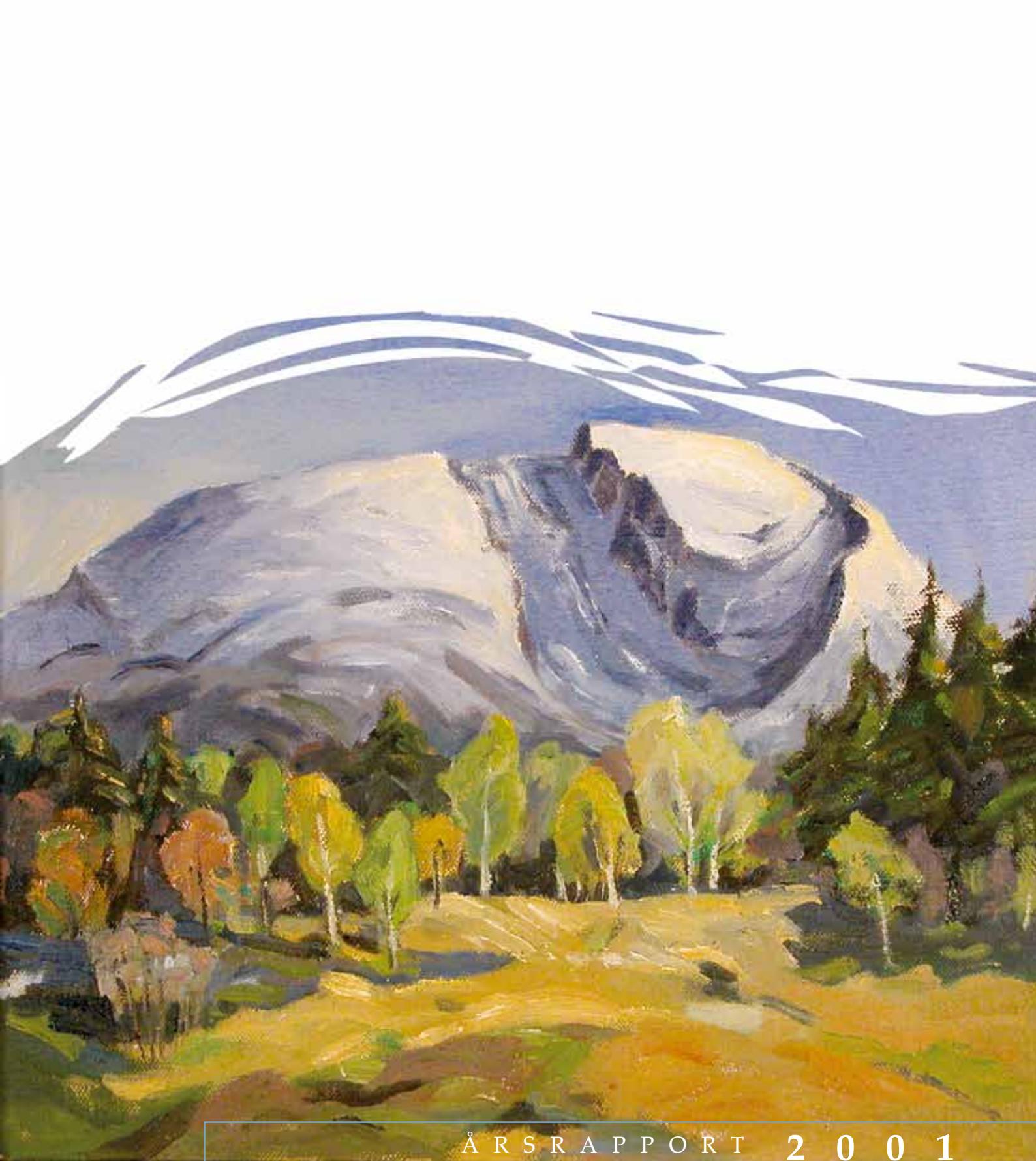
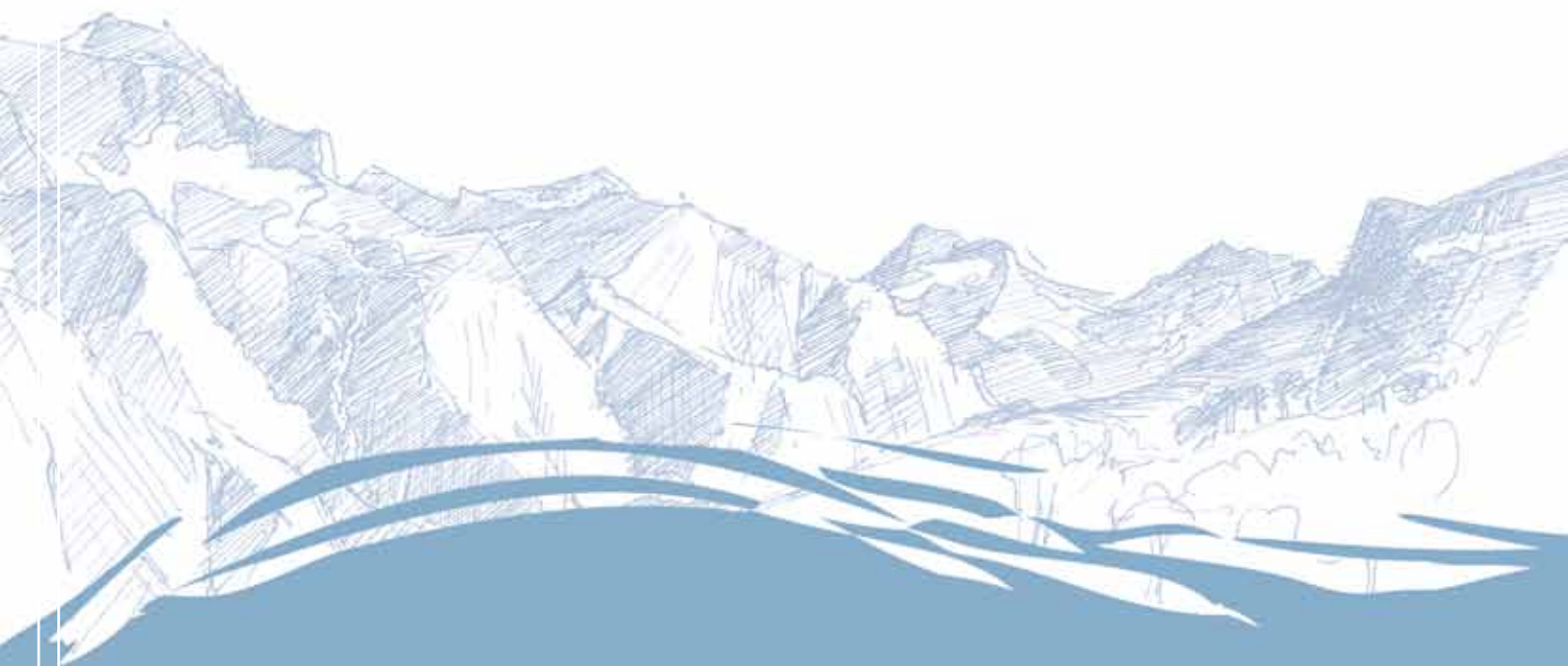




ÅRSRAPPORT 2001





INNHold

DETTE ER ISTAD.....	3
NØKKELTALL	5
STYRETS BERETNING	6
RESULTATREGNSKAP	12
BALANSE	13
KONTANTSTRØMANALYSE	14
NOTER	16
REVISORS BERETNING	25
ADM. DIREKTØRS KOMMENTARER.....	26
ORGANISASJON	27
ISTAD NETT AS	28



Lars Christian Istads fargetresnitt uttrykker det mange setter størst pris på i vår del av landet, nemlig praktfull, storslått og fascinerende natur. Her har vi latt kunstneren selv kommentere et utvalg av sine motiv. Samtidig får vi ta del i den omstendelige arbeidsprosessen som fører skisse frem til ferdig kunstverk.





– Jeg er et utpreget friluftsmenneske, og har med skisseblokken overalt hvor jeg ferdes. Å sitte ute i naturen og lage skisser er den store opplevelsen, og jeg føler en sterk trang til å få festet motivene til papiret.

– Senere vurderer jeg skissene og velger ut de som egner seg til tresnitt eller malerier. Når det gjelder tresnitt, er det viktig at motivet ikke blir for komplisert, fordi motivet skal skjæres speilvendt i treplater.

DETTE ER ISTAD

Historikk

I 1918 gikk tidligere Bolsøy kommune og Molde kommune sammen om utbygging av Istadvassdraget, og produksjonen av elektrisk kraft startet ved Istad kraftstasjon 15.11.1919. Senere ble kraftstasjonene Langli og Grønnedal utbygget. Langli kraftstasjon ble satt i drift 01.11.1943 og Grønnedal kraftstasjon 17.08.1947. Angvik kraftstasjon ble bygd i 1980-årene, og satt i drift den 01.12.1989.

Istad Kraftselskap var et rent produksjonsverk. Etter at Aura-vassdraget kom i drift, ble Istad Kraftselskap et engrosselskap som formidlet kraft til de kommunale kraftlagene. Fra 01.01.1966 ble selskapet omdannet til A/S Istad Kraftselskap med følgende aksjeeiere:

Møre og Romsdal fylkeskommune
Molde kommune
Fræna kommune
Eide kommune
Gjemnes kommune
Midsund kommune
Aukra kommune
Nesset kommune

Følgende elektrisitetsverk/kraftlag var kjøpere av elektrisk kraft fra A/S Istad Kraftselskap:

Molde kommunale elektrisitetsverk
Romsdalshalvøya kraftlag
Eide kraftlag
Gjemnes kommunale kraftverk
Aukra kraftlag

Disse fem kraftlagene/elverkene gikk 01.01.1981 sammen med engrosverket til det nye vertikalintegreerte A/S Istad Kraftselskap, som overtok detaljforsyningen i de seks kommunene Aukra, Eide, Fræna, Gjemnes, Midsund og Molde. I generalforsamlingen den 18.11.1994 ble det vedtatt å endre

navnet på selskapet fra A/S Istad Kraftselskap til Istad Kraft AS med virkning fra 01.01.1995. I løpet av 1995 kjøpte selskapet alle aksjene i Møre og Romsdal Energi AS.

01.01.1998 ble det etablert en ny konsernstruktur med Istad Kraft AS som morselskap, og datterselskapene Istad Kraftnett AS, Møre og Romsdal Energi AS, Istad Entreprenør AS og Istad Konsulent AS.

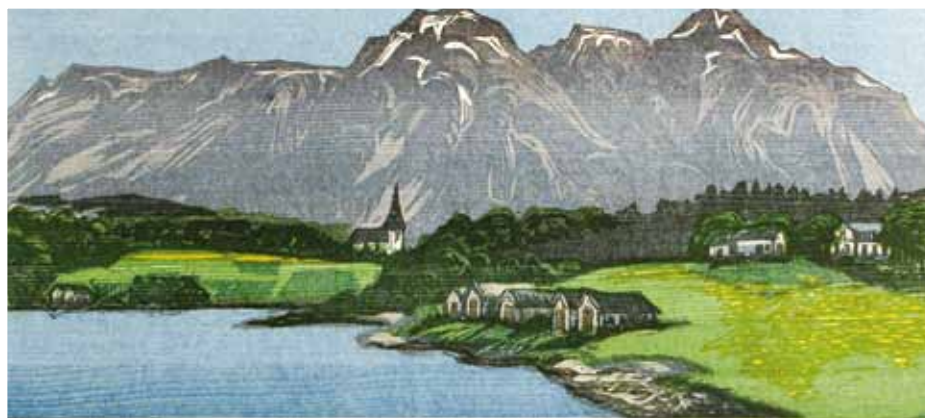
På våren 2000 solgte kommunene Aukra, Eide, Fræna, Gjemnes, Midsund og Nesset sine aksjer i selskapet, samtidig som Molde kommune og Møre og Romsdal fylkeskommune solgte en del av sine aksjer. Kjøper var Trondheim Energiverk AS, som etter dette eier ca 49 % av aksjene.

I ekstraordinær generalforsamling den 25.01.2002 ble det vedtatt å endre navnet på morselskapet fra Istad Kraft AS til Istad AS. Samme dag ble det også vedtatt å endre navn på datterselskapene. Møre og Romsdal Energi AS overtok navnet Istad Kraft AS, Istad Kraftnett AS ble til Istad Nett AS og Istad Entreprenør AS skiftet navn til Istad Elektro AS.

Istad-konsernet har pr 31.12.2001 fem operative selskaper som består av Istad AS som morselskap, de tre heleide datterselskapene Istad Nett AS, Istad Kraft AS og Istad Elektro AS, samt Gjemnes Elektro AS som er et heleiet datterselskap av Istad Elektro AS. Aktiviteten i morselskapet omfatter foruten konsernledelsen også eiendoms- og finansforvaltningen i konsernet samt produksjon av en rekke fellestjenester som selges til datterselskapene.

Visjon

Istad skal være et aktivt energiselskap som fremmer regional utvikling og verdiskaping. Selskapet skal være blant de ledende i landet med effektivitet, kvalitet og lønnsomhet i alle ledd.



– Jeg ble fascinert av det lille samfunnet med naustene og kirken i kontrast mot det mektige fjellet.

– Før jeg begynner å skjære, må jeg legge en fargeplan. I prinsippet bruker jeg en farge på hver av de fire platene, og en av disse fungerer som basisplate eller grunnlag for de andre.

“SOMMER I SØGNET” – MOLDE
Tresnitt

STYRET

Styret

Selskapets virksomhet ledes av styret i samsvar med aksjeloven, vedtektene og generalforsamlingens vedtak. Styret består av 8 medlemmer hvorav 2 velges av og blant ansatte. Styret hadde pr 31.12.2001 denne sammensetning. Varamedlemmene for de ansattvalgte representanter er rangert i nummerorden:

Styremedlemmer:

Jan Petter Hammerø – styreleder
Oddvar Stålen – nestleder
Kristian Aa
Frank Ove Sæther
Erik Berg
Torgeir Dahl
Egil Gunnar Sotnakk

Odd Magne Bolli

Varamedlemmer:

Jan Egil Korseberg
Per A. Hegvik
Knut Magne Sollid
Evy Sisilie Bergum
Terje Heggem
Per Øverbø
1. Arild Sele
2. Ingrid Vestavik
3. Nils Petter Skjegstad
1. Håkon Dybwad
2. Torstein Heggdal

Molde kommune
Trondheim Energiverk AS

«

Molde kommune
Moldekraft AS

«

Ansattvalgt

«

«

«

«

«



Jan Petter Hammerø



Oddvar Stålen



Kristian Aa



Frank Ove Sæther



Erik Berg



Torgeir Dahl



Egil Gunnar Sotnakk



Odd Magne Bolli

NØKKELTALL

ISTAD KONSERN

Resultatregnskap/balanse (MNOK)

	2001	2000	1999	1998	1997
Driftsinntekter	445,5	307,2	348,5	358,6	482,4
Herav: Energi	210,5	133,5	182,6	201,8	340,1
Nettinntekter	164,2	134,9	136,4	125,4	129,5
Driftsresultat	22,5	19,9	21,4	34,0	67,4
Årsresultat	7,5	7,7	5,5	17,5	36,4
Totalkapital	773,6	709,4	696,1	685,5	652,7
Egenkapital	341,4	346,4	341,3	337,8	316,0

Lønnsomhet

Totalkapitalrentabilitet 1)	3,9	3,5	3,3	6,0	11,2
Egenkapitalrentabilitet 2)	2,2	2,2	1,6	5,4	12,4

Kapitalforhold

Egenkapitalprosent 3)	44,1	48,8	49,0	49,3	47,5
-----------------------	------	------	------	------	------

Personal

Antall ansatte	129	122	125	133	143
Årsverk	123,3	115,1	118,6	126,4	136,1
Sykefravær i prosent	4,2	3,5	3,9	3,2	2,9
Fraværshfrekvens 4)	62	31	67	27	21
Skadehyppighet 5)	4,8	10,5	9,6	9,0	4,2

Produksjonstill

Energiforbruk (GWh) 6)	1.175,9	1.173,7	1.087,0	1.064,8	1.011,1
Kraftproduksjon (GWh)	147,6	220,9	167,0	217,8	206,2

1) Driftsresultat + finansinntekter
Gjennomsnittlig totalkapital

2) Resultat etter skatter
Gjennomsnittlig egenkapital

3) Egenkapital 31.12
Totalkapital 31.12

4) Antall fraværsdager som skyldes skade * 1.000.000
Årstimeverk

5) Antall skader * 1.000.000
Årstimeverk

6) Energiforbruk i nettkonsesjonsområdet
til Istad Nett



"BLÅ APRIL" – MOLDE
Tresnitt

– En fantastisk vårdag sett fra mitt eget vindu i atelieret. Her ser vi Molde Havneterminal, siloene og holmene; et velkjent utsnitt av byen vår.

