

**ISTAD AS**

Plutovegen 5, 6419 Molde
Telefon sentralbord: 71 21 36 00

E-mail: firmapost@istad.no
www.istad.no

2015 Årsrapport for Istad AS



INNHold

04	• STYRET
05	• NØKKELTALL
06	• ÅRSBERETNING
12	• RESULTATREGNSKAP
13	• BALANSE
15	• KONTANTSTRØMANALYSE
16	• REGNSKAPSPRINSIPPER
18	• NOTER
28	• REVISJONSBERETNING
30	• DETTE ER ISTAD
31	• ORGANISASJONEN
32	• ISTAD NETT
33	• KREDITTSIKRING / ISTAD FIBER
34	• ISTAD KRAFT
35	• KONSERNSJEFENS KOMMENTARER



ISTAD BYGGER FREMTIDEN

Fiber er en suveren teknologi som gir nær ubegrenset nettkapasitet. I dag blir flere og flere enheter koblet til nettet, og innhold og tjenester på disse enhetene blir stadig mer bredbåndskrevende.

Med fiberoptikk fraktes data med lysets hastighet. Opp- og nedlastningshastighet er like rask, og dedikerte fiberlinjer gjør at kundens tilgang ikke blir påvirket av naboens nettbruk. Med fiber og Altibox vil kunden alltid ha nok kapasitet og stabile linjer.

Istad har i flere år levert fiber til bedriftsmarkedet. I 2015 ble

det besluttet å utvide satsingen til privatmarkedet. Det ble etablert et eget selskap i juni 2015 (Istad Fiber AS), som har en ambisjon om å bygge fiber med gode innholdsløsninger til beboerne i Molde og omegn. Selskapet eies 50/50 av Istad og Lyse. Altibox er valgt som innholdsleverandør og skal sørge for at kundene får de beste underholdningsopplevelsene.

Det har vært meget stor interesse for denne satsingen, og ordresreserven har passert 3.000 kunder. Det har vært stor utbyggingsaktivitet i 2015 for å koble opp de nye kundene, og denne fortsetter med uforminsket styrke inn i det nye året.

STYRET

Styret består av 8 medlemmer, og av disse velges 2 av og blant de ansatte. I tillegg har de ansatte to observatører med tale- og forslagsrett. Styret har denne sammensetning, med varamedlemmene for de ansattvalgte representantene rangert i nummerorden:

Styret har denne sammensetning:



TORGEIR DAHL



HENNING VILLANGER



KRISTIN STEENFELDT-FOSS



FRANK OVE SÆTHER



KYRRE OLAF JOHANSEN



JAN PETTER HAMMERØ



JON ARNE OLSEN



JARLE RISNES

OBSERVATØRER



ARNE YTTERHAUG



KRISTOFFER SLETTEN

STYREMEDLEMMER:

Torgeir Dahl – styreleder
Henning Villanger – nestleder
Kristin Steinfeldt-Foss
Frank Ove Sæther
Kyrre Olaf Johansen
Jan Petter Hammerø
Jon Arne Olsen
Jarle Risnes

VARAMEDLEMMER:

Svein Håkon Ranvik
Kristian Eirik Aa
Siw Linnea Poulsson
Olbjørn Kvernberg
Finn Tore Sylte
Toril Hovdenak

Moldekraft AS
Statkraft Industrial Holding AS
Statkraft Industrial Holding AS
Molde kommune
Moldekraft AS
Molde kommune
Ansattvalgt styremedlem
Ansattvalgt styremedlem

OBSERVATØRER:

Arne Ytterhaug
Kristoffer Sletten

Ansattvalgt observatør
Ansattvalgt observatør

VARAMEDLEMMER FOR ANSATTVALGTE, RANGERT I NUMMERORDEN:

1. Ingrid Pauline Vestavik
2. Anne Norunn Gautvik
3. Torodd Hovland
4. Miriam Holberg
5. Lars Kristian Flor

NØKKELTALL

ISTAD-KONSERNET

	2015	2014	2013	2012	2011
RESULTATREGNSKAP/BALANSE (MNOK)					
Driftsinntekter	480,7	880,8	1.886,2	1.919,7	1.729,0
Herav: Energi	212,2	242,2	282,3	253,7	313,4
Nettinntekter	187,1	183,5	211,0	149,9	160,0
Gevinst ved avgang datterselskaper	—	241,6	—	—	—
Andre driftsinntekter	81,4	213,5	1.392,9	1.516,1	1.255,6
Driftsresultat	28,8	272,5	16,9	0,7	-27,8
EBITDA ¹⁾	73,6	332,9	91,1	120,4	59,6
Resultat før skatt	0,3	247,8	-14,3	-29,2	-50,4
Årsresultat	- 8,0	241,5	-45,6	-35,9	-54,6
Totalkapital	998,7	985,3	1.236,2	1.346,2	1.443,7
Egenkapital inkl. minoritetens andel	351,4	359,6	270,2	317,7	351,3
LØNNSOMHET					
Totalkapitalrentabilitet ²⁾	3,6 %	25,2 %	2,7 %	0,6 %	-1,0 %
Egenkapitalrentabilitet ³⁾	- 2,2 %	76,7 %	-15,5 %	-10,7 %	-14,0 %
KAPITALFORHOLD					
Egenkapitalandel ⁴⁾	35,5 %	36,5 %	21,9 %	23,6 %	24,3 %
PERSONAL					
Antall ansatte	106	109	872	1.058	999
Årsverk	100	241	980	1.048	986
Sykefravær	5,5 %	6,6 %	4,0 %	5,2 %	5,6 %
Skadehyppighet (H-verdi) ⁵⁾	0	10,9	5,9	4,2	4,6
FORBRUK OG PRODUKSJON					
Energiforbruk (GWh) ⁶⁾	1.118	1.067	1.116	1.171	1.154
Kraftproduksjon (GWh)	162	138	149	228	187

