



## LOKAL DRIVKRAFT

– grunnlaget for det  
moderne samfunn

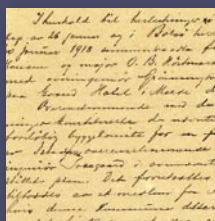
ISTAD ÅRSRAPPORT

2007



# Innhold

|                                  |       |
|----------------------------------|-------|
| Styret .....                     | 3     |
| Nøkkeltall .....                 | 4     |
| Viktige hendelser i 2007 .....   | 5     |
| Årsberetning .....               | 6–13  |
| Resultatregnskap .....           | 14    |
| Balanse .....                    | 15    |
| Kontantstrømanalyse.....         | 16    |
| Noter .....                      | 17–26 |
| Revisors beretning .....         | 27    |
| Adm. direktørs kommentarer ..... | 28    |
| Dette er Istad .....             | 29    |
| Organisasjon .....               | 30    |
| Istad Nett AS .....              | 31    |
| Istad Kraft AS .....             | 32    |
| Istad Energimontasje AS .....    | 33    |
| Linjebygg Offshore AS .....      | 34    |
| MainTech AS .....                | 34    |
| iElektro AS .....                | 35    |
| Bøifot Elektro AS .....          | 34    |
| Kreditsikring AS .....           | 35    |



**1918**  
Stiftelsesmøte  
31. januar

**1919**  
Istad Kraftverk  
leverer sine første kWh

**1947**  
Vi leverer anleggs-  
kraft til Aura-utbyg-  
gingen som forsyner  
aluminumverket  
på Sunndalsøra med  
strøm

**1953**  
Romsdalshalvøya  
blir elektrifisert



**1967**  
Vi etablerer 132  
kV-regionalnett i  
området

**1981**  
Lokale kraftlag slår  
seg sammen til Istad  
Kraftselskap AS

**1986**  
Flytter inn i nytt  
hovedkontor på  
Bergmo



## ►► 90 år og godt omdømme

Istad har vært en lokal drivkraft i 90 år og har vært med å legge grunnlaget for det moderne samfunn. Istads historie – både som samfunnsaktør og arbeidsgiver – er interessant og mangfoldig.

### *Synliggjøring*

Istad har et godt omdømme. Utfordringen blir å opprettholde et høyt nivå og samtidig styrke omdømmet på ytterligere noen områder. Med sin 90-årige historie er det økonomisk soliditet og lokalt engasjement som preger folks inntrykk, mens det er færre som forbinder Istad med nyskaping. I jubiléumsåret blir det derfor viktig å synliggjøre Istads eksisterende kvaliteter og nysatsninger.

### *Arbeidskraft*

Kampen om arbeidskraften er hard. Resultatene fra kartleggingen danner et godt grunnlag for å kommunisere effektivt med potensielle medarbeidere. Istads gode omdømme blir et viktig våpen i konkurransen om den kompetente arbeidskraften.

### *Kartleggingen*

Omdømmekartleggingen avdekker folks kunnskap om de ulike Istad-selskapene og deres inntrykk av Istad. Spørsmålene ble formulert med utgangspunkt i seks omdømmefaktorer og gjennomført blant et representativt utvalg på 500 personer fra Aukra, Midsund, Molde, Fræna, Gjemnes og Eide.



**1995**

Istad kjøper  
Møre og Romsdal  
Energiverk AS

**2001**

Lokalt næringsliv  
og Istad-ansatte går  
sammen og etablerer  
Moldekraft

**2003**

Istad kjøper Linjebygg  
Offshore. Et meget viktig  
strategisk øyeblikk.

**2004**

Det første bygget  
på Ormen Lange-  
anlegget tilhører  
Istad Nett



**2007**

...

**1992**

På rekordtid etter  
nyttårsorkanen rydder  
mannskapet hos Istad  
Kraftselskap opp og får  
strømmen på plass igjen  
i regionen



TORGEIR DAHL



SNORRE FRIDÉN FURBERG



AUDHILD KVAM



FRANK OVE SÆTHER



TERJE HEGGEM



TORIL HOVDENAK



REIDAR BEINSET



ARNE YTTERHAUG



INGRID VESTAVIK



ODD MAGNE BOLLI

[ OBSERVATØRER ]

Styret består av 8 medlemmer hvorav 2 velges av og blant ansatte. I tillegg har de ansatte to observatører med tale- og forslagsrett. Styret hadde pr 31.12.2007 denne sammensetning, med varamedlemmene for de ansattvalgte representantene rangert i nummerorden:

## Styremedlemmer:

Torgeir Dahl – styreleder  
 Snorre Fridén Furberg – nestleder  
 Audhild Kvam  
 Frank Ove Sæther  
 Terje Heggem  
 Toril Hovdenak  
 Arne Ytterhaug  
 Reidar Beinset

## Varamedlemmer:

Svein Håkon Ranvik  
 Arvid Wisløff  
 Merete Knain  
 Randi Fiksdal  
 Johan Sættem  
 Per Hanekamhaug

Moldekraft AS  
 Trondheim Energi AS  
 Trondheim Energi AS  
 Molde kommune  
 Moldekraft AS  
 Molde kommune  
 Ansattvalgt styremedlem  
 Ansattvalgt styremedlem

## Observatører:

Odd Magne Bolli  
 Ingrid Vestavik

Ansattvalgt observatør  
 Ansattvalgt observatør

## Varamedlemmer for ansattvalgte:

1. Per Joar Skeid
2. Per Bjørn Hokstad
3. Jon Arne Olsen
4. Egil Sotnakk
5. Terje Høllum
6. Vebjørn Vatnehol

## ISTAD KONSERN

|                                            | 2007   | 2006   | 2005   | 2004   | 2003   |
|--------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Resultatregnskap/balanse (mill. kr)</b> |        |        |        |        |        |
| Driftsinntekter                            | 916,2  | 885,9  | 716,0  | 748,0  | 748,0  |
| Herav: Energiinntekter                     | 227,4  | 299,9  | 230,8  | 287,9  | 400,5  |
| Nettinntekter                              | 148,0  | 185,7  | 167,2  | 170,7  | 181,1  |
| Andre driftsinntekter                      | 540,8  | 400,3  | 318,0  | 289,4  | 166,4  |
| Driftsresultat                             | 70,2   | 91,0   | 70,9   | 57,2   | 34,0   |
| Resultat før skatt                         | 58,0   | 65,0   | 56,5   | 36,7   | 14,4   |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser     | 29,1   | 32,4   | 38,4   | 18,8   | 6,6    |
| Totalkapital                               | 850,8  | 814,6  | 792,9  | 851,0  | 902,4  |
| Egenkapital inkl. minoritetens andel       | 362,3  | 359,5  | 345,3  | 332,4  | 333,6  |
| <b>Lønnsomhet</b>                          |        |        |        |        |        |
| Totalkapitalrentabilitet <sup>1)</sup>     | 9,9 %  | 12,4 % | 9,2 %  | 6,9 %  | 4,3 %  |
| Egenkapitalrentabilitet <sup>2)</sup>      | 9,3 %  | 10,9 % | 11,7 % | 5,7 %  | 1,9 %  |
| <b>Kapitalforhold</b>                      |        |        |        |        |        |
| Egenkapitalprosent <sup>3)</sup>           | 42,6 % | 44,1 % | 43,6 % | 39,1 % | 37,0 % |
| <b>Personal</b>                            |        |        |        |        |        |
| Antall ansatte                             | 580    | 477    | 404    | 359    | 352    |
| Årsverk                                    | 573    | 473    | 398    | 353    | 346    |
| Sykefravær                                 | 4,7 %  | 4,5 %  | 4,5 %  | 5,5 %  | 5,1 %  |
| Skadehyppighet (H-verdi) <sup>4)</sup>     | 2,4    | 1,4    | 4,8    | 1,6    | 12,1   |
| <b>Forbruk og produksjon</b>               |        |        |        |        |        |
| Energiforbruk (GWh) <sup>5)</sup>          | 1.259  | 1.204  | 1.208  | 1.189  | 1.126  |
| Kraftproduksjon (GWh) <sup>6)</sup>        | 221    | 170    | 227    | 196    | 163    |

1)  $\frac{\text{Driftsresultat} + \text{finansinntekter}}{\text{Gjennomsnittlig totalkapital}}$

2)  $\frac{\text{Resultat etter skatt}}{\text{Gjennomsnittlig egenkapital}}$

3)  $\frac{\text{Egenkapital 31.12}}{\text{Totalkapital 31.12}}$

4)  $\frac{\text{Antall skader} * 1.000.000}{\text{Årstimeverk}}$

5) Energiforbruk i nettkonsesjonsområdet til Istad Nett

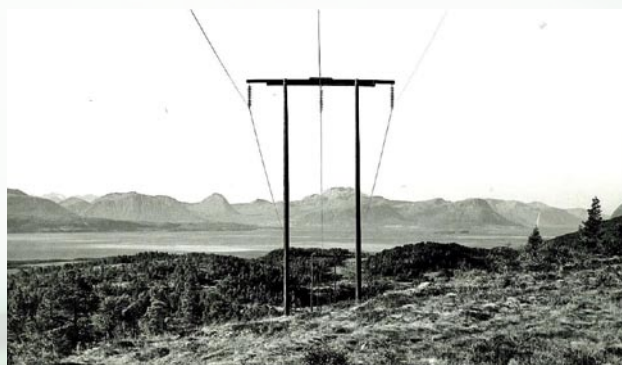
6) Målt ved kraftstasjons vegg

## UTBYGGING AV 132kV-NETT

I starten av 60-åra fikk man en kraftig økning i forbruket av elektrisitet. Dette medførte behov for større transformerings- og overføringskapasitet. Istad sto ovenfor et veivalg; enten å bygge videre på det bestående 60kV-nettet eller å satse på å bygge ut et 132kV-nett. Det siste alternativet ble valgt, og dette har i ettertid vist seg å være en meget klok beslutning. Grunnlaget for en driftssikker kraftforsyning i Istad-området var etablert.

Den første linja ble bygd i 1966–67 og gikk fra Istad transformatorstasjon til Moldeli trafostasjon, med en avgreining fra Årødal til Hauglia i Fræna. I Hauglia ble en ny stasjon etablert og satt i drift ved juletid i 1967. De kommende årene ble mer trafokapasitet etablert og nye linjer bygd. I 1980 ble linja fra Istad til Bolli ferdig og kunne kobles til den nye Bolli trafostasjon. Nå var 2-veis forsyning i 132kV-nettet på plass og ringen sluttet.

Med dette var grunnlaget lagt for en industriell vekst i regionen. Flere av de virksomhetene vi i dag kjenner som hjørnesteinsbedrifter i de ulike lokalsamfunn har fått tilgang på elektrisk kraft til nødvendig vekst og utvikling.



Den første 132kV-linja fra Istad til Moldeli sett fra Tusten mot Molde.

## Selskapets virksomhet

I 2008 er det 90 år siden Istad-konsernets opprinnelse gjennom etableringen av Istad Kraftselskap. Dette jubileet markeres på flere måter, blant annet er tema for denne årsrapporten nettopp å vise utviklingen konsernet har gjennomgått i denne perioden.

De siste 5 årene har Istad-konsernet endret karakter fra å være et rent kraftselskap til å være et industrikonsern som har sin hovedvirksomhet innenfor kraftsektoren og innenfor entreprenørrettet virksomhet on- og offshore. Antall ansatte har i denne perioden økt fra 145 til 580. Omsetningen har økt fra 468 mill. kroner til 916 mill. kroner. Det meste av denne veksten har kommet innenfor entreprenørrettet virksomhet. Det forventes også at hovedtyngden av fremtidig vekst for konsernet vil komme innenfor denne sektoren.

Konsernets strategi er knyttet opp mot visjonen – Lønnsom lokal drivkraft – og de fem kjerneverdiene Kunden i fokus, Skape verdier, Profesjonell, Langsiktig og Trivsel/humor.

Istad-konsernet har sitt hovedkontor i Plutovegen 5 i Molde.

Istad AS hadde pr 31.12.2007 følgende eiere:

|                     |          |
|---------------------|----------|
| Trondheim Energi AS | 49,005 % |
| Molde kommune       | 34,018 % |
| Moldekraft AS       | 16,977 % |

## Istad Kraft AS

### Kraftmarkedet

Midt-Norge er et område med underskudd på elektrisk kraft. Ubalansen mellom kraftproduksjon/kraftdistribusjon og forbruk skyldes flere store utbygginger av kraftkrevende industri og et stadig økende generelt forbruk av elektrisk kraft. Kraftunderskuddet er alt i dag på et kritisk nivå, ca 4 TWh stigende til 6 TWh i 2010 og 11 TWh i 2020. Den fremtidige økningen i kraftunderskudd må løses enten ved økt lokal kraftproduksjon eller gjennom bygging av flere linjer inn til området.

Statnett har bestemt at Midt-Norge skal være et eget prisområde for omsetning av kraft over NordPool. Utfra forventningen om et økt kraftunderskudd i området er det mulig at prisen på elektrisk kraft i Midt-Norge i perioder kan komme til å ligge betydelig over systemprisen som gjelder for hele det nordiske elbørsområdet.

Gjennomsnittlig spotpris for Midt-Norge i 2007 var 23,7 øre/kWh. Dette er 15,8 øre/kWh – eller 40 % – lavere enn i 2006. Utviklingen i gjennomsnittlig spotpris i vårt område har vært som følger de siste 10 år (øre/kWh):

| 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 |
|------|------|------|------|------|
| 11,6 | 12,0 | 10,1 | 18,9 | 20,2 |
| 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
| 29,1 | 24,4 | 23,5 | 39,5 | 23,7 |

## Sluttbrukersalg

Markedet er fortsatt preget av stor konkurranse. Marginene er presset, men Istad Kraft har likevel oppnådd et positivt resultat innenfor dette området også i 2007. Istad Kraft fokuserer på det lokale markedet, og har som målsetting å opprettholde sin sterke posisjon som den ledende leverandøren i kommunene Aukra, Eide, Fræna, Gjemnes, Midsund og Molde. Samlet volum solgt til sluttbrukere i 2007 utgjorde 615 GWh, mot 590 GWh i 2006.

## Produksjon

All kraftproduksjon i Istad-konsernet er samlet i Istad Kraft og består av kraftverkene på Istad og i Angvika, samt vår andel av produksjonen i Driva Kraftverk DA (25 %) og i Haukvik Kraft AS (34 %).

Den samlede kraftproduksjonen i Istad Kraft (referert kraftstasjons vegg) ble i 2007 på 220,8 GWh mot 170,1 GWh i 2006. I forhold til midlere produksjon var produksjonen i 2007 117,4 %, mot 90,5 % i 2006. Av total fysisk omsatt kraftmengde i Istad-konsernet i 2007 kom ca 32 % fra egen produksjon.

## Hjemfall

I slutten av juni avgjorde EFTA-domstolen at Norges praktisering av hjemfallsreglene var i strid med EØS-avtalen. Den 10. august vedtok Regjeringen en provisorisk anordning som etter Regjeringens syn bringer hjemfallsordningen i samsvar med dommen i EFTA-domstolen og EØS-avtalen. Anordningen slår fast det grunnleggende prinsippet om at offentlig eierskap til landets vannkraftressurser på statlig, fylkeskommunalt og kommunalt nivå skal videreføres. Det vil ikke lenger bli gitt konsesjoner til private for erverv av vannfall og kraftverk. Private kan fortsatt eie inntil en tredjedel av offentlig eide vannkraftverk.

Olje- og energidepartementet arbeider nå med et forslag til varige ordninger som må avløse den provisoriske anordningen. Forslaget skal sendes ut på høring vinteren 2008, med tanke på at det skal legges fram et lovforslag våren 2008.

## Istad Nett AS

Istad Nett har ansvaret for planlegging, bygging og drift av konsernets nettvirksomhet. Selskapet har hatt en jevn og god drift i 2007. Når det gjelder feil- og avbruddsforholdene var disse i 2007 tilbake på et mer normalt nivå enn i 2006, hvor man opplevde en del feil som følge av mye tordenvær på slutten av året.

Fra 2007 er det innført nytt normkostnadsbasert regime for inntektsregulering av nettvirksomheten i Norge. Det har vært stor uenighet mellom bransjen og NVE frem til innføring av det nye reguleringsregimet. En samlet bransje har påpekt en rekke svakheter i den nye modellen og de uheldige konsekvenser disse kan få, blant annet svake styringssignaler og

investeringsinsentiver. Dette er ikke gunstig i en situasjon med økende reinvesteringsbehov i nettet. Istad Nett sammen med andre nettaktører har foreslått alternative modeller som bedre ivaretar hensynet til fortsatt effektivisering og gode investeringsinsentiver, og vil fortsatt bidra til å videreutvikle og forbedre reguleringsregimet.

Istad Nett oppnådde i 2007 en avkastning på nettkapitalen på 6,6 % før finansposter og skatt.

Nettselskapet har også i 2007 hatt betydelige inntekter utenom monopolvirksomheten. Drifting av anleggskraftforsyningen til Ormen Lange-prosjektet i Nyhamna på Gossen har ført til stor aktivitet i nettselskapet med salg av drifts- og rådgivningstjenester til blant andre Statnett og Norsk Hydro. Istad Nett disponerer også et omfattende fibernett innenfor sitt nettkonsesjonsområde. Trafikken i nettet er økende, og aktiviteten knyttet til dette nettet har gitt et positivt økonomisk bidrag i 2007.

Istad Nett er utpekt av NVE til å være regionalt kraftsystemansvarlig for Møre og Romsdal. Dette innebærer bl.a. årlig oppdatering av regional kraftsystemutredning for fylket. Gjeldende utredning er oppdatert pr. mai 2007. Fokus i 2007 har spesielt vært på den anstrengte kraftsituasjonen som oppstår i fylket fra 2008.

Istad Nett er i ferd med å bygge ut en flisfyrt fjernvarmestasjon med tilhørende distribusjonsnett på Årø i Molde. Denne skal settes i drift i slutten av september 2008. Antatt produksjonsvolum pr år er ca 20 GWh, fordelt på både husholdninger og bedrifter.