– Det å slipe, pusse og polere skjærejernet er en utfordring, og det tok lang tid før jeg skjønnte betydningen av sylskarpt redskap.

“

STYRETS BERETNING

imidlertid sin forhåndsmelding på Tjeldbergodden.

Det var på et tidlig stadium samtaler mellom Haltenkraft og Naturkraft om et eventuelt samarbeid. Våren 2001 ble det opprettet en intensjonsavtale med sikte på forhandlinger om endelig avtale innen 01.06.2002.

Energiøkonomisering

Enøk-arbeidet innenfor monopolvirksomheten som utføres til husholdningskunder gjøres av selskapets medarbeidere på Det Lokale Eltilsyn (DLE). I tillegg har Istad Nett hatt et samarbeid med Enøksenteret i Møre og Romsdal om utførelse av kunderådgivning innen energibruk til virksomheter. Det har vært utført energivurderinger og gitt informasjon innen bolighus, virksomheter og skolevesenet. Det samlede enøkarbeid finansieres med et påslag i nettariffen i samsvar med forskrifter fra NVE. Fra og med 2002 vil enøk-påslaget i nettariffen i sin helhet bli overført til det nyopprettede organet ENOVA.

Økonomisk resultat

Istad AS

Morselskapet Istad AS står for eiendomsforvaltningen i konsernet i tillegg til at det leverer konserntjenester til datterselskapene. Morselskapet står også for den nødvendige eksterne finansiering av selskapene i konsernet.

Istad AS hadde i 2001 driftsinntekter på i alt 13,1 mill. kroner, mot 13,0 mill. kroner i 2000. Driftskostnadene beløper seg til 17,4 mill. kroner, mot 18,8 mill. kroner i 2000. Selskapet hadde et driftsresultat i 2001 på – 4,3 mill. kroner, mot – 5,8 mill. kroner i 2000. Resultat før skatt ble 0,9 mill. kr i 2001 etter mottatt konsernbidrag på 6,3 mill. kroner fra Istad Nett AS. Resultat før skatt i 2000 ble 0,3 mill. kroner, etter 6,4 mill. kroner i konsernbidrag.

Istad-konsernet

Istad-konsernet hadde i 2001 totale driftsinntekter på 445,5 mill. kroner, mot 307,2 mill. kroner i 2000. Dette er en økning på 138,3 mill. kroner, noe som i første rekke skyldes langt høyere kraftpriser i 2001 enn i 2000.

Konsernets driftskostnader var i 2001 på i alt 423,0 mill. kroner, mot 287,3 mill. kroner i 2000. Dette er en økning på ca 135,7 mill. kroner, som hovedsakelig skyldes kraftprisene.

Konsernet hadde i 2001 et driftsresultat på 22,5 mill. kroner, mot 19,9 mill. kroner i 2000. Resultat før skatt ble på 8,6 mill. kr i 2001 mot 8,0 mill. kr i 2000.

Selskapets virksomhet

Selskapet skal, alene eller sammen med andre, drive med energirelatert virksomhet og delta i annen naturlig tilhørende virksomhet.

Administrasjon

Istad AS med datterselskaper holder til i Plutovegen 5 i Molde.

Kraftmarkedet

2001 representerer et brudd på trenden med våte år og lave spotpriser i elmarkedet. Gjennomsnittlig systempris ble 18,65 øre/kWh, til sammenligning var systemprisen for 2000 10,3 øre/kWh. Skiftet i prisnivået skyldes en veldig tørr høst i 2000 i Midt- og Nord-Norge, samt en snøfattig vinter over det ganske land.

Konkurransen i salg av kraft til sluttbrukere er svært hard og utfordringene er store for de som vil henge med videre. En del kunder har gått over til andre leverandører, men våre kampanjer for å ta tilbake tapte kunder har vært vellykkede. Våre markedsandeler både innenfor det tradisjonelle hjemmemarkedet og eksternt markedet har vært økende i levert volum gjennom hele året. Særlig har salg gjennom vårt Hjemkraftkonsept gitt økt volum i 2001.

Dessverre har engroshandel med kraft gitt et betydelig tap i 2001. Istad Kraft har ikke vært flinke nok til å dekke sine posisjoner raskt nok i et stigende marked. Særlig gjelder dette for 1. halvår 2001. Det er i løpet av året tatt grep for å endre strategi, og vi forventer at dette vil gi resultater allerede for 2002. I tillegg opplevde selskapet en svikt i tilsigene som medførte at kraftproduksjonen ble 40 GWh lavere enn normalt.

Produksjon

All kraftproduksjon i Istad-konsernet er samlet i Istad Kraft AS og består av kraftverkene på Istad og i Angvika, samt vår andel av produksjonen i Driva Kraftverk DA (25%) og i Haukvik Kraft AS (34%).

Den samlede kraftproduksjonen i Istad Kraft AS (referert kraftstasjons vegg) ble i 2001 på 147,6 GWh mot 220,9 GWh i 2000. I forhold til midlere produksjon var produksjonen i 2001 ca 79 %, mot 117 % i 2000 og 89 % i 1999. Av totalt fysisk omsatt kraftmengde i Istad-konsernet utgjorde egenproduksjonen i 2001 knapt 13 %.

I tillegg til ovennevnte eier Istad AS 50 % av aksjene i Valsøyfjord Kraftverk AS, som hadde en produksjon i 2001 på totalt ca 15 GWh.

Nettvirksomheten

Istad Nett AS, som har ansvaret for planlegging, bygging og drift av konsernets nettvirksomhet, fortsatte sin gode utvikling også i 2001. Modellen for regulering av nettmonopolet er utformet og kontrollert av NVE, og stiller krav om effektivisering av nettvirksomheten. Reguleringsmodellen går i korte trekk ut på at det blir fastsatt en inntektsramme for monopolvirksomheten for hvert enkelt energiverk, som selskapene må holde seg innenfor. I tillegg blir det fastsatt årlige effektiviseringskrav som kommer til fradrag i denne rammen. I rammen til Istad Nett for 2001 var det lagt inn et effektivitetskrav på 3,69%. Det er derfor nødvendig for nettselskapet å effektivisere driften og kutte kostnader, dersom selskapet skal kunne drive nettet innenfor tildelt inntektsramme og samtidig oppnå en avkastning på nettkapitalen som tilfredsstiller eierne. Istad Nett har deltatt i EBL sin årlige effektivitetsmåling – NM i nettdrift. Selskapet ble nummer to i klassen for selskap med 20.000 til 60.000 kunder. Totalt ble Istad Nett nummer tre uansett klasse.

Entreprenør- og installasjonsvirksomheten

Istad Elektro AS oppnådde i sitt fjerde driftsår et positivt driftsresultat. Styret anser dette som tilfredsstillende sett i lys av den omstillingsprosess selskapet har gjennomført de senere år. Omsetningen har økt fra 27,6 mill. kroner i 2000 til 34,3 mill. kroner i 2001.

Fundamentet for videre lønnsom drift i selskapet er vesentlig styrket gjennom etableringen av en installasjonsavdeling. Sammen med drifts- og utbyggingsoppgaver for elverk, gir dette selskapet stor fleksibilitet i forhold til å håndtere sesongsvingninger og konjunkturedringer.

Alternative energikilder

Energiplanlegging

Istad Nett AS har samarbeidet med Molde kommune om kommunens klima- og energiplan. Denne planen ble ferdigstilt i mars 2001 og vil kunne danne grunnlaget for å vurdere disse prosjektene i en større faglig og strategisk sammenheng.

Gasskraft

Istad Kraft AS inngikk i 1992 en avtale om kjøp av et areal på Tjeldbergodden regulert til gasskraftverk eller annen petrokjemisk industri. Eierne i Nordenfjeldske Energi (9 av 10) samt Svorka Energi inngikk i 1996 et samarbeid gjennom Haltenkraft med formål å forberede bygging av gasskraftverk på Tjeldbergodden. Forhåndsmelding for gasskraftverk samt nødvendig linjetilknytning ble utarbeidet og sendt juni 1998. Våren 2000 ble konsekvensutredningsprogrammer mottatt fra NVE. Istad Kraft har deltatt med en andel på 10% i Haltenkraft.

Naturkraft vurderte på et tidlig stadium gasskraftutbygging på Tjeldbergodden, men prioriterte Kårstø og Kolsnes som lokalisering i første omgang. Naturkraft opprettholdt

STYRETS BERETNING

Nedenfor vises en resultatoversikt for alle selskapene med operativ virksomhet og for konsernet i 2001.

	Istad AS	Istad Nett AS	Istad Kraft AS	Istad Elektro AS	Istad-konsernet
Sum driftsinntekter	13,1	175,0	256,3	34,3	445,5
Driftsresultat	- 4,3	42,4	- 7,5	0,3	22,5
Resultat før skatt	0,9	31,1	- 9,1	0,2	8,6
Resultat etter skatt	0,6	22,3	- 5,1	0,1	7,5

Tallene for Gjemnes Elektro AS er inkludert i Istad Elektro AS.

Forutsetninger om fortsatt drift

I årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn, da det etter styrets oppfatning ikke er forhold som tilsier noe annet.

Finansiering og likviditet

Den langsiktige lånegjelden i konsernet var pr 31.12.2001 på 310 mill. kroner, mot 270 mill. kroner pr 31.12.2000. Det er morselskapet Istad AS som står for den eksterne opplåningen i konsernet, og som så finansierer virksomheten i datterselskapene gjennom konserninterne låneavtaler.

En trekkfasilitet på 350 mill. kroner i Nordea Bank Norge ASA sikrer selskapet den nødvendige fleksibilitet for å dekke opp store svingninger i likviditeten.

Det tidligere ansvarlige lånet på 120 mill. kroner fra eierne ble innfridd pr 01.06.2001, slik at hele lånegjelden er trukket på ovennevnte trekkfasilitet.

Istad AS hadde pr 31.12.2001 en egenkapitalandel på 54,6%, og bokført egenkapital på 396,4 mill. kroner. Konsernet hadde pr samme dato en egenkapitalandel på 44,1 % og en bokført egenkapital på 341,4 mill. kroner.

Investeringer

Det er i løpet av 2001 aktivert investeringer i konsernet med i alt 21,0 mill. kroner mot 13,5 mill. kroner i 2000. Av investeringene i 2001 utgjorde ca 14 mill. kroner investeringer i nettanlegg, hvorav 1,9 mill. kroner ble finansiert ved anleggsbidrag. Øvrige investeringer utgjorde 7,0 mill. kroner. Anlegg under utførelse var i balansen pr 31.12.2001 oppført med 17,5 mill. kroner, mot 4,7 mill. kroner pr 31.12.2000.

Eierforhold

Istad AS har pr 31.12.2001 følgende eiere:

Trondheim Energiverk AS	49,005 %
Molde kommune	40,995 %
Moldekraft AS	10,000 %

Høsten 2000 gikk de to lokale eiere – Molde kommune og

Møre og Romsdal fylkeskommune – ut i markedet for å selge sine aksjeposter på i alt 51% i Istad AS. Molde kommune endret senere strategi, og mente at det vil være riktig å beholde aksjemajoriteten på lokale hender. På denne måten ville man kunne sikre at kompetansen i bedriften kunne bevares i Molde, og at selskapet fortsatt kunne bestå og videreutvikle seg som en betydelig industriell aktør i regionen.

Molde kommune inngikk med dette som bakgrunn en håndgivelsesavtale med Møre og Romsdal fylkeskommune som sikret kommunen retten til å erverve fylkeskommunens aksjer for en kjøpesum på 122 mill. kroner. Videre tok Molde Næringsforum initiativet til at det ble stiftet et selskap – Moldekraft AS – med formål å erverve fylkeskommunens aksjer i Istad AS sammen med Molde kommune. Moldekraft har en aksjekapital på 58,2 mill. kroner. Aksjonærene er for det meste bedrifter og forretningsdrivende i Moldeområdet, men Tussa Kraft AS er største aksjonær med 25,8 %. Istad AS eier 8,6 %. Nesten 70 av de ansatte i Istad-konsernet dannet også sitt eget selskap – Istad Ansatte AS – som kjøpte aksjer i Moldekraft AS for vel 0,6 mill. kroner. Som det går frem av eieroversikten ovenfor, har Moldekraft AS ervervet 10 % av aksjene i Istad AS.

Organisasjon, personale og arbeidsmiljø

Det er selskapets politikk å legge til rette for et godt og trygt arbeidsmiljø med inspirerende arbeidsoppgaver for alle medarbeidere, der trivsel på arbeidsplassen er en viktig motivasjonsfaktor.

Konsernet hadde for 2001 et sykefravær på 4,2 % og 1 arbeidsskade med fravær. Det utarbeides årlig «Aktivitets- og opplæringsplan for HMS». Sammen med selskapets internkontroll for HMS legger dette rammene for det totale HMS-engasjement for selskapet og de ansatte.

Konsernet er delt inn i åtte verneområder med egne verneombud. Hovedverneombudet koordinerer sammen med verneleder innsatsen på dette området.

Det er opprettet arbeidsmiljøutvalg i Istad Nett AS. Konsernets velferdsaktiviteter for de ansatte ivaretas av et eget velferdsutvalg.

Ytre miljø

Selskapet er opptatt av at virksomheten ikke skal forurense det ytre miljø. I deler av våre anlegg er det betydelige oljemengder. Gjeldende forskrifter for å hindre miljøforurensning følges. Det er etablert ordning for kildesortering og håndtering av spesialavfall.

Det legges stor vekt på estetisk tilpasning og arealbruk ved bygging av linjer og andre anlegg. Selskapet følger anbefalingen i NOU 1995:20 med hensyn på mulige helsemessige skadevirkninger ved eksponering av magnetfelt.

For øvrig representerer ikke selskapets virksomhet skadelig forurensning av det ytre miljø.

Vurdering av kraftporteføljen

Istad-konsernet har relativt liten egenproduksjon, og dermed er forholdet mellom krafttilgang og de forpliktelser vi har som kraftleverandør av stor betydning for konsernets resultater. Ved ulik mengde og ulike tidsperioder mellom kjøp og salg av kraft blir konsernet eksponert for resultatsvingninger. Ved vurdering av kraftporteføljen legger Istad-konsernet til grunn laveste verdi av anskaffelseskost og markedsverdi. Ut ifra totalporteføljen og terminmarkedspriser pr 31.12.2001 er det ikke foretatt nedskrivning av kraftporteføljen i regnskapene til Istad-konsernet.