1 I beregningen av EBITDA er det korrigert for meravskrivning knyttet til Driva Kraftverk på 5,2 MNOK som i regnskapet fremkommer som varekjøp.

2 Driftsresultat + finansinntekter
Gjennomsnittlig totalkapital

3 Resultat etter skatter
Gjennomsnittlig egenkapital inkl. minoritetens andel

4 Egenkapital 31.12 inkl. minoritetens andel
Totalkapital 31.12

5 Antall skader * 1.000.000
Årstimeverk

6 Energiforbruk i nettkonsesjonsområdet til Istad Nett

SELSKAPETS VIRKSOMHET

I løpet av 2014 solgte Istad-konsernet seg ut av all entreprenørrettet virksomhet. Dette gjaldt selskapene Linjebygg Offshore AS, Istad Energimontasje AS, Istad Tekniske Møre og Romsdal AS og ISI-Tech AS, samt disse selskapenes datterselskaper. Virksomheten i konsernet har i 2015 bestått av kraftproduksjon, kraftomsetning, nettvirksomhet, fjernvarme og fibernett. Istad-konsernet fremstår nå som et mer rendyrket energikonsern, med størstedelen av sin virksomhet knyttet til de lokale markedene. Antall ansatte ved utgangen av 2015 var 106 og konsernets omsetning i 2015 var 480,7 MNOK.

Konsernets strategi er knyttet opp mot visjonen – Lønnsom lokal drivkraft – og med disse fem kjerneverdiene: Kunden i fokus, Skape verdier, Profesjonell, Langsiktig og Trivsel/humor.

Istad-konsernet har sitt hovedkontor i Plutovegen 5 i Molde. Istad AS hadde pr 31.12.2015 følgende eiere:



ISTAD KRAFT AS

Kraftmarkedet

2015 har vært preget av fortsatt fallende og lave kraftpriser. Norge har hatt de laveste kraftprisene på 15 år.

Ved inngangen til 2016 var magasinfyllingen i Norge 82,5 % mot 68,8 % ved inngangen til 2015. Normal fyllingsgrad i Norge ved årsskiftet er ca 70 %.

Kraftproduksjonen i Norge i 2015 var totalt 143,3 TWh mot 141,6 TWh i 2014. Det norske forbruket økte med 2,0 % fra 2014 til 2015. I 2015 har Norge vært netto krafteksportør, med en netto eksport på 14,8 TWh.

Midt-Norge har også i 2015 vært et eget prisområde for omsetning av kraft. Kraftprisen i dette området var i gjennomsnitt 0,3 øre/kWh høyere enn systempris.

Høyeste månedlige gjennomsnittspris i Midt-Norge var i januar med 27,2 øre/kWh. Laveste månedsgjennomsnitt var i juli med 8,1 øre/kWh.

- Gjennomsnittlig spotpris for Midt-Norge i 2015 var 19,0 øre/kWh. (Kraftprisen har ikke vært så lav som dette siden 2001)
- Gjennomsnittlig systempris var 18,7 øre/kWh.

Gjennomsnittlig spotpris i vårt område har vært som følger de siste 10 år (øre/kWh)									
2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
39,5	23,7	42,1	31,1	46,5	37,1	23,6	30,3	26,4	19,0

Sluttbrukersalg

Samlet volum solgt til sluttbrukere i 2015 utgjorde 645 GWh, mot 622 GWh i 2014. Økningen skyldes nye kunder i de fleste segmentene, samt noe økt forbruk. Volumet og inntjeningen er tilfredsstillende i et marked som er preget av lave marginer og hard konkurranse. Istad Kraft fokuserer på det lokale markedet, og har som målsetting å opprettholde sin posisjon som den ledende kraftleverandøren i kommunene Aukra, Eide, Fræna, Gjemnes,

Midsund og Molde. I tillegg leverer selskapet også til fellesmålte anlegg utenfor eget lokalmarked.

I 2012 ble det innført elsertifikater i det norske markedet. Kraftleverandørene skal kjøpe inn elsertifikater for å dekke inn sin elsertifikatplikt. For året 2015 utgjorde elsertifikatplikten 8,8 % av omsatt volum.

Produksjon

All kraftproduksjon i Istad-konsernet er samlet i Istad Kraft AS og består av kraftverkene på Istad og i Angvika, samt Istad Kraft sin andel av produksjonen i Driva Kraftverk DA (25 %) og i Haukvik Kraft AS (34 %).