### Istad Energimontasje AS

Istad Energimontasje har som målsetting å være blant de største landsdekkende entreprenørene innenfor bygging av kraftlinjer, med en betydelig markedsandel. Aktiviteten i selskapet er stadig økende. Selskapet er prekvalifisert i forhold til Statnett som oppdragsgiver, og selskapet er nå posisjonert for å tilby utførelse av de største oppdragene knyttet til linjeutbygging i Norge.

I løpet av 2007 fikk utenlandske aktører innpass i det norske markedet for linjer på spenningsnivå 420 kV. Dette har skapt en viss usikkerhet knyttet til den videre utviklingen innenfor dette markedet. Det forventes imidlertid at markedet for linjer på de noe lavere spenningsnivåene vil vokse sterkt i de nærmeste årene, og at Istad Energimontasje vil fortsette sin vekst innenfor dette området.

Selskapet har hatt en betydelig omsetningsvekst i 2007. Ordreserveren ved inngangen til 2008 er tilfredsstillende, og det forventes en ytterligere vekst i kommende år.

Istad Energimontasje eier 89,6 % av aksjene i Istad Telemon-tasje. Dette selskapet leverer tjenester rettet mot utbygging av mobil- og telenett. I løpet av 2007 har selskapet inngått rammeavtale med Netcom og blitt tildelt kontrakter knyttet til Network Norway sin utbygging av nytt mobilnett, samt leveranser i forbindelse med utbyggingen av nytt nasjonalt nødnett.

### Elektroinstallasjon

iElektro har helt siden det ble etablert som eget selskap 01.01.2005 hatt en meget positiv utvikling. Selskapet har utviklet seg fra å være hovedsakelig orientert mot servicemarkedet, til også å delta i forholdsvis store prosjekter. iElektro har etablert seg som en betydelig aktør i det lokale installasjonsmarkedet, i forhold til både privatkunder og næringsdrivende, og har avdelingskontorer i Molde, Aukra, Fræna og Gjemnes kommuner.

Aktiviteten har vært høy gjennom hele året, og inntjeningen har vært god.

Istad AS kjøpte 28.06.2007 100 % av aksjene i elektroinstallasjonsbedriften Bøifot AS. Aktiviteten i dette selskapet var drevet gjennom 4 datterselskaper. Det ble foretatt en fusjon av alle selskapene i gruppen, og virksomheten drives videre i det fusjonerte selskapet Bøifot Elektro AS. Etter fusjonen eier Istad AS pr 31.12.2007 61 % av aksjene i selskapet, mens nøkkelpersonell i selskapet eier de resterende 39 %.

Bøifot Elektro er strukturmessig forholdsvis likt iElektro, med avdelingskontorer i Kristiansund, Eide, Averøy og Ørland kommuner. Formålet med oppkjøpet var å etablere seg i nye geografiske områder, samt å øke produksjonskapasiteten innenfor elektroinstallasjon.

### Linjebygg Offshore AS

Linjebygg Offshore leverer tjenester og komplette prosjekter til olje- og gasssektoren. Dette omfatter engineering, leveranse og gjennomføring offshore eller på land. Selskapet opererer innenfor følgende arbeidsområder:

- Engineering
- Inspeksjon
- Vedlikehold
- Modifikasjoner
- Fjerning

Selskapets spesialitet er å utvikle teknisk sikre og kostnads-effektive løsninger for en rekke utfordrende oppgaver, høyt og lavt på installasjonene, men man leverer også mer generelle tjenester som stillas, rigg, isolasjon, overflatebehandling og NDT (Non Destructive Testing).



Aktiviteten i Linjebygg Offshore er stadig økende, og 2007 ble et rekordår for selskapet både mht. omsetning og resultat.

Økningen i omsetningen i forhold til året før ble ca 38 % (inkl. datterselskapet MainTech AS). Selskapet har i løpet av 2007 sikret seg flere viktige kontrakter, og har også hatt økende aktivitet innenfor eksisterende rammekontrakter.

Linjebygg Offshore er nå etablert med avdelingskontorer i både Stavanger og Trondheim. I Trondheim er det etablert en Engineeringsavdeling som gjør det mulig for selskapet å bevege seg inn på nye og mer krevende oppdrag. Selskapet er også etablert på Ormen Lange-anlegget på Nyhamna, hvor man deltar i en langsiktig vedlikeholdskontrakt sammen med Aker Kværner.

Selskapet har stor fokus på fagkompetanse og sikkerhet, og har sitt eget kurssenter i Molde. Kurssenteret har hatt høy aktivitet rettet mot både egne ansatte og eksterne kursdeltakere.

## MainTech AS

MainTech AS er et datterselskap av Linjebygg Offshore AS (50,8 %). Selskapet leverer rådgivende tjenester innenfor inspeksjon, materialteknologi og vedlikeholdsteknikk, og har sitt forretningskontor i Trondheim. Selskapet har fortsatt sin positive utvikling i 2007.

MainTech startet i 2007 opp sin nye kontrakt for inspeksjon og korrosjonsovervåkning på Draugen og Ormen Lange for Norske Shell. Kontrakten omfatter subsea-anleggene, Draugenplattformen og landanlegget på Aukra. Den utførende inspeksjon og NDT på installasjonene ivaretas av morselskapet Linjebygg Offshore AS. Varigheten er 5 år med tillegg av opsjoner.

## Gassvirksomhet

Den 06.10.2007 ble Ormen Lange-feltet offisielt åpnet. Med dette ble overgangen fra et utbyggingsprosjekt til et anlegg i drift markert. Det er Norske Shell som på vegne av lisensen har driftsansvaret for landanlegget på Nyhamna. For flere av selskapene i konsernet gir driftsperioden på Ormen Lange-anleggene muligheter til virksomhet. Linjebygg Offshore har alt på plass et team innenfor vedlikehold, og andre selskaper i Istad-konsernet vil være engasjert i virksomhet generert av gassilandføringen.

### Naturgass Møre AS

Istad AS gikk i 2002 inn på eiersiden i Naturgass Møre AS, og har pr. 31.12.07 en eierandel på 26,3 % i selskapet. Den konkrete bakgrunnen for dette var planene for ilandføring av gass fra Ormen Lange til Nyhamna i Aukra kommune og mulighetene for å ta i bruk naturgass som supplerende energiforsyning i regionen.

Gjennom et samarbeid med Gasnor AS har selskapet etablert et regionalt tankanlegg for flytende naturgass (LNG) på Sunndalsøra. Tankanlegget ble igangsatt i 4. kvartal 2003, og skal på årsbasis levere ca. 8.500 tonn LNG til Hydro Aluminium på Sunndalsøra. Fra dette anlegget blir det distribuert gass til mindre tankanlegg i regionen. Naturgass Møre AS arbeider med å utvikle lokale gassnett rundt flere slike tankanlegg i Romsdalsregionen. Det første anlegget kom i drift hos Tine Meierier i Elnesvågen høsten 2004. Det er lagt gassrør til flere større brukere i Elnesvågen sentrum, og det er tatt i bruk naturgass i flere offentlige bygg i Elnesvågen. I løpet av 2007 er det satt i drift et mindre LNG tankanlegg ved NorTekstil sitt anlegg på Årø som forsyner bedriften med energi til vannoppvarming.

Naturgass Møre har i løpet av 2007 arbeidet videre med planleggingen av et gassrør fra Nyhamna på Aukra til Elnesvågen i Fræna. Det er i løpet av året gjennomført arkeologiske registreringer/utgravinger langs rørtraséen mellom Levran og Elnesvågen. Det er også gjennomført en reguleringsplan for traséen som er godkjent av Fræna kommune.

Den største utfordringen for selskapet i 2007 har vært å få tilgang på LNG for å dekke en stadig økende etterspørsel etter LNG i Møre og Romsdal. Leverandøren av LNG, Gasnor, har hatt store vansker med å etablere stabil produksjon ved anlegget på Kollsnes, noe som førte til at flere distribusjonsanlegg langs norskekysten måtte redusere virksomheten store deler av året. For å kunne ha hånd om en større del av verdikjeden innenfor LNG-virksomheten har styret i Naturgass Møre besluttet å utrede muligheten for egenproduksjon av LNG, og eventuelt foreta en investeringsbeslutning i første halvdel av 2008. Som basis for lokalisering av egen LNG-produksjon er det tatt utgangspunkt i området i nærheten av Hustadmarmor i Elnesvågen. Det er en utfordrende oppgave å bringe fram beslutningsgrunnlag for å etablere egenproduksjon av LNG.

### Industrikraft Møre AS

Istad-konsernet er en lokal pådriver for bruk av gass i regionen. I samarbeid med Hustadmarmor og Tafjord Kraft arbeider man for utbygging av et gasskraftverk i tilknytning til den industrielle virksomheten på Hustadmarmor i Elnesvågen. Samarbeidet utvikles gjennom at selskapet Industrikraft Møre AS er etablert med 1/3 eierskap på hver. Det ble sendt inn en forhåndsmelding på et 420 MW gasskraftverk med rensing av CO<sub>2</sub> i desember 2005.

Den 1. desember 2006 sendte Industrikraft Møre konsesjonssøknad om bygging av et gassfyrt industrikraftverk i Elnesvågen. Konsesjonssøknaden har deretter vært under behandling i NVE, og den 06.03.2008 mottok selskapet avslag på konsesjonssøknaden. Det knyttes stor oppmerksomhet til utslippene fra gasskraftverk i Norge, og det settes strenge krav om rensing av NO<sub>x</sub> og CO<sub>2</sub> fra avgassene. Avlaget på Industrikraft Møre sin konsesjonssøknad begrunnes blant annet med at det ikke var presentert nødvendig løsning på rensing av CO<sub>2</sub>. Sentrale



styresmakter arbeider med planer for rensing av kraftverkene på Kårstø og Mongstad, og det er ikke inngått avtaler om rensing for andre gasskraftprosjekter i Norge. StatoilHydro sitt planlagte gasskraftprosjekt på Tjeldbergodden ble "lagt på is" i desember 2007. Industrikraft Møre vurderer om avslaget på konsesjon skal ankes til Olje- og Energidepartementet, og har fått en frist for dette til 08.04.2008.

## Økonomisk resultat

### Istad AS

Morselskapet Istad AS leverer administrative tjenester til datterselskapene, står for den nødvendige finansiering av selskapene i konsernet og forvalter konsernets eiendommer. Videre har morselskapet også ansvar for utviklingen av Istad som merkevare i tillegg til at man bistår i prosesser vedrørende forretningsutvikling.

Istad AS hadde i 2007 driftsinntekter på i alt 15,9 mill. kroner, mot 14,1 mill. kroner i 2006. Driftskostnadene beløper seg til 27,8 mill. kroner, mot 23,1 mill. kroner i 2006. Morselskapet hadde et driftsresultat i 2007 på -11,9 mill. kroner, mot -9,0 mill. kroner i 2006. Resultat før skatt ble 38,6 mill. kroner i 2007, etter 33,1 mill. kroner i konsernbidrag og 21,7 mill. kroner i utbytte. Resultat før skatt i 2006 ble 52,5 mill. kroner, etter 60,4 mill. kroner i konsernbidrag og 13,6 mill. kroner i utbytte.

### Istad-konsernet

Istad-konsernet hadde i 2007 totale driftsinntekter på 916,2 mill. kroner, mot 885,9 mill. kroner i 2006. Konsernets driftskostnader var i 2007 på i alt 846,0 mill. kroner, mot 794,9 mill. kroner i 2006.

Konsernet hadde i 2007 et driftsresultat på 70,2 mill. kroner, mot 91,0 mill. kroner i 2006. Resultat før skatt ble på 58,0 mill. kroner i 2007 mot 65,0 mill. kroner i 2006. Etter en beregnet skattekostnad på 24,5 mill. kroner og minoritetsinteresser på 4,4 mill. kroner, blir resultatet etter skatt og minoritetsinteresser 29,1 mill. kroner mot 32,4 mill. kroner i 2006.

Resultat før skatt ligger i 2007 noe under resultatet i 2006. Dette har i hovedsak sammenheng med lavere priser for kraftproduksjonen og dårligere resultat for nettvirksomheten ved overgang til nytt nettregeringsregime. På den annen side har virksomheten i Linjebygg Offshore og datterselskapet MainTech gitt svært gode resultater i 2007, slik at årsresultatet etter skatt og minoritetsinteresser bare ligger ca 3,3 mill. kroner under resultatet for 2006 til tross for en skjerping av grunnrenteskatten som for 2007 utgjør ca 1,6 mill. kroner sammenlignet med regelverket i 2006.

Styret viser til omtalen av de enkelte selskaper og virksomhetsområder foran, samt regnskapet med noter, og mener dette gir en rettvise oversikt over utviklingen og resultatet av virksomheten og dens stilling.

## Forutsetninger om fortsatt drift

I årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn, da det etter styrets oppfatning ikke er forhold som tilsier noe annet.

## Finansiering og likviditet

Den langsiktige lånegjelden i konsernet var pr 31.12.2007 på 180 mill. kroner, mot 250 mill. kroner pr 31.12.2006. Det er morselskapet Istad AS som står for den eksterne opplåningen i konsernet, og som så finansierer virksomheten i datterselskapene gjennom konserninterne låneavtaler.

I 2006 ble det inngått en 7-årig trekkfasilitet på 500 mill. kroner i Nordea Bank Norge ASA som sikrer selskapet den nødvendige fleksibilitet for å dekke opp store svingninger i likviditeten. I tillegg har selskapet en garantiramme i samme bank på inntil 70 mill. kroner. Det ble også inngått en 5-årig avtale med Sparebank1 Midt-Norge for betalingstjenester og en konsernkontoordning med en kredittramme på 100 mill. kroner.

For å sikre en stabil innlånsrente over tid er det inngått en rentebytteavtale med løpetid frem til 2017.

Istad AS hadde pr 31.12.2007 en egenkapitalandel på 47,3 %, og bokført egenkapital på 376,7 mill. kroner. Konsernet hadde pr samme dato en egenkapitalandel på 42,6 % (inkl. minoritetens andel) og en bokført egenkapital (inklusive minoritetens andel) på 362,3 mill. kroner.

## Investeringer

Det er i løpet av 2007 aktivert investeringer i ikke-finansielle driftsmidler i konsernet med i alt ca 39,4 mill. kroner mot 89,7 mill. kroner i 2006. Det er mottatt refusjoner på i alt 4,3 mill. kroner (23,5 mill. kroner i 2006), slik at netto aktiverte investeringer i 2007 kom på 35,1 mill. kroner mot 66,2 mill. kroner i 2006. Av nettoinvesteringene i 2007 utgjorde 20,4 mill. kroner investeringer i nettanlegg. Anlegg under utførelse er i balansen pr 31.12.2007 oppført med 28,9 mill. kroner, mot 10,9 mill. kroner pr 31.12.2006. I tillegg er det i de enkelte konsernselskapene investert 6,8 mill. kroner i aksjer i 2007.

## Organisasjon, personale og arbeidsmiljø

Det er Istad-konsernets målsetting å legge til rette for et godt og trygt arbeidsmiljø, hvor trivsel og inspirerende arbeidsoppgaver skal være en viktig motivasjonskilde. Det utarbeides årlige aktivitets- og opplæringsplaner for HMS som legger føring for mange av aktivitetene på dette området. Konsernet er inndelt i verneområder med tilhørende verneombud. Det er egne AMU (arbeidsmiljøutvalg) i Istad Nett og Linjebygg Offshore og egne HMS-utvalg i de øvrige selskapene. Alle selskapene i konsernet er tilknyttet ordning for bedriftshelsetjeneste.

Konsernet hadde i 2007 et samlet sykefravær på 4,7 %, mot 4,5 % i 2006. Det ble i 2007 registrert 2 personskader med fra-

vær i konsernet. Dette tilsvarer en H-verdi på 2,4 hvilket er tilfredsstillende sett i forhold til konsernets størrelse og virksomhet.

## Antall ansatte

Tabellen nedenfor viser antall ansatte i de enkelte selskaper per 31.12.2007:

|                         | Menn       | Kvinner   | Totalt     | Menn %      | Kvinner %  |
|-------------------------|------------|-----------|------------|-------------|------------|
| Istad AS                | 11         | 7         | 18         | 61,1        | 38,9       |
| Istad Nett AS           | 49         | 3         | 52         | 94,2        | 5,8        |
| Istad Kraft AS          | 17         | 14        | 31         | 54,8        | 45,2       |
| Istad Energimontasje AS | 43         | 1         | 44         | 97,7        | 2,3        |
| Istad Telemontasje AS   | 11         | 0         | 11         | 100,0       | –          |
| iElektro AS             | 34         | 2         | 36         | 94,4        | 5,6        |
| Bøifot Elektro AS       | 31         | 4         | 35         | 88,6        | 11,4       |
| Gjelvold Bygg AS        | 0          | 1         | 1          | –           | 100,0      |
| Linjebygg Offshore AS   | 314        | 15        | 329        | 95,4        | 4,6        |
| MainTech AS             | 16         | 4         | 20         | 80,0        | 20,0       |
| Kredittsikring AS       | 2          | 1         | 3          | 66,7        | 33,3       |
| <b>Istad-konsernet</b>  | <b>528</b> | <b>52</b> | <b>580</b> | <b>91,0</b> | <b>9,0</b> |

## Likestilling

I Istad AS er ca 61 % av de ansatte menn og ca 39 % kvinner. I hele Istad-konsernet er ca 91 % av de ansatte menn og ca 9 % er kvinner. I styret for Istad AS er 3 av de 10 faste styremedlemmer/observatører kvinner, mens 2 av de 12 varamedlemmene er kvinner. I konsernet praktiseres det lik lønn for likt arbeid. Kvinneandelen blant konsernets ansatte er lav. Dette skyldes at konsernets virksomhet i hovedsak drives innenfor bransjer som tradisjonelt sett har vært svært mannsdominerte. Styret ser verdien av en jevnere fordeling mellom kjønnene.