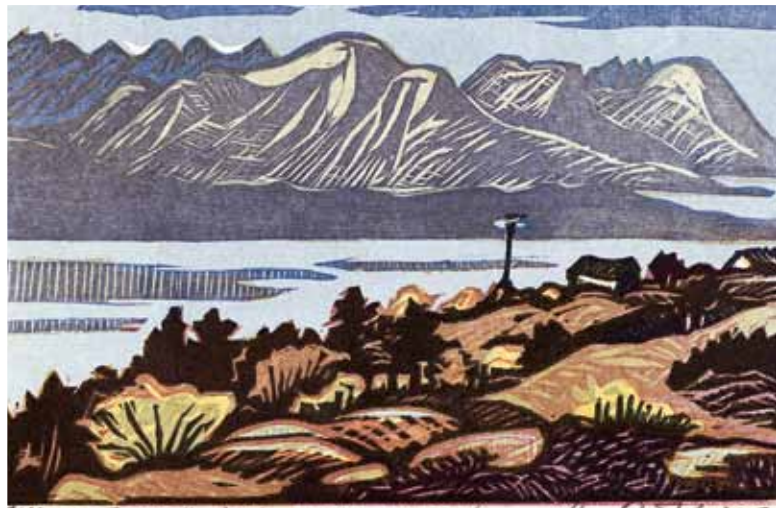
Disponering av overskuddet

Styret foreslår følgende anvendelse av årets overskudd på kr 638.109:

Til utbytte	kr	2.500.000
Fra annen egenkapital	kr	1.861.891
Sum disponeringer	kr	638.109

Selskapets frie egenkapital etter avsetning til utbytte er kr 261.952.312 og fremkommer slik:

Annen egenkapital pr. 31.12.2001	kr	296.415.166
– Netto utsatt skattefordel pr 31.12.2001	kr	5.450.926
= Fri egenkapital pr 31.12.2001	kr	290.964.240



“FRA VARDEN” – MOLDE

– Motivet er hentet fra turstien mellom Varden og Skihytta på en klar og fin høstdag. Jeg ble sittende og tegne skissen på en helt vanlig familietur på fjellet.

– Jeg skjærer nesten alltid i furu for å få frem spillet i årringene, men her har jeg gjort et unntak. Bildet over er laget i bjørk.

“



“VÅRBEKKEN” – MOLDE
Tresnitt

– Denne bekken renner ned fra Øverlandsvatnet like ved lysløypa, og viser seg i all sin prakt om våren.

– Jeg velger bjørk som materialet når formatet er lite. Da blir det enklere å få frem viktige detaljer i motivet.

STYRETS BERETNING

sin medvirkning har bidratt til å utvikle selskapet også i 2001. De ansatte kan være stolte av det de har vært med på å skape hittil, og styret ser frem til et fortsatt godt samarbeid.

Nye utfordringer

Forandringer er en del av hverdagen, og vil være det også i fremtiden. Det slås fast i selskapets strategidokument at kontinuerlige forbedringer må til på alle områder, og at det blir viktig å utvikle nye forretningsområder. Det nye mål- og strategidokumentet gir selskapet mer enn nok av utfordringer og oppgaver å ta tak i. Det vil kreve både evne og vilje til å se nye muligheter, utvikle ideer og sette ut i livet nye og lønnsomme forretningsområder. Samtidig skal en opprettholde fokus på dagens kjerneområder. Den bredden i eierskapet som en nå har fått, gir etter styrets mening i seg selv en interessant, strategisk mulighet for Istad-konsernet til å kunne fremstå som en attraktiv bedrift i fremtidens energi-Norge.

Fremtiden for selskapet og hver enkelt ansatt, vil avhenge av hvordan vi løser de oppgavene vi blir satt til, og om vi klarer å levere de resultater som eierne – nåværende og fremtidige – over tid krever av oss. Strategidokumentet skal rulleres årlig, og det er måloppfyllelsen og resultatene som påvirker de årlige forandringer i dokumentene – også forutsetningen om at Istad AS skal være et selvstendig selskap med hovedkontor i Molde.

Hendelser etter balansetidspunktet

Det har ikke inntruffet forhold etter regnskapsårets slutt som har vesentlig betydning for årsregnskapet. Styret vil likevel nevne noen forhold som vil kunne ha betydning for Istad i tiden fremover.

Istad Elektro har kjøpt installasjonsvirksomheten i K. Flatmo AS i Elnesvågen med virkning fra 01.01.2002. Kjøpet er et ledd i Istad Elektros satsing innen installasjon, og medfører en økning i selskapets installasjonsavdeling på ca 10 årsverk.

Administrerende direktør i Istad AS og konsernsjef i Istad-konsernet – Jonfinn Fløtre – fratrer i henhold til avtale i løpet av mai 2002. Han etterfølges av Ivar Kosberg som vil tiltre stillingen fra samme tidspunkt. Kosberg har tidligere vært leder for økonomi og administrasjon i Istad AS, men er for tiden banksjef i Romsdals Fellesbank ASA.

Istad Kraft AS gikk i 1999 til søksmål mot staten ved Finansdepartementet, etter at overligningsnemnda ikke gav medhold i at selskapet kunne trekke fra produksjonsavgiften ved beregning av grunnrenteinntekten for 1997. Saken var den 12.03.2002 oppe til behandling i Høyesterett, som frifant staten, slik også de to lavere rettsinstansene hadde gjort. Saken er dermed endelig avgjort. Saken ble ført på vegne av mange kraftselskap og Energibedriftenes landsforening har garantert at bransjen dekker saksomkostningene. Avgjørelsen har ingen regnskapsmessige konsekvenser.

Mål og strategi for Istad-konsernet

Høsten 2001 har styret, ledelsen og de ansattes organisasjoner hatt flere samlinger der mål og strategi for konsernet har vært tema. Mål og strategi for Istad-konsernet 2002 – 2005 ble vedtatt av konsernstyret den 25.01.2002 og vil også bli lagt frem for generalforsamlingen i mai.

Det er i mål- og strategidokumentet slått fast at Istad AS fortsatt skal være et selvstendig selskap med hovedkontor i Molde.

Blant hovedmålene kan nevnes at Istad-konsernet skal utvikles til å bli distriktets bærebjelke innenfor et fremtidig midt-norsk energiselskap, og at Istad-konsernet i samspill med eierne, høyskolen og offentlig forvaltning skal være en drivkraft i det lokale næringslivet.

Hovedstrategien sier at en skal opprettholde fokus på dagens kjernevirksomhet – nettvirksomhet, kraftproduksjon og kraftomsetning. I tillegg er det nødvendig med kontinuerlige forbedringer innenfor eksisterende virksomhet og fokusering på utviklingen av nye, lønnsomme forretningsområder.

Fremtidsutsikter

Med den tillit Molde kommune og de nye eierne har vist ved at de satser på selskapet, er det nå opp til selskapene og de ansatte i konsernet å vise seg denne tilliten verdig. Dette vil kunne danne grunnlag for at Istad-konsernet fortsetter å være et solid og godt selskap i årene som kommer, til glede for eierne, kundene og de ansatte.

Det økonomiske resultatet i 2001 ble ikke tilfredsstillende. Styret ser for seg vesentlig bedre resultater i årene som kom-

mer, og forventer at konsernet allerede i 2002 skal kunne fremvise store forbedringer.

Istad Kraft, som har ansvaret for produksjon og kraftomsetning i konsernet, legger stor vekt på å videreutvikle styringssystemene og analysedelen, samt å styre kraftporteføljen optimalt innenfor de vedtatte rammene for selskapets risikoeksponering. Konkurransen i sluttbrukermarkedet blir stadig hardere. Dette har ført til krypende marginer. Selskapets utvikling av nye produkter innenfor offentlig virksomhet og boligsamvirket har resultert i flere betydelige kontrakter nasjonalt. Istad Kraft vil fortsatt spille en aktiv rolle i utvikling av nye produkter og tjenester ved å utnytte eksisterende infrastruktur til å dekke flere behov gjennom ny teknologi og tilhørende produkter.

Istad Nett oppnådde i 2001 en avkastning på nettkapitalen på 11,4 % før finansposter og skatt. Resultatet tyder på at selskapet fortsatt er på rett vei, og det er grunn til å tro at denne utvikling vil fortsette. Med unntak av 2001 har det vært en stor økning i overført energimengde de senere årene og en ser for seg spennende utsikter fremover. Det som sterkest vil kunne påvirke selskapets oppgaver, er en eventuell iland-føring av gass fra Ormen Lange til Aukra.

Istad Elektro har i 2001 gjennomført en omfattende strategiprosess. Prosessen munnet ut i konkrete målsettinger og satsningsområder for selskapet frem til 2005. De viktigste satsningsområdene i perioden vil være drifts- og utbyggingsoppdrag for elverk, veilys og installasjonsvirksomhet. Det forventes en betydelig vekst i både aktivitet og lønnsomhet i strategiperioden.

Takk til de ansatte

Styret takker alle de ansatte i Istad-konsernet som gjennom

Styret i Istad AS
Molde, 12. april 2002



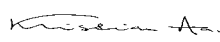
Jan Petter Hammerø
Leder



Oddvar Stålen
Nestleder



Erik Berg



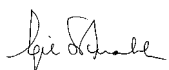
Kristian Aa.



Frank Ove Sæther



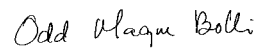
Torgeir Dahl



Egil G. Sotnak



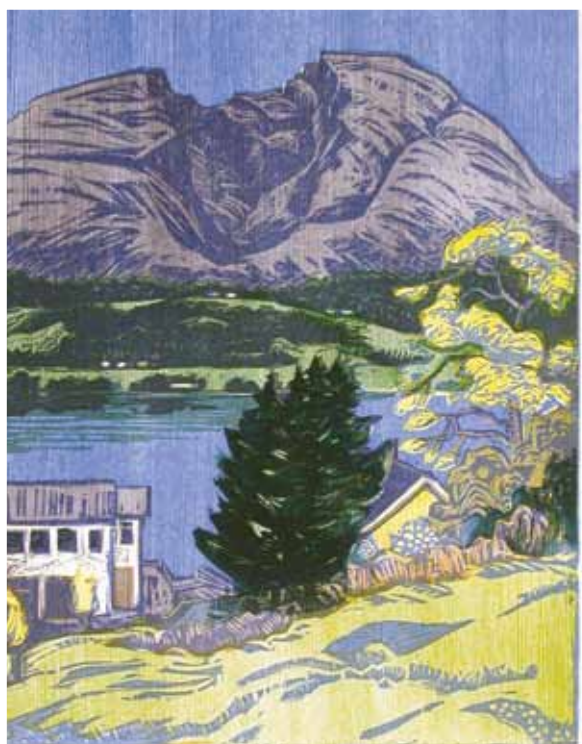
Jonfinn Fløtre
Adm. direktør



Odd Magne Bolli

RESULTATREGNSKAP

ISTAD AS		MNOK	KONSERN	
2001	2000		2001	2000
		Driftsinntekter og driftskostnader		
–	–	Energiinntekter	210,5	133,5
–	–	Nettinntekter	164,2	134,9
13,1	13,0	Andre driftsinntekter	70,8	38,8
13,1	13,0	Sum driftsinntekter	445,5	307,2
		Varekjøp	307,6	182,0
7,2	8,8	Lønn og sosiale kostnader	50,1	47,2
2,5	3,2	Ordinære avskrivninger	24,1	24,2
7,7	6,8	Andre driftskostnader	41,2	33,9
17,4	18,8	Sum driftskostnader	423,0	287,3
-4,3	-5,8	Driftsresultat	22,5	19,9
		Finansinntekter og finanskostnader		
27,7	26,5	Finansinntekter	6,7	5,0
22,5	20,4	Finanskostnader	20,6	16,9
5,2	6,1	Resultat av finansposter	- 13,9	- 11,9
0,9	0,3	Resultat før skattekostnad	8,6	8,0
0,3	0,2	Skattekostnad på ordinært resultat	1,1	-0,3
0,6	0,1	Ordinært resultat	7,5	7,7
0,6	0,1	Årets resultat	7,5	7,7
		Disponering av årsoverskudd		
2,5	2,6	Avsatt til utbytte	2,5	2,6
-	-	Avsatt til annen egenkapital	5,0	5,1
1,9	2,5	Overført fra annen egenkapital	-	-
0,6	0,1	Sum disponeringer	7,5	7,7



“FABRIKKEN VED FJORDEN” – MOLDE
Tresnitt

– Denne nedlagte fabrikk ligger på Kleive. I bakgrunnen ser vi det jeg kaller “slektsfjellet” mitt; generasjoner langt tilbake i slekten har nemlig bodd i området rundt Skålafjellet.

– Palettkniven bruker jeg til å blande farger med. Jeg kan bruke opp til 8-9 farger på ett bilde, og jeg har en palett for hver farge.



BALANSE

ISTAD AS		MNOK		KONSERN	
2001	2000		Note	2001	2000
		EIENDELER			
		Anleggsmidler			
		<i>Immaterielle eiendeler</i>			
5,5	5,7	Utsatt skattefordel	5	34,5	29,9
0,4	0,9	Immaterielle eiendeler	2	0,5	1,0
-	-	Goodwill	2	0,7	-
5,9	6,6	Sum immaterielle eiendeler		35,7	30,9
		<i>Varige driftsmidler</i>			
35,1	36,9	Bygninger	2	35,1	36,9
-	-	Kraftstasjoner	2	8,2	7,4
-	-	Overføringsanlegg	2	296,9	303,9
1,6	1,3	Driftsløsøre	2	8,3	6,7
-	-	Anlegg under utførelse		17,5	4,7
36,7	38,2	Sum varige driftsmidler		366,0	359,6
		<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
370,8	368,8	Investeringer i datterselskaper	6	-	-
250,8	276,9	Lån til foretak i samme konsern		-	-
-	-	Andel Driva Kraftverk DA	6	116,3	121,0
9,8	9,8	Investeringer i tilknyttet selskap	6	12,6	12,0
6,0	3,1	Investeringer i aksjer og andeler	6	7,5	4,6
1,0	0,3	Langsiktige fordringer		1,5	0,8
638,4	658,9	Sum finansielle anleggsmidler		137,9	138,4
681,0	703,7	Sum anleggsmidler		539,6	528,9
		Omløpsmidler			
-	-	Beholdning av materiell		4,0	2,5
		<i>Fordringer</i>			
0,1	1,7	Kundefordringer	7	138,9	94,5
39,8	6,6	Fordring på selskap i samme konsern		-	-
-	0,3	Andre fordringer		32,8	8,3
39,9	8,6	Sum fordringer		171,7	102,8
5,1	3,2	Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	58,3	75,2
45,0	11,8	Sum omløpsmidler		234,0	180,5
726,0	715,5	SUM EIENDELER		773,6	709,4
		EGENKAPITAL OG GJELD			
		Egenkapital			
		<i>Innskutt egenkapital</i>			
100,0	100,0	Aksjekapital (100.000 aksjer à kr 1.000)		100,0	100,0
100,0	100,0	Sum innskutt egenkapital	9	100,0	100,0
		<i>Opptjent egenkapital</i>			
296,4	308,3	Annen egenkapital	9	241,4	246,4
296,4	308,3	Sum opptjent egenkapital		241,4	246,4
396,4	408,3	Sum egenkapital	9	341,4	346,4
		Gjeld			
		<i>Avsetning for forpliktelser</i>			
1,9	2,8	Pensjonsforpliktelser	1	12,1	12,2
-	-	Andre avsetninger for forpliktelser		0,1	0,1
1,9	2,8	Sum avsetning for forpliktelser		12,2	12,3
		<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
310,0	270,0	Øvrig langsiktig gjeld	10	310,0	270,0
310,0	270,0	Sum annen langsiktig gjeld		310,0	270,0
		<i>Kortsiktig gjeld</i>			
-	20,7	Gjeld til kredittinstitusjoner		-	-
1,1	1,4	Leverandørgjeld		25,7	28,9
1,6	7,3	Gjeld til selskap i samme konsern		-	-
-	0,6	Betalbar skatt		7,9	9,3
0,3	0,5	Offentlige avgifter, skattetrekk m.m.		48,3	33,1
12,5	2,6	Skyldig utbytte	9	12,5	2,6
2,2	1,3	Annen kortsiktig gjeld		15,6	6,8
17,7	34,4	Sum kortsiktig gjeld		110,0	80,7
329,6	307,2	Sum gjeld		432,2	363,0
726,0	715,5	Sum gjeld og egenkapital		773,6	709,4

