn til eventuelle avvik ved fastsettelsen av senere års tariffer.

Varige driftsmidler

Investeringer i overføringsanlegg og andre varige driftsmidler blir aktivert og avskrevet lineært over antatt økonomisk levetid fra det tidspunkt driftsmidlet blir satt i ordinær drift. Anleggsbidrag er ført som reduksjon av anleggskostnaden.

Note 1 – Lønnskostnader m.m.

Beløp i MNOK	ISTAD AS		KONSERN	
	2008	2007	2008	2007
Lønninger og godtgjørelser	10,5	8,6	321,2	246,3
Arbeidsgiveravgift	2,0	1,6	48,5	38,0
Pensjonskostnader	4,5	3,1	24,9	12,6
Andre ytelser	1,9	1,3	12,2	11,4
Aktiverte egne investeringsarbeider	–	–	-5,3	-4,6
Sum lønns- og personalkostnader	18,9	14,6	401,5	303,7

Pensjonsforpliktelser

Ordinær tjenestepensjon

De enkelte foretaks pensjonsansvar i forhold til den ordinære tariffestede tjenestepensjonsordningen er dekket gjennom pensjonsordning i Kommunal Landspensjonskasse (KLP) for selskapene Istad AS, Istad Nett AS, Istad Kraft AS og Istad Energimontasje AS. Denne ordningen gir en definert ytelse i henhold til tariffavtalen i kommunal sektor. Fordi det foretas en fordeling av den aktuarmessige risiko mellom alle foretakene, kommunene og fylkeskommunene som deltar i ordningen, tilfredsstiller den kriteriene for det som betegnes som en Multiemployer plan.

Linjebygg Offshore AS har ytelsesbasert pensjonsordning sikret gjennom Storebrand. MainTech AS, iElektro AS, Istad Telemontasje AS, Kreditsikring AS, Bøifot Elektro AS, Hustadgruppen AS, Harald Hustad AS, Hustad Rør AS, Gjemnes Rør AS og Rørsenteret AS har etablert innskuddsbaserte pensjonsordninger.

Sammensetningen av årets pensjonskostnad og netto pensjonsforpliktelse fremkommer slik:

Pensjonskostnader

Beløp i MNOK	ISTAD AS		KONSERN	
	2008	2007	2008	2007
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	1,3	1,0	16,8	10,9
Rentekostnad av forpliktelsen	5,0	4,9	14,5	12,0
Brutto pensjonskostnad	6,3	5,9	31,3	22,9
Avkastning på pensjonsmidlene	3,6	3,9	9,9	9,6
Resultatført planendring	–	–	–	-3,2
Resultatført estimatavvik	1,4	0,9	4,7	2,3
Periodisert arbeidsgiveravgift	0,6	0,4	3,4	1,7
Netto pensjonskostnad	4,7	3,3	29,5	14,1

Pensjonsforpliktelser

Beløp i MNOK	ISTAD AS		KONSERN	
	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007
Brutto påløpt forpliktelse	97,0	85,0	283,6	233,5
Pensjonsmidler	67,4	64,3	198,5	166,1
Netto påløpt forpliktelse	29,6	20,7	85,1	67,4
Arbeidsgiveravgift av netto påløpt forpliktelse	4,2	2,9	12,0	9,5
Ikke balanseført estimatavvik	-29,3	-21,0	-85,2	-74,0
Arbeidsgiveravgift av ikke balanseført estimatavvik	-4,1	-3,0	-12,0	-10,5
Netto forpliktelse inklusive arbeidsgiveravgift (Felles kommunal pensjonsordning og AFP-ordning)	0,4	-0,4	-0,1	-7,6
Balanseført tilleggspensjonsordning	0,9	0,6	1,4	4,2
Sum balanseført netto pensj. forpl. inkl. arbeidsgiv. avg.	1,3	0,2	1,3	3,4
Herav balanseført netto pensj. midler inkl. arb.giveravg. ¹⁾	–	0,4	5,4	9,9
Sum balanseført pensj. forplikt. inkl. arbeidsgiveravg.	1,3	0,6	6,7	6,5

1) Av posten Obligasjoner og andre fordringer i konsernbalansen gjelder 5,4 mill. kroner pensjonsmidler.

Nedenfor beskrives de forutsetninger som er benyttet ved beregning av foretakenes pensjonskostnader og forpliktelser i 2008.

• Med hensyn til dødelighet og uførhet mv. har vi benyttet forutsetningene i KLPs forsikringstekniske beregningsgrunnlag.

• Renteforutsetninger mv.	
Årlig avkastning	5,50 %
Diskonteringsrente	5,30 %
Årlig lønnsvekst	4,50 %
Årlig vekst i folketrygdens grunnbeløp	4,25 %
Pensjonsregulering Felles Kommunal Pensjonsordning KLP	4,25 %
Pensjonsregulering Storebrand	1,75 %

• For frivillig avgang har vi forutsatt følgende i beregningen av AFP-relaterte forpliktelser i Felles Kommunal Pensjonsordning

Under 20 år	20-23 år	24-29 år	30-39 år	40-50 år	51-55 år	Over 55 år
20 %	15 %	10 %	7,5 %	5 %	2 %	0 %

For AFP-ordningen i Linjebygg Offshore AS er det benyttet en uttakstilbøyelighet med 20 %. Det er sett bort fra betydningen av frivillig avgang for de øvrige pensjonsytelser.

Kostnadene til AFP avhenger av hvor mange i hvert årskull som tar ut AFP. For AFP i Felles Kommunal Pensjonsordning har KLP regnet med en uttaksandel på 45 % fra 62 år for de med pensjonsalder 70 år og 33 % for de med pensjonsalder 65 år.

Beregningen er foretatt for 18 ansatte i Istad AS og totalt 525 ansatte i konsernet samt 78 nåværende pensjonister i Istad AS og 120 i konsernet.

Pensjon av lønn over 12G

Det er også foretatt beregning av pensjonsforpliktelse av lønn over 12 G. Dette gjelder bare administrerende direktør i Istad AS og forpliktelsen er balanseført med kr 928.000.

Tilleggs pensjon

Selskapene Istad AS, Istad Nett AS, Istad Kraft AS og Istad Energimontasje AS har hatt en ordning med tilleggspensjon utover AFP-ordningen. Denne ordningen ble avviklet i 2008, men det er avsatt midler til dekning av en del løpende pensjoner under ordningen.

Tilleggspensjonsordningen er balanseført med kroner 22.000 i Istad AS og kroner 494.000 i konsernet.

Antall årsverk

Istad AS hadde i 2008 gjennomsnittlig 17,8 årsverk, mot 14,1 i 2007. Konsernet hadde i 2008 gjennomsnittlig 635 årsverk, mot 523 i 2007.

Ytelser til administrerende direktør og styret

Beløp i MNOK	Adm. direktør	Styret
Lønn	1.185.030	–
Pensjonsutgifter	141.452	–
Annen godtgjørelse	17.687	–
Styrehonorar	–	572.500
Sum	1.344.169	572.500

I henhold til ansettelseskontrakten har administrerende direktør en oppsigelsestid på seks måneder. Dersom styret går til oppsigelse eller avskjedigelse av administrerende direktør, eller han under spesielle omstendigheter sies opp eller stillingen opphører som følge av fusjon eller oppkjøp, har han krav på full lønn i 12 måneder utover oppsigelsestid.

Lån til ansatte

Det er i konsernet ytet lån til ansatte med til sammen kr 6.220.000. Av disse lånene er kr 1.820.000 rente- og avdragsfrie. Kr 4.400.000 av lånene er avdragsfrie, hvorav kr 4.200.000 forfaller 30.09.2013. Rentesatsen varierer fra 0 % til en rente tilsvarende normalrenten for lån i arbeidsforhold fastsatt av Stortinget. Alle lånene forfaller i sin helhet umiddelbart ved opphør av tjenesteforholdet.

Godtgjørelse til revisor

Honorar for revisjon i Istad AS er i 2008 kostnadsført med kr 128.575 I tillegg kommer honorar for annen regnskapsmessig bistand med kr 111.100 og annen konsulentbistand med kr 35.350. Samlet for konsernet er godtgjørelse for revisjon kostnadsført med kr 1.086.107. I tillegg kommer honorar for annen regnskapsmessig bistand med kr 412.487, og annen konsulentbistand med kr 201.825.

Note 2 – Avskrivninger/varige driftsmidler

ISTAD AS Beløp i MNOK	Bygninger m.v.	Driftsløsøre	Immaterielle eiendeler	Totalt
Opprinnelig anskaffelseskost pr. 31.12.2007	53,3	12,5	4,1	69,9
Tilgang til anskaffelseskost	20,5	2,8	0,9	24,1
Avgang til anskaffelseskost	–	–	–	–
Opprinnelig anskaffelseskost pr. 31.12.2008	73,8	15,2	5,0	93,9
Akkumulerte ordinære avskrivninger pr. 31.12.2008	24,1	11,3	4,0	39,4
Bokført verdi pr. 31.12.2008	49,7	3,9	1,0	54,5
Årets avskrivninger	1,6	1,0	0,4	3,0
Avskrivningssatser	2 %	10-33 %	33%	

Leasingforpliktelser

Årlig leie for leasede driftsmidler beløper seg til 0,5 mill. kroner.