## Omdømme

Istad-konsernet er opptatt av å opprettholde et godt omdømme i lokalmiljøet. Det er gjennomført en omdømmeundersøkelse blant konsernets kunder i kommunene Aukra, Eide, Fræna, Gjemnes, Midsund og Molde. Resultatet viser at Istad-konsernet har et godt omdømme og er en sterk merkevare i regionen.

Et viktig virkemiddel i forhold til omdømmebygging er konsernets bidrag til lokalt kulturliv gjennom Istadfondet.

## Ytre miljø

Selskapet er opptatt av at virksomheten ikke skal forurense det ytre miljø. I deler av konsernets anlegg er det betydelige oljemengder. Lov og regelverk på dette området etterleves gjennom gode ettersyns- og vedlikeholdsrutiner.

Det er etablert ordning for kildesortering og håndtering av spesialavfall.

Det legges stor vekt på estetisk tilpasning og arealbruk ved bygging av linjer og andre anlegg. Selskapet følger myndighetenes anbefalinger med hensyn til anleggsløsninger og mulige helsemessige forhold omkring eksponering av magnetfelt.

For øvrig representerer ikke selskapets virksomhet skadelig forurensning av det ytre miljø.

## Fremtidsutsikter

Istad-konsernet er nå etablert som et industrikonsern med virksomhet innenfor kraftbransjen og en betydelig entreprenørrettet virksomhet. Konsernets finansielle styrke har muliggjort en rask vekst innenfor nye områder de senere år.

Selv om Istad-konsernet har en relativt liten kraftproduksjon, er produksjonsinntektene likevel en vesentlig del av konsernets verdiskaping. Prissvingningene for kraft solgt til Nord Pool er betydelige. Eksempelvis var snittpris for året 2007 23,7 øre/kWh mot 39,5 øre/kWh i 2006. Istad Kraft prissikrer ikke sine produksjonsinntekter. Det forventes derfor betydelige svingninger i disse inntektene fra år til år, og dermed også svingninger i konsernets resultat.

For nettvirksomheten ble det fra 01.01.2007 innført nytt regime for regulering av nettselskapenes inntekter. For Istad Nett sitt vedkommende innebærer det nye regelverket en betydelig lavere inntektsramme enn tidligere. Selv om en kompenserer for deler av dette gjennom ytterligere kostnadsreduksjoner i selskapet, forventes det et lavere resultat fra nettvirksomheten i fremtiden enn hva det har vært de siste årene.

Markedet for alle selskapene innenfor entreprenørvirksomheten er meget godt. Imidlertid er tilgangen på kvalifisert arbeidskraft en beskrankning i forhold til vekst. Det å fremstå som en attraktiv arbeidsgiver ser derfor ut til å være et av de viktigste konkurransefortrinnene man kan ha i de nærmeste årene.

Linjebygg Offshore har sammen med MainTech vunnet viktige kontrakter knyttet til driftsfasen ved Ormen Lange-anlegget. Selskapet planlegger også å tilby sine tjenester i nye markeder, herunder også utenfor norsk kontinentalsokkel. Det forventes en fortsatt høy aktivitet innenfor de markeder hvor Linjebygg Offshore opererer.

Istad Energimontasje har bygd opp sin kapasitet videre i løpet av 2007, og er nå klar for å konkurrere om de større kontraktene på utbygging av nye linjer.

iElektro og Bøifot Elektro er etablert som betydelige aktører i det lokale markedet, også i forhold til større entrepriser.

### Disponering av overskuddet

Styret foreslår følgende anvendelse av årets overskudd i Istad AS på kr 38.733.209:

|                          |                      |
|--------------------------|----------------------|
| Til utbytte              | kr 28.000.000        |
| Til annen egenkapital    | kr 10.733.209        |
| <b>Sum disponeringer</b> | <b>kr 38.733.209</b> |

Den frie egenkapitalen i Istad AS etter avsetning til utbytte er kr 272.041.168 og fremkommer slik:

|                                           |                       |
|-------------------------------------------|-----------------------|
| Annen egenkapital pr. 31.12.2007          | kr 276.659.217        |
| – Netto utsatt skattefordel pr 31.12.2007 | kr 4.618.049          |
| <b>= Fri egenkapital pr 31.12.2007</b>    | <b>kr 272.041.168</b> |

## Styret i Istad AS

Molde, 2. april 2008

Torgeir Dahl  
Leder

Snorre Fridén Furberg  
Nestleder

Terje Heggem

Frank Ove Sæther

Toril Hovdenak

Reidar Beinset

Ivar Kosberg  
Adm. direktør

Arne Ytterhaug

## Resultatregnskap

| ISTAD AS     |             | DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER (MNOK)     | NOTE | KONSERN      |              |
|--------------|-------------|-----------------------------------------------|------|--------------|--------------|
| 2007         | 2006        |                                               |      | 2007         | 2006         |
| –            | –           | Energiinntekter                               |      | 227,4        | 296,2        |
| –            | –           | Nettinntekter                                 |      | 148,0        | 185,7        |
| 15,9         | 14,1        | Andre driftsinntekter                         |      | 540,8        | 404,0        |
| <b>15,9</b>  | <b>14,1</b> | <b>Sum driftsinntekter</b>                    |      | <b>916,2</b> | <b>885,9</b> |
| –            | –           | Varekjøp                                      |      | 377,3        | 421,5        |
| 14,6         | 10,3        | Lønn og sosiale kostnader                     | 1    | 303,7        | 234,4        |
| 2,2          | 2,1         | Ordinære avskrivninger                        | 2    | 40,0         | 38,3         |
| –            | –           | Nedskrivning av driftsmidler                  | 2    | –            | 0,9          |
| 11,0         | 10,7        | Andre driftskostnader                         | 1    | 125,0        | 99,8         |
| <b>27,8</b>  | <b>23,1</b> | <b>Sum driftskostnader</b>                    |      | <b>846,0</b> | <b>794,9</b> |
| <b>-11,9</b> | <b>-9,0</b> | <b>Driftsresultat</b>                         |      | <b>70,2</b>  | <b>91,0</b>  |
| 72,2         | 87,3        | Finansinntekter                               | 3    | 12,1         | 8,6          |
| 21,6         | 34,8        | Finanskostnader                               | 4    | 24,3         | 34,6         |
| <b>50,6</b>  | <b>52,5</b> | <b>Resultat av finansposter</b>               |      | <b>12,2</b>  | <b>26,0</b>  |
| <b>38,6</b>  | <b>43,5</b> | <b>Resultat før skattekostnad</b>             |      | <b>58,0</b>  | <b>65,0</b>  |
| -0,1         | 0,6         | Skattekostnad på ordinært resultat            | 5    | 24,5         | 26,7         |
| <b>38,7</b>  | <b>42,9</b> | <b>Ordinært resultat</b>                      |      | <b>33,5</b>  | <b>38,3</b>  |
| –            | –           | Minoritetsinteresser                          |      | 4,4          | 5,9          |
| <b>38,7</b>  | <b>42,9</b> | <b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b> |      | <b>29,1</b>  | <b>32,4</b>  |
| 28,0         | 28,0        | Disponering av årsoverskudd                   |      |              |              |
| 10,7         | 14,9        | Avsatt til utbytte                            | 9    | 28,0         | 28,0         |
| 38,7         | 42,9        | Avsatt til annen egenkapital                  |      | 1,1          | 4,4          |
|              |             | <b>Sum disponeringer</b>                      |      | <b>29,1</b>  | <b>32,4</b>  |



## SEKS LOKALE KRAFTLAG BLIR TIL ETT

I 1981 slo Eide kraftlag, Gjemnes kraftlag, Aukra Midsund kraftlag, Romsdalshalvøya kraftlag, Molde kommunale kraftverk og Istad seg sammen til Istad Kraftselskap. Arne Salvesen var elverksjef i alle selskapene unntatt Aukra Midsund kraftlag før sammenslåingen, og han ble direktør i det nye selskapet. I årene etter sammenslåingen ble store midler brukt til opprusting av nettet på landdistriktet.



# Balanse

| ISTAD AS     |              | EIENDELER (MNOK)                           | NOTE     | KONSERN      |              |
|--------------|--------------|--------------------------------------------|----------|--------------|--------------|
| 2007         | 2006         |                                            |          | 2007         | 2006         |
|              |              | <b>Anleggsmidler</b>                       |          |              |              |
|              |              | <i>Immaterielle eiendeler</i>              |          |              |              |
| 4,6          | 4,3          | Utsatt skattefordel                        | 5        | 32,4         | 28,2         |
| 0,5          | 0,6          | Immaterielle eiendeler                     | 2        | 1,4          | 1,3          |
| –            | –            | Goodwill                                   | 2        | 6,7          | 11,2         |
| <b>5,1</b>   | <b>4,9</b>   | <b>Sum immaterielle eiendeler</b>          |          | <b>40,5</b>  | <b>40,7</b>  |
|              |              | <i>Varige driftsmidler</i>                 |          |              |              |
| 30,8         | 32,6         | Bygninger                                  | 2        | 33,3         | 32,6         |
| –            | –            | Kraftstasjoner                             | 2        | 4,7          | 5,3          |
| –            | –            | Overføringsanlegg                          | 2        | 361,0        | 366,2        |
| 2,2          | 0,5          | Driftsløsøre                               | 2        | 23,2         | 20,0         |
| –            | –            | Anlegg under utførelse                     |          | 28,9         | 10,9         |
| <b>33,0</b>  | <b>33,1</b>  | <b>Sum varige driftsmidler</b>             |          | <b>451,1</b> | <b>435,0</b> |
|              |              | <i>Finansielle anleggsmidler</i>           |          |              |              |
| 398,3        | 394,8        | Investeringer i datterselskaper            | 6        | –            | –            |
| 257,4        | 265,2        | Lån til foretak i samme konsern            | 7        | –            | –            |
| –            | –            | Andel Driva Kraftverk DA                   | 6        | 87,2         | 89,4         |
| 9,5          | 9,5          | Investeringer i tilknyttet selskap         | 6        | 14,2         | 14,6         |
| 13,1         | 10,8         | Investeringer i aksjer og andeler          | 6        | 13,5         | 11,1         |
| 1,4          | 1,6          | Obligasjoner og andre fordringer           | 1        | 11,9         | 4,0          |
| <b>679,6</b> | <b>681,9</b> | <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>       |          | <b>126,8</b> | <b>119,1</b> |
| <b>717,7</b> | <b>719,9</b> | <b>Sum anleggsmidler</b>                   |          | <b>618,4</b> | <b>594,8</b> |
|              |              | <b>Omløpsmidler</b>                        |          |              |              |
| –            | –            | <b>Beholdning av materiell</b>             |          | <b>8,0</b>   | <b>5,2</b>   |
|              |              | <i>Fordringer</i>                          |          |              |              |
| 0,4          | –            | Kundefordringer                            | 7        | 119,4        | 122,3        |
| 58,3         | 79,1         | Fordring på selskap i samme konsern        |          | –            | –            |
| 4,5          | 2,8          | Andre fordringer                           | 1        | 78,2         | 71,2         |
| <b>63,2</b>  | <b>81,9</b>  | <b>Sum fordringer</b>                      |          | <b>197,6</b> | <b>193,5</b> |
| <b>15,4</b>  | <b>9,3</b>   | <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b> | <b>8</b> | <b>26,8</b>  | <b>21,1</b>  |
| <b>78,6</b>  | <b>91,2</b>  | <b>Sum omløpsmidler</b>                    |          | <b>232,4</b> | <b>219,8</b> |
| <b>796,3</b> | <b>811,1</b> | <b>SUM EIENDELER</b>                       |          | <b>850,8</b> | <b>814,6</b> |
|              |              |                                            |          |              |              |
|              |              | <b>EGENKAPITAL OG GJELD (MNOK)</b>         |          |              |              |
|              |              | <b>Egenkapital</b>                         |          |              |              |
|              |              | <i>Innskutt egenkapital</i>                |          |              |              |
| 100,0        | 100,0        | Aksjekapital (100.000 aksjer à kr 1.000)   |          | 100,0        | 100,0        |
| <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>Sum innskutt egenkapital</b>            | <b>9</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |
|              |              | <i>Opptjent egenkapital</i>                |          |              |              |
| 276,7        | 265,9        | Annen egenkapital                          | 9        | 250,2        | 248,8        |
| <b>276,7</b> | <b>265,9</b> | <b>Sum opptjent egenkapital</b>            |          | <b>250,2</b> | <b>248,8</b> |
| <b>376,7</b> | <b>365,9</b> | <b>Sum egenkapital</b>                     | <b>9</b> | <b>350,2</b> | <b>348,8</b> |
| –            | –            | <b>Minoritetsinteresser</b>                |          | <b>12,1</b>  | <b>10,7</b>  |
|              |              | <b>Gjeld</b>                               |          |              |              |
|              |              | <i>Avsetning for forpliktelser</i>         |          |              |              |
| 0,6          | 0,6          | Pensjonsforpliktelser                      | 1        | 6,5          | 4,3          |
| –            | –            | Andre avsetninger for forpliktelser        |          | 2,3          | 0,6          |
| <b>0,6</b>   | <b>0,6</b>   | <b>Sum avsetning for forpliktelser</b>     |          | <b>8,8</b>   | <b>4,9</b>   |
|              |              | <i>Annen langsiktig gjeld</i>              |          |              |              |
| 180,0        | 250,0        | Øvrig langsiktig gjeld                     | 10       | 182,2        | 250,0        |
| <b>180,0</b> | <b>250,0</b> | <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>          |          | <b>182,2</b> | <b>250,0</b> |
|              |              | <i>Kortsiktig gjeld</i>                    |          |              |              |
| 205,8        | 161,3        | Gjeld til kredittinstitusjoner             |          | 84,2         | 29,3         |
| 1,3          | 1,0          | Leverandørgjeld                            |          | 33,1         | 41,6         |
| 0,4          | 0,5          | Gjeld til selskap i samme konsern          |          | –            | –            |
| –            | –            | Betalbar skatt                             | 5        | 27,5         | 21,9         |
| 1,3          | 1,2          | Offentlige avgifter, skattetrekk m.m.      |          | 47,3         | 40,2         |
| 28,0         | 28,0         | Skyldig utbytte                            | 9        | 28,0         | 28,0         |
| 2,2          | 2,6          | Annen kortsiktig gjeld                     |          | 77,4         | 39,2         |
| <b>239,0</b> | <b>194,6</b> | <b>Sum kortsiktig gjeld</b>                |          | <b>297,5</b> | <b>200,2</b> |
| <b>419,6</b> | <b>445,2</b> | <b>Sum gjeld</b>                           |          | <b>488,5</b> | <b>455,1</b> |
| <b>796,3</b> | <b>811,1</b> | <b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b>            |          | <b>850,8</b> | <b>814,6</b> |

# Kontantstrømanalyse

| ISTAD AS                                             |       |                                                             | KONSERN |       |
|------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------------------------------|---------|-------|
| 2007                                                 | 2006  | (MNOK)                                                      | 2007    | 2006  |
| <b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b> |       |                                                             |         |       |
| 38,6                                                 | 43,5  | Resultat før skattekostnad                                  | 58,0    | 65,0  |
| 0,3                                                  | 0,1   | - Periodens betalte skatt                                   | 22,1    | 12,8  |
| -0,2                                                 | -0,9  | +/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler                   | 1,6     | -3,1  |
| 2,2                                                  | 2,1   | + Ordinære avskrivninger                                    | 40,0    | 38,3  |
| -                                                    | -     | + Nedskrivning anleggsmidler                                | -       | 0,8   |
| -                                                    | -     | +/- Endring i varelager                                     | -2,8    | -1,1  |
| -0,3                                                 | 0,1   | +/- Endring i kundefordringer                               | 2,9     | 7,7   |
| 0,3                                                  | 0,1   | +/- Endring i leverandørgjeld                               | -8,4    | 13,7  |
| 0,1                                                  | -1,8  | +/- Forskjell pensjonskostnad og utbetalt til pensjonsordn. | 2,2     | -2,0  |
| 26,7                                                 | -74,3 | +/- Endring i andre tidsavgrensningposter                   | 29,8    | -74,0 |
| 67,1                                                 | -31,2 | = Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter          | 101,2   | 32,5  |
| <b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>   |       |                                                             |         |       |
| 2,2                                                  | -     | + Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler             | 2,4     | 0,7   |
| 4,0                                                  | 1,6   | - Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler              | 32,6    | 66,1  |
| 2,3                                                  | 7,9   | + Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler               | -       | 4,1   |
| 8,1                                                  | 6,5   | - Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler                | 2,4     | 6,1   |
| -                                                    | -     | + Endring anlegg under utførelse                            | -18,0   | 6,9   |
| -7,6                                                 | -0,2  | = Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter            | -50,6   | -60,5 |
| <b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>  |       |                                                             |         |       |
| 70,0                                                 | 30,0  | - Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld          | 67,8    | 30,0  |
| 44,6                                                 | 90,1  | + Netto endring i kassakreditt                              | 54,9    | 29,3  |
| -                                                    | -     | + Innbetalinger av egenkapital / innskudd minoritet         | 0,5     | 3,9   |
| 28,0                                                 | 28,0  | - Utbetaling av utbytte til majoritet                       | 28,0    | 28,0  |
| -                                                    | -     | - Utbetaling av utbytte til minoritet                       | 4,5     | -     |
| -53,4                                                | 32,1  | = Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter           | -44,9   | -24,8 |
| 6,1                                                  | 0,7   | = Netto endring i betalingsmidler                           | 5,7     | -52,7 |
| 9,3                                                  | 8,6   | + Beholdning av bet. midler ved periodens begynnelse        | 21,1    | 73,8  |
| 15,4                                                 | 9,3   | = Beholdning av betalingsmidler ved periodens slutt         | 26,8    | 21,1  |

## Styret i Istad AS

Molde, 2. april 2008

Torgeir Dahl  
Leder

Snorre Fridén Furberg  
Nestleder

Terje Heggem

Frank Ove Sæther

Toril Hovdenak

Reidar Beinset

Ivar Kosberg  
Adm. direktør

Arne Ytterhaug

## Konsolideringsprinsipper – datterselskap

Konsernet består av:

|                         |                     |         |
|-------------------------|---------------------|---------|
| Istad AS                | morselskap          |         |
| Istad Kraft AS          | datterselskap       | 100,0 % |
| Istad Nett AS           | datterselskap       | 100,0 % |
| Istad Energimontasje AS | datterselskap       | 66,0 %  |
| Istad Telemontasje AS   | datterdatterselskap | 89,6 %  |
| iElektro AS             | datterselskap       | 51,0 %  |
| Bøifot Elektro AS       | datterselskap       | 61,0 %  |
| Gjelvold Bygg AS        | datterdatterselskap | 59,8 %  |
| Linjebygg Offshore AS   | datterselskap       | 91,8 %  |
| MainTech AS             | datterdatterselskap | 50,8 %  |
| Infopark AS             | datterselskap       | 100,0 % |
| Kredittsikring AS       | datterselskap       | 60,0 %  |

I tillegg kommer følgende datterselskaper som pr 31.12.2007 ikke hadde operativ drift:

|                    |                     |         |
|--------------------|---------------------|---------|
| Mørenett AS        | datterselskap       | 100,0 % |
| Hjemkraft AS       | datterselskap       | 100,0 % |
| Istad Telemontasje |                     |         |
| Ansatte AS         | datterdatterselskap | 100,0 % |

Alle selskapene har forretningskontor i Molde, bortsett fra MainTech AS som holder til i Trondheim, Bøifot Elektro AS som har sitt hovedkontor i Kristiansund og Gjelvold Bygg AS som holder til på Brekstad.