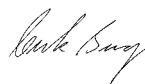
KONTANTSTRØMANALYSE

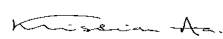
ISTAD AS		MNOK	KONSERN	
2001	2000		2001	2000
		Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
0,9	0,3	Resultat før skattekostnad	8,6	8,0
0,6	0,8	- Periodens betalte skatt	7,1	5,3
1,8	- 0,5	+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	1,8	-0,5
2,5	3,2	+ Ordinære avskrivninger	24,1	24,2
-	-	+/- Endring i varelager	- 1,6	- 0,1
1,6	- 1,0	+/- Endring i kundefordringer	- 44,4	- 0,1
- 0,3	0,7	+/- Endring i leverandørgjeld	- 3,2	0,6
- 0,9	- 0,2	+/- Forskjell pensjonskostnad og utbetalt til pensjonsordning	- 0,2	0,5
-	-	+/- Poster klassifisert som investerings-/finansieringsaktiviteter	0,1	0,7
- 38,7	-	+/- Endring i andre tidsavgrensningposter	- 9,1	6,1
- 33,7	1,7	= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	- 31,0	34,1
		Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
1,8	0,2	+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	1,8	0,3
1,7	0,6	- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	19,1	10,9
-	0,5	+ Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler	-	0,5
7,4	6,5	- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	6,0	2,5
- 7,3	- 6,4	= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	- 23,3	- 12,6
		Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
40,0	-	+ Innbetalinger ved opptak av langsiktig gjeld	40,0	-
26,2	-	+ Innbetaling på lån til datterselskap	-	-
20,7	- 6,7	- Netto endring i kassakreditt	-	-
2,6	2,0	- Utbetaling av utbytte	2,6	2,0
42,9	- 4,7	= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	37,4	- 2,0
1,9	-	= Netto endring i betalingsmidler	- 16,9	19,5
3,2	3,2	+ Beholdning av bet. midler ved periodens begynnelse	75,2	55,7
5,1	3,2	= Beholdning av betalingsmidler ved periodens slutt	58,3	75,2

Styret i Istad AS
Molde, 12. april 2002


Jan Petter Hammerø
Leder

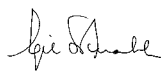

Oddvar Stålen
Nestleder


Erik Berg


Kristian Aa


Frank Ove Sæther


Torgeir Dahl


Egil G. Sotnakk


Jonfinn Fløtre


Odd Magne Bolli

REGNSKAPSPRINSIPPER

Konsolideringsprinsipper – datterselskap

Konsernet består av:

Istad AS	(mørselskap)
Istad Kraft AS	(datterselskap – 100%)
Istad Nett AS	(datterselskap – 100%)
Istad Elektro AS	(datterselskap – 100%)

Istad Elektro AS eier dessuten 100% av aksjene i Gjemnes Elektro AS.

I tillegg kommer følgende datterselskaper som for tiden ikke har operativ drift:

Istad Konsulent AS	(datterselskap – 100%)
Mørenett AS	(datterselskap – 100%)
Hjemkraft AS	(datterselskap – 100%)
Webpower AS	(datterselskap – 100%)

Ved konsolidering er oppkjøpsmetoden benyttet. Dette innebærer at kjøpesummen for aksjer i datterselskap er eliminert mot egenkapitalen i datterselskapet på kjøpstidspunktet. Merverdier er i konsernregnskapet henført til respektive eiendeler med bruttobeløp. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld er eliminert.

Prinsipper for inntektsføring og kostnadsføring

Inntektsføring og kostnadsføring av varer og tjenester foretas ved levering. Bokført kraftkjøp er ført etter uttatt kraftmengde i regnskapsåret. Kraftsalg er bokført i samsvar med avlesning 31.12. i regnskapsåret.

Erstatninger

Løpende erstatninger i forbindelse med grunnerverv o.l. utgiftsføres i det året hvor erstatningen pådras.

Opsjoner

Betalte og mottatte opsjonspremier for fremtidige kraftleveranser på faste betingelser avsettes i balansen og resultatføres i takt med realisert levering, eventuelt på tidspunktet for bortfall av opsjonen. Opsjoner som har markedsverdi verdsettes på balansedagen etter laveste verdis prinsipp. Urealisert tap kostnadsføres, mens urealisert gevinst ikke tas til inntekt.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler som ikke er bestemt til varig eie eller bruk, samt fordringer med forfall innen ett år er oppført som omløpsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som anleggsmidler.

Kundefordringer

Kundefordringer vurderes til pålydende med fradrag for påregnelig tap.

Aksjer og andeler

Aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler er vurdert

til kostpris, med mindre det har vært en verdinedgang som ikke er av forbigående karakter. Aksjene i Valsøfjord Kraftverk AS og Energiverkenes AvregningsSentral AS er presentert etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Andelen i Driva Kraftverk DA er presentert etter egenkapitalmetoden. Dette er gjort ved at konsernets andel av resultatet i Driva Kraftverk DA sitt regnskap er ført under kraftkjøpskostnad i konsernets regnskap. Netto andel av balanseverdiene i Driva Kraftverks regnskap er i konsernets balanseregnskap presentert som "Andel Driva Kraftverk DA" under anleggsmidler. Avskrivninger på merverdien er ført under varekjøp i konsernregnskapet.

Varebeholdninger

Beholdningen er verdsatt til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Magasinbeholdninger

Magasinert vann beholdningsføres ikke.

Mer-/mindreavkastning monopolvirksomheten

I henhold til retningslinjer fra NVE skal det føres separat regnskap for kraftselskapenes monopolvirksomhet. Nettariffene fastsettes med utgangspunkt i en inntektsramme fastsatt av NVE med tillegg av kostnader i overliggende nett. Nettdriften kan et enkelt år gi over- eller underdekning fordi det kan oppstå avvik både når det gjelder volum og kostnader i forhold til forutsetningene for gjeldende nettariffer. Det skal tas hensyn til eventuelle avvik ved fastsettelsen av senere års tariffer.

Varige driftsmidler

Investeringer i overføringsanlegg og andre varige driftsmidler blir aktivert og avskrevet lineært over antatt økonomisk levetid fra det tidspunkt driftsmidlet blir satt i ordinær drift. Anleggsbidrag er ført som reduksjon av anleggskostnaden, mens tilknytningsavgift er inntektsført.

Note 1. LØNSKOSTNADER M.M.

Beløp i MNOK

	ISTAD AS		KONSERN	
	2001	2000	2001	2000
Lønninger og godtgjørelser	4,9	5,8	35,9	35,1
Folketrygdavgift	0,9	0,9	5,8	5,3
Pensjonskostnader	- 0,2	0,4	5,1	3,7
Andre ytelser	1,6	1,7	3,3	3,1
Sum lønns- og personalkostnader	7,2	8,8	50,1	47,2

PENSJONSFORPLIKTELSE

Ordinær tjenstepensjon

Foretakets pensjonsansvar i forhold til den ordinære tariffestede tjenstepensjonsordningen er dekket gjennom pensjonsordning i Kommunal Landspensjonskasse (KLP). Denne ordningen gir en definert ytelse i henhold til tariffavtalen i kommunal sektor. Fordi det foretas en fordeling av den aktuarmessige risiko mellom alle foretakene, kommunene og fylkeskommunene som deltar i ordningen, tilfredsstiller den kriteriene for det som betegnes som en Multiemployer plan.

Det foreligger pr i dag ikke beregninger som gir grunnlag for å regnskapsføre foretakets forholdsmessige andel av netto pensjonsforpliktelse/pensjonsmidler i henhold til IAS 19. I tråd med internasjonal praksis er derfor den regnskapsførte årlige pensjonskostnaden i 2001 lik (netto) innbetaling til pensjonsordningen, dvs. 0,7 mill. kroner for Istad AS og 4,4 mill. kroner for konsernet.

Fremtidige premier vil påvirkes av risikomessige over- eller underskudd på nåværende og tidligere ansatte både i foretaket og i andre kommuner/foretak som inngår i ordningen. Premien vil også være påvirket av avkastning, lønnsvekst og utviklingen i folketrygdens grunnbeløp.

Ordningen gjelder 14 ansatte i Istad AS og totalt 121 ansatte i konsernet.

Avtalefestet pensjon (AFP)

I tillegg til den ordinære tariffestede tjenstepensjonsordningen kommer ytelser i form av avtalefestet pensjon til aldersgruppene fra 62 til 65 år. Disse ytelsene dekkes på pay-as-you-go basis gjennom en utligningsordning der alle arbeidsgivere innenfor den enkelte arbeidsgiverorganisasjon betaler samme tilskudd i prosent av pensjonsgrunnlaget. Dertil er det innført egenandeler for AFP for KS-medlemmer fra år 2000, som det vil være aktuelt å øke i de nærmeste år. På denne bakgrunn har Istad endret praksis til å balanseføre den beregnede forpliktelse knyttet til fremtidige AFP-pensjoner for regnskapsåret 1999 og fremover. Med hensyn til dødelighet og uførhet er benyttet forutsetningene i KLPs forsikringstekniske beregningsgrunnlag. For øvrig er de vesentlige forutsetningene følgende:

Uttaksandel pr aldersgruppe:

62 år	25%
63 år	35%
64 år	41%
65 år	55%
66 år	65%

Diskonteringsrente og årlig avkastning	7,0%
Årlig lønnsvekst	3,5%
Årlig vekst i folketrygdens grunnbeløp	3,5%

Av balanseført pensjonsforpliktelse i Istad AS vedrører ca 1,3 mill. kroner AFP-ordningen.

Av balanseført pensjonsforpliktelse i konsernet vedrører ca 9,1 mill. kroner AFP-ordningen.

NOTER

Tilleggspensjon

Istad konsernet har etablert en ordning med tilleggspensjon som legges "på toppen" av en AFP-ordning. Tilleggspensjon kan etter søknad innvilges fra det tidspunkt den ansatte tidligst kan ta ut ordinær pensjon etter en AFP-ordning. Istad betaler de som har full opptjeningstid (30 år) en tilleggspensjon lik differansen mellom 80% av pensjongs-givende inntekt på fratredestidspunktet og mottatt AFP-pensjon eller KLP-pensjon. Tilleggspensjonen av-grenses til maksimalt 14% av pensjongs-givende inntekt, og utbetales fra fratredestidspunktet til fylte 65 år (særaldersgrense) eller 67 år (for de med aldersgrense 70 år). I beregningsforutsetningene er det lagt til grunn samme uttaksandel og turnover som for AFP-forpliktelsene, og at ordningen varer "evig". Det er naturligvis knyttet stor usikkerhet til disse forutsetningene.

Av balanseført pensjonsforpliktelse i Istad AS vedrører ca 0,6 mill. kroner tilleggspensjonsordningen. Av balanseført pensjonsforpliktelse i konsernet vedrører ca 2,9 mill. kroner tilleggspensjonsordningen.

Antall ansatte

Istad AS hadde i 2001 gjennomsnittlig 14,5 ansatte, mot 15,5 i 2000. Konsernet hadde i 2001 gjennomsnittlig 125,5 ansatte, mot 123,5 i 2000.

Ytelser til administrerende direktør og styret

Tall i kroner

	Adm. direktør	Styret
Lønn	667.133	–
Pensjonsutgifter	87.222	–
Annen godtgjørelse	81.155	–
Styrehonorar inkl. tapt arbeidsfortjeneste	–	308.950
Sum	835.510	308.950

Adm. direktør har en etterlønnsavtale som viderefører de nåværende betingelser frem til fylte 65 år (26.02.2003). Istad har en offentlig tjenstepensjonsordning hvor det er anledning til å gå av ved fylte 65 år (66% av lønn inntil 12G). Utover dette vil selskapet i tråd med gjeldende retnings-linjer for de ansatte betale et tillegg på 14% pr år inntil 67 år.

Godtgjørelse til revisor

Honorar for revisjon i Istad AS er i 2001 kostnadsført med kr 46.200. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 119.500. Samlet for konsernet er godtgjørelse for revisjon kr 218.550. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 181.000.

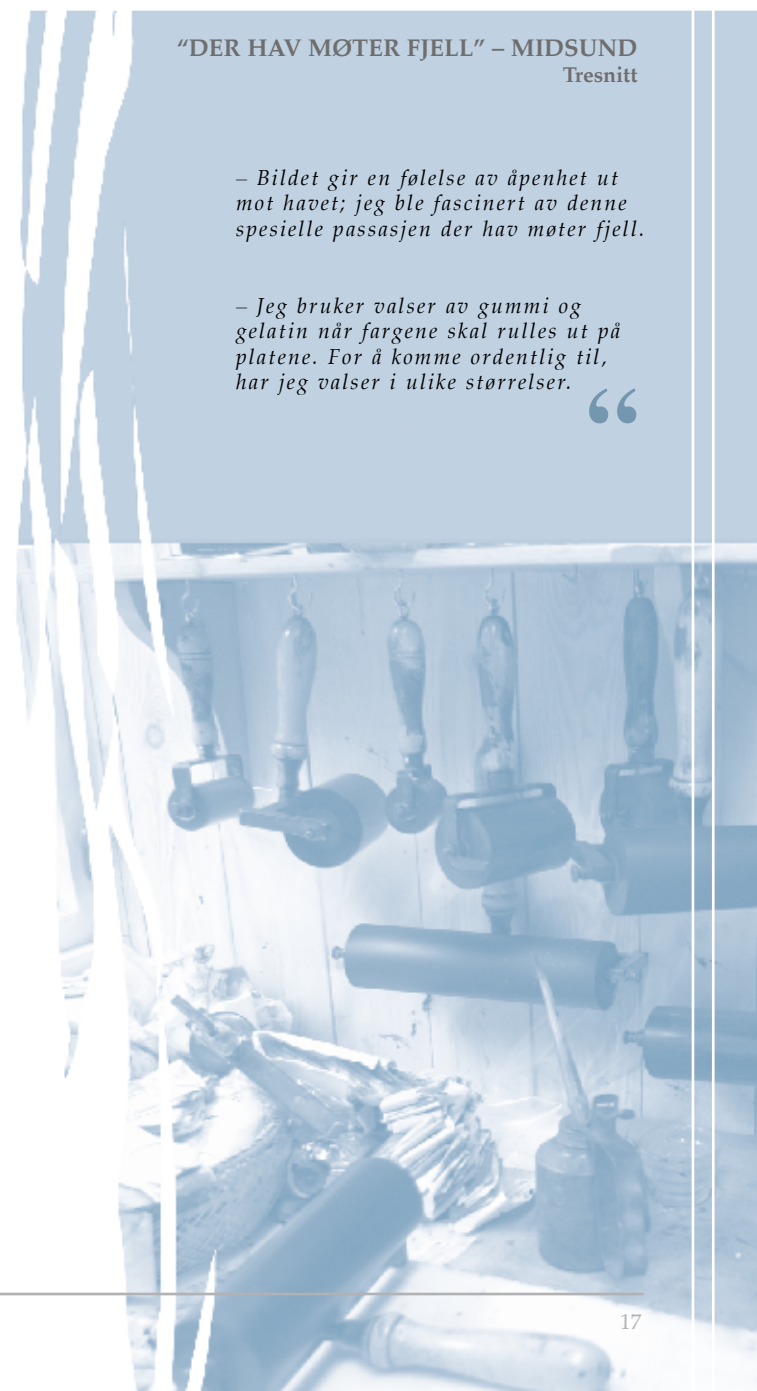


"DER HAV MØTER FJELL" – MIDSUND
Tresnitt

– Bildet gir en følelse av åpenhet ut mot havet; jeg ble fascinert av denne spesielle passasjen der hav møter fjell.