KONSERN Beløp i MNOK	Bygninger m.v.	Kraft- stasjoner	Overførings- anlegg	Fjernvarme- anlegg	Driftsløsøre	Immaterielle eiendeler og goodwill	Totalt
Oppr. anskaffelseskost pr 31.12.2007	55,8	18,6	860,7	–	70,6	51,1	1.056,7
Tilgang til anskaffelseskost	20,7	–	29,9	64,3	22,3	13,8	150,0
Avgang til anskaffelseskost	–	–	-0,1	–	-2,6	–	-2,6
Oppr. anskaffelseskost pr 31.12.2008	76,4	18,6	889,6	64,3	90,3	64,9	1.204,1
Akk. av-/nedskriv. pr. 31.12.2008	24,2	14,4	523,0	–	53,5	50,0	665,2
Bokført verdi pr. 31.12.2008	52,2	4,2	366,6	64,3	36,8	14,9	583,9
Årets avskrivninger	1,7	0,6	23,4	–	8,6	7,0	41,3
Avskrivningssatser	2	1,2-4 %	3-10 %	2-5 %	8,3–33 %	10–33 %	

Goodwill knytter seg til følgende oppkjøp:

	Opprinnelig beløp	Beløp pr 31.12.2008
Bøifot Elektro AS	2,4	1,4
Hustadgruppen AS	12,3	11,2
Sum	14,7	12,5

I tillegg kommer goodwill i selskapsregnskapet til Bøifot Elektro AS med 0,4 mill. kroner.

Leasingforpliktelser

Årlig leie for leasede driftsmidler beløper seg til 9,5 mill. kroner.

Note 3 – Finansinntekter

Beløp i MNOK	ISTAD AS		KONSERN	
	2008	2007	2008	2007
Inntekt på investering i datterselskap ^{*)}	142,4	54,8	–	–
Inntekt på investering i tilknyttede selskap	–	–	-1,4	-0,4
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	12,6	14,4	–	–
Annen renteinntekt	5,3	3,0	16,0	12,5
Annen finansinntekt	0,1	–	0,7	–
Sum finansinntekter	160,4	72,2	15,3	12,1

*) Gjelder konsernbidrag med 137,4 mill. kroner og utbytte med 5,0 mill. kroner.

Note 4 – Finanskostnader

Beløp i MNOK	ISTAD AS		KONSERN	
	2008	2007	2008	2007
Annen rentekostnad	24,5	21,5	27,9	24,2
Andre finanskostnader	3,2	0,1	0,3	0,1
Sum finanskostnader	27,7	21,6	28,2	24,3

Note 5 – Skattekostnader

Resultatskatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet består av beregnet betalbar skatt på alminnelig inntekt, endring i utsatt skatt/skattefordel samt beregnet grunnrenteskatt. Anvendt skattesats for skatt på alminnelig inntekt og endring i utsatt skatt på alminnelig inntekt er 28 %.

Naturressursskatt

Kraftverk med påstemplet merkeytelse over 5.500 kVA skal svare naturressursskatt. Denne skatten blir beregnet på bakgrunn av gjennomsnittlig egenproduksjon i de aktuelle kraftverkene de siste 7 år multiplisert med 1,3 øre/kWh. Naturressursskatten går til fradrag i den betalbare inntektsskatten. Beregnet naturressursskatt som overstiger betalbar inntektsskatt kan fremføres. Pr 31.12.2008 er det fremført naturressursskatt med 2,1 mill. kroner.

Grunnrenteskatt

Skatt på grunnrenteinntekt for 2008 er kostnadsført med ca 14,5 mill. kroner. Skattesatsen for grunnrenteskatten er nå 30 % av beregnet grunn-renteinntekt.

Grunnlag for beregning av utsatt skatt

Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av de forskjeller som eksisterer ved utgangen av året mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Disse fordeler seg slik:

ISTAD AS Beløp i MNOK	Inntektsskatt		
	31.12.2008	01.01.2008	Endring
Midlertidige forskjeller knyttet til:			
Anleggsmidler	-16,3	-16,6	-0,3
Utestående fordringer	–	0,4	0,4
Langsiktig gjeld	-1,3	-0,6	0,6
Andre forskjeller	0,2	–	-0,2
Fremførbart skattemessig underskudd	–	-2,4	-2,4
Grunnlag beregning utsatt skatt	-17,4	-19,2	-1,8
Utsatt skattefordel	4,9	5,4	0,5

Midlertidige forskjeller per 01.01.2008 er justert for innfusjonert datterselskap i forhold til tilsvarende tall per 31.12.2007. Fusjonen medførte en økning i utsatt skattefordel i selskapsregnskapet med 0,8 mill kroner.

KONSERN Beløp i MNOK	Inntektsskatt			Grunnrenteskatt		
	31.12.2008	01.01.2008	Endring	31.12.2008	31.12.2007	Endring
Midlertidige forskjeller knyttet til:						
Anleggsmidler	-85,5	-83,5	2,0	-60,4	-65,0	4,6
Omløpsmidler	14,0	2,5	-11,5	–	–	–
Kortsiktig gjeld	-30,9	-14,7	16,1	–	–	–
Langsiktig gjeld	-6,7	-6,5	0,2	–	–	–
Gevinst- og tapskonto	-0,2	-0,3	-0,1	–	–	–
Fremførbart underskudd	-8,4	-13,1	-4,7	–	–	–
Andre forskjeller	0,2	–	-0,2	–	–	–
Ikke utlignede forskjeller	–	–	–	60,4	65,0	-4,6
Grunnlag beregning utsatt skatt	-117,5	-115,6	2,0	–	–	–
Netto utsatt skattefordel	32,9	32,3	0,5	–	–	–
Herav presentert som utsatt skatt	3,7	–	–	–	–	–
Utsatt skattefordel i balansen	36,6	32,3	–	–	–	–

I henhold til foreløpig regnskapsstandard for behandling av skatt er midlertidig skattereduserende og skatteøkende forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode utlignet og nettoført.

Av endringen i utsatt skattefordel er 0,5 mill. kroner knyttet til utsatt skattefordel som følge av oppkjøp. Netto resultatført endring i utsatt skatt er således 0 mill. kroner.

Nedenfor er det gitt en spesifikasjon over forskjellene mellom regnskapsmessige resultat før skattekostnad og årets grunnlag for betalbar inntektsskatt.

Beløp i MNOK	ISTAD AS	KONSERN
Resultat før skattekostnad	115,2	116,2
Permanente forskjeller	-139,1	8,7
3% aksjeinntekt	0,2	0,2
Årets skattegrunnlag før konsernbidrag	-23,7	125,1
Skattepliktig konsernbidrag	131,6	–
Grunnlag resultatskatt	107,9	125,1
Resultatskatt 28%	30,2	35,0
Grunnrenteskatt	–	14,5
Årets skattekostnad på ordinært resultat	30,2	49,5

Betalbar skatt fremkommer slik:

Beløp i MNOK	ISTAD AS	KONSERN
Årets skattekostnad på ordinært resultat	30,2	49,5
Endring utsatt skattefordel – 28%	-0,5	–
Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner	–	1,0
Skatt henført til datterselskapsresultat før oppkjøpstidspunktet	–	1,2
Betalbar naturressursskatt	–	2,1
Betalbar skatt	29,7	53,8

Note 6 – Aksjer og andeler

ISTAD AS Beløp i 1.000 kr Selskapets navn	Aksjekapital	Antall	Pålydende verdi	Eierandel i %	Oppført i balansen
Istad Kraft AS	200	200	1.000 kr	100	169.048
Istad Nett AS	115.000	11.500.000	10 kr	100	102.067
Istad Energimontasje AS	7.000	462.000	10 kr	100	4.620
iElektro AS	100	51	1.000 kr	51	56
Linjebygg Offshore AS	10.000	18.360	500 kr	91,8	29.805
Mørenett AS	100	100.000	1 kr	100	100
Hjemkraft AS	100	100	1.000 kr	100	110
Kredittsikring AS	100	60	1.000 kr	60	65
Bøifot Elektro AS	2.334	2.847	500 kr	61	3.932
Hustadgruppen AS	200	121	1.000 kr	60,5	19.663
Aksjer i datterselskaper					329.465
Møreaksen AS	7.403	2.030	100 kr	2,74	203
Molde Kunnskapspark AS	9.525	300	1.000 kr	3,15	305
Moldekraft AS	73.320	10.340	1.000 kr	14,10	10.518
Bjørnsonhusets Venner AS	24.775	250	1.000 kr	1,01	250
Harøysund Næringspark AS	100	15	1.000 kr	15,00	150
Molde Lufthavnutvikling AS	18.590	97	10.000 kr	5,22	994
Møre og Romsdal Sårkornfond AS ¹⁾	3.003	6.667	10 kr	2,22	667
Aksjer i andre selskaper					23
Andre aksjer					13.110
Naturgass Møre AS ²⁾	32.550	855	10.000 kr	26,27	6.365
Aksjer i tilknyttede selskaper					6.365

- 1) Når det gjelder Møre og Romsdal Sårkornfond AS har Istad AS tegnet seg for 2,0 mill. kroner, tilsvarende 20.000 aksjer pålydende kr 10, og til en kurs på kr 100 pr aksje. Det er pr 31.12.2008 innkalt 1/3 av kapitalen.
- 2) Aksjene i Naturgass Møre er oppført til bokført egenkapital i selskapsregnskapet.