Ved konsolidering er oppkjøpsmetoden benyttet. Dette innebærer at kjøpesummen for aksjer i datterselskap er eliminert mot egenkapitalen i datterselskapet på kjøpstidspunktet. Merverdier er i konsernregnskapet henført til respektive eiendeler med bruttobeløp. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld er eliminert. Avskrivninger på merverdien i Driva Kraftverk er ført under varekjøp i konsernregnskapet.

## Prinsipper for inntektsføring og kostnadsføring

Inntektsføring og kostnadsføring av varer og tjenester foretas ved levering.

Finansielle kraftkontrakter inngått i sikringsøyemed inntekts- og kostnadsføres i takt med leveransen.

## Erstatninger

Løpende erstatninger i forbindelse med grunnerverv o.l. utgiftsføres i det året hvor erstatningen pådras.

## Klassifisering av balanseposter

Eiendeler som ikke er bestemt til varig eie eller bruk, samt fordringer med forfall innen ett år er oppført som omløpsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som anleggsmidler.

## Kundefordringer

Kundefordringer vurderes til pålydende med fradrag for påregnelig tap.

## Aksjer og andeler

Aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler er i selskapsregnskapet vurdert til kostpris, med mindre det har vært en varig verdinedgang. Andelen i Driva Kraftverk DA er presentert etter egenkapitalmetoden. Dette er gjort ved at konsernets andel av resultatet i Driva Kraftverk DA sitt regnskap er ført under kraftkjøpskostnad i konsernets regnskap. Netto andel av balanseverdiene i Driva Kraftverks regnskap er i konsernets balanseregnskap presentert som "Andel Driva Kraftverk DA" under anleggsmidler. I konsernregnskapet presenteres aksjer i tilknyttede selskaper etter egenkapitalmetoden med mindre annet prinsipp er angitt i noten.

## Varebeholdninger

Beholdningen er verdsatt til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

## Magasinbeholdninger

Magasinert vann beholdningsføres ikke.

## Mer-/mindreavkastning vedrørende monopolvirksomheten

I henhold til retningslinjer fra NVE skal det føres separat regnskap for kraftselskapenes monopolvirksomhet. Nettariffene fastsettes med utgangspunkt i en inntektsramme fastsatt av NVE med tillegg av kostnader i overliggende nett. Nettdriften kan et enkelt år gi over- eller underdekning fordi det kan oppstå avvik både når det gjelder volum og kostnader i forhold til forutsetningene for gjeldende nettariffer. Det skal tas hensyn til eventuelle avvik ved fastsettelsen av senere års tariffer.

## Varige driftsmidler

Investeringer i overføringsanlegg og andre varige driftsmidler blir aktivert og avskrevet lineært over antatt økonomisk levetid fra det tidspunkt driftsmidlet blir satt i ordinær drift. Anleggsbidrag er ført som reduksjon av anleggskostnaden.

## Note 1 – Lønnskostnader m.m.

| Beløp i MNOK                           | ISTAD AS    |             | KONSERN      |              |
|----------------------------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
|                                        | 2007        | 2006        | 2007         | 2006         |
| Lønninger og godtgjørelser             | 8,6         | 7,0         | 246,3        | 191,4        |
| Arbeidsgiveravgift                     | 1,6         | 1,4         | 38,0         | 28,7         |
| Pensjonskostnader                      | 3,1         | 0,7         | 12,6         | 9,9          |
| Andre ytelser                          | 1,3         | 1,2         | 11,4         | 10,6         |
| Aktiverte egne investeringsarbeider    | –           | –           | -4,6         | -6,3         |
| <b>Sum lønns- og personalkostnader</b> | <b>14,6</b> | <b>10,3</b> | <b>303,7</b> | <b>234,4</b> |

## PENSJONSFORPLIKTELSE

### Ordinær tjenestepensjon

De enkelte foretaks pensjonsansvar i forhold til den ordinære tariffestede tjenestepensjonsordningen er dekket gjennom pensjonsordning i Kommunal Landspensjonskasse (KLP) for selskapene Istad AS, Istad Nett AS, Istad Kraft AS og Istad Energimontasje AS. Denne ordningen gir en definert ytelse i henhold til tariffavtalen i kommunal sektor. Fordi det foretas en fordeling av den aktuarmessige risiko mellom alle foretakene, kommunene og fylkeskommunene som deltar i ordningen, tilfredsstiller den kriteriene for det som betegnes som en Multiemployer plan.

Linjebygg Offshore AS har ytelsesbasert pensjonsordning sikret gjennom Storebrand ASA. MainTech AS, iElektro AS, Istad Telemontasje AS, Kreditsikring AS og Bøifot Elektro AS har etablert innskuddsbaserte pensjonsordninger.

Sammensetningen av årets pensjonskostnad og netto pensjonsforpliktelse fremkommer slik:

### Pensjonskostnader

| Beløp i MNOK                        | ISTAD AS   |            | KONSERN     |             |
|-------------------------------------|------------|------------|-------------|-------------|
|                                     | 2007       | 2006       | 2007        | 2006        |
| Nåverdi av årets pensjonsopptjening | 1,0        | 0,9        | 10,9        | 10,1        |
| Rentekostnad av forpliktelsen       | 4,9        | 3,8        | 12,0        | 8,9         |
| <b>Brutto pensjonskostnad</b>       | <b>5,9</b> | <b>4,7</b> | <b>22,9</b> | <b>19,0</b> |
| Avkastning på pensjonsmidlene       | 3,9        | 3,7        | 9,6         | -8,6        |
| Resultatført planendring            | –          | –          | -3,2        | -0,2        |
| Resultatført estimatavvik           | 0,9        | 0,4        | 2,3         | 1,2         |
| Periodisert arbeidsgiveravgift      | 0,4        | 0,2        | 1,7         | 1,6         |
| <b>Netto pensjonskostnad</b>        | <b>3,3</b> | <b>1,6</b> | <b>14,1</b> | <b>13,0</b> |

### Pensjonsforpliktelser

| Beløp i MNOK                                                                                            | ISTAD AS    |             | KONSERN     |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                                                         | 31.12.2007  | 31.12.2006  | 31.12.2007  | 31.12.2006  |
| Brutto påløpt forpliktelse                                                                              | 85,0        | 78,3        | 233,5       | 183,6       |
| Pensjonsmidler                                                                                          | 64,3        | 65,2        | 166,1       | 150,8       |
| <b>Netto påløpt forpliktelse</b>                                                                        | <b>20,7</b> | <b>13,1</b> | <b>67,4</b> | <b>32,8</b> |
| Ikke balanseført planendring                                                                            | –           | –           | –           | 3,7         |
| Ikke balanseført estimatavvik                                                                           | -24,0       | -13,8       | -84,5       | -39,0       |
| Arbeidsgiveravgift                                                                                      | 2,9         | -0,1        | -9,5        | 0,7         |
| <b>Netto forpliktelse inklusive arbeidsgiveravgift (Felles kommunal pensjonsordning og AFP-ordning)</b> | <b>-0,4</b> | <b>-0,8</b> | <b>-7,6</b> | <b>-1,8</b> |
| Balanseført tilleggspensjonsordning                                                                     | 0,6         | 0,6         | 4,2         | 3,6         |
| <b>Sum balanseført netto pensj. forpl. inkl. arbeidsgiv. avg.</b>                                       | <b>0,2</b>  | <b>-0,2</b> | <b>3,4</b>  | <b>1,8</b>  |
| Herav balanseført netto pensj. midler inkl. arb.giveravg. <sup>1)</sup>                                 | 0,4         | 0,8         | 9,9         | 2,5         |
| <b>Sum balanseført pensj. forplikt. inkl. arbeidsgiveravg.</b>                                          | <b>0,6</b>  | <b>0,6</b>  | <b>6,5</b>  | <b>4,3</b>  |

1) Av posten Obligasjoner og andre fordringer i balansen gjelder 0,4 mill. kroner (Istad AS) og 9,9 mill. kroner (konsern) pensjonsmidler.



Nedenfor beskrives de forutsetninger som er benyttet ved beregning av foretakenes pensjonskostnader og forpliktelser i 2007.

- Med hensyn til dødelighet og uførhet mv. har vi benyttet forutsetningene i KLPs forsikringstekniske beregningsgrunnlag.

- Renteforutsetninger mv.:

|                                                        |        |
|--------------------------------------------------------|--------|
| Årlig avkastning                                       | 5,50 % |
| Diskonteringsrente                                     | 5,30 % |
| Årlig lønnsvekst                                       | 4,50 % |
| Årlig vekst i folketrygdens grunnbeløp                 | 4,25 % |
| Pensjonsregulering Felles Kommunal Pensjonsordning KLP | 4,25 % |
| Pensjonsregulering Storebrand                          | 1,75 % |

- For frivilling avgang har vi forutsatt følgende i beregningen av AFP-relaterte forpliktelser i Felles Kommunal Pensjonsordning

| Under 20 år | 20-23 år | 24-29 år | 30-39 år | 40-50 år | 51-55 år | Over 55 år |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|------------|
| 20 %        | 15 %     | 10 %     | 7,5 %    | 5 %      | 2 %      | 0 %        |

- For AFP-ordningen i Linjebygg Offshore AS er det benyttet en uttakstilbøyelighet med 20 %.  
Det er sett bort fra betydningen av frivillig avgang for de øvrige pensjonsytelser.

- For AFP i Felles Kommunal Pensjonsordning er følgende forutsetninger om uttak benyttet:

#### Uttaksandel pr aldersgruppe

| 62 år | 63 år | 64 år | 65 år | 66 år |
|-------|-------|-------|-------|-------|
| 45 %  | 0 %   | 0 %   | 0 %   | 0 %   |

- Beregningen er foretatt for 15 ansatte i Istad AS og totalt 407 ansatte i konsernet samt 115 nåværende pensjonister.

#### Pensjon av lønn over 12G

Det er også foretatt beregning av pensjonsforpliktelse av lønn over 12 G.

Dette gjelder bare administrerende direktør i Istad AS og forpliktelsen er balanseført med kr 338.000.

#### Tilleggs pensjon

Istad AS, Istad Nett AS, Istad Kraft AS og Istad Energimontasje AS har en ordning med tilleggspensjon utover AFP-ordningen.

Ordningen er planlagt avviklet i løpet av 2008, og det er derfor ikke foretatt ytterligere avsetninger til denne forpliktelsen utover det som var balanseført ved inngangen til året.

Tilleggspensjonsordningen er balanseført med 0,6 mill. kroner i Istad AS og 4,2 mill. kroner i konsernet.

#### Antall årsverk

Istad AS hadde i 2007 gjennomsnittlig 14,1 årsverk, mot 13,5 i 2006.

Konsernet hadde i 2007 gjennomsnittlig 523 årsverk, mot 436 i 2006.

#### Ytelser til administrerende direktør og styret

Tall i kroner

|                    | Adm. direktør    | Styret         |
|--------------------|------------------|----------------|
| Lønn               | 1.098.375        | –              |
| Pensjonsutgifter   | 122.995          | –              |
| Annen godtgjørelse | 19.881           | –              |
| Styrehonorar       | –                | 633.500        |
| <b>Sum</b>         | <b>1.241.251</b> | <b>633.500</b> |

I henhold til ansettelseskontrakten har administrerende direktør en oppsigelsestid på seks måneder. Dersom styret går til oppsigelse eller avskjedigelse av administrerende direktør, eller han under spesielle omstendigheter sies opp eller stillingen opphører som følge av fusjon eller oppkjøp, har han krav på full lønn i 12 måneder utover oppsigelsestid.

#### Lån til ansatte

Det er i konsernet ytet lån til ansatte med til sammen kr 2.020.000.

Lånet er rente- og avdragsfritt, men forfaller i sin helhet ved opphør av tjenesteforholdet.

## Godtgjørelse til revisor

Honorar for revisjon i Istad AS er i 2007 kostnadsført med kr 44.913. I tillegg kommer honorar for annen regnskapsmessig bistand med kr 71.063 og annen konsulentbistand med kr 11.525. Samlet for konsernet er godtgjørelse for revisjon kostnadsført med kr 715.127. I tillegg kommer honorar for annen regnskapsmessig bistand med kr 253.225 og annen konsulentbistand med kr 34.250.

## Note 2. Avskrivninger/varige driftsmidler

| ISTAD AS<br>Beløp i MNOK                           | Bygninger<br>m.v. | Drifts-<br>løsøre | Immaterielle<br>eiendeler | Totalt      |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|-------------|
| <b>Opprinnelig anskaffelseskost pr. 31.12.2006</b> | <b>53,8</b>       | <b>10,4</b>       | <b>3,8</b>                | <b>67,9</b> |
| Tilgang til anskaffelseskost                       | 1,5               | 2,1               | 0,3                       | 4,0         |
| Avgang til anskaffelseskost                        | -2,0              | -                 | -                         | -2,0        |
| <b>Opprinnelig anskaffelseskost pr. 31.12.2007</b> | <b>53,3</b>       | <b>12,5</b>       | <b>4,1</b>                | <b>69,9</b> |
| Akkumulerte ordinære avskrivninger pr. 31.12.2007  | 22,5              | 10,3              | 3,6                       | 36,4        |
| <b>Bokført verdi pr. 31.12.2007</b>                | <b>30,8</b>       | <b>2,2</b>        | <b>0,5</b>                | <b>33,5</b> |
| <b>Årets avskrivninger</b>                         | <b>1,3</b>        | <b>0,3</b>        | <b>0,5</b>                | <b>2,2</b>  |
| Avskrivningssatser                                 | 2 %               | 10–33 %           | 33 %                      |             |

## Leasingforpliktelser

Årlig leie for leasede driftsmidler beløper seg til 0,8 mill. kroner.

| ISTAD KONSERN<br>Beløp i MNOK               | Bygninger<br>m.v. | Kraft-<br>stasjoner | Overfør-<br>ingsanlegg | Drifts-<br>løsøre | Immaterielle<br>eiendeler<br>og goodwill | Totalt         |
|---------------------------------------------|-------------------|---------------------|------------------------|-------------------|------------------------------------------|----------------|
| <b>Opprinnelig ansk. kost pr 31.12.2006</b> | <b>56,2</b>       | <b>18,6</b>         | <b>844,3</b>           | <b>62,9</b>       | <b>52,2</b>                              | <b>1.034,2</b> |
| Tilgang til anskaffelseskost                | 1,6               | -                   | 20,3                   | 9,4               | 3,5                                      | 34,8           |
| Avgang til anskaffelseskost                 | 2,0               | -                   | 3,9                    | -                 | -                                        | 5,9            |
| <b>Oppr.ansk. kost pr 31.12.2007</b>        | <b>55,8</b>       | <b>18,6</b>         | <b>860,7</b>           | <b>72,3</b>       | <b>55,7</b>                              | <b>1.063,1</b> |
| Akk. av-/nedskriv. pr. 31.12.2007           | 22,5              | 13,9                | 499,7                  | 49,1              | 47,6                                     | 632,8          |
| <b>Bokført verdi pr. 31.12.2007</b>         | <b>33,3</b>       | <b>4,7</b>          | <b>361,0</b>           | <b>23,2</b>       | <b>8,1</b>                               | <b>430,3</b>   |
| <b>Årets avskrivninger</b>                  | <b>1,4</b>        | <b>0,6</b>          | <b>23,7</b>            | <b>6,6</b>        | <b>7,7</b>                               | <b>40,0</b>    |
| Avskrivningssatser                          | 2 %               | 1,2–4 %             | 3–10 %                 | 8,3–33 %          | 10–33 %                                  |                |

Goodwill knytter seg til følgende oppkjøp:

| Beløp i MNOK          | Opprinnelig beløp | Beløp pr 31.12.2006 |
|-----------------------|-------------------|---------------------|
| Linjebygg Offshore AS | 20,8              | 3,9                 |
| Istad Telemontasje AS | 1,1               | 0,4                 |
| Bøifot Elektro AS     | 2,4               | 1,9                 |
| <b>Sum</b>            | <b>24,3</b>       | <b>6,2</b>          |

Opprinnelig beløp for Istad Telemontasje AS er justert som følge av reforhandling av kjøpesum på aksjene.

I tillegg kommer goodwill i selskapsregnskapet til Bøifot Elektro AS med 0,6 mill. kroner.

## Leasingforpliktelser

Årlig leie for leasede driftsmidler beløper seg til 7,4 mill. kroner.