– Jeg bruker valser av gummi og gelatin når fargene skal rulles ut på platene. For å komme ordentlig til, har jeg valser i ulike størrelser.

“



Note 2. AVSKRIVNINGER/VARIGE DRIFTSMIDLER

ISTAD AS Beløp i MNOK				
	Bygninger m.v.	Drifts- løsøre	Immaterielle eiendeler	Totalt
Oppinnelig anskaffelseskost pr. 31.12.2000	51,9	7,8	1,8	61,5
Tilgang til anskaffelseskost	0,2	1,3	0,1	1,6
Avgang til anskaffelseskost	- 1,5	- 0,4	-	- 1,9
Oppinnelig anskaffelseskost pr. 31.12.2001	50,6	8,7	1,9	61,2
Akkumulerte ordinære avskrivninger pr. 31.12.2001	15,5	7,1	1,5	24,1
Bokført verdi pr. 31.12.2001	35,1	1,6	0,4	37,1
Årets avskrivninger	1,1	0,8	0,6	2,5
Avskrivningssatser	2 %	10-33 %	33 %	

KONSERN Beløp i MNOK						
	Bygninger mv	Kraft- stasjoner	Overførings- anlegg	Drifts- løsøre	Immaterielle eiendeler	Totalt
Oppinnelig anskaffelseskost pr 31.12.2000	51,9	17,2	655,7	53,8	1,9	780,5
Tilgang til anskaffelseskost	0,2	1,4	12,1	4,4	1,0	19,1
Avgang til anskaffelseskost	- 1,5	-	-	- 0,4	-	- 1,9
Oppinnelig anskaffelseskost pr 31.12.2001	50,6	18,6	667,8	57,8	2,9	797,7
Akkumulerte ordinære avskrivninger pr. 31.12.2001	15,5	10,3	370,8	49,6	1,7	448,0
Bokført verdi pr. 31.12.2001	35,1	8,3	296,9	8,2	1,2	349,7
Årets avskrivninger	1,1	0,5	19,0	2,7	0,8	24,1
Avskrivningssatser	2 %	1,2-4 %	3-10 %	8,3-33 %	33 %	

Note 3. FINANSINNTEKTER

Beløp i MNOK

ISTAD AS			KONSERN	
2001	2000		2001	2000
6,3	6,4	Inntekt på investering i datterselskap *)	-	-
-	-	Inntekt på investering i tilknyttede selskap	- 0,1	-0,7
16,9	16,3	Renteinntekt fra foretak i samme konsern	-	-
4,3	3,3	Annen renteinntekt	6,6	5,2
0,2	0,5	Annen finansinntekt	0,2	0,5
27,7	26,5	Sum finansinntekter	6,7	5,0

*) Gjelder i sin helhet konsernbidrag

Note 4. FINANSKOSTNADER

Beløp i MNOK

ISTAD AS			KONSERN	
2001	2000		2001	2000
2,3	3,8	Rentekostnad til foretak i samme konsern	-	-
17,8	16,6	Annen rentekostnad	18,2	16,9
2,4	-	Andre finanskostnader *)	2,4	-
22,5	20,4	Sum finanskostnader	20,6	16,9

*) Beløpet under andre finanskostnader gjelder nedskrivning av aksjeposten i Enitel ASA som gikk konkurs i 2001.

Note 5. SKATTEKOSTNADER

I tillegg til 28% skatt på overskudd skal det beregnes naturressursskatt til kraftverkskommuner og –fylkeskommuner og grunnrenteskatt til staten.

Naturressursskatt

Naturressursskatten er beregnet på bakgrunn av egenproduksjon i snitt siste 7 år multiplisert med 1,3 øre/kWh. Naturressursskatten går til fradrag i den betalbare inntektsskatten. Beregnet naturressursskatt som overstiger betalbar inntektsskatt kan fremføres. Forskuddsbetalt naturressursskatt inngår i andre fordringer med 7,3 mill. kroner.

Grunnrenteskatt

Konsernet har negativ grunnrenteinntekt, og vil ikke bli ilignet grunnrenteskatt for 2001. Utsatt skattefordel knyttet til grunnrenteskatten vedrører skatt på negativ grunnrenteinntekt som forventes utlignet. Ved beregning av utsatt skattefordel knyttet til grunnrenteskatt, er benyttet nominell skattesats på 27 %.

Utsatt skatt

Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av de forskjeller som eksisterer ved utgangen av året mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Det er beregnet utsatt skatt av følgende poster:

ISTAD AS				Inntektsskatt		
Beløp i MNOK						
Midlertidige forskjeller knyttet til:	31.12.2000	31.12.2001	Endring			
Anleggsmidler	-17,4	- 17,5	0,1			
Langsiktig gjeld	-2,8	- 1,9	- 0,9			
Grunnlag beregnet utsatt skatt	-20,2	- 19,4	- 0,8			
Utsatt skattefordel	5,7	- 5,5	- 0,2			

KONSERN				Inntektsskatt			Grunnrenteskatt		
Beløp i MNOK									
Midlertidige forskjeller knyttet til:	31.12.2000	31.12.2001	Endring	31.12.2000	31.12.2001	Endring			
Anleggsmidler	- 71,1	- 82,3	11,2	- 92,6	- 88,5	4,1			
Omløpsmidler	0,2	0,3	- 0,1	-	-	-			
Langsiktig gjeld	- 12,2	- 12,1	- 0,1	-	-	-			
Gevinst- og tapskonto	- 0,1	-	- 0,1	-	-	-			
Fremførbart underskudd	-	-	-	- 43,2	- 52,9	- 9,7			
Ikke utlignede forskjeller	-	-	-	111,2	111,4	- 0,2			
Grunnlag beregnet utsatt skatt	- 83,2	- 94,2	11,0	- 24,6	- 30,0	5,4			
Utsatt skattefordel	23,3	26,4	3,1	6,6	8,1	1,5			

Utsatt skattefordel i balansen er summen av utsatt skattefordel vedrørende inntektsskatt (26,4 mill. kroner) og grunnrenteskatt (8,1 mill. kroner) i tabellen ovenfor.

I henhold til foreløpig regnskapsstandard for behandling av skatt er midlertidig skattereduserende og skatteøkende forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode utlignet og nettoført.

NOTER

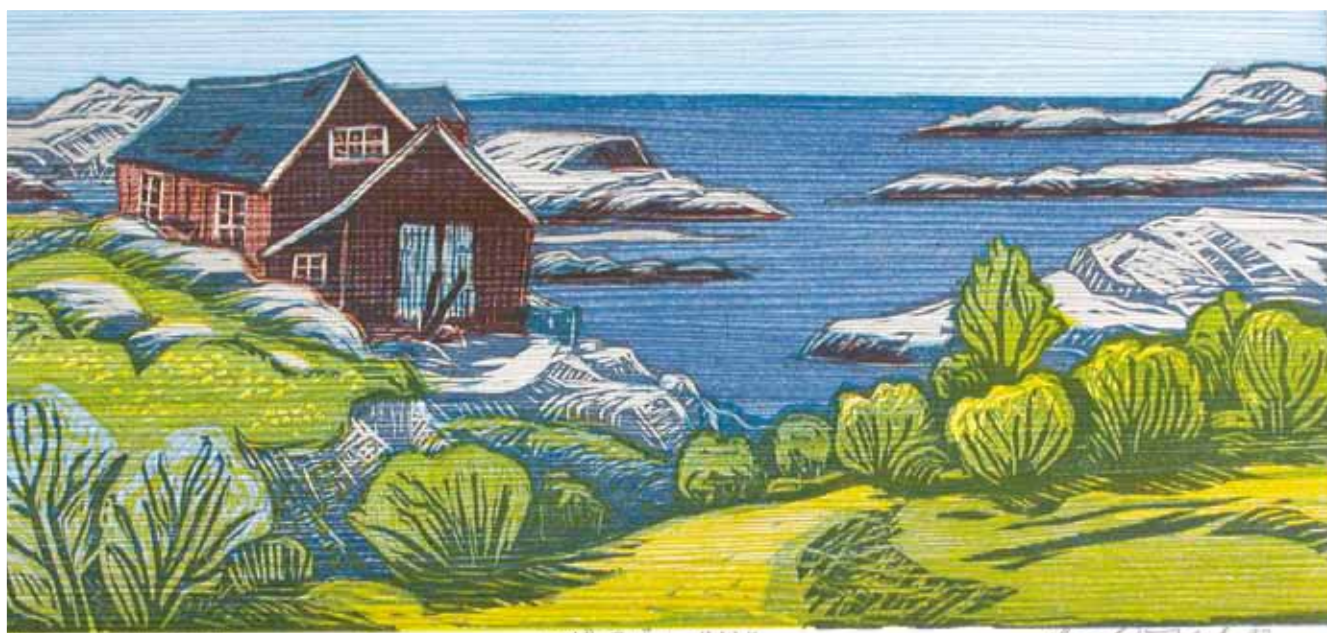
Nedenfor er det gitt en spesifikasjon over forskjellene mellom det regnskapsmessige resultat før skattekostnad og årets grunnlag for betalbar inntektsskatt.

Beløp i MNOK	ISTAD AS	KONSERN
Resultat før skattekostnad	0,9	8,6
Permanente forskjeller	- 0,1	0,7
Årets skattegrunnlag	0,8	9,3
Resultatskatt 28%	0,2	2,6
Endring i utsatt skattefordel grunnrenteskatt 27%	-	- 1,5
Årets skattekostnad på ordinært resultat	0,2	1,1

Betalbar skatt fremkommer slik:

Beløp i MNOK	ISTAD AS	KONSERN
Årets skattekostnad på ordinært resultat	0,2	1,1
Endring utsatt skattefordel – 28%	- 0,2	3,1
Endring utsatt skattefordel grunnrenteskatt – 27%	-	1,5
Forskuddsbetalt naturressursskatt	-	2,2
Betalbar skatt	0	7,9

– Jeg sykler ofte rundt omkring på Hustadvika. Området er spesielt fordi det minner om et mini-Norge med innslag av hav, fjell, åkre og gårder. Dette motivet er hentet fra Sandøya.



“VÅRBLÅTT HAV” – AVERØY
Tresnitt

NOTER

Note 6. AKSJER OG ANDELER

ISTAD AS Beløp i 1.000 kr					
Selskapets navn	Aksjekapital	Antall	Pålydende verdi	Eierandel i prosent	Oppført i balansen
Istad Kraft AS	200	200	1.000 kr	100	242.567
Istad Nett AS	115.000	11.500.000	10 kr	100	115.000
Istad Elektro AS	7.000	700.000	10 kr	100	7.000
Istad Konsulent AS	1.000	100.000	10 kr	100	1.000
Mørenett AS	100	100	1.000 kr	100	110
Hjemkraft AS	100	100	1.000 kr	100	110
Webpower AS	5.000	5.000	1.000 kr	100	5.000
Aksjer i datterselskaper					370.787
HEMA Tunnel AS	1.000	30	1.000 kr	3,00	5
EILAG AS	160.724	36.256	5 kr	0,11	179
NEFO-Fender AS	40.923	300	1.000 kr	0,73	300
Reknesparken Sommerteater AS	490	150	100 kr	3,06	15
Molde Kunnskapspark AS	7.600	100	1.000 kr	1,32	101
Moldekraft AS	58.220	5.000	1.000 kr	8,59	5.015
Infopark AS	600	900	100 kr	15,00	92
Bjørnsonhusets Venner AS	24.775	250	1.000 kr	1,01	250
Hyseskjæret ANS					19
Andre aksjer og andeler					5.976
Valsøyfjord Kraftverk AS	10.000	5.000	1.000 kr	50,00	5 . 0 0 0
Energiverkenes AvregningsSentral AS	11.500	410.714	10 kr	35,71	4.821
Aksjer i tilknyttede selskaper					9.821

Aksjer i tilknyttede selskaper er oppført til kostpris i selskapsregnskapet.

– Først ruller jeg fargene ut på en marmorplate.
Deretter overfører jeg fargene til tresnittet.

NOTER

KONSERN Beløp i 1.000 kr					
Selskapets navn	Aksjekapital	Antall	Pålydende verdi	Eierandel i prosent	Oppført i balansen
HEMA Tunnel AS	1.000	30	1.000 kr	3,00	5
EILAG AS	160.724	36.256	5 kr	0,11	179
NEFO-Fender AS	40.923	600	1.000 kr	1,46	780
Nordenfjeldske Energi AS	550	55	1.000 kr	10,00	55
Nordvest Forum AS	690	1	10.000 kr	0,14	10
Reknesparken Sommerteater AS	490	150	100 kr	3,06	15
Molde Kunnskapspark AS	7.600	100	1.000 kr	1,32	101
Rasjonell Elektrisk Nettvirksomhet AS	434	11	1.000 kr	2,53	11
IT & Process AS A-aksjer	11.290	500.000	1 kr	4,43	1.000
Moldekraft AS	58.220	5.000	1.000 kr	8,59	5.015
Infopark AS	600	900	100 kr	15,00	92
Bjørnsonhusets Venner AS	24.775	250	1.000 kr	1,01	250
Hyseeskjæret ANS	–		–		19
Aksjer og andeler					7.532
Valsøyfjord Kraftverk AS 1)	10.000	5.000	1.000 kr	50,00	5.273
Haukvik Eiendom AS 2)	1.428	48.535	10 kr	34,00	5.428
Energiverkenes AvregningsSentral AS 3)	11.500	410.714	10 kr	35,71	1.851
Aksjer i tilknyttede selskaper					12.552

1) Aksjer i Valsøyfjord Kraftverk AS er i konsernregnskapet presentert etter egenkapitalmetoden. Resultatført andel av årets overskudd, kr 196.126 er inntektsført i konsernregnskapet og lagt til verdiene av aksjene i balansen.

2) Aksjer i Haukvik Eiendom AS er i konsernregnskapet presentert etter kostmetoden.

3) Aksjer i Energiverkenes AvregningsSentral AS er i konsernregnskapet presentert etter egenkapitalmetoden. Resultatført andel av årets underskudd – kr 340.342 – er kostnadsført i konsernregnskapet og trukket fra verdiene av aksjene i balansen.

Andel i Driva Kraftverk DA

Istad Kraft AS eier 25% i Driva Kraftverk DA. Andelen er innarbeidet etter egenkapitalmetoden. Balanseposten i datterselskapet tilsvarende andel av egenkapitalen i selskapet. Ved konsolidering av datterselskapet Istad Kraft AS er oppkjøpsmetoden benyttet. Merverdi på oppkjøpstidspunktet – kr 125.013.223 – er tillagt andelen i konsernregnskapet, og avskrives årlig med kr 5.208.884. Gjenstående merverdi pr 31.12.2001 beløper seg til kr 88.551.091.