KONSERN Beløp i 1.000 kr Selskapets navn	Aksjekapital	Antall	Pålydende verdi	Eierandel i %	Oppført i balansen
Møreaksen AS	7.403	2.030	100 kr	2,74	203
Molde Kunnskapspark AS	9.525	300	1.000 kr	3,15	305
2VK Invest AS	9.592	500.000	0,22 kr	1,15	110
Moldekraft AS	73.320	10.340	1.000 kr	14,10	10.518
Bjørnsonhusets Venner AS	24.775	250	1.000 kr	1,01	250
Harøysund Næringspark AS	100	15	1.000 kr	15,00	150
Molde Lufthavnutvikling AS	18.590	97	10.000 kr	5,22	994
Møre og Romsdal Sårkornfond AS	3.003	667	10 kr	2,22	667
Syberg VVS AS	2.364	1.350	100 kr	5,71	142
Aksjer i andre selskaper					244
Sum aksjer og andeler andre selskap					13.583
Haukvik Eiendom AS ¹⁾	1.428	48.535	10 kr	34,00	5.428
Naturgass Møre AS ²⁾	32.550	855	10.000 kr	26,27	6.365
Sum aksjer i tilknyttede selskaper					11.793

- 1) Aksjer i Haukvik Eiendom AS er i konsernregnskapet presentert etter kostmetoden.
- 2) Aksjene i Naturgass Møre AS er i konsernregnskapet presentert etter egenkapitalmetoden.
- Resultatført andel av årets underskudd – kr 1.444.617 – er kostnadsført i konsernregnskapet og trukket fra verdiene av aksjene i balansen.

Andel i Driva Kraftverk DA

Istad Kraft AS eier 25 % i Driva Kraftverk DA. Andelen er innarbeidet etter egenkapitalmetoden. Balanseposten i datterselskapet tilsvare andel av egenkapitalen i selskapet. Ved oppkjøp av datterselskapet Istad Kraft er oppkjøpsmetoden benyttet ved konsolideringen. Merverdi på oppkjøpstidspunktet – kr 125.013.223 – er tillagt Andel Driva Kraftverk i konsernregnskapet, og avskrives årlig med kr 5.208.884. Gjenstående merverdi pr 31.12.08 beløper seg til kr 52.088.847.

Note 7 – Fordringer

Tap på fordringer

Konsernets avsetning til tap på til sammen 7,2 mill. kroner pr 31.12.2008 er vurdert i forhold til utestående fordringer på balansedagen og anses å være tilstrekkelig.

Tilknyttede selskaper

Blant kundefordringene inngår fordringer på tilknyttede selskap med netto kr 625.480. Blant leverandørgjelden inngår gjeld til tilknyttede selskap med kr 606.124.

Fordringer med forfall mer enn ett år etter regnskapsårets utgang

Istad AS har følgende fordringer på datterselskap og tilknyttede selskap med forfall mer enn ett år etter regnskapsårets utgang:

Lån til Istad Nett AS:	220,0 mill. kroner
Lån til Istad Energimontasje AS	1,5 mill. kroner
Lån til iElektro AS:	1,9 mill. kroner
Lån til Bøifot Elektro AS:	6,5 mill. kroner
Totalt	229,9 mill. kroner

Note 8 – Kasse, bank og postgiro

Det er avsatt midler til skattetrekk på særskilt bankkonto med 20,0 mill. kroner i Istad AS som også dekker opp skyldig skattetrekk i de fleste datterselskapene. De øvrige har satt av midler til skattetrekk på egne bankkonti med til sammen 1,5 mill. kroner. I Istad Kraft AS er det avsatt bundne midler på bankkonti for krafthandel med 5,1 mill. kroner. Konsernets bankkonti er organisert i et konsernkontosystem.

Note 9 – Antall aksjer, aksjeeiere, egenkapital

Aksjekapitalen er på 100 mill. kroner fordelt på 100.000 aksjer á kr 1.000. Aksjene er delt i to aksjeklasser – 33.300 A-aksjer og 66.700 B-aksjer. A-aksjene kan omsettes fritt, mens B-aksjene bare kan eies av kommuner, fylkeskommuner, staten eller selskaper der ovennevnte eier minimum 2/3 av aksjene. Det vil si offentlige eide selskaper i konsesjonssammenheng. Ellers er det ingen forskjell på aksjeklassene. Istad AS har følgende aksjeeiere pr 31.12.2008:

Aksjonær	% av aksjene	A-aksjer	B-aksjer	Sum aksjer
Trondheim Energi AS	49,005	16.323	32.682	49.005
Molde kommune	34,018	0	34.018	34.018
Moldekraft AS	16,977	16.977	0	16.977
Totalt	100,000	33.300	66.700	100.000

Avstemming av egenkapitalen Beløp i MNOK	ISTAD AS		Sum egenkapital	KONSERN Sum egenkapital
	Aksjekapital	Annen egenkapital		
Egenkapital 31.12.2007	100,0	276,7	376,7	350,2
Årets overskudd 2008	–	85,0	85,0	57,6
Reduksjon EK ved innfusjonering Infopark AS	–	-0,7	-0,7	–
Redusert merinntekt Istad Nett ¹⁾	–	–	–	2,7
Avsatt utbytte for 2008	–	45,0	45,0	45,0
Egenkapital 31.12.2008	100,0	316,0	416,0	365,5

- 1) Gjelder endring av EK etter tidligere års implementering av ny pensjonsstandard etter vedtak i NVE.

Note 10 – Langsiktig gjeld

Istad AS har en avtale om en fasilitet i Nordea Bank Norge ASA på 500 mill. kroner, som løper til den 25.10.2013. Låneavtalen er basert på negativ pant. I tillegg er det etablert en garantiavtale i Nordea med en ramme på inntil 70 mill. kroner. I tillegg er det inngått en avtale med Sparebank1 Midt-Norge for betalingstjenester og en konsernkontoordning med en kredittramme på 100 mill. kroner. Avtalen løper frem til 21.12.2011.

Istad AS har pr 31.12.2008 en lånegjeld på 250,0 mill. kroner som i sin helhet er trekk på ovennevnte fasilitet i Nordea. Slike trekk klassifiseres normalt som kortsiktig gjeld, men er i selskapets/konsernets regnskap ført opp som langsiktig gjeld. Lånet fornyes løpende, og det er ikke avtalt noen avdragsplan. Selskapet har således ingen gjeld med forfall ut over 5 år.

Konsernet har en lånegjeld på 252,2 mill. kroner, da Gjelvold Bygg AS har et langsiktig lån på 2,2 mill. kroner. Av denne gjelden forfaller 1,8 mill. mer enn 5 år frem i tid.

For å sikre en stabil innlånsrente over tid er det inngått rentebytteavtaler for i alt 350 mill. kroner med løpetid frem til 2017. I dagens rentemarked har disse rentebytteavtalen en negativ verdi.

Note 11 – Kraftproduksjon

	Driva Kraftverk	Istad-anleggene	Angvik Kraftverk	Haukvik Kraftverk	Sum
Brutto produksjon 2008	184,8 GWh	28,9 GWh	3,5 GWh	2,9 GWh	220,1 GWh
Brutto produksjon 2007	181,1 GWh	32,4 GWh	3,6 GWh	3,7 GWh	220,8 GWh
Brutto produksjon middel	155,1 GWh	25,8 GWh	3,2 GWh	3,9 GWh	188,0 GWh
Magasinbeholdn. 31.12.08	61,8 GWh/64 %	6,3 GWh/66 %	–	–	68,1 GWh
Magasinbeholdn. 31.12.07	82,0 GWh/85 %	7,8 GWh/82 %	–	–	89,8 GWh

Konsesjonene som ligger til grunn for produksjonen er evigvarende med dagens eierskap.

I forbindelse med omorganiseringen av Istad-konsernet 01.01.1998 ble produksjonsvirksomheten overført fra Istad AS til Istad Kraft AS. Det ble søkt Olje- og Energidepartementet om unntak fra konsesjonsplikt og forkjøpsrett etter industrikonsesjonslovens §1,4. ledd.

Denne søknaden ble innvilget på vilkår om at enhver fremtidig aksjeoverdragelse i Istad Kraft AS skal meldes til konsesjonsmyndigheten. Departementet forbeholder seg videre retten til, ved enhver fremtidig overdragelse av aksjer i selskapet å gjøre den statlige forkjøpsretten gjeldende etter industrikonsesjonsloven for fallrettigheter som tidligere ikke er konsesjonsbehandlet, samt å konsesjonsbehandle overdragelse av de rettighetene selskapet ved dette unntak har fått unntatt fra konsesjonsbehandling. For konsederte fall forbeholder staten seg å gjøre forkjøpsrett gjeldende etter industrikonsesjonsloven dersom en aksjeoverdragelse medfører at vilkårene for tidsubegrenset konsesjon ikke lenger er til stede. Dersom Istad Kraft AS senere overdrar andeler i ansvarlige selskaper, sameier eller andre sammenslutninger med konsesjonspliktige vannfallsrettigheter, utløses konsesjonsplikt etter industrikonsesjonsloven. Forkjøpsrett utløses etter samme kapittel for så vidt gjelder fallrettigheter som tidligere ikke er konsesjonsbehandlet.