## Note 3. Finansinntekter

| Beløp i MNOK                                 | ISTAD AS    |             | KONSERN     |            |
|----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|
|                                              | 2007        | 2006        | 2007        | 2006       |
| Inntekt på investering i datterselskap *)    | 54,8        | 74,0        | -           | -          |
| Inntekt på investering i tilknyttede selskap | -           | -           | -0,4        | -0,4       |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern     | 14,4        | 10,5        | -           | -          |
| Annen renteinntekt                           | 3,0         | 1,0         | 12,5        | 5,9        |
| Annen finansinntekt                          | -           | 1,8         | -           | 3,1        |
| <b>Sum finansinntekter</b>                   | <b>72,2</b> | <b>87,3</b> | <b>12,1</b> | <b>8,6</b> |

\*) Gjelder konsernbidrag med 33,1 mill. kroner og utbytte med 21,7 mill. kroner.

#### Note 4. Finanskostnader

| Beløp i MNOK               | ISTAD AS    |             | KONSERN     |             |
|----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                            | 2007        | 2006        | 2007        | 2006        |
| Annen rentekostnad         | 21,5        | 33,9        | 24,2        | 34,6        |
| Andre finanskostnader      | 0,1         | 0,9         | 0,1         | –           |
| <b>Sum finanskostnader</b> | <b>21,6</b> | <b>34,8</b> | <b>24,3</b> | <b>34,6</b> |

#### Note 5. Skattekostnader

##### Resultatskatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet består av beregnet betalbar skatt på alminnelig inntekt, endring i utsatt skatt/skattefordel samt beregnet grunnrenteskatt. Anvendt skattesats for skatt på alminnelig inntekt og endring i utsatt skatt på alminnelig inntekt er 28 %.

##### Naturressursskatt

Kraftverk med påstemplet merkeytelse over 5.500 kVA skal svare naturressursskatt. Denne skatten blir beregnet på bakgrunn av gjennomsnittlig egenproduksjon i de aktuelle kraftverkene de siste 7 år multiplisert med 1,3 øre/kWh. Naturressursskatten går til fradrag i den betalbare inntektsskatten. Beregnet naturressursskatt som overstiger betalbar inntektsskatt kan fremføres. Pr 31.12.2007 er det ikke fremført naturressursskatt, da naturressursskatten for 2007 – ca 1,9 mill. kroner – er utlignet mot betalbar inntektsskatt for 2007.

##### Grunnrenteskatt

Skatt på grunnrenteinntekt for 2007 er kostnadsført med ca 5,6 mill. kroner. Skattesatsen for grunnrenteskatten ble fra og med 2007 endret fra 27 % til 30 % av beregnet grunnrenteinntekt.

##### Grunnlag for beregning av utsatt skatt

Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av de forskjeller som eksisterer ved utgangen av året mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Disse fordeler seg slik:

| ISTAD AS                               |              |                             |            |
|----------------------------------------|--------------|-----------------------------|------------|
| Beløp i MNOK                           |              |                             |            |
| Midlertidige forskjeller knyttet til:  | 31.12.2007   | Inntektsskatt<br>31.12.2006 | Endring    |
| Anleggsmidler                          | -16,2        | -15,4                       | 0,8        |
| Utestående fordringer                  | 0,3          | 0,9                         | 0,6        |
| Langsiktig gjeld                       | -0,6         | -0,6                        | –          |
| <b>Grunnlag beregning utsatt skatt</b> | <b>-16,5</b> | <b>-15,1</b>                | <b>1,4</b> |
| <b>Utsatt skattefordel</b>             | <b>4,6</b>   | <b>4,2</b>                  | <b>0,4</b> |

| KONSERN                                |               |                             |             |            |                               |          |
|----------------------------------------|---------------|-----------------------------|-------------|------------|-------------------------------|----------|
| Beløp i MNOK                           |               |                             |             |            |                               |          |
| Midlertidige forskjeller knyttet til:  | 31.12.2007    | Inntektsskatt<br>31.12.2006 | Endring     | 31.12.2007 | Grunnrenteskatt<br>31.12.2006 | Endring  |
| Anleggsmidler                          | -83,5         | -85,3                       | -1,8        | -65,0      | -68,6                         | -3,6     |
| Omløpsmidler                           | 2,5           | 0,4                         | -2,2        | –          | –                             | –        |
| Kortsiktig gjeld                       | -14,7         | -6,5                        | 8,3         | –          | –                             | –        |
| Langsiktig gjeld                       | -6,5          | -4,3                        | 2,2         | –          | –                             | –        |
| Gevinst- og tapskonto                  | -0,3          | -0,3                        | -0,1        | –          | –                             | –        |
| Fremførbart underskudd                 | -13,1         | -4,8                        | 8,3         | –          | –                             | –        |
| Ikke utlignede forskjeller             | –             | –                           | –           | 65,0       | 68,6                          | 3,6      |
| <b>Grunnlag beregning utsatt skatt</b> | <b>-115,6</b> | <b>-100,8</b>               | <b>14,7</b> | <b>–</b>   | <b>–</b>                      | <b>–</b> |
| <b>Utsatt skattefordel</b>             | <b>32,3</b>   | <b>28,2</b>                 | <b>4,1</b>  | <b>–</b>   | <b>–</b>                      | <b>–</b> |

## Noter

I henhold til foreløpig regnskapsstandard for behandling av skatt er midlertidig skattereduserende og skatteøkende forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode utlignet og nettoført.

Av endringen i utsatt skattefordel er 0,9 mill. kroner knyttet til utsatt skattefordel som følge av oppkjøp.

Netto resultatført endring i utsatt skatt er således 3,2 mill. kroner.

Nedenfor er det gitt en spesifikasjon over forskjellene mellom regnskapsmessige resultat før skattekostnad og årets grunnlag for betalbar inntektsskatt.

| Beløp i MNOK                                    | ISTAD AS    | KONSERN     |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Resultat før skattekostnad</b>               | <b>38,6</b> | <b>58,0</b> |
| Permanente forskjeller                          | -54,5       | 9,6         |
| Årets skattegrunnlag før konsernbidrag          | -15,9       | 67,6        |
| Skattepliktig konsernbidrag                     | 15,6        | –           |
| <b>Grunnlag resultatskatt</b>                   | <b>-0,2</b> | <b>67,6</b> |
| Resultatskatt 28%                               | -0,1        | 18,9        |
| <b>Grunnrenteskatt</b>                          | <b>–</b>    | <b>5,6</b>  |
| <b>Beregnet naturressursskatt</b>               | <b>–</b>    | <b>1,9</b>  |
| Naturressursskatt avregnet i året               | –           | -1,9        |
| <b>Årets skattekostnad på ordinært resultat</b> | <b>-0,1</b> | <b>24,5</b> |

Betalbar skatt fremkommer slik:

| Beløp i MNOK                                    | ISTAD AS    | KONSERN     |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Årets skattekostnad på ordinært resultat</b> | <b>-0,1</b> | <b>24,5</b> |
| Endring utsatt skattefordel – 28%               | 0,4         | 3,2         |
| For lite avsatt betalbar skatt tidligere år     | 0,3         | 0,2         |
| <b>Betalbar skatt</b>                           | <b>–</b>    | <b>27,5</b> |

### Note 6. Aksjer og andeler

| ISTAD AS                                    |              |            |                 |             |                    |
|---------------------------------------------|--------------|------------|-----------------|-------------|--------------------|
| Beløp i 1.000 kr                            |              |            |                 |             |                    |
| Selskaps navn                               | Aksjekapital | Antall     | Pålydende verdi | Eierandel % | Oppført i balansen |
| Istad Kraft AS                              | 200          | 200        | 1.000 kr        | 100,00      | 242.567            |
| Istad Nett AS                               | 115.000      | 11.500.000 | 10 kr           | 100,00      | 115.000            |
| Istad Energimontasje AS                     | 7.000        | 462.000    | 10 kr           | 100,00      | 4.620              |
| iElektro AS                                 | 100          | 51         | 1.000 kr        | 51,00       | 56                 |
| Linjebygg Offshore AS                       | 10.000       | 18.360     | 500 kr          | 91,80       | 29.805             |
| Infopark AS                                 | 115          | 1.150.000  | 0,10 kr         | 100,00      | 2.030              |
| Mørenett AS                                 | 100          | 100.000    | 1 kr            | 100,00      | 100                |
| Hjemkraft AS                                | 100          | 100        | 1.000 kr        | 100,00      | 110                |
| Kreditsikring AS                            | 100          | 60.000     | 1 kr            | 60,00       | 65                 |
| Bøifot Elektro AS                           | 2.334        | 2.847      | 500 kr          | 61,00       | 3.932              |
| <b>Aksjer i datterselskaper</b>             |              |            |                 |             | <b>398.285</b>     |
| Møreaksen AS                                | 4.110        | 30         | 100 kr          | 0,73        | 5                  |
| Molde Kunnskapsark AS                       | 9.525        | 300        | 1.000 kr        | 3,15        | 305                |
| Moldekraft AS                               | 73.320       | 10.340     | 1.000 kr        | 14,10       | 10.518             |
| Bjørnsonhusets Venner AS                    | 24.775       | 250        | 1.000 kr        | 1,01        | 250                |
| Destinasjon Molde & Romsdal AS              | 1.504        | 10         | 2.000 kr        | 1,33        | 20                 |
| Infranett AS                                | 1.500        | 150.000    | 1 kr            | 10,00       | 155                |
| Hyseskjæret AS                              | 106          | 3.312      | 1 kr            | 3,12        | 19                 |
| Harøysund Næringspark AS                    | 100          | 15         | 1.000 kr        | 15,00       | 150                |
| Molde Lufthavnutvikling AS                  | 18.590       | 97         | 10.000 kr       | 5,22        | 994                |
| Møre og Romsdal Såkornfond AS <sup>1)</sup> | 3.003        | 6.667      | 10 kr           | 2,22        | 667                |
| <b>Andre aksjer</b>                         |              |            |                 |             | <b>13.083</b>      |
| Naturgass Møre AS <sup>2)</sup>             | 32.550       | 855        | 10.000 kr       | 26,27       | 9.465              |
| <b>Aksjer i tilknyttede selskaper</b>       |              |            |                 |             | <b>9.465</b>       |

1) Når det gjelder Møre og Romsdal Såkornfond AS har Istad AS tegnet seg for 2,0 mill. kroner, tilsvarende 20.000 aksjer pålydende kr 10, og til en kurs på kr 100 pr aksje. Det pr 31.12.2007 innkalt 1/3 av kapitalen.

2) Aksjene i Naturgass Møre er oppført til kostpris i selskapsregnskapet

| <b>KONSERN</b><br>Beløp i 1.000 kr<br><b>Selskaps navn</b> |                     |               |                        |                    |                           |
|------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|------------------------|--------------------|---------------------------|
|                                                            | <b>Aksjekapital</b> | <b>Antall</b> | <b>Pålydende verdi</b> | <b>Eierandel %</b> | <b>Oppført i balansen</b> |
| Møreaksen AS                                               | 4.110               | 30            | 100 kr                 | 0,73               | 5                         |
| Nordenfjeldske Energi AS                                   | 550                 | 55            | 1.000 kr               | 10,00              | 55                        |
| Nordvest Forum AS                                          | 690                 | 1             | 10.000 kr              | 0,14               | 10                        |
| Molde Kunnskapspark AS                                     | 9.525               | 300           | 1.000 kr               | 3,15               | 305                       |
| Rasjonell Elektrisk Nettvirksomhet AS                      | 429                 | 11            | 1.500 kr               | 2,56               | 17                        |
| 2VK Invest AS                                              | 9.592               | 500.000       | 0,22 kr                | 1,15               | 110                       |
| Moldekraft AS                                              | 73.320              | 10.340        | 1.000 kr               | 14,10              | 10.518                    |
| Bjørnsonhusets Venner AS                                   | 24.775              | 250           | 1.000 kr               | 1,01               | 250                       |
| Destinasjon Molde & Romsdal AS                             | 1.504               | 10            | 2.000 kr               | 1,33               | 20                        |
| Infranett AS                                               | 1.500               | 150.000       | 1 kr                   | 10,00              | 155                       |
| Hyseskjæret AS                                             | 106                 | 3.312         | 1 kr                   | 3,12               | 19                        |
| Haltenkraft DA                                             | –                   | –             | –                      | 14,00              | 101                       |
| Harøysund Næringspark AS                                   | 100                 | 15            | 1.000 kr               | 15,00              | 150                       |
| Molde Lufthavnutvikling AS                                 | 18.590              | 97            | 10.000 kr              | 5,22               | 994                       |
| Møre og Romsdal Sårkornfond AS                             | 3.003               | 667           | 10 kr                  | 2,22               | 667                       |
| Istad Elektro Ansatte AS                                   | 100                 | 29.415        | 1 kr                   | 29,42              | 67                        |
| Elkonor AS                                                 | 800                 | 4             | 10.000 kr              | 5,00               | 42                        |
| Kristiansund Fryseterminal AS                              | 5.257               | 8             | 1.000 kr               | 0,15               | 10                        |
| <b>Sum aksjer og andeler andre selskap</b>                 |                     |               |                        |                    | <b>13.493</b>             |
| Haukvik Eiendom AS <sup>1)</sup>                           | 1.428               | 48.535        | 10 kr                  | 34,00              | 5.428                     |
| Naturgass Møre AS <sup>2)</sup>                            | 32.550              | 855           | 10.000 kr              | 26,27              | 7.810                     |
| Industrikraft Møre AS <sup>1)</sup>                        | 2.700               | 1.000         | 900 kr                 | 33,33              | 1.000                     |
| <b>Sum aksjer i tilknyttede selskaper</b>                  |                     |               |                        |                    | <b>14.238</b>             |

1) Aksjer i Haukvik Eiendom AS og Industrikraft Møre AS er i konsernregnskapet presentert etter kostmetoden.

2) Aksjene i Naturgass Møre AS er i konsernregnskapet presentert etter egenkapitalmetoden. Resultatført andel av årets underskudd – kr 381.440 – er kostnadsført i konsernregnskapet og trukket fra verdiene av aksjene i balansen.

#### Andel i Driva Kraftverk DA

Istad Kraft AS eier 25 % i Driva Kraftverk DA. Andelen er innarbeidet etter egenkapitalmetoden. Balanseposten i datterselskapet tilsvarer andel av egenkapitalen i selskapet. Ved oppkjøp av datterselskapet Istad Kraft AS er oppkjøpsmetoden benyttet ved konsolideringen. Merverdi på oppkjøpstidspunktet – kr 125.013.223 – er tillagt Andel Driva Kraftverk DA i konsernregnskapet, og avskrives årlig med kr 5.208.884. Gjenstående merverdi pr 31.12.07 beløper seg til kr 57.297.736.

#### Note 7. Fordringer

##### Tap på fordringer

Konsernets avsetning til tap på til sammen 4,3 mill. kroner pr 31.12.2007 er vurdert i forhold til utestående fordringer på balansedagen og anses å være tilstrekkelig.

##### Tilknyttede selskaper

Blant kundefordringene inngår fordringer på tilknyttede selskap med netto kr 74.296. Blant leverandørgjelden inngår gjeld til tilknyttede selskap med kr 933.870.

##### Fordringer med forfall mer enn ett år etter regnskapsårets utgang

Istad AS har følgende fordringer på datterselskap og tilknyttede selskap med forfall mer enn ett år etter regnskapsårets utgang:

|                                 |              |                     |
|---------------------------------|--------------|---------------------|
| Lån til Istad Nett AS           | 220,0        | mill. kroner        |
| Lån til Istad Kraft AS          | 30,0         | mill. kroner        |
| Lån til Istad Energimontasje AS | 1,5          | mill. kroner        |
| Lån til iElektro AS             | 1,9          | mill. kroner        |
| Lån til Bøifot Elektro AS       | 4,0          | mill. kroner        |
| <b>Totalt</b>                   | <b>257,4</b> | <b>mill. kroner</b> |

#### Note 8. Kasse, Bank og Postgiro

Det er avsatt midler til skattetrekk på særskilt bankkonto med 11,9 mill. kroner i Istad AS som også dekker opp skyldig skattetrekk i datterselskapene Istad Nett AS, Istad Kraft AS, Istad Energimontasje AS, Linjebygg Offshore AS, iElektro AS og Istad Telemontasje AS. De andre selskapene har avsatt midler til skattetrekk på særskilte bankkonti. I Istad Kraft AS er det avsatt bundne midler på bankkonti for krafthandel med 4,8 mill. kroner. Konsernets bankkonti er organisert i et konsernkontosystem.



## Note 9. Antall aksjer, aksjeeiere, egenkapital

Aksjekapitalen er på 100 mill. kroner fordelt på 100.000 aksjer á kr 1.000.

Aksjene er delt i to aksjeklasser – 33.300 A-aksjer og 66.700 B-aksjer. A-aksjene kan omsettes fritt, mens B-aksjene bare kan eies av kommuner, fylkeskommuner, staten eller selskaper der ovennevnte eier minimum 2/3 av aksjene. Det vil si offentlige eide selskaper i konsesjonssammenheng. Ellers er det ingen forskjell på aksjeklassene.

Aksjeeiere i Istad AS pr 31.12.2007:

| Aksjonær                | % av aksjene   | A-aksjer      | B-aksjer      | Sum aksjer     |
|-------------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| Trondheim Energiverk AS | 49,005         | 16.323        | 32.682        | 49.005         |
| Molde kommune           | 34,018         | –             | 34.018        | 34.018         |
| Moldekraft AS           | 16,977         | 16.977        | –             | 16.977         |
| <b>Totalt</b>           | <b>100,000</b> | <b>33.300</b> | <b>66.700</b> | <b>100.000</b> |

| Avstemming av egenkapitalen<br>Beløp i MNOK    | ISTAD AS     |                   |                 | KONSERN         |
|------------------------------------------------|--------------|-------------------|-----------------|-----------------|
|                                                | Aksjekapital | Annen egenkapital | Sum egenkapital | Sum egenkapital |
| <b>Egenkapital 31.12.2006</b>                  | <b>100,0</b> | <b>265,9</b>      | <b>365,9</b>    | <b>348,8</b>    |
| Årets overskudd 2007                           | –            | 38,7              | 38,7            | 29,1            |
| Kapitalinnskudd ved overdragelse til minoritet | –            | –                 | –               | 0,3             |
| Avsatt utbytte for 2007                        | –            | -28,0             | -28,0           | -28,0           |
| <b>Egenkapital 31.12.2007</b>                  | <b>100,0</b> | <b>276,7</b>      | <b>376,7</b>    | <b>350,2</b>    |

## Note 10. Langsiktig gjeld

Istad AS har en avtale om en fasilitet i Nordea Bank Norge ASA på 500 mill. kroner, som løper til den 25.10.2013. Låneavtalen er basert på negativ pant. I tillegg er det etablert en garantiavtale i Nordea med en ramme på inntil 70 mill. kroner.