NOTER

Note 7. TAP PÅ FORDRINGER

Avsetning til tap på til sammen 0,53 mill. kr pr 31.12.2001 er vurdert i forhold til utestående fordringer på balansedagen og anses å være tilstrekkelig. Avsetningene er fordelt med 0,25 mill. kr i Istad Nett, 0,25 mill. kr i Istad Kraft og 0,03 mill. kr i Istad Elektro.

Note 8. KASSE, BANK OG POSTGIRO

Det er avsatt midler til skattetrekk på særskilt bankkonto med 2,5 mill. kr i Istad AS som også dekker opp skyldig skattetrekk i datterselskapene. I Istad AS/konsernet er det avsatt bundne midler på marginkontoer for terminhandel med Nord Pool ASA med 9,2 mill. kr. Som garanti for døgnhandelen med Nord Pool ASA er det i Istad AS/konsernet avsatt 13,0 mill. kr på sperret konto.

Konsernets bankkonti er organisert i et konsernkontosystem.

Note 9. ANTALL AKSJER, AKSJEIEIERE, EGENKAPITAL

Aksjekapitalen er på 100 mill. kroner fordelt på 100.000 aksjer á kr 1.000. Aksjene er delt i to aksjeklasser – 33.300 A-aksjer og 66.700 B-aksjer. A-aksjene kan omsettes fritt, mens B-aksjene bare kan eies av kommuner, fylkeskommuner, staten eller selskaper der ovennevnte eier minimum 2/3 av aksjene. Det vil si offentlige eide selskaper i konsesjonssammenheng. Ellers er det ingen forskjell på aksjeklassene.

Istad AS har følgende aksjeeiere pr 31.12.2001:				
Aksjonær	% av aksjene	A-aksjer	B-aksjer	Sum aksjer
Trondheim Energiverk AS	49,005	16.323	32.682	49.005
Molde kommune	40,995	6.977	34.018	40.995
Moldekraft AS	10,000	10.000	0	10.000
Totalt	100,000	33.300	66.700	100.000

Avstemming av egenkapitalen Beløp i MNOK	ISTAD AS			KONSERN
	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 31.12.2000	100,0	308,3	408,3	346,4
Årets overskudd 2001	–	0,6	0,6	7,5
Ekstraordinært vedtatt utbytte	–	– 10,0	– 10,0	– 10,0
Avsatt utbytte for 2001	–	– 2,5	– 2,5	– 2,5
Egenkapital 31.12.2001	100,0	296,4	396,4	341,4

– Det hviler en typisk søndagsfred over dette bildet. Fiskebåtene ligger til kai, og til og med måkene på taket sitter stille.

“HVILEDAG I HAVNA” – BUD
Tresnitt



NOTER

Note 10. LANGSIKTIG GJELD

ISTAD AS/KONSERNET

Istad AS refinansierte i 1997 sin lånegjeld og etablerte en trekkfasilitet i Nordea Bank Norge ASA med en ramme på 350 mill. kroner. Låneavtalen er basert på negativ pant. Lånegjelden pr 31.12.2001 på 310 mill. kroner er i sin helhet trekk på denne fasiliteten. Det tidligere ansvarlige lånet fra eierne på 120 mill. kroner ble tilbakebetalt pr 01.06.2001.

Note 11. KRAFTPRODUKSJON

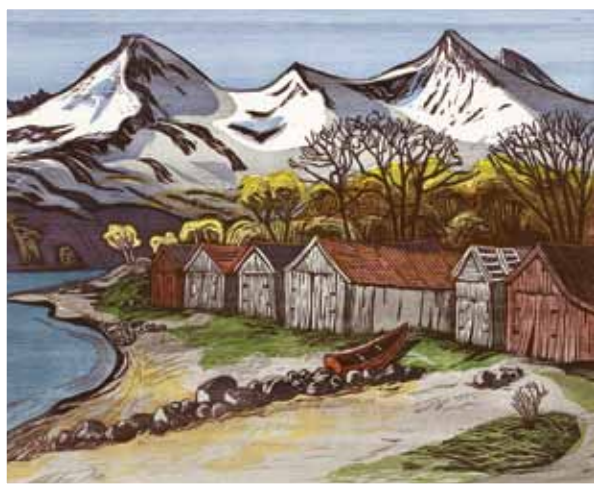
	Driva Kraftverk	Istad-anleggene	Angvik Kraftverk	Haukvik Kraftverk	Sum
Brutto produksjon 2001	120,7 GWh	21,2 GWh	3,4 GWh	2,3 GWh	147,6 GWh
Brutto produksjon 2000	185,9 GWh	28,4 GWh	3,2 GWh	3,4 GWh	220,9 GWh
Brutto produksjon middel	154,8 GWh	25,8 GWh	3,2 GWh	3,9 GWh	187,7 GWh
Magasinbeholdn. 31.12.01	61,8 GWh/64 %	7,9 GWh/84 %	–	–	69,7 GWh
Magasinbeholdn. 31.12.00	56 GWh/58 %	4,5 GWh/46 %	–	–	60,5 GWh

Konsesjonene som ligger til grunn for produksjonen er evigvarende med dagens eierskap.

I forbindelse med omorganiseringen av Istad-konsernet 01.01.1998 ble produksjonsvirksomheten overført fra Istad AS til Istad Kraft AS. Det ble søkt Olje- og Energidepartementet om unntak fra konsesjonsplikt og forkjøpsrett etter industrikonsesjonslovens §14. ledd.

Denne søknaden ble innvilget på vilkår om at enhver fremtidig aksjeoverdragelse i Istad Kraft AS skal meldes til konsesjonsmyndigheten. Departementet forbeholder seg videre retten til, ved enhver fremtidig overdragelse av aksjer i selskapet å gjøre den statlige forkjøpsretten gjeldende etter industrikonsesjonsloven for fallrettigheter som tidligere ikke er konsesjonsbehandlet, samt å konsesjonsbehandle overdragelse av de rettighetene selskapet ved dette unntak har fått unntatt fra konsesjonsbehandling. For konsederte fall forbeholder staten seg å gjøre forkjøpsrett gjeldende etter industrikonsesjonsloven dersom en aksjeoverdragelse medfører at vilkårene for tidsubegrenset konsesjon ikke lenger er til stede. Dersom Istad Kraft AS senere overdrar andeler i ansvarlige selskaper, sameier eller andre sammenslutninger med konsesjonspliktige vannfallsrettigheter, utløses konsesjonsplikt etter industrikonsesjonsloven. Forkjøpsrett utløses etter samme kapittel for så vidt gjelder fallrettigheter som tidligere ikke er konsesjonsbehandlet.

All konsesjonspliktig produksjonsvirksomhet skal ligge i Istad Kraft AS. Selskapet skal være aksjeselskap med eget styre, egne ansatte og egen ledelse. Nyemisjon av aksjer i selskapet, for eksempel i forbindelse med fusjon med andre selskaper, vil bli behandlet på samme måte som aksjeoverdragelse i forhold til de vilkår departementet har satt i forbindelse med aksjeover-



“VÅREN HAR KOMMET” – MOLDE
Tresnitt

– Det var den falleferdige rekken av naust som tiltrakk oppmerksomheten min. Dessuten ligger det fortsatt snø i favorittfjellet mitt; Ystetind.



Statsautoriserte revisorer:
Sven Trangerud
Jarle Mellingsen

Registrerte revisorer:
Olav Boksaap
Nils Sørseth
Jan Inge Torset

Medlemmer av
Den norske Revisorforening

INTER REVISJON MØRE AS
FABRIKKVEGEN 13
6415 MOLDE

TELEFON: 47-71206200

TELEFAX: 47-71206201

E-MAIL: more@interrevisjon.no

FORETAKSNR.: NO 981 494 024

Til generalforsamlingen i ISTAD AS

REVISJONSBERETNING FOR 2001

Vi har revidert årsregnskapet for ISTAD AS for regnskapsåret 2001, som viser et overskudd på kr 638.109 for morselskapet og kr 7.471.298 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, noteopplysninger og konsernregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og administrerende direktør. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og god revisjonsskikk i Norge. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimer, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og internkontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at:

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2001 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god regnskapsskikk i Norge.
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Molde, 18. april 2002
Inter Revisjon Møre AS


Jan Inge Torset
registrert revisor



– Bjørnstjerne Bjørnsons hjemsted i bakgrunnen, og resten av husklyngen mot de ville fjellene, har vært mitt yndlingsmotiv i mange år. Her har jeg latt meg inspirere og påvirke av Astrup.

– Selve trykkingen foregår ved at jeg legger treplaten på et bord som går mellom to valser. Deretter trykkes papiret mot treflaten. Dette kalles høytrykksmetoden, og er en omstendelig måte å arbeide på, fordi jeg må gjenta prosessen for hver eneste plate.

“OVER DE HØYE FJELLE” – NESSET
Tresnitt

KOMMENTARER

Administrerende direktørs kommentarer

Endringer i eierforhold

I løpet av våren 2001 sikret en konstellasjon av Molde kommune og det lokale investeringselskapet Moldekraft AS 51 % lokalt eierskap i Istad AS.

Ved årsskiftet 2001-2002 kjøpte Statkraft SF Trondheim Energiverk AS, som igjen eier 49 % i Istad AS.

Jeg regner nå med at Istad har et stabilt eierskap for "overskuelig" tid fremover, dvs. minst 5-10 år.

Mål og strategi

Styret har i samarbeid med tillitsvalgte og ledergruppen i løpet av høsten 2001 utarbeidet ny mål- og strategiplan for Istad-konsernet. Det slås her bl.a. fast at Istad AS skal være et lokalt forankret selskap med hovedkontor i Molde. Det er satt klare (og høye) økonomiske mål for så vel konsernet som datterselskapene. Videre er det en målsetting å utvide virksomheten med nye forretningsområder tilpasset og i tilknytning til vår kjernevirksomhet og kompetanse.

Årets drift

Driftsåret har vært godt med lite feil/utkoplinger. Sykefraværet har vært ca 4,2 %, en svak stigning fra fjoråret. Medio november spiste vi kake for å feire ett år uten "skade med påfølgende fravær."

Økt aktivitet har medført at bemanningen i konsernet ved årets utgang var 129, mot 122 året før.

NVEs effektivitetsmåling har satt Istad Netts effektivitet nær opp til 95 %, en kraftig forbedring av den forrige måling som lå på ca 70 %. Dette viser at selskapet er på rett kurs, noe som årets 3. plass i EBLs NM i nett viste.

Årets resultater

Årets resultater er bra for Istad Nett og Istad Elektro, men klart utilfredstillende for Istad Kraft og dermed også utilfredsstillende for Istad-konsernet som helhet.

I mål- og strategiplanen er det et hovedmål at konsernets resultat før skatt skal være minimum 40 mill. kroner. Målsettingen er ambisiøs, men oppnåelig. Mye ligger til rette for at man allerede i 2002 skal ta et langt steg i retning av å nå dette målet.

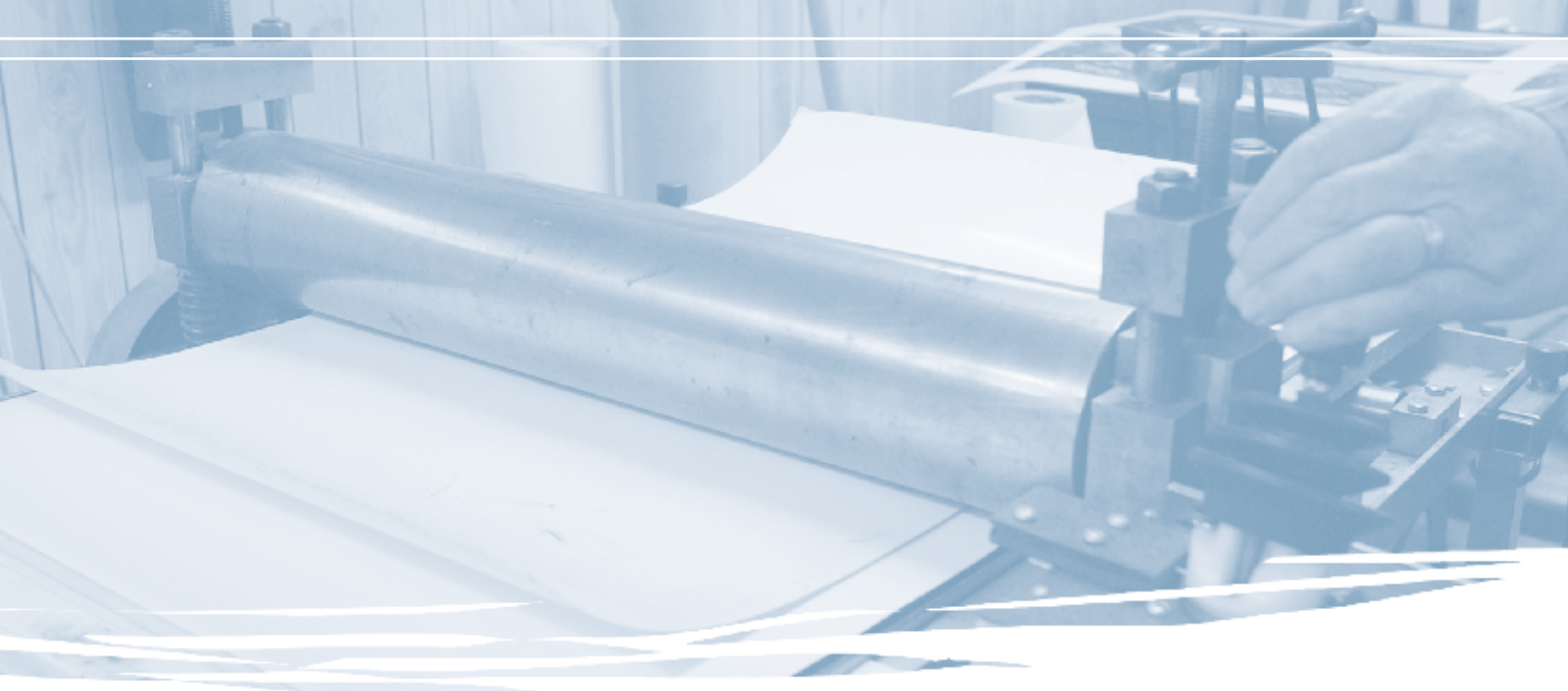
Årets "motiv"

Denne årsmeldingen er illustrert av bilder signert av Lars Christian Istad, en av Moldes mest kjente billedkunstnere. Vi takker ham for at han har stilt alle sine kunstverker til fri disponering for oss i denne anledning. Likheten mellom kunstnernavn og selskapsnavn lar vi symbolisere vårt nye navn og varemerke.

ISTAD – kjent navn med solid lokal forankring.