All konsesjonspliktig produksjonsvirksomhet skal ligge i Istad Kraft AS. Selskapet skal være aksjeselskap med eget styre, egne ansatte og egen ledelse. Nyemisjon av aksjer i selskapet for eksempel i forbindelse med fusjon med andre selskaper vil bli behandlet på samme måte som aksjeoverdragelse i forhold til de vilkår departementet har satt i forbindelse med aksjeoverdragelse i selskapene.

Note 12 – Datterselskaper

Datterselskaper

Nedenfor vises en resultatoversikt for alle selskapene med operativ virksomhet og for konsernet i 2008. For de datterselskapene som er konsolidert i underkonsern er det underkonsernets tall som er presentert. Dette gjelder Istad Energimontasje AS med datterselskapet Istad Telemontasje AS, samt Linjebygg Offshore AS med datterselskapet MainTech AS og Hustadgruppen AS med datterselskapene Hustad Rør AS, Rørsenteret AS, Harald Hustad AS og Gjemnes Rør AS.

Beløp i MNOK	Istad AS	Istad Nett	Istad Kraft	Istad Energimontasje	iElektro
Driftsinntekter	20,4	169,6	402,0	106,9	60,8
Driftsresultat	-17,5	35,6	54,2	7,0	5,9
Resultat før skatt	115,2	23,7	61,7	6,5	5,8
Resultat etter skatt og minoritet	85,0	17,0	29,9	4,6	4,2
Egenkapital 31.12.08	416,0	163,3	49,2	9,6	8,0

Beløp i MNOK	Bøifot Elektro	Linjebygg Offshore	Kreditt-sikring	Hustad-gruppen ¹⁾	Istad-konsernet
Driftsinntekter	31,8	532,6	3,1	56,8	1.310,3
Driftsresultat	-2,2	52,5	1,2	7,2	129,0
Resultat før skatt	-2,6	53,0	1,3	7,6	116,2
Resultat etter skatt og minoritet	-2,0	36,5	1,0	5,5	57,6
Egenkapital 31.12.08 – inkl. minoritetsinteresser	–	20,3	0,7	9,6	387,4

1) Tallene her gjelder for hele 2008. Hustadgruppen ble ikke et datterselskap av Istad AS før 01.07.2008, og det er kun resultattall for siste halvår samt balansetallene pr 31.12.2008 som er konsolidert inn i konserntallene.

Tallene for Mørenett, Hjemkraft og Gjølvdal Bygg er ikke med i oversikten, men er inkludert i konserntallene.

Note 13 – Monopolvirksomheten/drift av nettet

Beløp i MNOK	2008	2007	2006	2005	2004
Inntekter kraftoverføring	160,0	165,5	166,0	166,4	190,4
Øvrige driftsinntekter	-0,2	0,6	0,8	0,8	4,0
Sum driftsinntekter	159,8	166,1	166,8	167,2	194,4
Driftskostnader					
Sentralnettleie (inkl. tap)	25,7	30,6	51,1	44,5	44,5
Tap i eget nett	18,2	11,1	17,9	13,4	12,6
Lønns- og personalkostnader	24,1	23,7	17,8	18,6	23,4
Materiell, innleide tjenester m.v.	33,2	35,0	31,0	30,9	27,0
Avskrivninger	24,0	24,1	23,7	23,6	23,1
Sum driftskostnader	125,4	124,6	141,5	131,0	130,6
Resultat før (mer-)/mindreinntekt	34,6	41,6	25,3	36,3	63,8
Avsetning (mer-)/mindreinntekt	(2,5)	(17,5)	19,8	0,8	(23,4)
Resultat monopolvirksomheten (før finansposter og skatter)	32,1	24,0	45,1	37,1	40,4

Avkastning og mer-/mindreinntekt; monopolvirksomheten

Beløp i MNOK	2008	2007	2006	2005	2004
Grunnkapital for kapitalavkastning	368,0	366,8	354,1	341,6	344,0
Avkastning i prosent	8,7	6,6	12,7	10,9	11,7
(Mer-)/mindreinntekt 01.01. inkl. renter	(13,4)	4,4	(15,2)	(15,4)	8,4
(Mer-)/mindreinntekt 31.12. inkl. renter	(12,5)	(13,4)	4,4	(15,2)	(15,4)

KILE

KILE står for Kvalitetsjustert inntektsramme ved ikke levert energi. Årlig inntektsramme skal kvalitetsjusteres for avbruddsskader som følge av ikke levert energi. Nettselskapets totale avbruddskostnad fremkommer ved å multiplisere avbruddssatsene med mengde ikke levert energi (ILE) som er rapport.

Det er anledning til å inngå individuelle avtaler om kompensasjon med nettkunder som har et årlig forbruk på mer enn 400.000 kWh. Slike avtaler medfører kontant utbetaling, men kan være lønnsomme for netteier da kompensasjonssatsene her vil være lavere enn NVE sine satser.

I 2008 ble KILE-kostnaden 1,7 mill. kroner (ekskl. egne KILE avtaler og kompensasjon ved lange avbrudd). Utviklingen i ILE og KILE-kostnader har vært slik:

År	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999
ILE (MWh)	68,0	50,3	146,9	40,1	37,4	110,7	108,3	107,3	231,8	197,0
KILE (MNOK)	1,7	1,2	5,0	1,3	0,9	2,4	1,6	1,7	4,3	3,2



Medlemmer av Den norske Revisorforening

INTER REVISJON AS
 POSTADRESSE: SERVICEBOKS 15
 6405 MOLDE
 BESØKSADRESSE: NØISOMHED

TELEFON: 47-71 20 62 00
 TELEFAX: 47-71 20 62 01
 E-MAIL: molde@interrevisjon.no
 ORG. NR.: NO 988 617 105 MVA

Til generalforsamlingen i
ISTAD AS

REVISJONSBERETNING FOR 2008

Vi har revidert årsregnskapet for ISTAD AS for regnskapsåret 2008 som viser et overskudd på kr 84.994.256,- for morselskapet og et overskudd på kr 57.621.810,- for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarter vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimer, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og internkontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2008 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Molde, 26. mars 2009
 Inter Revisjon AS
 Jan Inge Torset
 Registrert revisor

Administrerende direktørs kommentarer

2008 er historie og vi har lagt bak oss et jubileumsår hvor vi i løpet av høsten nådde milepælen på en milliard kroner for konsernets inntekter. Omsetningen i 2008 ble ca 1,3 milliarder kroner, en økning på 43 % i forhold til foregående år. Resultat før skatt ble 116 mill. kroner, en ny "all time high" med god margin. Tidligere rekord er fra 2006 på 65 mill. kroner.

Resultatutviklingen i Istad-konsernet er i stor grad knyttet til følgende parametre:

- Prisnivå og produksjonsvolum for kraft
- Utvikling i rentenivået
- Verdiskaping innenfor entreprenørrettet virksomhet

Til alle disse parametrene er det knyttet betydelig usikkerhet, og en står overfor et stort utfallsrom. Det betyr at Istad kan oppleve store resultatsvingninger i tiden fremover.

Istad ble 90 år i 2008, og det ble markert ved ulike anledninger gjennom året, både i forhold til ansatte og omgivelsene (byvandring langs Moldeelva og inne på Istad, jazzkonsert m.m.). Årsrapporten gjenspeiler også litt av de aktivitetene som preget fjoråret. Mange mennesker har gjennom årene bygd opp det som i dag er en av regionens største virksomheter. Vi er forpliktet til å bygge videre.

Vi har en langsiktig horisont på virksomheten vi driver, og er opptatt av å forvalte de ressursene som er stilt til vår rådighet til å skape verdier til det beste for både eiere, ansatte og omgivelser. Vårt fokus har vært, og vil fortsatt være, å legge til rette for fortsatt lønnsom vekst. De siste års vekst er resultatet av økt aktivitet innenfor eksisterende virksomhet og oppkjøp. Istad har en solid finansiell posisjon, og den siste tids uro i finansmarkedene kan gi oss nye muligheter.

Sommeren 2008 kjøpte vi oss inn med en majoritetsandel i Hustadgruppen. Dette er en veldrevet rørleggervirksomhet (VVS) med ca 40 ansatte, og en omsetning på ca 57 mill. kroner i 2008. Hustadgruppen vil komplettere vår installasjonsvirksomhet, og sammen vil vi bli en slagkraftig enhet innenfor tekniske fag.

Kraftsituasjonen i Midt-Norge, og spesielt Møre og Romsdal er utfordrende. Dette gjenspeiler seg i et høyere prisnivå her enn lenger sør i Norge. Denne situasjonen vil sannsynligvis vedvare de nærmeste årene.

Fra høsten 2005 deltok vi i arbeidet med å realisere et gasskraftverk i Fræna i samarbeid med Hustadmarmor og Tafjord Kraft.