Den samlede kraftproduksjonen i Istad Kraft AS (referert kraftstasjon) ble i 2015 på 161,8 GWh mot 137,6 GWh i 2014. I forhold

til midlere produksjon var produksjonen i 2015 86 %, mot 71 % i 2014. Av totalt fysisk omsatt kraftvolum i Istad-konsernet i 2015 kom 21 % fra egen produksjon.

I de senere år er det gjort betydelige investeringer i produksjonsanleggene i Istadvassdraget. I 2015 er det gjennomført oppgraderinger av Grønnedal kraftverk. Anlegget ble ferdigstilt 28.1.2016.

ISTAD NETT AS

Istad Nett AS har ansvaret for planlegging, bygging og drift av konsernets nettvirksomhet. Selskapet har fortsatt høy aktivitet både på investeringer og vedlikehold i nettet. Feil- og avbrudds-forholdene var i 2015 noe over normalnivå, spesielt på grunn av stor lynaktivitet i området både i januar/februar og mot slutten av året.

Nettvirksomheten i Norge inntektsreguleres etter en normkostnadsbasert modell. Dette går i korte trekk ut på at Istad Nett AS får beregnet sin inntektsramme, det vil si hvor mye selskapet kan kreve inn i nettleie, basert på hvor effektiv drift og investeringer er i forhold til sammenlignbare nettselskaper. NVE skal ved fastsettelsen av årlig inntekstramme benytte en referanserente som er avhengig av en 5-årig swaprente og en gjennomsnittlig bransjespesifikk kreditt-risikopremie. En vil dermed oppleve svingninger i inntektsrammen som en følge av endringer i referanserenten. For 2015 ble inntektsrammen for Istad Nett AS justert noe ned i forhold til 2014. Som følge av store svingninger i inntektsrammen oppstår det også store variasjoner i Istad Nett sitt resultat. Disse svingningene skyldes i hovedsak forhold som påvirker hele bransjens samlede inntektsramme.

Istad Nett AS oppnådde i 2015 en avkastning på nettkapitalen på 4,9 % (8,4 % i 2014) før finansposter og skatt. NVEs fastsatte

normalavkastning var 6,3 % i 2015.

Fiber

I juni ble fibervirksomheten i Istad Nett utfisjonert til Istad Fiber AS, med unntak av fibernettet som var anskaffet frem til fisjonen. Istad Nett har hatt inntekter fra fibervirksomheten frem til den ble utfisjonert. Etter fisjonen har Istad Nett i hovedsak kun leieinntekter på utleie av fiber.

Fjernvarme

Istad Nett har bygd en fjernvarmesentral med tilhørende distribusjonsnett på Årø i Molde. Anlegget ble satt i ordinær drift februar 2009.

I 2015 er det fremført fjernvarme til noen nye kunder på Årø, samt til leilighetene i Eikrem Panorama. 2015 ble et år med høye gjennomsnittstemperaturer og ingen sammenhengende kuldeperiode vinterstid. Det ble i 2015 levert totalt 7,7 GWh fjernvarme fra selskapets tre anlegg (Årø, Bekkevoll og Reknes). Den tekniske driften av fjernvarmeanleggene har vært god.

Kraftsystemutredninger

Istad Nett er utpekt av NVE til å koordinere arbeidet med kraftsystemutredninger for regionalnettet i Møre og Romsdal. Kraftsystemutredningene oppdateres nå hvert annet år, og siste utredning er fra mai 2014.

NATURGASS MØRE AS

Istad AS gikk i 2002 inn på eiersiden i Naturgass Møre AS, og har pr 31.12.2015 en eierandel på 27,1 % i selskapet. Den konkrete bakgrunnen for dette var planene for ilandføring av gass fra Ormen Lange til Nyhamna i Aukra kommune og mulighetene for å ta i bruk naturgass som supplerende energiforsyning i regionen.

Selskapet har et regionalt tankanlegg i Ålesund for distribusjon av flytende naturgass (LNG) til anlegg i Midt-Norge.

Fra dette anlegget distribuerer man i dag LNG til 11 kundenlegg lokalisert i Møre og Romsdal, herunder også til Istad Nett sin fjernvarmesentral på Årø. Selskapet disponerer eget transportmaterieil for transport av LNG. Hovedleverandør av LNG er Gasnor som leverer med skip til regionallageret i Bingsa i Ålesund, men det hentes også noe LNG fra Skangass sine anlegg i Risavika og Fredrikstad. I løpet av 2016 forventes en økning av leveransene av LNG til drivstoff for skip.

ØKONOMISK RESULTAT

ISTAD AS

Morselskapet Istad AS leverer ledelsesressurser og administrative tjenester til datterselskapene, står for den nødvendige finansiering av selskapene i konsernet og forvalter konsernets eiendommer. Videre har morselskapet også ansvar for utviklingen av Istad som merkevare, i tillegg til at man bistår i prosesser vedrørende forretningsutvikling.

Istad AS hadde i 2015 driftsinntekter på i alt 23,2 MNOK, mot 24,1 MNOK i 2014. Morselskapet hadde et driftsresultat i 2015 på -6,0 MNOK, mot -8,5 MNOK i 2014.