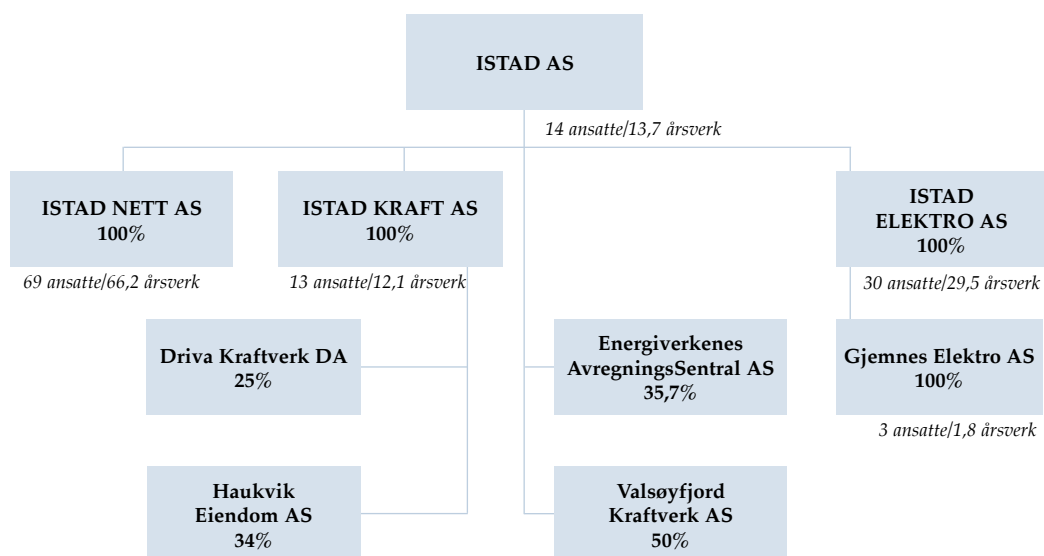


Jonfinn Fløtre
adm. direktør



ORGANISASJON

Konsernstruktur Istad-konsernet. Operative enheter pr 31.12.2001.



Konsernledelsen i Istad pr 31.12.2001



Jonfinn Fløtre
Adm. dir.



Dyrre Halse
IT-sjef



Jarle Lerøen
Økonomisjef



Svein Rødal
Daglig leder
Istad Nett AS



Geir Blakstad
Daglig leder
Istad Kraft AS



Jarle Risnes
Daglig leder
Istad Elektro AS

Anleggs – og driftsoversikt

Transformatorstasjoner og linjer 132 kV

Fræna Transformatorstasjon er modernisert og ombygd med nytt 22 kV bryteranlegg og nytt kontroll- og vernetanlegg.

Det er utført rutinemessig tilsyn samt vedlikehold og revisjoner ved alle anlegg inklusive Hustadmarmors stasjon. Vi har også deltatt i montering av nytt 132 kV bryterfelt for transformator ved Hustadmarmor. Det er satt i gang arbeid med bygging av ny 132 kV linje fra Istad til Årødal. 10 års revisjon på 22 kV koblingsanlegg (SF 6) i Molde er sluttført i 2001.

Fordelingsnett (22 kV og lavere)

2001 har vært et år uten spesielle store havarier eller uhell. Anleggsvirksomheten er økende. Skogrydding i linjetraseer for 132 kV og 22 kV nettet blir basert på tilstandskontrollert skogrydding, dvs. det blir ryddet der det er registrert at det er nødvendig.

For øvrig har vi utført et planmessig vedlikehold på alle nettnivå og tilstandsbasert skogrydding har vært en prioritert oppgave. Leveringskvaliteten holdes innenfor selskapets norm.

Regional kraftsystemplanlegging i Møre og Romsdal

Istad Nett AS har det regionale planansvaret for kraftsystemplanlegging i Møre og Romsdal.

Anleggsstatistikk

	2001	2000	1999	1998
Selskapets fordelingsnett				
Lavspent luftledning	1.209,3 km	1.209,3 km	1.211,4 km	1.212,3 km
Lavspent jordkabel	1.123,0 km	1.091,6 km	1.055,7 km	1.015,0 km
Høyspent luftledning	858,6 km	856,5 km	857,4 km	858,8 km
Høyspent jordkabel	282,2 km	281,2 km	272,4 km	270,0 km
Høyspent sjøkabel	34,4 km	34,4 km	34,4 km	30,4 km
Fordelingstransformatorer	1.385 stk	1.373 stk	1.363 stk	1.352 stk

Anleggsstatistikken viser mengdeforandringen fra år til år. Aktiviteten med bygging og sanering framkommer ikke i statistikken.

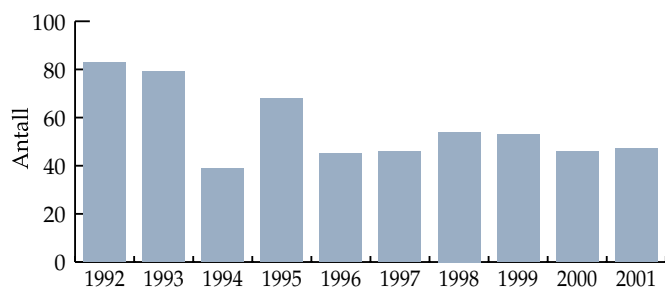


“VED FOTEN AV FJELLET” – RAUMA
Tresnitt

– Trollveggen er virkelig et fjell for seg selv. Her ser vi fjellsiden fra nordøst. Vi stoppet på veien, og jeg rakk å få med meg en skisse.

Driftsforstyrrelser

Figuren nedenfor viser en sammenstilling av driftsforstyrrelser som har ført til varige feil eller varig utkobling i fordelingsnettet 1992 – 2001. Feil i lavspentnettet er ikke tatt med her.



Tap i nettet

2001	2000	1999	1998	1997	1996
5,5 %	4,5 %	5,6 %	4,5 %	5,6 %	5,6 %

– I det første avtrykket legger jeg på bunnfargen. Den blir overført fra papir til treplate gjennom presseprosessen.

MONOPOLVIRKSOMHET

MONOPOLVIRKSOMHETEN – DRIFT AV NETTET

Beløp i MNOK

	2001	2000	1999	1998
Inntekter kraftoverføring	147,5	137,2	141,4	132,4
Øvrige driftsinntekter	0,5	0,2	0,3	0,4
Sum driftsinntekter	148,0	137,4	141,7	132,8
Driftskostnader				
Sentralnettleie (inkl. tap)	35,4	21,4	21,3	14,6
Tap i eget nett	13,0	6,4	7,0	6,5
Lønns- og personalkostnader	25,5	23,0	21,9	22,6
Materiell, innleide tjenester m.v.	31,7	30,7	34,8	34,7
Avskrivninger	20,3	19,9	20,2	19,6
Sum driftskostnader	125,9	101,4	105,2	98,0
Resultat før mer-/mindreavkastning	22,1	36,0	36,5	34,8
Avsetning (mer-)/mindreavkastning	15,3	(3,3)	(6,0)	(7,6)
Resultat monopolvirksomheten (før finansposter og skatter)	37,4	32,7	30,5	27,2

AVKASTNING OG MER-/MINDREINNTÉKT – MONOPOLVIRKSOMHETEN

	2001	2000	1999	1998
Grunnkapital for kapitalavkastning	328,2	324,8	331,0	339,1
Avkastning i prosent	11,4	10,1	9,2	8,0
(Mer-)/mindreinnt. 01.01, inkl. renter	0,2	0,9	3,4	15,3
(Mer-)/mindreinnt. 31.12, inkl. renter	18,4	0,2	0,9	3,4

KILE

NVE innførte fra og med 2001 den såkalte KILE-ordningen. KILE står for Kvalitetsjustert inntektsramme ved ikke levert energi. Dette innebærer at NVE fastsetter en såkalt KILE-ramme for hver netteier basert på NVE sine standard kompensasjonssatser for ikke leverte kilowattimer ved strømbrydd. Rammen kalles forventet KILE. Dette måles opp mot faktisk ikke leverte kilowattimer (ILE). Resultatet blir selskapets KILE-saldo. Er faktisk ILE mindre enn forventet ILE blir saldoen positiv og vice versa.

Positiv saldo gir økt mindreinntekt og grunnlag for å øke nettariffene. Negativ saldo gir merinntekt og grunnlag for reduksjon av nettariffene. Ingen nettkunde har krav på kontant utbetaling av kompensasjon. Det er anledning til å inngå individuelle avtaler om kompensasjon med nettkunder som har et årlig forbruk på mer enn 400.000 kWh. Slike avtaler medfører kontant utbetaling, men kan være lønnsomme for netteier da kompensasjonssatsene her vil være lavere enn NVE sine satser.

Ikke levert energi

Utviklingen i ikke levert energi i forbindelse med feil og avbrudd har vært slik:

2001	2000	1999	1998	1997	1996
107,3 MWh	231,8 MWh	194,0 MWh	324,1 MWh	142,0 MWh	128,4 MWh
1,7 MNOK	4,3 MNOK	3,2 MNOK	5,3 MNOK	2,3 MNOK	2,1 MNOK

Monopolresultatet 2001

I resultatet av monopolvirksomheten for 2001 ligger som en del av den inntektsførte mindreinntekten en inntektspost relatert til KILE-rammen for 2001 med 6,8 mill. kroner. I tillegg kommer justeringer av tidligere års rammer med i alt 2,8 mill. kroner. Til fradrag kommer en avsetning for påregnet reduksjon i rammen ved etterberegning i forhold til realisert økning i levert energi med 1,2 mill. kroner.

ISTAD KRAFT AS

2001 representerte et brudd på trenden med våte år og lave spotpriser i elmarkedet. Gjennomsnittlig systempris ble 18,65 øre/kWh, for 2000 var systemprisen 10,3 øre/kWh. Skiftet i prisnivå skyldes en veldig tørr høst i 2000 i Midt- og Nord-Norge, samt en snøfattig vinter over det ganske land.

Konkurransen i salg av kraft til sluttbrukere er svært hard og utfordringene er store for de som vil henge med videre. En del kunder har gått over til andre leverandører, men våre kampanjer for å ta tilbake tapte kunder har vært vellykkede. Våre markedsandeler både innenfor det tradisjonelle hjemmemarkedet og eksternt markedet har vært økende i levert volum gjennom hele året. Særlig har salg gjennom vårt Hjemkraft-konsept gitt økt volum gjennom 2001.

Dessverre har engroshandel med kraft gitt et betydelig tap i 2001. Vi har ikke vært flinke nok til å dekke våre posisjoner raskt nok i et stigende marked. Særlig gjelder dette for 1. halvår 2001. Det er i løpet av året tatt grep for å endre strategi, og vi forventer at dette vil gi resultater allerede for 2002. I tillegg opplevde selskapet en svikt i tilsigene som medførte at kraftproduksjonen ble ca. 40 GWh lavere enn normalt.

Istad Kraft AS omsatte fysisk ca. 1.145 GWh i 2001 fordelt slik:

	2001	2000	1999	1998	1997	1996
Salg til sluttbrukere	1.045	864	743	715	801	630
Engros	58	51	51	86	533	275
NordPool	42	47	242	341	236	278
Sum	1.145	962	1.036	1.142	1.570	1.183

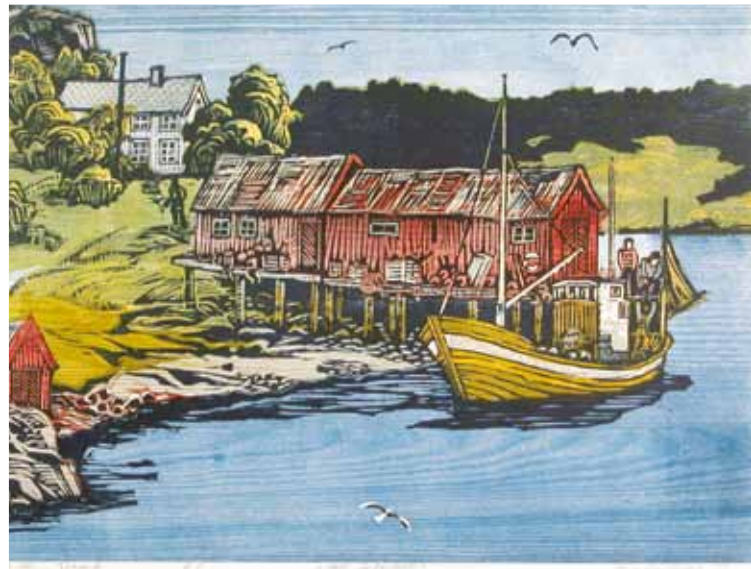
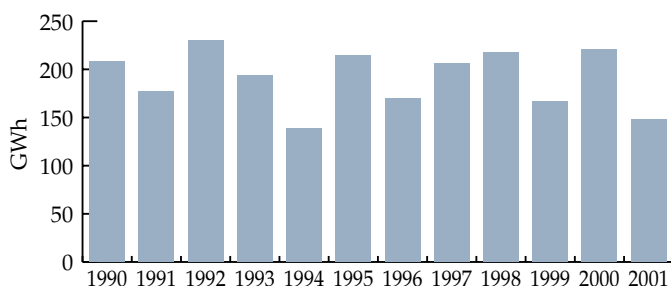
Reduksjonen i engrosomsetningen etter 1997 skyldes at en fra 1998 i tiltakende grad har handlet finansielt, noe som ikke gir seg utslag i fysisk omsatt mengde som vist i tabellen ovenfor.

Egenproduksjon 2001 referert kraftstasjoner (GWh):

	Istad-anleggene	Angvik Kraftverk	Driva Kraftverk	Haukvik Kraftverk	Sum
Vinter	14,2	2,1	90,4	1,0	107,7
Sommer	7,0	1,3	30,3	1,3	39,9
Sum 2001	21,2	3,4	120,7	2,3	147,6
Midlere årsproduksjon	25,8	3,2	154,8	3,9	187,7

Istad Kraft AS kjøpte i 1997 en 34% andel i Haukvik Eiendom AS, og disponerer en tilsvarende andel av kraftproduksjonen.

Totalproduksjon referert kraftstasjons vegg:

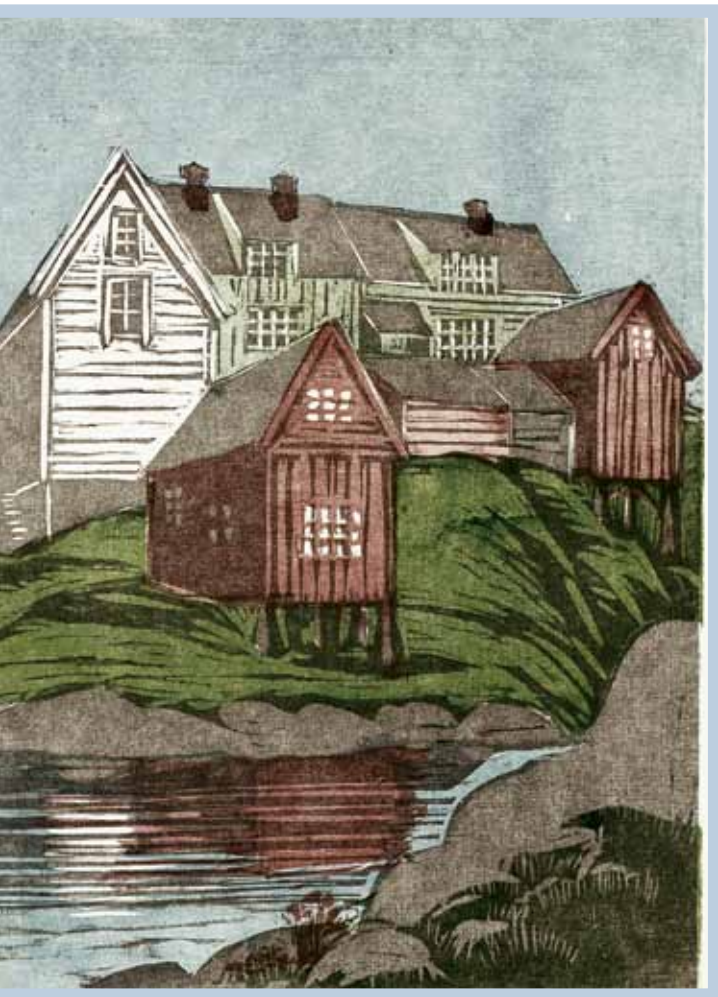


“VED SJØBUENE” – EIDE
Tresnitt

– Bildet viser et typisk fenomen for norskekysten, nemlig at man gjerne tar i bruk to næringsveier som gårdsbruk og fiske samtidig. Motivet er fra Vevang, og skissen ble laget før broen ble bygget som tilførsel til Atlanterhavsvegen. Etter brobyggingen ble idyllen ødelagt.