Etter nøye overveielser valgte vi å trekke oss ut av gasskraftsatsingen. Med de rammebetingelser som legges til grunn for den type kraftproduksjon i Norge ønsker vi heller å benytte våre ressurser innenfor andre områder. I tillegg til engasjementet i Industrikraft Møre AS deltok vi med en eierandel på 14 % i Haltenkraft DA. Dette selskapet hadde som mål å etablere et gasskraftverk på Tjeldbergodden. Dette selskapet ble besluttet avvirket i selskapsmøte den 20. juni 2008. Dermed er våre engasjement innenfor gasskraftverk i Norge en saga blott.

Istad arbeider målrettet med å få etablert gode energiløsninger i regionen. Med dagens rammebetingelser er det særdeles krevende å etablere ny produksjon av elektrisk kraft som gir en tilfredsstillende økonomi i forhold til den risiko en står overfor i prosjekter med en lang levetid. Det forventes ikke noen storstilt utbygging av ny kraftproduksjon i vårt område. Løsningen de nærmeste årene er en ny kraftlinje mellom Ørskog og Fardal, og gassbasert reservekraftverk som ligger som buffer i tørrår.

I løpet av 2008 har det vært hektisk aktivitet med etablering av et biobasert fjernvarmeanlegg i Molde. Anlegget er nå i ordinær drift.

Vi er et industrikonsern med ulikeartet virksomhet som er utsatt for relativt store svingninger i omsetning og resultat. I likhet med mange andre selskaper (og samfunnet for øvrig) opplever vi hvor raskt verden kan endre seg. Det er nå en mye sterkere sammenheng mellom oljepris, kullpris og kraftpris enn vi tidligere har erfart. En kraftig reduksjon i oljeprisen får effekter både for vår offshorevirksomhet og for vår kraftproduksjonsvirksomhet. Det er allerede iverksatt flere tiltak, men 2009 blir et meget krevende år i forhold til 2008. Tatt i betraktning de rådende markeder, rammebetingelser og kontrakter, forventes det en liten økning av omsetning, men en klar nedgang i resultatet for Istad-konsernet i 2009 sammenlignet med 2008.



Ivar Kosberg
Adm. direktør

Dette er Istad

I 1918 gikk tidligere Bolsøy kommune og Molde kommune sammen om utbygging av Istadvassdraget, og produksjonen av elektrisk kraft startet ved Istad kraftstasjon 15.11.1919. Senere ble kraftstasjonene Langli (01.11.1943), Grønnedal (17.08.1947) og Angvik (01.12.1989) bygget og satt i drift.

Istad Kraftselskap var et rent produksjonsverk. Etter at Aura-vassdraget kom i drift, ble Istad Kraftselskap et engrosselskap som formidlet kraft til de kommunale kraftlagene. Fra 01.01.1966 ble selskapet omdannet til A/S Istad Kraftselskap med Møre og Romsdal fylkeskommune og sju kommuner som aksjeeiere.

Fem elektrisitetsverk/kraftlag i seks av eierkommunene var kjøpere av elektrisk kraft fra A/S Istad Kraftselskap, og 01.01.1981 gikk disse fem elektrisitetsverk/kraftlag sammen med engrosverket til det nye vertikalintegreerte A/S Istad Kraftselskap, som overtok detaljforsyningen i de seks kommunene Aukra, Eide, Fræna, Gjemnes, Midsund og Molde. Navnet på selskapet ble med virkning fra 01.01.1995 endret til Istad Kraft AS.

I løpet av 1995 kjøpte selskapet alle aksjene i Møre og Romsdal Energi AS, og fra 01.01.1998 ble det etablert en ny konsernstruktur med Istad Kraft AS som morselskap, og datterselskapene Istad Kraftnett AS, Møre og Romsdal Energi AS og Istad Entreprenør AS.

På våren 2000 solgte kommunene Aukra, Eide, Fræna, Gjemnes, Midsund og Nesset sine aksjer i selskapet, samtidig som Molde kommune og Møre og Romsdal fylkeskommune solgte en del av sine aksjer. Kjøper var Trondheim Energi AS, som etter dette eier ca 49 % av aksjene.

I 2001 solgte Møre og Romsdal fylkeskommune resten av sine aksjer til henholdsvis Molde kommune og Moldekraft AS. Aksjonærene i Moldekraft er i hovedsak bedrifter og forretnings-

drivende i Moldeområdet, men Tussa Kraft AS er største aksjonær med 26,9 %. Istad AS eier 14,1 %. Ansatte i Istad-konsernet danner også sitt eget selskap – Istad Ansatte AS – som eier 1,5 % av aksjene i Moldekraft AS.

I 2002 ble det vedtatt å endre navn på morselskapet fra Istad Kraft AS til Istad AS. Det ble også vedtatt å endre navn på datterselskapene. Møre og Romsdal Energi AS overtok navnet Istad Kraft AS, Istad Kraftnett AS ble til Istad Nett AS og Istad Entreprenør AS skiftet navn til Istad Elektro AS.

Høsten 2003 kjøpte Istad AS alle aksjene i Linjebygg Offshore AS fra Eltel Networks AS. Linjebygg Offshore utfører spesielle installasjons-, modifikasjons- og vedlikeholdsoppdrag for petroleumsvirksomheten på norsk sokkel, og petroleumsbaserte landanlegg. Linjebygg Offshore AS eier 50,8 % av aksjene i MainTech AS.

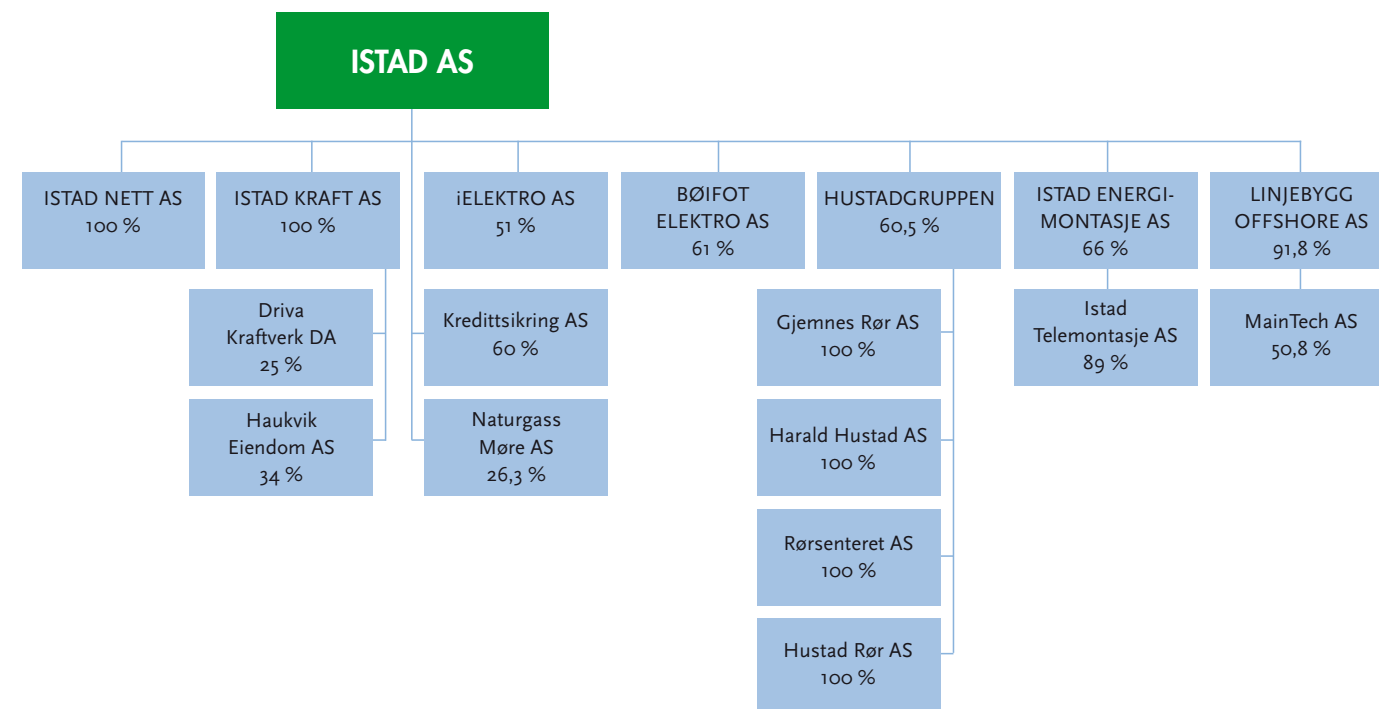
01.01.2005 ble installasjonsvirksomheten i Istad Elektro AS skilt ut i et eget aksjeselskap. Istad Elektro AS endret navn til Istad Energimontasje AS, og det nye selskapet fikk navnet Istad Elektro AS, senere endret til iElektro AS

I 2006 kjøpte Istad Energimontasje 66 % av aksjene i Istad Telemontasje AS. Videre kjøpte Istad AS 60 % av aksjene i Kredittsikring AS.