Resultat før skatt i 2015 ble -14,6 MNOK, etter 0,4 MNOK i utbytte fra datterselskaper. I tillegg ble det foretatt nedskrivninger av aksjeposten i Naturgass Møre AS (0,8 MNOK).

ISTAD-KONSERNET

Istad-konsernet hadde i 2015 totale driftsinntekter på 480,7 MNOK, mot 880,8 MNOK i 2014. Driftsresultatet ble 28,8 MNOK, mot 272,5 MNOK i 2014. Resultat før skatt ble 0,3 MNOK i 2015 mot 247,8 MNOK i 2014. Etter en beregnet skattekostnad på 8,3 MNOK blir årsresultatet -8,0 MNOK mot 241,5 MNOK i 2014.

Resultatet for 2015 er i stor grad preget av lave kraftpriser og lavt rentenivå (avkastning på nettkapitalen), mens 2014 resultatet er preget av salg av virksomheter.

Styret viser til omtalen av de enkelte selskaper og virksomhetsområder foran, samt regnskapet med noter, og mener dette gir en rettvise oversikt over utviklingen og resultatet av virksomheten og dens stilling.

FORUTSETNING OM FORTSATT DRIFT

I årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn, da det etter styrets oppfatning ikke er forhold som tilsier noe annet.

RISIKOSTYRING

Istad-konsernet benytter en modell for helhetlig risikostyring. Det gjennomføres en årlig prosess for risikostyring både på konsernnivå og i de enkelte virksomhetsområdene. Gjennom denne prosessen identifiseres og vurderes de ulike risikoforhold knyttet til virksomheten. Det utarbeides tiltaksplaner for å håndtere de største risikoområdene.

Operasjonell risiko

Istad-konsernet er utsatt for en rekke forhold som representerer operasjonell risiko. Dette håndteres blant annet gjennom kvalitetsarbeid og forsikringsordninger. Strategi for forsikringer gjennomgås årlig og vilkårene for dekning følger i stor grad bransjestandarder for de enkelte områder.

Markedsrisiko

Det er ulik markedsrisiko innenfor de ulike sektorene hvor Istad-

konsernet driver sin virksomhet. Den største markedsmessige risikoen er knyttet til det norske spotmarkedet for kraft.

Finansiell risiko

For å begrense likviditets- og refinansieringsrisiko benyttes langsiktige trekkfasiliteter fra solide nordiske banker. Renterisiko styres på konsernnivå etter rammer fastsatt i egen finansstrategi. En stor del av renteeksponeringen er håndtert gjennom langsiktige rentebytteavtaler på til sammen 350 MNOK.

Konsernets kredittrisiko er knyttet til kundefordringene. Risikoen for tap håndteres gjennom etablerte innfordringsrutiner.

Istad-konsernet har i liten grad vært eksponert for valutarisiko.



ANALYSE

Gjennom denne prosessen identifiseres og vurderes de ulike risikoforhold knyttet til virksomheten



RISIKO

Istad-konsernet er utsatt for en rekke forhold som representerer operasjonell risiko.



SPOT

Den største markedsmessige risikoen er knyttet til det norske spotmarkedet for kraft

FINANSIERING OG LIKVIDITET

Det ble i 2015 inngått en avtale om fornyelse av en 3-årig trekkfasilitet på 600 MNOK som sikrer selskapet den nødvendige finansiering. Istad AS har også en driftskreditt på 100 MNOK som løper frem til februar 2017. For å sikre en stabil innlånsrente over tid er det inngått rentebytteavtaler med løpetider frem til hhv. 2017 og 2022.

I tillegg til dette har konsernet en garantiramme på 20 MNOK.

Netto rentebærende gjeld i konsernet var pr 31.12.2015 på 534,3 MNOK, mot 463,2 MNOK pr 31.12.2014. Det er morselskapet

Istad AS som står for den eksterne opplåningen i konsernet, og som så finansierer virksomheten i datterselskapene gjennom konserninterne låneavtaler.

Istad AS hadde pr 31.12.2015 en egenkapitalandel på 40,3 %, og bokført egenkapital på 367,2 MNOK.

Konsernet hadde pr samme dato en egenkapitalandel på 35,5 % (inklusive minoritetens andel) og en bokført egenkapital (inklusive minoritetens andel) på 351,4 MNOK.

INVESTERINGER

Det er i løpet av 2015 aktivert investeringer i anleggsmidler i konsernet med i alt ca 62,3 MNOK mot 112,0 MNOK i 2014. Av investeringene i 2015 utgjorde 35,8 MNOK investeringer i nettanlegg, 18,9 MNOK i kraftstasjoner, 0,3 MNOK investeringer i bygninger, 5,0 MNOK i driftsløsøre, 1,6 MNOK investeringer

i fjernvarmeanlegg og 0,7 MNOK er aktiverte immaterielle eiendeler og goodwill. Anlegg under utførelse er i balansen pr 31.12.2015 oppført med 61,3 MNOK (herav oppgradering av Grønnedal Kraftverk 22,7 MNOK), mot 39,2 MNOK pr 31.12.2014.