I tillegg er det inngått en avtale med Sparebank1 Midt-Norge for betalingstjenester og en konsernkontoordning med en kredittramme på 100 mill. kroner. Avtalen løper frem til 21.12.2011.

Istad AS har pr 31.12.2007 en lånegjeld på 180 mill. kroner som i sin helhet er plassert som sertifikatlån. Sertifikatlån klassifiseres normalt som kortsiktig gjeld, men er i selskapets/konsernets regnskap ført opp som langsiktig gjeld. Lånet fornyes løpende, og det er ikke avtalt noen avdragsplan. Selskapet har således ingen gjeld med forfall ut over 5 år.

For å sikre en stabil innlånsrente over tid er det inngått en rentebytteavtale for 350 mill. kroner med løpetid frem til 2017.

I dagens rentemarked har disse rentebytteavtalen en negativ verdi.

## Note 11. Kraftproduksjon

|                                 | Driva Kraftverk        | Istad-anleggene    | Angvik Kraftverk | Haukvik Kraftverk | Sum              |
|---------------------------------|------------------------|--------------------|------------------|-------------------|------------------|
| <b>Brutto produksjon 2007</b>   | <b>181,1 GWh</b>       | <b>32,4 GWh</b>    | <b>3,6 GWh</b>   | <b>3,7 GWh</b>    | <b>220,8 GWh</b> |
| Brutto produksjon 2006          | 142,6 GWh              | 23,5 GWh           | 2,3 GWh          | 1,7 GWh           | 170,1 GWh        |
| Brutto produksjon middel        | 155,1 GWh              | 25,8 GWh           | 3,2 GWh          | 3,9 GWh           | 188,0 GWh        |
| <b>Magasinbeholdn. 31.12.07</b> | <b>82,0 GWh/85,0 %</b> | <b>7,8 GWh/82%</b> | <b>–</b>         | <b>–</b>          | <b>89,8 GWh</b>  |
| Magasinbeholdn. 31.12.06        | 69,6 GWh/72,1 %        | 8,8 GWh/93 %       | –                | –                 | 78,4 GWh         |

Konsesjonene som ligger til grunn for produksjonen er evigvarende med dagens eierskap.

I forbindelse med omorganiseringen av Istad-konsernet 01.01.1998 ble produksjonsvirksomheten overført fra Istad AS til Istad Kraft AS. Det ble søkt Olje- og Energidepartementet om unntak fra konsesjonsplikt og forkjøpsrett etter industrikonsesjonslovens § 1, 4. ledd.

Denne søknaden ble innvilget på vilkår om at enhver fremtidig aksjeoverdragelse i Istad Kraft AS skal meldes til konsesjonsmyndigheten. Departementet forbeholder seg videre retten til, ved enhver fremtidig overdragelse av aksjer i selskapet å gjøre den statlige forkjøpsretten gjeldende etter industrikonsesjonsloven for fallrettigheter som tidligere ikke er konsesjonsbehandlet, samt å konsesjonsbehandle overdragelse av de rettighetene selskapet ved dette unntak har fått unntatt fra konsesjonsbehandling. For konsederte fall forbeholder staten seg å gjøre forkjøpsrett gjeldende etter industrikonsesjonsloven dersom en aksjeoverdragelse medfører at vilkårene for tidsubegrenset konsesjon ikke lenger er til stede. Dersom Istad Kraft AS senere overdrar andeler i ansvarlige selskaper, sameier eller andre sammenslutninger med konsesjonspliktige vannfallsrettigheter, utløses konsesjonsplikt etter industrikonsesjonsloven. Forkjøpsrett utløses etter samme kapittel for så vidt gjelder fallrettigheter som tidligere ikke er konsesjonsbehandlet.

All konsesjonspliktig produksjonsvirksomhet skal ligge i Istad Kraft AS. Selskapet skal være aksjeselskap med eget styre, egne ansatte og egen ledelse. Nyemisjon av aksjer i selskapet, for eksempel i forbindelse med fusjon med andre selskaper vil bli behandlet på samme måte som aksjeoverdragelse i forhold til de vilkår departementet har satt i forbindelse med aksjeoverdragelse i selskapene.

## Note 12. Datterselskaper

### Datterselskaper

Nedenfor vises en resultatoversikt for alle selskapene med operativ virksomhet og for konsernet i 2007. For de datterselskapene som er konsolidert i underkonsern er det underkonsernets tall som er presentert. Dette gjelder Istad Energimontasje AS med datterselskapet Istad Telemontasje AS og datterdatterselskapet Istad Telemontasje Ansatte AS samt Linjebygg Offshore AS med datterselskapet MainTech AS.

| Beløp i MNOK                         | Istad AS     | Istad Nett   | Istad Kraft  | Istad Energi-<br>montasje | iElektro   |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------------------|------------|
| Driftsinntekter                      | 15,9         | 163,1        | 271,5        | 90,2                      | 36,9       |
| Driftsresultat                       | -11,9        | 28,1         | 27,7         | 0,1                       | 1,9        |
| <b>Resultat før skatt</b>            | <b>38,6</b>  | <b>15,8</b>  | <b>32,8</b>  | <b>-0,5</b>               | <b>1,6</b> |
| <b>Res. etter skatt og minoritet</b> | <b>38,7</b>  | <b>11,2</b>  | <b>17,9</b>  | <b>-0,5</b>               | <b>1,1</b> |
| <b>Egenkapital 31.12.07</b>          | <b>376,7</b> | <b>160,6</b> | <b>149,1</b> | <b>7,0</b>                | <b>3,8</b> |

| Beløp i MNOK                             | Boifot<br>Elektro <sup>1)</sup> | Linjebygg<br>Offshore | Kreditt<br>sikring | Infopark    | Istad-<br>konsernet |
|------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|--------------------|-------------|---------------------|
| Driftsinntekter                          | 39,5                            | 350,3                 | 2,2                | 1,3         | 916,2               |
| Driftsresultat                           | -0,6                            | 35,3                  | 0,7                | -0,8        | 70,2                |
| <b>Resultat før skatt</b>                | <b>-0,9</b>                     | <b>35,8</b>           | <b>0,7</b>         | <b>-0,2</b> | <b>58,0</b>         |
| <b>Resultat etter skatt og minoritet</b> | <b>-0,6</b>                     | <b>23,4</b>           | <b>0,5</b>         | <b>-0,1</b> | <b>29,1</b>         |
| <b>Egenkapital 31.12.07</b>              |                                 |                       |                    |             |                     |
| <b>inkl. minoritetsinteresser</b>        | <b>2,0</b>                      | <b>14,1</b>           | <b>0,5</b>         | <b>14,3</b> | <b>362,3</b>        |

1) Tallene her gjelder for hele 2007. Boifot Elektro ble ikke et datterselskap av Istad AS før 28.06.2007, og det er kun resultattall for siste halvår samt balansetallene pr 31.12.2007 som er konsolidert inn i konserntallene.

Tallene for Mørenett, Hjemkraft og Gjelvold Bygg er ikke med i oversikten, men er inkludert i konserntallene.

## Note 13. Monopolvirksomheten – drift av nettet

| Beløp i MNOK                                                          | 2007         | 2006         | 2005         | 2004         | 2003         |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Inntekter kraftoverføring                                             | 165,5        | 166,0        | 166,4        | 190,4        | 182,7        |
| Øvrige driftsinntekter                                                | 0,6          | 0,8          | 0,8          | 4,0          | 1,6          |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                                            | <b>166,1</b> | <b>166,8</b> | <b>167,2</b> | <b>194,4</b> | <b>184,3</b> |
| <b>Driftskostnader</b>                                                |              |              |              |              |              |
| Sentralnettleie (inkl. tap)                                           | 30,6         | 51,1         | 44,5         | 44,5         | 46,9         |
| Tap i eget nett                                                       | 11,1         | 17,9         | 13,4         | 12,6         | 12,4         |
| Lønns- og personalkostnader                                           | 23,7         | 17,8         | 18,6         | 23,4         | 24,3         |
| Materiell, innleide tjenester m.v.                                    | 35,0         | 31,0         | 30,9         | 27,0         | 30,8         |
| Avskrivninger                                                         | 24,1         | 23,7         | 23,6         | 23,1         | 22,3         |
| <b>Sum driftskostnader</b>                                            | <b>124,6</b> | <b>141,5</b> | <b>131,0</b> | <b>130,6</b> | <b>136,7</b> |
| <b>Resultat før (mer-)/mindreinntekt</b>                              | <b>41,6</b>  | <b>25,3</b>  | <b>36,3</b>  | <b>63,8</b>  | <b>47,6</b>  |
| Avsetning (mer-)/mindreinntekt                                        | (17,5)       | 19,8         | 0,8          | (23,4)       | (1,6)        |
| <b>Resultat monopolvirksomheten<br/>(før finansposter og skatter)</b> | <b>24,0</b>  | <b>45,1</b>  | <b>37,1</b>  | <b>40,4</b>  | <b>46,0</b>  |

## Avkastning og mer-/mindreinntekt – monopolvirksomheten

| Beløp i MNOK                                    | 2007          | 2006         | 2005          | 2004          | 2003         |
|-------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>Grunnkapital for kapitalavkastning</b>       | <b>366,8</b>  | <b>354,1</b> | <b>341,6</b>  | <b>344,0</b>  | <b>339,3</b> |
| <b>Avkastning i prosent</b>                     | <b>6,6</b>    | <b>12,7</b>  | <b>10,9</b>   | <b>11,7</b>   | <b>13,5</b>  |
| (Mer-)/mindreinntekt 01.01. inkl. renter        | 4,4           | (15,2)       | (15,4)        | 8,4 *)        | 22,1         |
| <b>(Mer-)/mindreinntekt 31.12. inkl. renter</b> | <b>(13,4)</b> | <b>4,4</b>   | <b>(15,2)</b> | <b>(15,4)</b> | <b>4,5</b>   |

\*) Mindreinntekt inklusive renter var ved utgangen av 2003 bokført med 4,5 mill. kroner. I 2004 godkjente NVE et tillegg til inntektsrammen for 2002 på 3,9 mill. kroner inklusive renter som følge av investeringen i 132 kV linjen mellom Istad og Årødalen. Tillegget er her medtatt i inngående saldo pr 1.1.2004.

### KILE

KILE står for Kvalitetsjustert inntektsramme ved ikke levert energi.

Årlig inntektsramme skal kvalitetsjusteres for avbruddskostnader som følger av ikke levert energi. Nettselskapet totale avbruddskostnad fremkommer ved å multiplisere avbruddssatsene med mengde ikke levert energi. (ILE) som er rapportert.

Det er anledning til å inngår individuelle avtaler om kompensasjon med nettkunder som har et årlig forbruk på mer enn 400.000 kWh. Slike avtaler medfører kontant utbetaling, men kan være lønnsomme for netteier da kompensasjonssatsene her vil være lavere enn NVE sine satser.

I 2007 ble KILE-kostnaden 1,2 mill. kroner (ekskl. kompensasjon ved lange avbrudd).

Utviklingen i ILE og KILE-kostnader har vært slik:

| År          | 2007 | 2006  | 2005 | 2004 | 2003  | 2002  | 2001  | 2000  | 1999  | 1998  |
|-------------|------|-------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| ILE (MWh)   | 50,3 | 146,9 | 40,1 | 37,4 | 110,7 | 108,3 | 107,3 | 231,8 | 197,0 | 324,1 |
| KILE (MNOK) | 1,2  | 5,0   | 1,3  | 0,9  | 2,4   | 1,6   | 1,7   | 4,3   | 3,2   | 5,3   |



Medlemmer av Den norske Revisorforening

**INTER REVISJON AS**  
POSTADRESSE: SERVICEBOKS 15  
6405 MOLDE  
BESØKSADRESSE: NØISOMHED

TELEFON: 47-71 20 62 00  
TELEFAX: 47-71 20 62 01  
E-MAIL: molde@interrevisjon.no  
ORG. NR.: NO 988 617 105 MVA

Til generalforsamlingen i

ISTAD AS

## REVISJONSBERETNING FOR 2007

Vi har revidert årsregnskapet for ISTAD AS for regnskapsåret 2007 som viser et overskudd på kr 38.733.209,- for morselskapet og et overskudd på kr 29.098.144,- for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

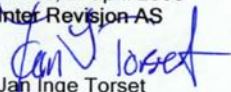
Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimer, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og internkontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2007 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Molde, 2. april 2008

Inter Revisjon AS

  
Jan Inge Torset  
registrert revisor

### Administrerende direktørs kommentarer

2007 er historie og vi kan registrere nok et år med ytterligere vekst i konsernets inntekter. Omsetningen i 2007 ble 916 mill. kroner, en økning på 3,4 % i forhold til foregående år. Resultat før skatt ble 58 mill. kroner, som er noe lavere enn 2006-resultatet på 65 mill. kroner. 2006 var resultatmessig det beste året i konsernets historie (så langt). Vi har naturlig nok ambisjoner om å sette nye rekorder!

Slik Istad-konsernet i dag er sammensatt vil konsernets omsetning og resultat bli gjenstand for relativt store svingninger i forhold til endringer i kraftpriser, den generelle økonomiske veksten i samfunnet og hvilke prosjekter vi lykkes med å kapre i markeder for entreprenør-/industri-relatert virksomhet. Utifra de rådende rammebetingelser for 2007 har det totalt sett for konsernet blitt et godt økonomisk resultat dette året, og det var et særskilt godt resultat tilknyttet virksomheten i Linjebygg Offshore.

Istad-konsernet består av et morselskap, seks operative datterselskaper, to datterdatterselskaper, samt mindre eierandeler i flere andre selskaper. Konsernets innhold og omfang har i betydelig grad endret seg de siste årene. Vi har utviklet oss fra å være et tradisjonelt vertikalintegreert everk til å bli et industrikonsern, hvor en stadig økende andel av vår virksomhet er arbeidsintensiv. Dette gir oss både nye, spennende muligheter og utfordringer.

Vi har en lokal forankring og driver vår virksomhet med siktemål om å nå vår visjon - lønnsom lokal drivkraft. Vi har en klar målsetting om fortsatt lønnsom vekst for konsernet, og skal drive aktiv forretningsutvikling for å støtte opp om dette.

I 2008 er vi 90 år, og det skal vi markere ved ulike anledninger. Denne årsrapporten gir et historisk tilbakeblikk på Istad-konsernets virksomhet siden starten og frem til i dag, og illustrerer at vi har vært et viktig fundament for utvikling av regionen med nødvendig basis infrastruktur. I 2007 var vår leveringssikkerhet på elektrisk kraft 99,9961 %. Mange mennesker har gjennom årene bygd opp det som i dag er en av regionens største virksomheter. Vi er forpliktet til å bygge videre. Istad-konsernet har i dag en god finansiell plattform med stor handlefrihet til å gjennomføre nye spennende løft om interessante forretningsmessige muligheter dukker opp. Vi har en langsiktig horisont på virksom-

heten vi driver, og er opptatt av å skape verdier til det beste for både eiere, ansatte og omgivelser.

I januar 2008 ble det gjennomført en kartlegging av hvilket omdømme Istad har i forhold til omverden. Undersøkelsen ble gjennomført med et utvalg på 500 personer i vårt nær-område. Det ga oss en god tilbakemelding på at Istad blir sett som en attraktiv arbeidsplass med dyktige medarbeidere, som nyter stor tillit. Det er også positivt at vårt lokale engasjement på flere fronter (herunder Istadfondet) blir godt mottatt. Vi er godt fornøyd med resultatene fra undersøkelsen, som viser at Istad er på rett vei. Vi driver en type virksomhet som berører mange mennesker i vår region, og er derfor opptatt av kontinuerlig å utføre en profesjonell jobb i alle ledd.

Istad arbeider målrettet med å få etablert gode energiløsninger i regionen. Med dagens rammebetingelser er det særdeles krevende å etablere ny produksjon av elektrisk kraft som gir en tilfredsstillende økonomi hensett den risiko en står overfor i prosjekter med en lang levetid. Istad har imidlertid lyktes med å få på plass de nødvendige brikkene for at det er besluttet å investere ca 78 mill. kroner i etableringen av et fjernvarmeanlegg med bruk av biomasse i Molde. Prosjektet er godt i gang og de første leveransene av fjernvarme skal skje høsten 2008.

Som nevnt ovenfor er vi et industrikonsern med ulikeartet virksomhet som er utsatt for relativt store svingninger i omsetning og resultat. Hensett de rådende markeder og rammebetingelser, forventes en økning av omsetning og resultat for Istad-konsernet i 2008 sammenlignet med 2007. Vi har et mål om å runde en milepæl med en omsetning på over en milliard kroner kommende år. Vi forventer også en ytterligere vekst i antall ansatte i 2008.



**Ivar Kosberg**

Adm. direktør



### Dette er ISTAD

I 1918 gikk tidligere Bolsøy kommune og Molde kommune sammen om utbygging av Istadvassdraget, og produksjonen av elektrisk kraft startet ved Istad kraftstasjon 15.11.1919. Senere ble kraftstasjonene Langli (01.11.1943), Grønnedal (17.08.1947) og Angvik (01.12.1989) bygget og satt i drift.

Istad Kraftselskap var et rent produksjonsverk. Etter at Aura-vassdraget kom i drift, ble Istad Kraftselskap et engrosselskap som formidlet kraft til de kommunale kraftlagene. Fra 01.01.1966 ble selskapet omdannet til A/S Istad Kraftselskap med Møre og Romsdal fylkeskommune og sju kommuner som aksjeeiere.