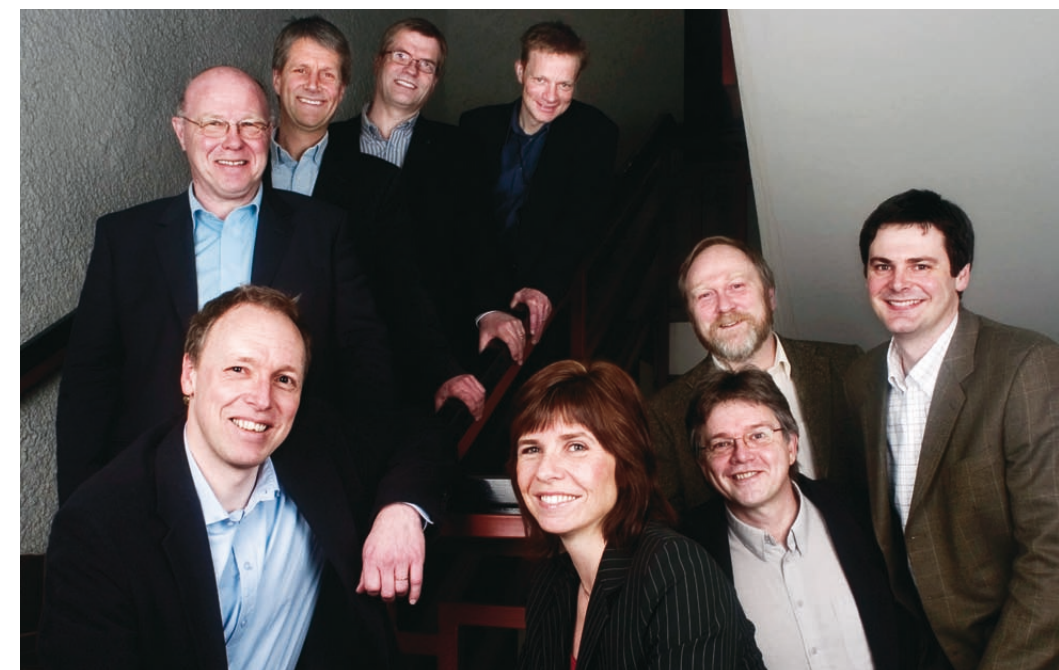
I 2007 kjøpte Istad AS 100 % av aksjene i Bøifot AS. Etter en fusjon av selskapene i Bøifotgruppen endret dette selskapet navn til Bøifot Elektro AS. Det er også foretatt et nedsalg av aksjer rettet mot nøkkelpersoner i selskapet, slik at Istad pr 31.12.2008 eier 61 % av aksjene.

Sommeren 2008 kjøpte Istad AS 60,5 % av aksjene i Hustadgruppen AS, med de heleide datterselskapene Hustad Rør AS, Harald Hustad AS, Rørsenteret AS og Gjemnes Rør AS.

Operative selskaper pr 31.12.2008



Konsernledelsen i Istad pr 31.12.2008



Nede fra venstre: Ivar Kosberg – Adm. dir., Randi Dyrnes – Daglig leder Istad Kraft AS, Torbjørn Schønning – Daglig leder iElektro AS, Ståle Nogva – Rådgiver, Jarle Lerøen – Økonomisjef. Over fra venstre: Svein Rødal – Daglig leder Istad Nett AS, Einar B. Hjetland – Daglig leder Istad Energimontasje AS, Kristoffer B. Jenssen – Daglig leder Linjebygg Offshore AS, Dyre Halse – IT-sjef.

Logoer gjennom årene

JUBILEUMSÅRET2008



Mot slutten av 2008 begynte vi arbeidet med ny logo, og logoen var klar ved årsskiftet. Arbeidet med oppfrisking av logoen var en del av utviklingen av et profilprogram, som vil bli ferdig i 2009.



I 2002 endret Istad Kraft navn til Istad AS, og logoen ble justert i henhold til dette.



Med virkning fra 01.01.1995 endret selskapet navn til Istad Kraft AS, og logoen ble også endret.



Fram til 1995 var det logoen AS Istad Kraftselskap som ble benyttet. Denne logoen ble først tatt i bruk i 1981.



Vi har bladd litt i tidligere dokumenter for å se litt på profileringen av selskapet. I de første dokumentene vi finner, er det brukt et stempel med navnet Istad Kraftanlæg. Dette stempelet er også gjengitt inne på vår historieweb under årstallet 1919. I 1939 brukes navnet Istad Kraftlag, mens vi i dokumenter fra 1945 finner navnet Istad Kraftselskap.

Istad Nett AS

Istad Nett AS har ansvaret for planlegging, bygging og drift av konsernets nettvirksomhet. Selskapet har hatt en jevn og god drift i 2008.

Transformatorstasjoner og linjer 132 kV

Det er utført rutinemessig tilsyn samt vedlikehold og revisjoner av alle anlegg inklusive Hustadmarmors stasjon. Alle 22 kV effektbrytere er revidert. I Bolli Transformatorstasjon er det installert spole.

Fordelingsnettet (22 kV og lavere)

Skogrydding i linjetraseer er fortsatt en prioritert oppgave, så også i 2008. Alle traseer i 22 kV er nå utvidet til 16 m ryddebredde. Det er utført rutinemessig tilsyn og vedlikehold på alle nettnivå. Leveringskvaliteten holdes innenfor selskapets norm.

Det har vært jevn aktivitet i distribusjonsnettet mht nytilknytning og anleggsvirksomhet. Mot slutten av året har det blitt mindre eksternt initierte anlegg og mer på egne anlegg. På vedlikeholdssiden har det også vært stor aktivitet. Det er utført et prøveprosjekt med Cablecure for reimpregnering av høyspentkabler. Dette ser ut til å være meget kostnadseffektivt framfor utskifting og vil fortsette i 2009. Ellers har det blitt utført arbeid med nedbygging av mastearrangementer, montering av gnistgap/avledere og revisjon av luftisolerte lastbrytere.

Regional kraftsystemutredning i Møre og Romsdal

NVE har utpekt Istad Nett AS som ansvarlig for regional kraftsystemutredning i Møre og Romsdal. Gjeldende utredning er oppdatert pr. mai 2008. Fokus i 2008 har vært på den anstrengte kraftsituasjonen som kan oppstå i Møre og Romsdal fra 2008 etter at Ormen Lange-anlegget er kommet i ordinær drift samt tiltak for å møte denne situasjonen bl.a. etablering av ny 420 kV ledning fra Sogn til Ørskog.

Fjernvarme

Første fase av fjernvarmeanlegget på Årø har vært i prøvedrift siden november 2008. Anlegget vil være i ordinær drift fra februar 2009.

Fibernet

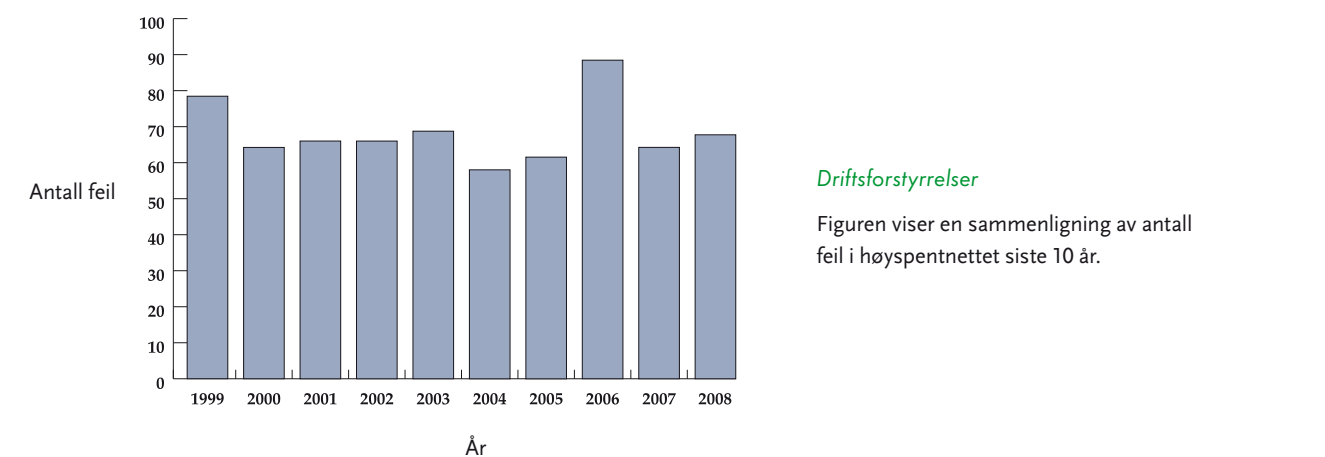
Fiberkabelforbindelsen mellom Elnesvågen og Eide sentrum er satt i drift med Fræna/Eide kommuner og Tafjord (Mimer) som de første kundene.

ISO 9001 – Kvalitetssertifisering

Selskapet har i løpet av 2008 hatt en periodisk revisjon fra Veritas, med det resultat at vi beholdt vår sertifisering i henhold til ISO 9001-2000 standard. Vi er fortsatt ett av de få nettselskapene i landet som er ISO-sertifisert.