ORGANISASJON, PERSONAL OG ARBEIDSMILJØ

Det er Istad-konsernets målsetting å legge til rette for et godt og trygt arbeidsmiljø, hvor trivsel og inspirerende arbeidsoppgaver skal være en viktig motivasjonskilde. Det utarbeides årlige aktivitets- og opplæringsplaner for HMS som legger føring for mange av aktivitetene på dette området. Morselskapet og det enkelte datterselskap har organisert sin vernetjeneste hver for seg i henhold til krav satt i Arbeidsmiljøloven. Det er egne Arbeidsmiljøutvalg i Istad Nett AS og Istad Kraft AS. Alle selskapene i konsernet er tilknyttet ordning med bedriftshelsetjeneste.

HMS-statistikken nedenfor omfatter de selskapene som var en del av Istad-konsernet pr 31.12.2015.

Sykefraværet i 2015 er fortsatt på et høyt nivå, men det har vært en synkende tendens i andre halvår. Fra et sykefravær i 2014 på 6,6 % ble sykefraværet i 2015 på 5,5 %.

Det er ikke rapportert om noen hendelser med personskade som har medført fravær i 2015.

HOVEDTALL 2015

Antall ansatte	Sykefravær totalt	Sykefravær korttid	Antall skader med fravær	H-verdi
106	5,5 %	0,8 %	0	0

HMS – historisk utvikling

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Totalt sykefravær	5,2 %	5,4 %	5,6 %	5,2 %	4,0 %	6,6 %	5,5 %
H-verdi	5,8	4,2	4,6	4,2	5,9	10,9	0

Likestilling og diskriminering

I Istad AS er ca. 60 % av de ansatte menn og ca. 40 % er kvinner. I hele Istad-konsernet er ca. 76 % av de ansatte menn og ca. 24 % kvinner. Dette er en reduksjon i kvinneandelen på ca. 1 % fra 2014.

I styret for Istad AS er 1 av de 10 faste styremedlemmer/observatører kvinner, mens 5 av de 11 varamedlemmene er kvinner. I konsernet praktiseres det lik lønn for likt arbeid. Kvinneandelen blant konsernets ansatte er lav. Dette skyldes at konsernets virksomhet i hovedsak drives innenfor bransjer som tradisjonelt sett har vært svært mannsdominerte. Styret ser verdien av en jevnere fordeling mellom kjønnene.

Antall ansatte pr. 31.12.2015

Selskap	Totalt	Kvinner	Menn		
ISTAD AS	15	6	9	40 %	60 %
ISTAD NETT AS	64	4	60	6 %	94 %
ISTAD KRAFT AS	24	13	11	54 %	46 %
KREDITTSIKRING AS	3	2	1	67 %	33 %
Sum konsern	106	25	81	24 %	76 %

Omdømme

Istad-konsernet er opptatt av å opprettholde et godt omdømme. De viktigste elementene i forhold til å nå denne målsettingen er å levere produkter og tjenester av høy kvalitet, samt å ha ansatte som fremstår som gode ambassadører for konsernet. Et annet viktig virkemiddel i forhold til omdømmebygging er konsernets bidrag til lokalt kulturliv, blant annet gjennom Istadfondet.

Ytre miljø

Selskapet er opptatt av at virksomheten ikke skal forurense det ytre miljø. I deler av våre anlegg er det betydelige oljemengder. Lov og regelverk på dette området etterleves gjennom gode ettersyn- og vedlikeholdsrutiner.

Det er etablert ordning for kildesortering og håndtering av spesialavfall.

Det legges stor vekt på estetisk tilpasning og arealbruk ved bygging av linjer og andre anlegg. Selskapet følger myndighetenes anbefalinger med hensyn til anleggsløsninger og mulige helsemessige forhold hvor en er eksponert for magnetfelt.

Fjernvarmeanlegget på Årø er basert på flisfyring og Istad overholder gjeldende utslippskrav.

For øvrig representerer ikke selskapets virksomhet skadelig forurensning av det ytre miljø.

FREMTIDSUTSIKTER

Salget av eierandeler i datterselskaper som ble gjennomført i 2014 ga en styrking av konsernets finansielle stilling. Virksomheten i Istad-konsernet er gjennom disse salgene også vesentlig endret i forhold til tidligere. Konsernet fremstår nå som et mer rendyrket energiselskap.

Kraftproduksjon

Godt forvaltede vannkraftanlegg har varig og strategisk verdi, og forventes å gi en god og sikker kontantstrøm i årene fremover. I begynnelsen av 2016 har en sluttført oppgraderingen av den siste kraftstasjonen (Grønnedal) i Istad-vassdraget. Kraftstasjonen er nå i full drift.

Kraftomsetning

Markedet for kraftomsetning forventes å gjennomgå store endringer i den kommende 5-årsperioden. Istad Kraft ønsker å være i forkant av denne utviklingen, og arbeider bevisst med å videreutvikle markedsarbeidet til å kunne håndtere en endret og med det friere konkurransesituasjon.

Fjernvarme

Med fjernvarme som en lokal og fornybar energibærer, har Istad-konsernet et strategisk fortrinn ved at Istad Nett AS har konsesjon for utbygging av fjernvarme i Molde. Istad-konsernet vil i 2016 arbeide videre med å

realisere nye lønnsomme tilkoblinger på eksisterende fjernvarmenett.