ISTAD ELEKTRO AS



“HUS PÅ ONA”
Tresnitt

“ – Det var overveldende å komme ut til Ona, som nærmer seg sørlandsidyll med sine smale smug og små trehus. Bildet er en del av den såkalte “Ona-serien”. ”

“ – Her trykkes den siste platen, og det ferdige trykket er klart. Det tar fem-seks uker å gjennomføre prosessen fra skissestadiet til ferdig tresnitt. På mitt beste lager jeg rundt 10 tresnitt i året. ”

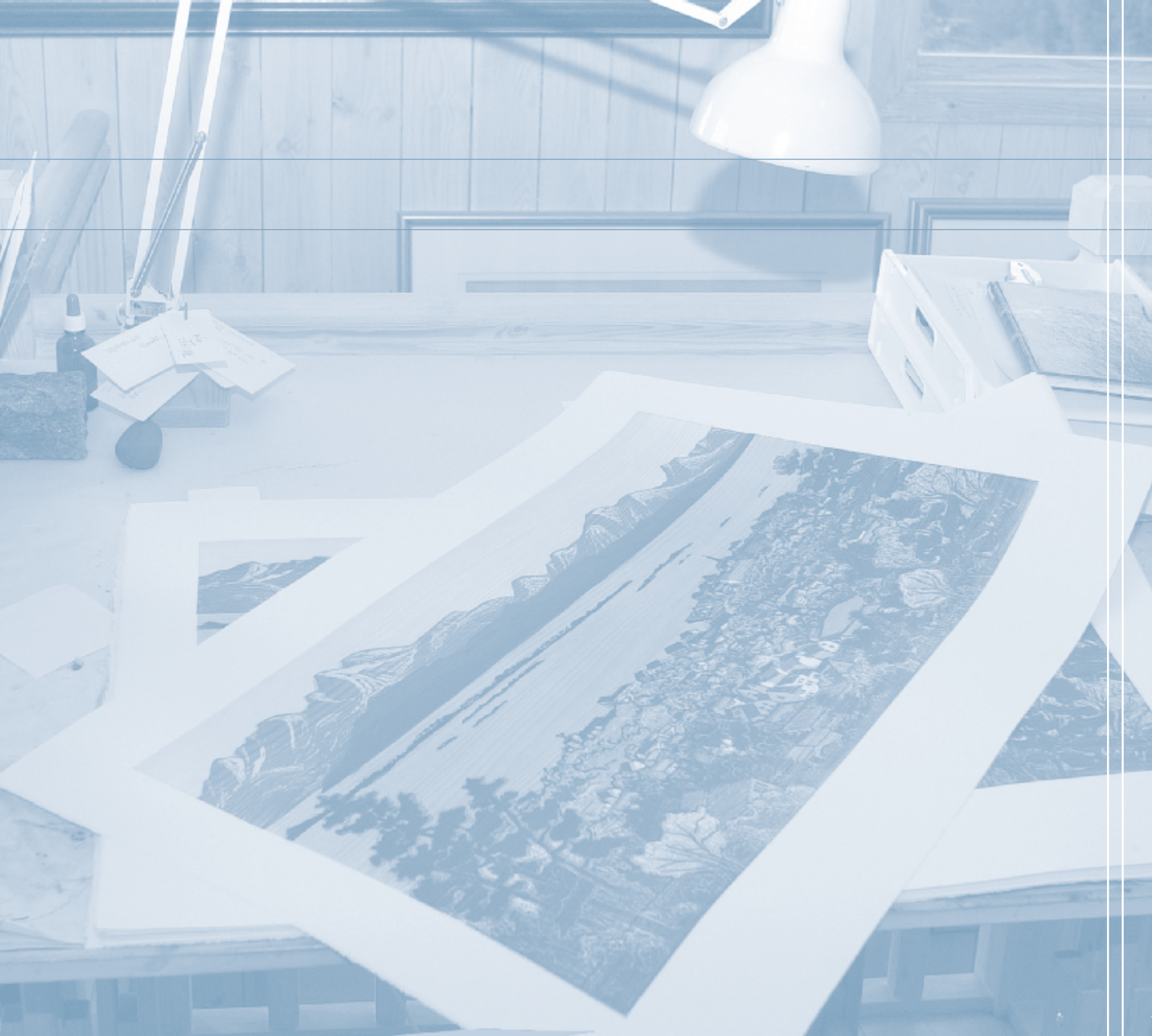
Istad Elektro opplevde nok et år med kraftig vekst i 2001, og selskapet oppnådde et positivt driftsresultat.

Veksten har i første rekke skjedd innenfor installasjonsområdet. Selskapet har gjennomført sine planer om å etablere seg som en betydelig aktør i installasjonsmarkedet i regionen gjennom oppkjøp av tre lokale installasjonsbedrifter.

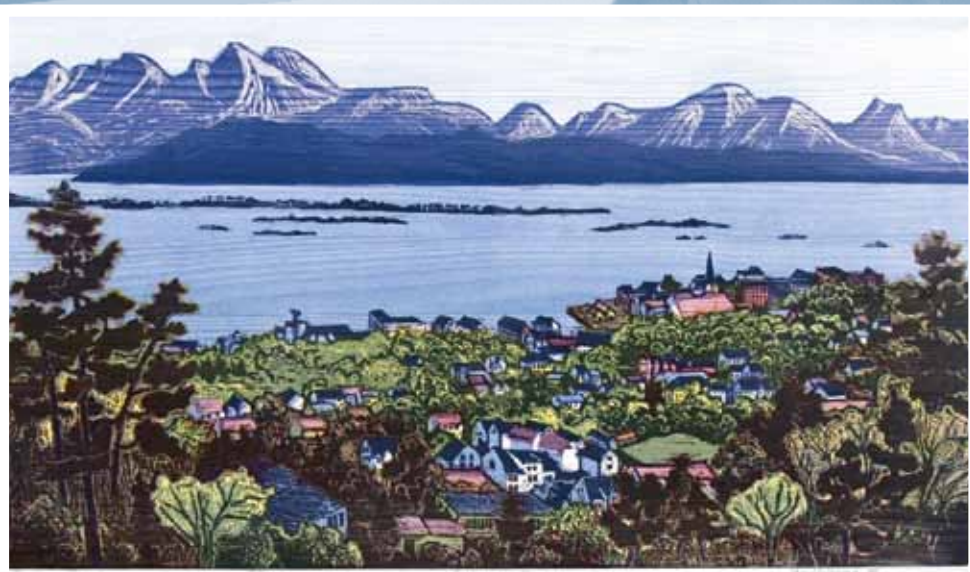
Kjøp av Gjemnes Elektro AS og Aukra Elektriske AS ble gjennomført med virkning fra 01.01.2001, og tilførte selskapet 9 nye medarbeidere. I løpet av høsten ble det fremforhandlet avtale om kjøp av installasjonsvirksomheten i K. Flatmo AS med virkning fra 01.01.2002. Ved inngangen til 2002 har man dermed etablert en installasjonsavdeling med totalt 20 ansatte, og totalt antall ansatte i selskapet er 44.

Resultatregnskapet for 2001 er noe preget av omstillingskostnader i forbindelse med oppkjøpene som er gjennomført, samt etablering av nye støttesystemer.

Istad Elektro gjennomførte høsten 2001 en betydelig strategiprosess, hvor det er tatt viktige beslutninger i forhold til selskapets fremtidige veivalg. Det videre fundament for virksomheten er nå klart forankret både hos eiere og ansatte. Selskapets målsettinger innebærer en ytterligere bedring av lønnsomheten gjennom fortsatt kostnadsfokusering og ytterligere vekst innenfor installasjon, utebelysning og svakstrøm.



“ – Dette er mitt hittil største bilde, med hele 70 cm lengde. Et kjent og kjært motiv over Molde og panoramautsikten.



“MOLDE I FJORDPANORAMA”
Tresnitt

Alminnelig forbruk Forbruk av elektrisk energi i husholdning, oppvarming, vanlig bedrifter etc. Det vil si alt forbruk utenom kraftintensiv industri.

Elspotmarkedet Startet som omsetningsplass for tilfeldig kraft i regi av Samkjøringen i 1973. Nå blir det omsatt elektrisk kraft hver dag for timevis fysisk levering den påfølgende dag i Norge, Sverige, Finland og Danmark.

Elterminmarkedet Finansielt kraftmarked med handel innenfor en tids-horisont på tre år. Det er kontinuerlig handel med finansielle kraftkontrakter hver dag i Elterminmarkedet.

Elvekraftverk Kraftstasjon i elv hvor vannføringen bare i ubetydelig grad kan reguleres ved hjelp av magasin i tilslutning til stasjonen.

Energiloven Lov av 1990, som har innført et skille mellom konkurranseutsatt virksomhet som produksjon og salg og monopolvirksomhet som distribusjon. Hensikten med loven er å gi alle forbrukere valgfrihet når det gjelder leverandør av kraft til markedsbestemte priser, og sikre at kraftprodusentene ikke spiller en aktiv rolle i fastsettelsen av kraftprisen.

Energiøkonomisering Tiltak som bidrar til en mer samfunnsøkonomisk, rasjonell håndtering av energi ved såvel utvinning som omforming, transport og bruk.

Flerårsmagasin Magasin der fylling og tapping skjer på flerårsbasis i den hensikt å jevne ut de årlige svingninger i tilsig og avløp fra tilliggende nedbørsfelt.

Gasskraftverk Varmekraftverk som bruker gass som brensel.

Grunnlast Den effekten som det er behov for størsteparten av året.

Grunnlastverk Kraftverk som det er

økonomisk å holde i drift døgnet rundt og året rundt fordi det har høye faste kostnader og lave driftsavhengige kostnader.

Kraftbørs Markeds plass for organisert omsetning av elektrisk kraft.

Konsesjonskraft Kraft som leveres i henhold til konsesjonsbetingelser i medhold av lov.

Magasin Naturlig eller kunstig innsjø hvor en samler vann i perioder med høyt tilsig og lavt forbruk, for å nyttiggjøre seg vannet når forbruket er stort.

Magasinkapasitet Den totale mengde vann som det er plass til i et reguleringsmagasin. Oppgis også ofte som den mengde elektrisk energi som kan produseres av det lagrede vannet.

Overføringskapasitet Den last som tillates, med hensyn til varmeutvikling, stabilitet og spenningsfall.

Regulerkraft Markedet hvor aktører anmelder pris for å redusere eller øke produksjon. Markedet benyttes til å regulere kraftsystemet slik at det alltid er balanse mellom forbruk og produksjon.

Topplast Maksimal last som kan forbrukes, tas ut eller produseres.

Topplastverk Kraftverk som settes inn for å dekke relativt kortvarige lasttopper.

Tørrår År med mindre nedbør enn normalt.

Våtår År med mer nedbør enn normalt.

Nettnivå:

Distribusjonsnett eller fordelingsnett.

Nett for fordeling av kraft helt fram til brukerne (høyspenningsnett opptil 22 kV, lavspenningsnett 230 og 400V).

Regionalnett eller hovedfordelingsnett.

Nett som har betydning for større områder – f.eks. deler av ett eller flere fylker (som regel ledninger med spenning på 132 kV og 66 kV).

Sentralnettet

Hoveddelen av kraftledningsnettet med de høyeste spenningene (420, 300 eller 132 kV) inngår i et system med felles avregning av transporttjenester. Dette er ledninger og stasjoner som har betydning for en hel region, flere regioner eller hele landet.

Kraftenheter:

EFFEKT måles i watt (W).

Effekten er lik produktet av spenning og strøm.

Effekt = strøm x spenning.

SPENNING måles i volt (V) og kan beskrives som elektrisk «trykk».

STRØM måles i ampere (A) som er et mål for den mengde elektrisitet som strømmer gjennom ledningen.

V = volt (spenning)

kV = kilovolt (1.000 volt)

A = ampere (strøm)

W = watt (effekt)

kW = kilowatt (1.000 watt)

kWh = kilowatttime (energi)

MW = megawatt (1.000 kW)

MWh = megawatttime (1.000 kWh)

GW = gigawatt (1.000 000 kW)

GWh = gigawatttime (1 mill. kWh)

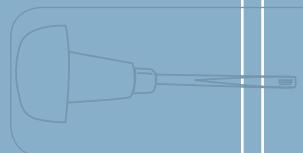
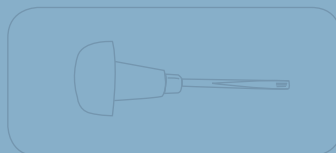
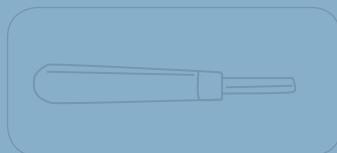
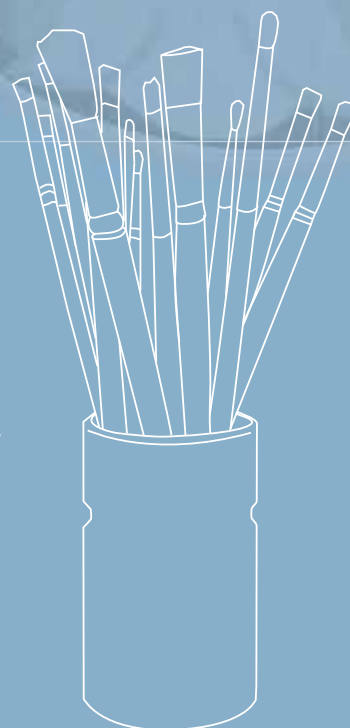
TW = terrawatt (1.000.000.000 kW)

TWh = terrawatttime (1 mrd kWh)



LARS CHR. ISTAD

Lars Christian Istad er født i Ålesund i 1934. Han vokste opp i Trondheim, men har vært bosatt i Molde siden 1963. Som kunstner er han selvlært, og siden 1985 har han vært billedkunstner på heltid. Siden debuten i 1973 har han hatt mer enn 65 separat-utstillinger over hele landet, i gallerier som Lillehammer Kunsforening, Galleri Albin Upp i Oslo, Galleri Osebro i Porsgrunn, Molde Kunstforening, Ålesund Kunstforening, Kristiansund Kunstforening og de fleste kunslag i Møre og Romsdal. I 2000 var han festival-utstiller under Balajazz i Balestrand. Utstillinger i Sverige og Frankrike har det også blitt, blant annet i forbindelse med 1000-års jubileet i Normandie. Istad har også deltatt på mange kollektive utstillinger, samt på mønstringer i Danmark og USA. Han har hatt flere utsmykkings- og illustrasjonsoppdrag, og har gitt ut boken *Mitt Landskap med tresnitt og egne tekster*.



Å R S R A P P O R T 2 0 0 1

ISTAD AS

Plutovegen 5, 6405 Molde
Telefon sentralbord: 71 21 35 00
Telefax: 71 21 35 01
web: www.istad.no

Istad Kraft AS

Telefax: 71 21 36 61

Istad Nett AS

Telefax: 71 21 35 01

Istad Elektro AS

Telefax: 71 21 35 51