Nøkeltall	2008	2007	2006	2005	2004
Energitransport	1.249 GWh	1.287 GWh	1.250 GWh	1.262 GWh	1.241 GWh
Tap	3,6 %	3,5 %	3,7 %	4,3 %	4,1 %
Kabel/linje distribusjon	3.350 km *)	3.553 km	3.550 km	3.530 km	3.520 km
Kabel/linje regional	130 km	130 km	130 km	140 km	140 km
Transformatorstasjoner	5 stk	5 stk	5 stk	5 stk	5 stk
Fordelingstransformatorer	1.451 stk	1.446 stk	1.448 stk	1.438 stk	1.437 stk
Ikke-Levert Energi (ILE)	68,0 MWh	50,3 MWh	146,9 MWh	51,6 MWh	37,4 MWh
ILE i % av energitransport	0,0054 %	0,0039 %	0,0122 %	0,0041 %	0,0030 %
KILE-kostnad	1,7 MNOK	1,2 MNOK	5,0 MNOK	1,4 MNOK	0,9 MNOK

*) Antall km redusert pga kvalitetssikring av nettinformasjon for lavspennetnettet. Ferdigstilles i løpet av 2009.



Istad Kraft AS

Istad Kraft AS har ansvar for Istad-konsernets kundesenter, salg av kraft til sluttbrukermarkedet, fakturering/måling/avregning samt kraftproduksjon.

Sluttbrukersalg

Istad Kraft AS har en sterk posisjon i lokalmarkedet. Markedet er preget av stor konkurranse og pressede marginer. Usikkerheten rundt kraftforsyningen i Midt-Norge med tilhørende eget prisområde har vært en stor utfordring i 2008. Dette både i forhold til prising og oppdekking.

Selskapets fokus har vært eget lokalmarked, samt utvalgte segmenter utenfor eget område. Innenfor privatmarkedet har man i 2008 hatt gjentatte kampanjer for å få tilbake tapte kunder. Markedsandelen innenfor privatmarkedet er tilfredsstillende.

Fysisk kraftomsetning	2008	2007	2006	2005	2004
Salg til sluttbrukere (GWh)	591	615	590	663	1.109

Kraftproduksjon

Egenproduksjon av kraft i 2008 ble ca 32 GWh høyere enn normalproduksjonen. Mer nedbør enn normalt i løpet av året ga en betydelig merproduksjon. I tillegg opplevde vi svært gode priser i vårt prisområde (NO2). Kombinasjonen mye vann og gode priser ga et svært godt økonomisk resultat i 2008, det beste i selskapets historie. Driftsstans i Driva Kraftverk i begynnelsen av året pga turbinhulhavari i desember 2007 ga ikke vanntap av betydning. I løpet av året ble det besluttet å avhende vår andel i Industrikraft Møre AS.

I Driva var fyllingsgraden ved årsskiftet 64 %, mot et gjennomsnitt på 67,7 % i perioden 1991–2008. Istadvassdraget hadde ved års-

skiftet en magasinfylling på 66 % av fullt vannmagasin, noe som er under det normale. Snømagasinene er i skrivende stund omtrent på normalt nivå.

Også i 2008 har selskapet fått flere kunder innenfor energioppfølging og energirådgivning. I tillegg har selskapet solgt konsulenthjelp tilknyttet Miljøfyrtårnsertifisering til flere bedrifter.

Kraftåret 2008 startet med fallende spotpriser. I juni snudde denne trenden og det ble også større forskjeller mellom system og NO2. September var den måneden med høyest spotpris og en områdepris på 60,12 øre/kWh. Fra oktober og ut året var det fallende spotpriser. Forwardprisene hadde sin topp i juli og har etter dette falt betraktelig. Den største andel av kundene har valgt spotpris fremfor fastpris avtaler.

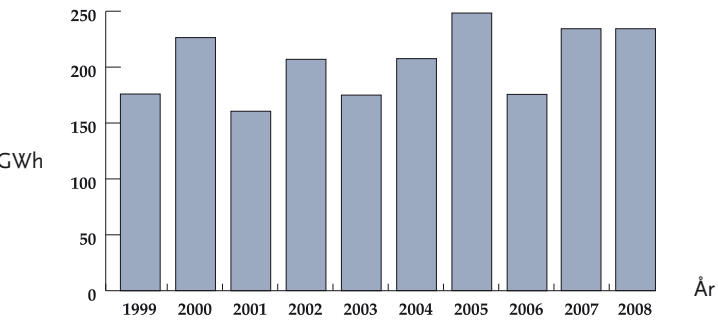
Det er i løpet av året inngått leieavtale med fallrettighetshavere og grunneiere i Malmeelva i Fræna kommune. Leieavtalen er på 40 år, og begynner å løpet det året kraftverket blir driftssatt. Vannmålinger viser at elva kan gi ca 5–7 GWh i ny kraftproduksjon alt etter utbyggingsalternativ og eventuelle krav til minstevassføring. Tiltaket vil bli konsesjonssøkt i løpet av 2009. Beslutning om investering vil bli tatt etter at konsesjon er tildelt.

Egenproduksjon 2008 referert kraftstasjoner (GWh)

	Istad-anleggene	Angvik Kraftverk	Driva Kraftverk	Haukvik Kraftverk	Sum
Sum 2008	28,9	3,5	184,8	2,9	220,1
Midlere årsproduksjon	25,8	3,2	155,1	3,9	188,0

Totalproduksjonen de siste 10 år (referert kraftstasjon)

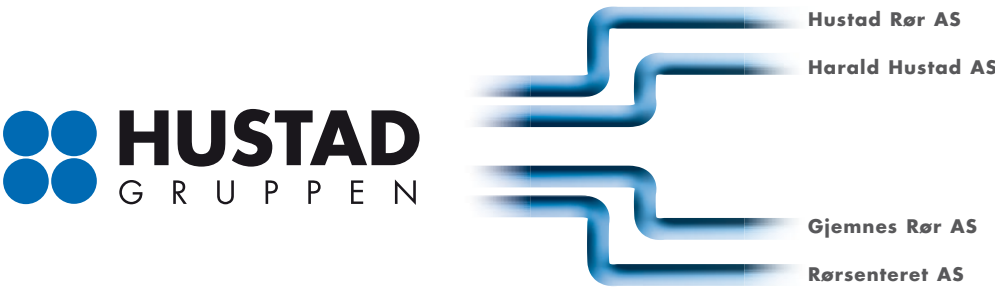
10-års snitt	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
192,5	167,0	220,9	147,6	192,5	162,8	196,5	227,2	170,1	220,8	220,1



Hustadgruppen blir en del av Istad

JUBILEUMSÅRET 2008

I 2008 kjøpte Istad rørleggerselskapet Hustadgruppen, som består av morselskapet Hustadgruppen AS, med datterselskapene Hustad Rør AS, Harald Hustad AS, Gjemnes Rør AS, Rørsenteret AS. Med dette kjøpet videreutvikler Istad sin rolle som lokal drivkraft. I et intervju i kundemagasinet Driv! etter oppkjøpet, sier daglig leder i Hustadgruppen, Nils Børre Grønningsæter, følgende: – Kundene våre vil merke at vi sammen kan løse flere utfordringer samtidig.





Linjebygg Offshore AS

Selskapet gjennomfører prosjekter i olje- og gasssektoren, og opererer innenfor tre forretningsområder:

- Vedlikehold
- Modifikasjoner og fjerning
- Inspeksjon

Virksomhetens forretningsidé formuleres slik:

- Vi skal være en ledende leverandør av spesialiserte tjenester innenfor vedlikehold, modifikasjoner og fjerning av installasjoner for olje og gass.
- Gjennom satsing på innovasjon skal vi utvikle unike produkter og løsninger for anvendelse offshore, og vi skal tjene våre penger på å spare kostnader for kunden.
- Med vår basis i Midt-Norge, skal vi delta i langsiktige kontrakter på midtnorsk sokkel, mens vår spesialkompetanse skal tilbys til hele den norske sokkel og til utlandet.

Visjonen er å forstå, løse og gjennomføre de mest utfordrende oppgavene høyt og lavt, offshorebransjens førstevalg på sikkerhet og effektivitet.

Virksomhetens prosjektportefølje har en struktur som omfatter én eller flere langsiktige rammekontrakter innenfor hvert forretningsområde. Dette gir tilstedeværelse og relativt stabil aktivitet over tid, og markedstilgang for selskapets spesialkompetanse. Virksomheten har i løpet av 2008 gjennomført mange vellykkede prosjekt og oppdrag innenfor alle forretningsområder. Den sam-



lede omsetningsveksten i forhold til året før ble på ca 58 %. Den største veksten har vært innenfor forretningsområdet Vedlikehold, med en økning på hele 72 % i forhold til året før. Også forretningsområdet Modifikasjoner og fjerning oppnådde sterk vekst med en økning på 41 % i forhold til året før.

Den oppnådde vekst og utvikling er på mange måter et resultat av en god markedssituasjon, og at selskapet har en organisasjon med kapasitet og fleksibilitet til å håndtere betydelige endringer i aktivitetsnivået på en god måte. At organisasjonen gjennom året er ytterligere styrket teknisk og faglig, har vært et viktig element i en vellykket vekststrategi. Kapasiteten av både ingeniørressurser og annen fagkompetanse er økt i løpet av året. Posisjonen i det norske markedet skal ytterligere styrkes gjennom videre satsing på egenutviklede produkter, utstyr og metoder, samt engineering og leveranse av komplette prosjekter. Veksten skal også komme i utenlandsmarkedet, hvor vi tilbyr våre spesialiserte og egenutviklede produkter/leveranser, primært innenfor modifikasjons- og fjerningssegmentet.