Fiber

Istad Fiber disponerer et betydelig fibernett innenfor Molderegionen, og leverer bredbåndstjenester til både bedriftsmarkedet og privatmarkedet. Det var først i andre halvår 2015 at satsingen mot privatmarkedet startet. I løpet av 2015 ble det inngått ca 2.500 kundecontrakter i denne regionen. Det har vært en sterk konkurranse om kundene i privatmarkedet. Istad Fiber har hatt stor suksess med sin inntreden i dette markedet. Veksten fortsetter inn i 2016 og det forventes et betydelig antall nye kundecontrakter også dette året

Nettvirksomhet

Nettvirksomheten har god og effektiv drift, men har hatt svingende resultater de senere år. Dette skyldes at rammevilkårene for monopolvirksomheten gir store svingninger i nettselskapenes inntektsramme. NVE har nå innført endringer som skal føre til mindre svingninger fra år til år. Viktige fokusområder innenfor dette området vil være kostnadseffektiv drift, samtidig som man opprettholder den høye leveringssikkerheten. I de nærmeste årene vil Istad Nett i likhet med øvrige nettselskaper foreta betydelige investeringer. En stor del av dette er myndighetspålagte investeringer, herunder innføringen av AMS.

DISPONERING AV ÅRETS RESULTAT

**Styret foreslår følgende disponering av
årets resultat i Istad AS på
NOK - 11.549.256**

Fra annen egenkapital	NOK	-11.549.256
Sum disponeringer	NOK	-11.549.256

STYRET I ISTAD AS

Molde, 5. april 2016

Torgeir Dahl
Leder

Henning Villanger
Nestleder

Jan Petter Hammerø

Kristin Steinfeldt-Foss

Kyrre Olaf Johansen

Frank Ove Sæther

Jon Arne Olsen

Ivar Kosberg
Konsernsjef

Jarle Risnes

RESULTATREGNSKAP

ISTAD AS		MNOK		KONSERN	
2015	2014	DRIFTSINNETEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	2015	2014
—	—	Energiinntekter		212,2	242,2
—	—	Nettinntekter		187,1	183,5
—	—	Gevinst ved avgang konsernenheter		—	241,6
23,2	24,1	Andre driftsinntekter		81,4	213,5
23,2	24,1	SUM DRIFTSINNETEKTER	13	480,7	880,8
—	—	Varekostnader		284,3	351,9
15,7	10,6	Lønn og sosiale kostnader	1	71,1	117,8
3,4	4,0	Avskrivninger	2	39,6	40,5
—	—	Nedskrivninger	2	—	14,7
10,1	18,0	Andre driftskostnader	1	56,9	78,1
—	—	Tap ved avgang konsernenheter	15	—	5,2
29,2	32,6	SUM DRIFTSKOSTNADER		451,9	608,2
- 6,0	- 8,5	DRIFTSRESULTAT		28,8	272,5
		FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER			
15,0	268,4	Finansinntekter	3, 14	7,0	7,3
23,6	40,8	Finanskostnader	4	35,5	32,1
- 8,6	227,6	RESULTAT AV FINANSPOSTER		- 28,5	- 24,7
- 14,6	219,1	RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD		0,3	247,8
- 3,0	- 4,4	Skattekostnad på ordinært resultat	5	8,3	6,3
- 11,6	223,5	ÅRETS RESULTAT		-8,0	241,5
		RESULTAT TILORDNES SLIK:			
—	—	Minoritetens andel av årets resultat		0,1	0,1
		Årets resultat henført til Istad AS sine aksjonærer		- 8,1	241,4

BALANSE — EIENDELER

ISTAD AS		MNOK		KONSERN	
2015	2014	EIENDELER	NOTE	2015	2014
		ANLEGGSMIDLER			
		<i>Immaterielle eiendeler</i>			
10,6	7,5	Utsatt skattefordel	5	42,5	45,9
0,6	0,3	Immaterielle eiendeler	2	0,8	0,5
—	—	Goodwill	2	—	0,1
11,2	7,9	SUM IMMATERIELLE EIENDELER		43,3	46,5
		<i>Varige driftsmidler</i>			
35,8	49,2	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		39,8	53,2
—	—	Fjernvarmeanlegg		4,9	3,3
—	—	Kraftstasjoner		60,0	43,1
—	—	Overføringsanlegg		497,1	495,1
0,9	1,2	Driftsløsøre		9,6	7,4
—	—	Anlegg under utførelse		61,3	39,2
36,6	50,4	SUM VARIGE DRIFTSMIDLER	2	672,6	641,2
		<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
264,8	275,5	Investeringer i datterselskap	6	—	—
295,0	270,0	Lån til foretak i samme konsern	7	—	—
—	—	Andel Driva Kraftverk DA	6	67,0	71,6
31,3	9,0	Investeringer i tilknyttet selskap	6	32,9	14,9
13,4	13,4	Investeringer i aksjer og andeler	6	14,2	13,7
2,5	2,3	Andre langsiktige fordringer		5,4	4,8
10,0	11,4	Pensjonsmidler	1	18,5	22,8
617,0	581,7	SUM FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER		137,8	127,8
664,8	640,0	SUM ANLEGGSMIDLER		853,7	815,5
		OMLØPSMIDLER			
—	—	Beholdning av materiell		3,6	5,3
		<i>Fordringer</i>			
0,8	0,7	Kundefordringer	7	97,9	100,3
2,5	6,2	Fordring på selskap i samme konsern		—	—
4,4	1,0	Andre fordringer	1	11,3	7,6
7,7	7,8	SUM FORDRINGER		109,1	107,9
238,2	267,2	Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	22,2	56,5
245,9	275,0	SUM OMLØPSMIDLER		135,0	169,7
910,7	915,0	SUM EIENDELER		988,7	985,3