Fem elektrisitetsverk/kraftlag i seks av eierkommunene var kjøpere av elektrisk kraft fra A/S Istad Kraftselskap, og 01.01.1981 gikk disse fem elektrisitetsverk/kraftlag sammen med engrosverket til det nye vertikalintegreerte A/S Istad Kraftselskap, som overtok detaljforsyningen i de seks kommunene Aukra, Eide, Fræna, Gjemnes, Midsund og Molde. Navnet på selskapet ble med virkning fra 01.01.1995 endret til Istad Kraft AS.

I løpet av 1995 kjøpte selskapet alle aksjene i Møre og Romsdal Energi AS, og fra 01.01.1998 ble det etablert en ny konsernstruktur med Istad Kraft AS som morselskap, og datterselskapene Istad Kraftnett AS, Møre og Romsdal Energi AS og Istad Entreprenør AS.

På våren 2000 solgte kommunene Aukra, Eide, Fræna, Gjemnes, Midsund og Nesset sine aksjer i selskapet, samtidig som Molde kommune og Møre og Romsdal fylkeskommune solgte en del av sine aksjer. Kjøper var Trondheim Energi AS, som etter dette eier ca 49 % av aksjene.

I 2001 solgte Møre og Romsdal fylkeskommune resten av sine aksjer til henholdsvis Molde kommune og Moldekraft AS. Aksjonærene i Moldekraft er i hovedsak bedrifter og

forretningsdrivende i Moldeområdet, men Tussa Kraft AS er største aksjonær med 26,9 %. Istad AS eier 14,1 %. 66 av de ansatte i Istad konsernet dannet også sitt eget selskap – Istad Ansatte AS – som kjøpte aksjer i Moldekraft AS for vel 0,6 mill. kroner.

I 2002 ble det vedtatt å endre navn på morselskapet fra Istad Kraft AS til Istad AS. Det ble også vedtatt å endre navn på datterselskapene. Møre og Romsdal Energi AS overtok navnet Istad Kraft AS, Istad Kraftnett AS ble til Istad Nett AS og Istad Entreprenør AS skiftet navn til Istad Elektro AS.

Høsten 2003 kjøpte Istad AS alle aksjene i Linjebygg Offshore AS fra Eltel Networks AS. Linjebygg Offshore utfører spesielle installasjons-, modifikasjons- og vedlikeholdsoppdrag for petroleumsvirksomheten på norsk sokkel, og petroleumsbaserte landanlegg. Linjebygg Offshore AS eier 50,8 % av aksjene i MainTech AS.

01.01.2005 ble installasjonsvirksomheten i Istad Elektro AS skilt ut i et eget aksjeselskap. Istad Elektro AS endret navn til Istad Energimontasje AS, og det nye selskapet fikk navnet Istad Elektro AS, senere endret til iElektro AS

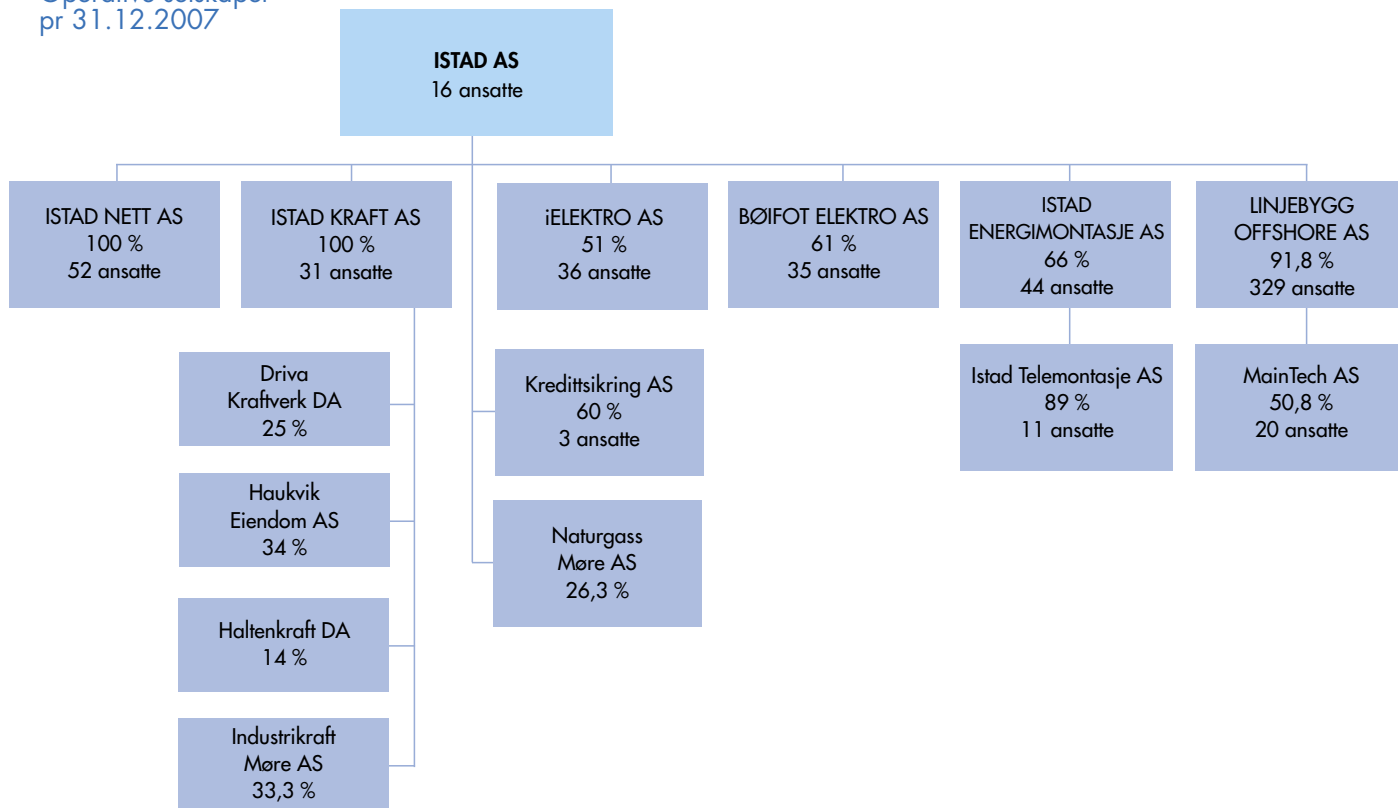
I løpet av 2005 og 2006 ble Istad AS eier av 100 % av aksjene i Energiverkenes AvregningsSentral AS og Infopark AS. Selskapene ble fusjonert og virksomheten drives i dag under navnet Infopark AS.

I 2006 kjøpte Istad Energimontasje 66 % av aksjene i Istad Telemontasje AS. Videre kjøpte Istad AS 60 % av aksjene i Kredittsikring AS.

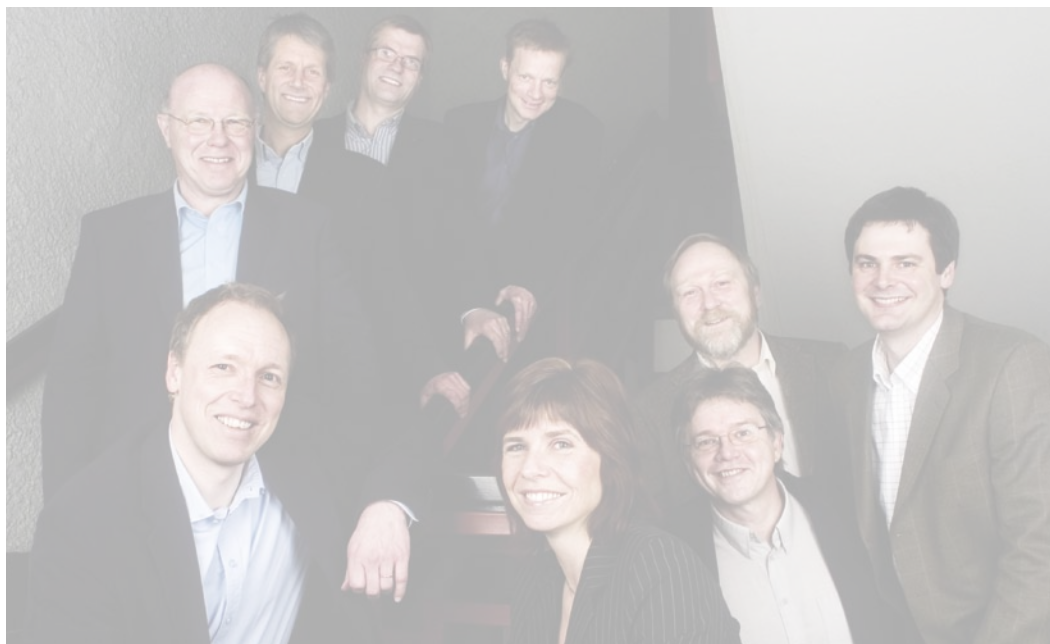
I 2007 kjøpte Istad AS 100 % av aksjene i Bøifot AS. Etter en fusjon av selskapene i Bøifotgruppen endret dette selskapet navn til Bøifot Elektro AS. Det er også foretatt et nedsalg av aksjer rettet mot nøkkelpersoner i selskapet, slik at Istad pr 31.12.2007 eier 61 % av aksjene.

# Organisasjon

Operative selskaper  
pr 31.12.2007



Konsernledelsen i Istad pr 31.12.2007



Nede fra venstre: Ivar Kosberg – Adm. dir., Randi Dyrnes – Daglig leder Istad Kraft AS, Torbjørn Schønning – Daglig leder iElektro AS, Ståle Nogva – Rådgiver, Jarle Lerøen – Økonomisjef.

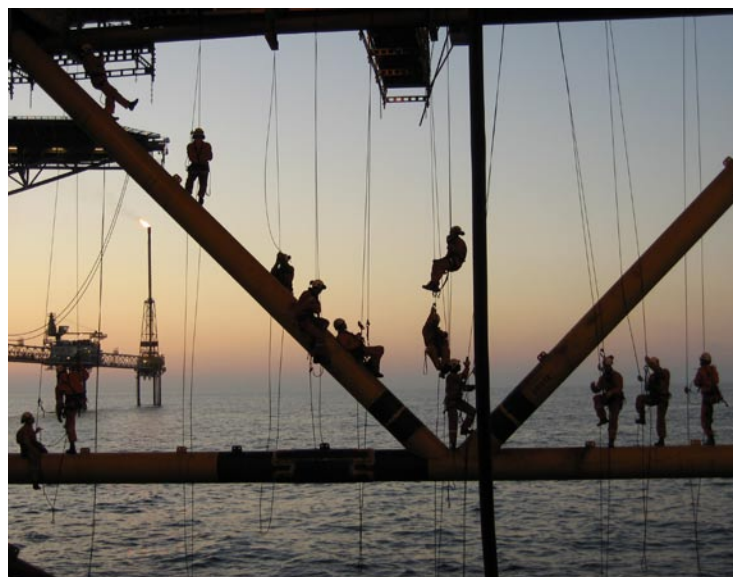
Over fra venstre: Svein Rødal – Daglig leder Istad Nett AS, Einar B. Hjetland – Daglig leder Istad Energimontasje AS, Kristoffer B. Jenssen – Daglig leder Linjebygg Offshore AS, Dyre Halse – IT-sjef.

## FRA E-VERK TIL INDUSTRIKONSERN

Istad er i dag et industrikonsern. Den store endringen og grunnen til dette kom høsten 2003 da Istad kjøpte Linjebygg Offshore. I tillegg har Istad også økt sin satsning innenfor elektroinstallasjon og bygging av kraftlinjer og tilhørende entreprenørvirksomhet gjennom selskapene iElektro, Bøifot Elektro og Istad Energimontasje. Av konsernets 580 ansatte er 475 ansatt i den industrielle virksomheten.

Med kjøpet av Linjebygg Offshore åpnet et nytt og spennende område seg for Istad. Det har siden tidlig på 1990-tallet foregått en rivende utvikling innenfor petroleumssektoren i vårt område, utbyggingene i Norskehavet har generert investeringer for flere titalls milliarder kroner, og ikke minst har utbyggingen av Ormen Lange brakt petroleumsvirksomheten til vårt område. Det er vår oppfatning at denne virksomheten vil være omfattende i lang tid framover, og ikke minst vil den stå for en vesentlig del av den nasjonale verdiskapingen. Linjebygg Offshore er godt posisjonert i dette markedet, og har omfattende kontrakter knyttet til driften av de fleste innretningene på midtnorsk sokkel i tillegg til innretninger i Nordsjøen. Vi ser gode muligheter i å utvikle bedriften videre, ikke minst etter at bedriften om vel ett års tid flytter hovedkontoret til ny bygningsmasse som er under oppføring i Moldgårdsområdet. Linjebygg Offshore har i dag ca 350 godt kvalifiserte og motiverte personer hvorav ingeniørstaben teller over 60 medarbeidere.

Vi vil i årene som kommer utvikle den industrielle aktiviteten videre, og Istad vil være en viktig og attraktiv aktør i Romsdalsregionen. Istad sin visjon er "Lokal lønnsom drivkraft", dette ser vi som et godt utgangspunkt for deltakelse og engasjement i å utvikle næringsrettet virksomhet i romsdalsregionen.



# Istad Nett AS

Istad Nett AS har ansvaret for planlegging, bygging og drift av konsernets nettvirksomhet. Selskapet har hatt en jevn og god drift også i 2007.

### Transformatorstasjoner og linjer 132 kV

Det er utført rutinemessig tilsyn samt vedlikehold og revisjoner av alle anlegg inklusive Hustadmarmors stasjon. I tillegg er samtlige trinnkoblere revidert.

### Fordelingsnettet (22 kV og lavere)

Skogrydding i linjetraseer er fortsatt en prioritert oppgave og er basert på en rullerende 6-års plan. 2007 var det 6. året i den første planen. For øvrig har en utført et planmessig vedlikehold på alle nettnivå. Leveringskvaliteten holdes innenfor selskapets norm.

Det har vært meget høy aktivitet i distribusjonsnettet mht nytilknytning og anleggsvirksomhet. Det kan nevnes at det er innkjøpt i alt 18 nettstasjoner fra Nyhamna, hvorav 15 allerede er disponert. På vedlikeholdssiden har det også vært stor aktivitet, og vi har blant annet skiftet sjøkabelen til Tautra.

### Regional kraftsystemutredning i Møre og Romsdal

NVE har utpekt Istad Nett AS som ansvarlig for regional kraftsystemutredning i Møre og Romsdal. Gjeldende utred-

ning er oppdatert pr. juni 2007. Fokus i 2007 har vært på den anstrengte kraftsituasjonen som kan oppstå i Møre og Romsdal fra 2008 etter at Ormen Lange anlegget er kommet i ordinær drift, og bygging av ny 420 kV ledning fra Sogn.

### Fjernvarme

Arbeidet med å etablere fjernvarmenett i Årølia startet opp høsten 2007.

### Fibernet

I løpet av 2007 er det etablert fiberkabelforbindelse mellom Elnesvågen og Eide sentrum.

### ISO 9001 – Kvalitetssertifisering

Selskapet har i løpet av 2007 hatt en periodisk revisjon fra Veritas, med det resultat at vi beholdt vår sertifisering i henhold til ISO 9001 – 2000 standard. Vi er fortsatt et av de få nettselskap i landet som er ISO-sertifisert.

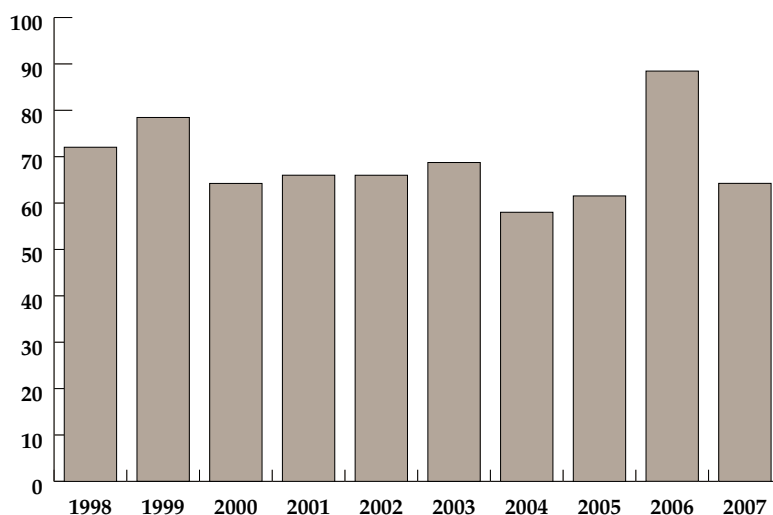
### Kundetilfredshet

På den årlige målingen som gjennomføres vedrørende kundetilfredshet, har selskapet i 2007 fått de beste resultatene vi har hatt siden målingene startet. Det ble jobbet bevisst med å bedre kundenes oppfatning av oss når det gjelder prisnivå og å øke informasjonen til kundene.

| Nøkkeltall                 | 2007      | 2006      | 2005      | 2004      | 2003      |
|----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Energitransport            | 1.287 GWh | 1.250 GWh | 1.262 GWh | 1.241 GWh | 1.165 GWh |
| Tap                        | 3,3 %     | 3,7 %     | 4,3 %     | 4,1 %     | 3,4 %     |
| Kabel/linje distribusjon   | 3.553 km  | 3.550 km  | 3.530 km  | 3.520 km  | 3.470 km  |
| Kabel/linje regional       | 127 km    | 130 km    | 140 km    | 140 km    | 140 km    |
| Transformatorstasjoner     | 5 stk     | 5 stk     | 5 stk     | 5 stk     | 5 stk     |
| Fordelingstransformatorer  | 1.446 stk | 1.448 stk | 1.438 stk | 1.437 stk | 1.421 stk |
| Ikke-Levert Energi (ILE)   | 50,3 MWh  | 146,9 MWh | 51,6 MWh  | 37,4 MWh  | 110,7 MWh |
| ILE i % av energitransport | 0,0039 %  | 0,0122 %  | 0,0041 %  | 0,0030 %  | 0,0095 %  |
| KILE-kostnad               | 1,2 MNOK  | 5,0 MNOK  | 1,4 MNOK  | 0,9 MNOK  | 2,4 MNOK  |

### Driftsforstyrrelser

Figuren viser en sammenligning av antall varige feil i høyspentnettet i perioden 1998 – 2007.