Linjebygg Offshore har flere langsiktige kontrakter for større olje- og gassfelt på norsk sokkel, herunder Draugen og Ormen Lange for Norske Shell (i allianse med Aker Solutions), Halten Nordland for StatoilHydro (i allianse med Aker Reinertsen), og Ekofisk-feltet for ConocoPhillips.

Istad AS eier 91,8 % av aksjene i Linjebygg Offshore AS. De resterende 8,2 % eies av selskapets ansatte. Ved utgangen av 2008 var det 386 ansatte Linjebygg Offshore AS.

MainTech AS

MainTech AS er en ledende aktør innen tilrettelegging av drift, vedlikehold og inspeksjon, og tilbyr en kombinasjon av praktisk erfaring og høy teoretisk kompetanse for å oppnå effektiv drift og varige forbedringer. Kundene er innenfor en rekke virksomhetsområder både i land- og offshore basert industri.

Aktiviteten i MainTech AS har vært høy i 2008 med følgende prosentvise fordeling mellom ulike kundegrupper:

- Vedlikehold 30 %
- Inspeksjon 60 %
- Annet 10 %



MainTech AS har en langsiktig kontrakt med AS Norske Shell for inspeksjon og korrosjonsovervåkning for Draugen og Ormen Lange. Selskapet utfører også vedlikeholdsprosjektering og tilstandskontroll for disse feltene. I tillegg har selskapet kontrakter og oppdrag for flere aktører både innenfor energiproduksjon, næringsmiddel og olje- og gasssektoren. Vurdering av rammekontrakter, utsendte tilbud og prospekter indikerer fortsatt vekst i 2009.

Selskapet eies av Linjebygg Offshore AS med 50,8 % og av ansatte i selskapet med 49,2 %. Ved utgangen av 2008 var det 24 ansatte i MainTech AS.

Istad Energimontasje AS

Istad Energimontasje AS ble stiftet 30.10.1997, som et ledd i omorganiseringen av Istad AS til konsern.

Forretningsidéen er å utvikle Istad Energimontasje AS innenfor utbygging, drift og vedlikehold av distribusjons-, regional- og sentralnett, samt fiber, tele og jernbaneanlektrifisering. Selskapet er allerede blant de tre største landsdekkende entreprenørene innenfor bygging av kraftlinjer. Istad Energimontasje AS har også som målsetning å bli en betydelig aktør innenfor vedlikehold av fordelingsnett i prioriterte områder.



Istad Energimontasje AS eier 89,6 % av aksjene i Istad Telemontasje AS. Målsettingen bak dette datterselskapet er å etablere seg som en nasjonal aktør innenfor utbygging, drift og vedlikehold av mobil- og telenett.

I løpet av 2008 har selskapet gjennomført flere større prosjekter, og antallet kunder er økende. Omsetningsveksten i forhold til 2007 var på ca 20 %. Ved utgangen av 2008 var det 52 ansatte i Istad Energimontasje AS og 10 ansatte i Istad Telemontasje AS.

Istad Energimontasje AS eies pr 31.12.2008 av Istad AS (66 %) og Infranett AS (34 %).



iElektro AS

iElektro AS ble etablert 01.01.2005 og leverer tjenester innen elektroinstallasjon. Selskapet har sin styrke gjennom sterk lokal tilknytning i de markeder hvor man er til stede. iElektro AS er etablert med avdelingskontorer i Fræna, Gjemnes, Molde og Aukra kommuner. Dette gir god tilgang til det lokale servicemarkedet.

I tillegg til tradisjonelle installasjonstjenester har selskapet høy kompetanse innenfor svakstrøm, fiberteknologi og installasjon av varmepumper.

I året som har gått har aktiviteten vært svært høy, og man har vært fullt beskjeftiget gjennom hele året. Selskapet har gjennomført flere store oppdrag i 2008.

Ved utgangen av 2008 var det 41 ansatte i selskapet.

Istad AS eier 51 % av aksjene i iElektro. De resterende 49 % av aksjene eies av selskapets ansatte.



Bøifot Elektro AS

Bøifot Elektro AS leverer elektroinstallasjonstjenester med utgangspunkt i sine avdelingskontorer i Eide, Kristiansund, Averøy og på Brekstad. Selskapets forretningskontor er i Kristiansund. Aktiviteten har vært høy i 2008.

Istad AS ervervet i 2007 61 % av aksjene i selskapet. De resterende 39 % av aksjene eies av selskapets ansatte.

Ved utgangen av 2008 var det 29 ansatte i selskapet.



Hustadgruppen

Hustadgruppen består av de 4 heleide selskapene Hustad Rør AS, Harald Hustad AS, Gjemnes Rør AS og Rørsenteret AS. Til sammen utgjør denne gruppen den største rørleggervirksomheten i Romsdalsregionen. Gruppen har til sammen 38 ansatte.

Selskapet har hatt høy aktivitet i 2008. Istad AS kjøpte sommeren 2008 60,5 % av aksjene i Hustadgruppen AS. De resterende 39,5 % av aksjene eies av selskapets ansatte.



Kreditsikring AS

Kreditsikring AS ble etablert 01.06.2006. Selskapet leverer inkassotjenester til ulike oppdragsgivere. En stor del av virksomheten er rettet mot oppfølging av Istad-konsernets kunder. Selskapet har 3 ansatte og Istad AS eier 60 % av aksjene i selskapet



Oppstart av fjernvarmeanlegg

JUBILEUMSÅRET 2008



Fjernvarme

Et fjernvarmeanlegg er et stort sentralvarmeanlegg som gjennom et rørrnett forsyner et større område med energi til varmtvann og oppvarming.

Fjernvarmeanlegget på Årø har kapasitet til å levere varme til 1.000 boliger, administrasjons- og terminalbygget ved flyplassen og virksomheter som Brunvoll, Bohus og Oskar Sylte Mineralvannfabrikk. Når Molde Nye Sjukehus står ferdig, skal også det kunne koble seg til.

Fjernvarmeanlegget på Årø er det første anlegget i Molde, og det ble startet opp i 2008. I henhold til de vedtatte reguleringsbestemmelsene i kommunen, skal alle nye boliger i dette området være tilrettelagt for vannbåren varme. Istad har allerede konsesjon for utbygging av flere anlegg.

Flis med gass som backup

I et fjernvarmeanlegg kan det benyttes ulike typer brensel. I anlegget på Årø skal det fyres hovedsakelig (85 %) med fornybare energikilder, nærmere bestemt skogsflis fra lokalt hogget trevirke, og ren returflis. For ekstra leveringssikkerhet kan anlegget også fyre med gass og el.

Besparende

En husholdning som fyrer med elektrisitet bruker gjennomsnittlig 26.000 kWh i året. Normalt vil en husstand bruke halvparten så mye strøm når boligen har fjernvarme. Andre fordeler ved bruk av fjernvarme, er godt innneklima og jevn temperatur. Istad har dessuten ansvaret for at alt fungerer – til og med varmeveksleren hos kundene.

Miljøvennlig

Røyken som kommer ut av pipa på varmesentralen inneholder mer enn 95 % vanndamp. Et tekstilfilter tar vekk partikler og lukt.

Bedrifter og boliger

Bedriftene Oskar Sylte Mineralvannfabrikk, Brunvoll, Bohus og Molde lufthavn Årø er tilknyttet anlegget. Ved bruk av fjernvarme vil utslippet av klimagasser fra industrikundene bli redusert med 1.200 tonn i året sammenlignet med om varmen skulle produseres ved hjelp av oljefyring. En annen fordel er at kundene slipper å fylle drivstoff, alt går automatisk. Man sparer administrasjon og vedlikehold, ettersom dette er inkludert i kilowattprisen.



Stine Vorpenes Løkseth har gode erfaringer med fjernvarme.



ISTAD AS

Plutovegen 5, 6405 Molde
Telefon sentralbord: 71 21 35 00
Telefax: 71 21 35 01
www.istad.no

Istad Kraft AS

Telefax: 71 21 36 61

Istad Nett AS

Telefax: 71 21 36 61

Istad Energimontasje AS

Telefax: 71 21 35 51

Istad Telemontasje AS

Telefon: 906 10 500
Telefax: 71 21 35 51

iElektro AS

Telefon: 71 40 40 40
Telefax: 71 21 35 75
www.ielektro.no

Linjebygg Offshore AS

Telefon: 975 07 000
Telefax: 71 25 67 01
www.lbo.no

MainTech AS

Telefon: 73 95 67 50
Telefax: 73 95 67 51
www.maintech.no

Bøifot Elektro AS

Telefon: 71 40 40 50
Telefax: 71 56 60 31
www.boifotelektro.no

Kredittsikring AS

Telefon: 950 58 100
www.kredittsikring.no

Hustadgruppen AS

Telefon: 71 24 44 00
www.hustadgruppen.no

ISTAD – Lønnsom lokal drivkraft i 90 år



90 år 1918-2008

LES MER OM HISTORIEN TIL ISTAD PÅ

www.istad.no/historikk