BALANSE – EGENKAPITAL OG GJELD

ISTAD AS			MNOK	KONSERN	
2015	2014		NOTE	2015	2014
		EGENKAPITAL			
		<i>Innskutt egenkapital</i>			
100,0	100,0	Aksjekapital (100.000 aksjer á 1.000 NOK)	9	100,0	100,0
100,0	100,0	SUM INNSKUTT EGENKAPITAL		100,0	100,0
		<i>Opptjent egenkapital</i>			
267,2	278,7	Annen egenkapital	9	251,0	259,1
367,2	278,7	SUM OPPTJENT EGENKAPITAL		351,0	259,1
367,2	378,7	SUM EGENKAPITAL HENFØRT TIL ISTADS AKSJONÆRER		351,0	359,1
—	—	Minoritetsinteresser		0,4	0,4
367,2	378,7	SUM EGENKAPITAL	9	351,4	359,4
		GJELD			
		<i>Avsetning for forpliktelser</i>			
2,7	2,5	Pensjonsforpliktelser	1	3,8	3,3
—	—	Andre avsetninger for forpliktelser		—	—
2,7	2,5	SUM AVSETNING FOR FORPLIKTELSE		3,8	3,3
		<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
530,0	500,0	Gjeld til kredittinstitusjoner	10	530,0	500,0
530,0	500,0	SUM ANNEN LANGSIKTIG GJELD		530,0	500,0
		<i>Kortsiktig gjeld</i>			
—	—	Gjeld til kredittinstitusjoner		4,3	—
1,1	1,4	Leverandørgjeld		16,9	24,4
0,6	0,5	Gjeld til selskap i samme konsern		—	—
—	—	Betalbar skatt	5	4,1	4,1
1,1	1,3	Offentlige avgifter		43,7	37,5
—	20,0	Skyldig utbytte	9	—	20,0
—	—	Skyldig utbytte til minoritet		0,1	0,2
8,1	10,6	Annen kortsiktig gjeld		34,5	36,4
10,9	33,8	SUM KORTSIKIG GJELD		103,4	122,5
543,6	536,3	SUM GJELD		637,2	625,8
910,7	915,0	SUM GJELD OG EGENKAPITAL		988,7	985,3


Torgeir Dahl
Leder

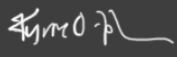
STYRET I ISTAD AS

Molde, 05. april 2016


Henning Villanger
Nestleder


Jon Arne Olsen


Kristin Steinfeldt-Foss


Kyrre Olaf Johansen


Jan Petter Hammerø


Frank Ove Sæther


Jarle Risnes


Ivar Kosberg
Konsernsjef

KONTANTSTRØMANALYSE

ISTAD AS			MNOK		KONSERN	
2015	2014		2015	2014		
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER						
- 14,6	219,1	Resultat før skattekostnad	0,3	247,8		
—	—	— Periodens betalte skatt	4,8	21,2		
- 3,1	- 253,3	+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	- 3,1	- 236,6		
3,4	4,0	+ Ordinære avskrivninger	39,6	40,5		
0,9	16,9	+ Nedskrivning anleggsmidler	-	14,7		
—	—	+/- Endring i varelager	1,8	12,2		
- 0,2	- 0,5	+/- Endring i kundefordringer	2,5	198,9		
- 0,3	- 2,6	+/- Endring i leverandørgjeld	- 7,5	- 39,2		
1,7	- 9,4	+/- Forskj. pensjonskostnad og utbetalt til pensjonsordning	4,8	- 26,6		
-	-	+/- Poster klassifisert som invest - eller finansaktiviter	4,6	-		
- 27,2	- 14,5	+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter	5,0	- 138,8		
- 39,5	-11,3	= NETTO KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER	42,9	51,7		
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER						
14,0	0,8	+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	16,1	300,7		
1,1	0,8	— Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	62,3	112,0		
0,1	295,2	+ Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler	23,1	—		
12,5	2,0	— Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	0,1	2,0		
—	—	+ Endring anlegg under utførelse	- 22,1	29,8		
0,5	293,2	= NETTO KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER	- 91,3	216,6		
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER						
30,0	—	+ Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	30,0	—		
—	50,0	— Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	—	50,0		
—	—	+/- Netto endring i kassakreditt	4,3	- 116,8		
—	—	+ Innbetalinger av egenkapital/innskudd minoritet	—	—		
20,0	100,0	— Utbetaling av utbytte til majoritet	20,0	100,0		
—	—	— Utbetaling av utbytte til minoritet	0,2	5,7		
10,0	- 150,0	= NETTO KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER	14,1	- 272,5		
NETTO ENDRING I BETALINGSMIDLER						
- 29,0	131,9	= NETTO ENDRING I BETALINGSMIDLER	- 34,2	- 4,2		
267,2	135,3	+ BEHOLDNING AV BETALINGSMIDLER VED PERIODENS BEGYNNELSE	56,5	60,7		
238,2	267,2	= BEHOLDNING AV BETALINGSMIDLER VED PERIODENS SLUTT	22,2	56,5		