## Istad Kraft AS

Istad Kraft AS har ansvar for Istad-konsernets kundesenter, salg av kraft til sluttbrukermarkedet, fakturering/måling/avregning samt kraftproduksjon.

### Sluttbrukersalg

Istad Kraft AS har en sterk posisjon i lokalmarkedet. Markedet er preget av stor konkurranse og pressede marginer. Selskapets fokus har vært eget lokalmarked, samt utvalgte segmenter utenfor eget område. Innenfor privatmarkedet har man i 2007 hatt gjentatte kampanjer for å få tilbake tapte kunder. Markedsandelen innenfor privatmarkedet er tilfredsstillende. Utenfor eget område har man to konsepter: fellesmåling for borettslag (Hjemkraft) og fellesmåling for næringsbygg (Næringskraft). Spesielt innenfor Næringskraft har man hatt vekst i 2007.

I 2007 har man også tilbudt Energirådgivning til utvalgte bedrifter og kommuner. For kunden er det stor lønnsomhet i det å gjøre enkle tilpasninger for å redusere eller flytte forbruket sitt.

Kraftåret 2007 har vært preget av fallende spotpriser frem til september. Etter september har spotprisene og forwardprisene steget betraktelig. Dette til tross for rekordstore magasin-fyllinger. De gjennomsnittlige månedsprisene i vårt prisområde varierte fra 17,8 øre/kWh til 36,8 øre/kWh. Den største andel av kundene har valgt spotpris fremfor fastpris avtaler.

| Fysisk kraftomsetning       | 2007 | 2006 | 2005 | 2004  | 2003  |
|-----------------------------|------|------|------|-------|-------|
| Salg til sluttbrukere (GWh) | 615  | 590  | 663  | 1.109 | 1.282 |

### Kraftproduksjon

Egenproduksjon av kraft i 2007 ble ca 33 GWh høyere enn normalproduksjonen. Mer nedbør enn normalt i løpet av året ga en betydelig merproduksjon. Likevel gir lavere kraftpriser enn forventet et lavere økonomisk resultat for kraftproduksjonens vedkommende.

Oppgraderingen av dammene ved Høljene og Silsetvann som følge av pålegg fra NVE har stort sett gått etter planen. En del ryddearbeid gjenstår og må utføres i 2008.

I Driva var fyllingsgraden ved årsskiftet 85 %, mot et gjennomsnitt på 66,9 % i perioden 1991-2006. Istadvassdraget hadde

ved årsskiftet en magasin-fylling på 82 % av fullt vannmagasin, noe som også er litt over det normale. Snømagasinene er i skrivende stund omtrent som normalt.

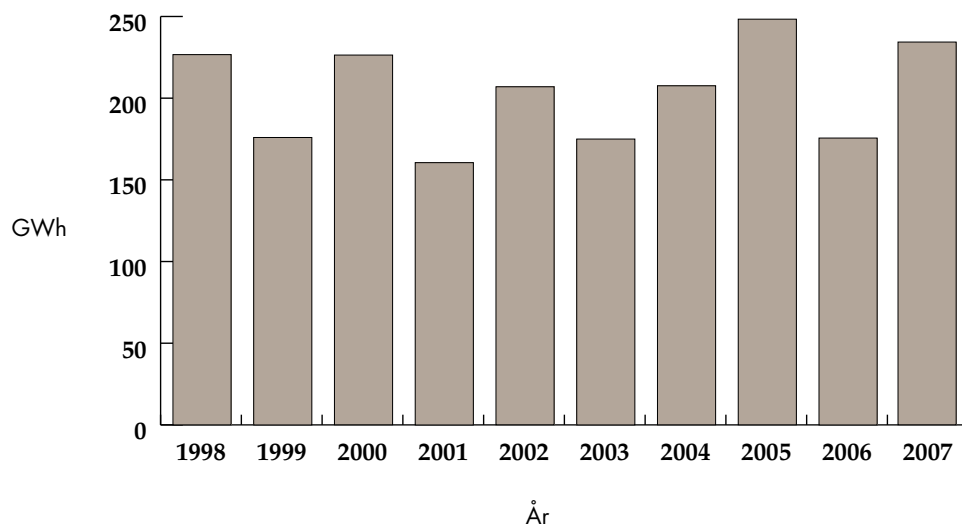
Planlagt utskifting av det ene turbinhjulet i Driva Kraftverk har blitt dyrere enn forutsatt. I tillegg havarerte det nye løpehjulet etter 10 timers drift. Selskapet (Driva kraftverk DA) er forsikret mot slike hendelser. Avbruddsforsikring dekkes av Istad Kraft AS. Den hydrologiske situasjonen har vært slik at man frem til nå ikke har hatt vanntap på grunn av havariet.

| Egenproduksjon 2007 referert kraftstasjoner (GWh) | Istad-anleggene | Angvik Kraftverk | Driva Kraftverk | Haukvik Kraftverk | Sum          |
|---------------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|-------------------|--------------|
| Vinter                                            | 21,0            | 2,4              | 105,7           | 2,3               | 131,4        |
| Sommer                                            | 11,5            | 1,2              | 75,4            | 1,4               | 89,5         |
| <b>Sum 2007</b>                                   | <b>32,4</b>     | <b>3,6</b>       | <b>181,1</b>    | <b>3,7</b>        | <b>220,8</b> |
| <b>Midlere årsproduksjon</b>                      | <b>25,8</b>     | <b>3,2</b>       | <b>155,1</b>    | <b>3,9</b>        | <b>188,0</b> |



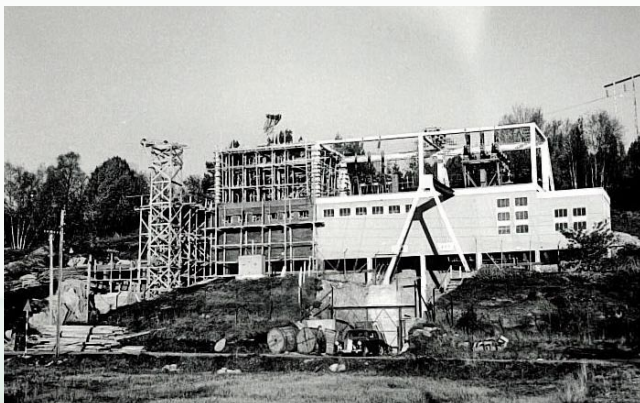
## Totalproduksjonen de siste 10 år (referert kraftstasjon)

| 10-års snitt | 2007  | 2006  | 2005  | 2004  | 2003  | 2002  | 2001  | 2000  | 1999  | 1998  |
|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 192,3        | 220,8 | 170,1 | 227,2 | 196,5 | 162,8 | 192,5 | 147,6 | 220,9 | 167,0 | 217,8 |



## TILGANG TIL MER ENERGI

Den 18. oktober 1953 blir kraftforsyningen fra Aura-utbyggingen tilkoblet den nyetablerte Moldeli trafostasjon. Med Aura-utbyggingen fikk regionen tilgang til "ubegrenset" mengde elektrisk energi.



Moldeli trafostasjon i Langmyrvegen ble satt i drift i 1953. Stasjonen er utvidet flere ganger senere.



Den første trafoen til Moldeli trafostasjon ble transportert fra havna på lastebil. Her er transporten på veg opp Bolsøyvegen mot Langmyra. Over taket på den bakerste bilen skimtes gamle Fuglset skole.

### Linjebygg Offshore AS

Linjebygg Offshore AS gjennomfører prosjekter i olje- og gasssektoren, og arbeider innenfor følgende forretningsområder:

- Vedlikehold
- Modifikasjoner og fjerning
- Inspeksjon

Virksomhetens forretningsidé formuleres slik:

Vi skal være en ledende leverandør av vedlikehold, modifikasjoner og fjerning av installasjoner innenfor olje og gass, og vi skal tjene våre penger på å spare kostnader for kunden. Gjennom god samhandling mellom mennesker i organisasjonen, skal vi utvikle unike produkter og løsninger for anvendelse offshore. Med vår basis i Midt-Norge skal vi delta i langsiktige kontrakter på midtnorsk sokkel, mens vår spesialkompetanse skal tilbys til hele den norske sokkel og til utlandet.

Visjonen er: "Forstå, løse og gjennomføre de mest utfordrende oppgavene høyt og lavt, offshorebransjens førstevalg på sikkerhet og effektivitet."



Linjebygg Offshores prosjektportefølje har en struktur som omfatter langsiktige rammekontrakter, noe som gir tilstedeværelse og stabil aktivitet over tid, og markedstilgang for selskapets spesialkompetanse. Virksomheten har i løpet av 2007 gjennomført mange vellykkede prosjekter innenfor alle forretningsområder, og omsetningsveksten i forhold til året før ble på hele 43 %. Dette er et resultat av at organisasjonen er

ytterligere styrket med teknisk og faglig kompetanse. Den videre vekst på det norske markedet skal skje innenfor egenutviklede produkter, engineering og leveranse av totalprosjekter. Veksten skal også komme i utenlandsmarkedet, hvor vi tilbyr våre spesialiserte produkter/tjenester primært innenfor modifikasjons- og fjerningssegmentet.

Selskapet har flere langsiktige kontrakter på felt i drift. De største er Halten Nordland (StatoilHydro), Draugen og Ormen Lange (Norske Shell) samt Ekofisk (ConocoPhillips). Linjebygg Offshore AS eies av Istad AS med 91,8 % og av ansatte i selskapet med 8,2 %. Ved utgangen av 2007 var det 329 ansatte i selskapet."

### MainTech AS

"MainTech AS er en ledende aktør innen tilrettelegging av drift, vedlikehold og inspeksjon, og tilbyr en kombinasjon av praktisk erfaring og høy teoretisk kompetanse for å oppnå effektiv drift og varige forbedringer. Kundene er innenfor en rekke virksomhetsområder både i offshore- og landbasert industri.

Aktiviteten har vært høy også i 2007, og omsetningen økte med 8 % i forhold til året før. MainTech inngikk i januar 2007 en langsiktig kontrakt med AS Norske Shell på inspeksjon og korrosjonsovervåkning for Draugen og Ormen Lange.



Selskapet har også en tilsvarende kontrakt på vedlikeholdsprosjektering og tilstandskontroll for Shell i samarbeid med andre. I tillegg har MainTech oppdrag for flere aktører både innenfor olje og gassindustrien, energisektoren og annen landbasert industri, og aktiviteten er forventet å være høy også i 2008.

MainTech AS eies av Linjebygg Offshore AS med 50,8 % og av ansatte i selskapet med 49,2 %. Ved utgangen av 2007 var det 20 ansatte i selskapet."

### Istad Energimontasje AS

Istad Energimontasje AS ble stiftet 30.10.1997, som et ledd i omorganiseringen av Istad AS til konsern.

Forretningsidèen er å videreutvikle Istad Energimontasje AS innenfor utbygging, drift og vedlikehold av distribusjons-, regional- og sentralnett, samt fiber, tele og jernbaneelektrifisering.

Selskapets målsetting er innen 2011 å være blant de tre største landsdekkende entreprenørene innenfor bygging av kraftlinjer med en markedsandel på minst 25 %, samt en sentral aktør innenfor nyanlegg, drift og vedlikehold av fordelingsnett i prioriterte områder.

Istad Energimontasje eier 89,6 % av aksjene i Istad Telemontasje. Målsettingen bak dette datterselskapet er å etablere seg som en betydelig nasjonal aktør også innenfor telerettet montasjearbeid.

I løpet av 2007 har selskapet gjennomført flere større prosjekter, og antallet kunder er økende. Omsetningsveksten i forhold til 2006 var på ca 48 %.

Ved utgangen av 2007 var det 44 ansatte i Istad Energimontasje AS og 11 ansatte i Istad Telemontasje AS.

Istad Energimontasje AS eies pr 31.12.2006 av Istad AS (66 %) og Infranett AS (34 %).

### iElektro AS

iElektro AS ble etablert 01.01.2005 og leverer tjenester innen elektroinstallasjon. Selskapet har sin styrke gjennom sterk lokal tilknytning i de markeder hvor man er til stede. iElektro AS er etablert med avdelingskontorer i Fræna, Gjemnes, Molde og Aukra kommuner. Dette gir god tilgang til det lokale servicemarkedet.

I tillegg til tradisjonelle installasjonstjenester har selskapet høy kompetanse innenfor svakstrøm, fiberteknologi og installasjon av varmepumper.



Aktiviteten i 2007 har vært høy, og man har vært tilnærmet 100 % beskjeftiget gjennom hele året. En stor del av denne aktiviteten er direkte eller indirekte et resultat av Ormen Lange-utbyggingen på Aukra. iElektro AS har en sterk posisjon i det lokale markedet på Aukra, og man har klart å utnytte dette i forhold til de muligheter som har åpnet seg.

Ved utgangen av 2007 var det 36 ansatte i selskapet.

Istad AS eier 51 % av aksjene i iElektro. De resterende 49 % av aksjene eies av selskapets ansatte.

### Bøifot Elektro AS

Bøifot Elektro AS leverer elektroinstallasjonstjenester med utgangspunkt i sine avdelingskontorer i Eide, Kristiansund, Averøy og på Brekstad. Selskapets forretningskontor er i Kristiansund.

Istad AS ervervet den 28. juni 2007 100 % av aksjene i selskapet. På dette tidspunktet var det ikke operativ drift i selskapet, men det var morselskap for fire datterselskaper hvor den operative driften skjedde; Bøifot Installasjon AS, Averøy Elpro AS, Elektrosentret AS og Bøifot Brekstad AS. Det ble i løpet

av høsten 2007 foretatt en fusjon mellom morselskapet og datterselskapene med regnskapsmessig virkning fra 1.1.2007. I forbindelse med fusjonen ervervet minoritetsaksjonærene i Averøy Elpro AS aksjer i Bøifot Elektro AS. Det ble også foretatt et nedsalg fra Istad AS til andre nøkkelpersoner i selskapet. Istad AS eier dermed pr. 31.12.2007 61 % av Bøifot Elektro AS.

Ved utgangen av 2007 var det 35 ansatte i selskapet.

### Kreditsikring AS

Kreditsikring AS ble etablert 01.06.2006. Selskapet leverer inkassotjenester til ulike oppdragsgivere. En stor del av virksomheten er rettet mot oppfølging av Istad-konsernets kunder.

Selskapet har 3 ansatte og Istad AS eier 60 % av aksjene i selskapet

## DEN GANG DA!

I forbindelse med Historiegruppas dypdykk i arkivet i anledning 90-års jubileet, så kom vi over dette brevet skrevet til den gang Bolsø elektrisitetsverk.

Bolsøya 12-2-1946

Til Bolsø elektrisitetsverk

"På grunn av at vi går engelskkorensodanse i radjoen, vil vi hermed spørre dere om, det ikkje gjekk an og få på lyset eit par minut før klokken atten(18). Det er bare om mandagene og fredagene og det er bare ein halv time, fra klokken 18 til 18,30. Slik som det har vært i det siste så har det første og viktigste av kvar time gått bort.

Vi veit at det ikkje er godt for dere, men det er ikkje greit for oss heller. Vi kommer vel aldri til og få gå noen skole, og da får vi aldri lære noe annet, enn det vi lærer oss selv gjennom radjo."

Erbødigt

To tvilrådige ungdommer

Et bilde på en tid med strømrasjonering, men også vilje og fremtidshåp. Hvordan det gikk vites ikke, men brevet fikk følgende påskrift av Driftsbestyrer Sigurd Salvesen: "Oversendes maskinmester Flø"

Bolsøya 12-2-1946

Til

Bolsø elektrisitetsverk

På grunn av at vi går engelskkorensodanse i radjoen, vil vi hermed spørre dere om, det ikkje gjekk an og få på lyset eit par minut før klokken atten(18). Det er bare om mandagene og fredagene og det er bare ein halv time, fra klokken 18 til 18,30. Slik som det har vært i det siste så har det første og viktigste av kvar time gått bort. Vi veit at det ikkje er godt for dere, men det er ikkje greit for oss heller. Vi kommer vel aldri til og få gå noen skole, og da får vi aldri lære noe annet, enn det vi lærer oss selv gjennom radjo."

for dere, men det er ikkje greit for oss heller. Vi kommer vel aldri til og få gå noen skole, og da får vi aldri lære noe annet, enn det vi lærer oss selv gjennom radjo.

Erbødigt

To tvilrådige ungdommer.

Oversendes maskinmester Flø.

13/2 46

Istod Kraftselskap





### **ISTAD AS**

Plutovegen 5, 6405 Molde  
Telefon sentralbord: 71 21 35 00  
Telefax: 71 21 35 01  
[www.istad.no](http://www.istad.no)

### **Istad Kraft AS**

Telefax: 71 21 36 61

### **Istad Nett AS**

Telefax: 71 21 35 01

### **Istad Energimontasje AS**

Telefax: 71 21 35 51

### **Istad Telemontasje AS**

Telefon: 906 10 500  
Telefax: 71 21 35 51

### **iElektro AS**

Telefon: 476 44 600  
Telefax: 71 21 35 75  
[www.ielektro.no](http://www.ielektro.no)

### **Linjebygg Offshore AS**

Telefon: 975 07 000  
Telefax: 71 25 67 01  
[www.lbo.no](http://www.lbo.no)

### **MainTech AS**

Telefon: 73 95 67 50  
Telefax: 73 95 67 51  
[www.maintech.no](http://www.maintech.no)

### **Bøifot Elektro AS**

Telefon: ...  
...

### **Kredittsikring AS**

Telefon: 950 58 100  
[www.kredittsikring.no](http://www.kredittsikring.no)