REGNSKAPS

Konsolideringsprinsipper - datterselskap

Ved konsolidering er oppkjøpsmetoden benyttet. Dette innebærer at kjøpesummen for aksjer i datterselskap er eliminert mot egenkapitalen i datterselskapet på kjøpstidspunktet. Merverdier er i konsernregnskapet henført til respektive eiendeler med bruttobeløp. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld er eliminert.

Avskrivninger på merverdien i Driva Kraftverk er ført under varekjøp i konsernregnskapet.

Utbytte/konsernbidrag er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Ved utbytte/konsernbidrag som vesentlig overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet anses den overskytende del som tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Prinsipper for inntektsføring og kostnadsføring

Inntektsføring og kostnadsføring av varer og tjenester foretas ved levering. Inntekt

resultatføres når den er opptjent, som normalt vil være på leveringstidspunktet. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekt inntektsføres.

Finansielle kraftkontrakter inngått i sikringsøyemed inntekts- og kostnadsføres i takt med leveransen.

Erstatninger

Løpende erstatninger i forbindelse med grunnerverv o.l. utgiftsføres i det året hvor erstatningen pådras.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varige eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall.

Kundefordringer

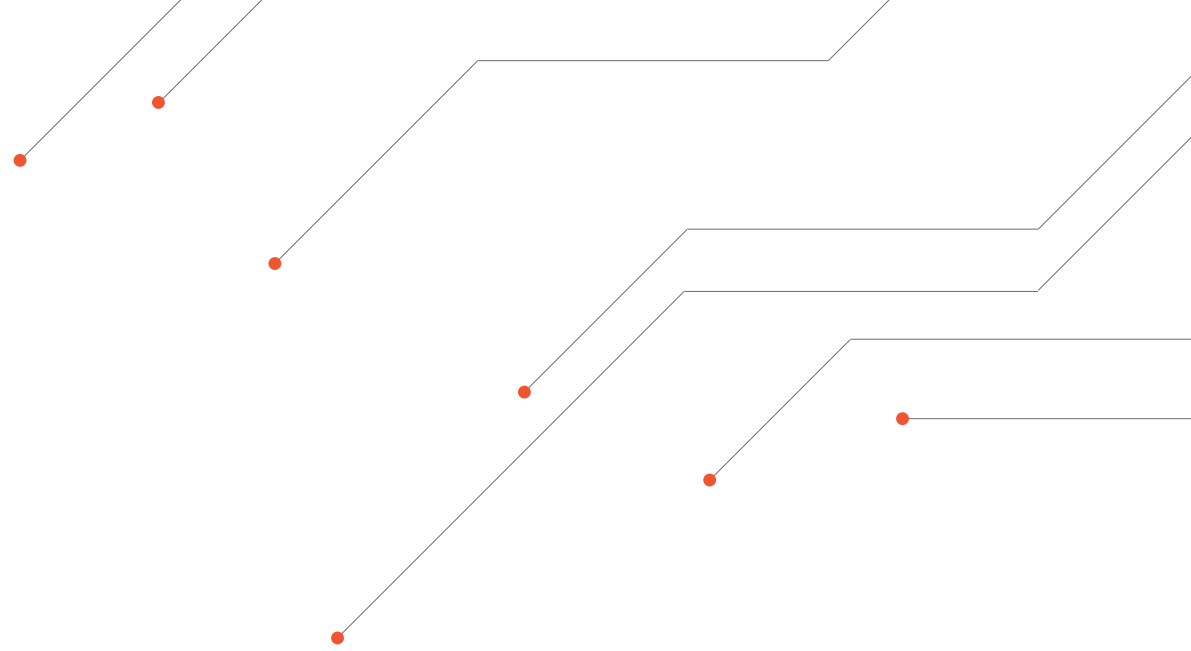
Kundefordringer vurderes til pålydende med fradrag for påregnelig tap.

Avsetningen til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Aksjer og andeler

Aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler er i selskapregnskapet vurdert til kostpris, med mindre det har vært en varig verdinedgang.

Andelen i Driva Kraftverk DA er presentert etter egenkapitalmetoden. Dette er gjort ved at konsernets andel av resultatet i Driva Kraftverk DA sitt regnskap er ført under varekostnad i konsernets regnskap. Netto andel



PRINSIPPER

av balanseverdiene i Driva Kraftverks regnskap er i konsernets balanseregnskap presentert som "Andel Driva Kraftverk DA" under anleggsmidler. I konsernregnskapet presenteres aksjer i tilknyttede selskaper etter egenkapitalmetoden med mindre annet prinsipp er angitt i noten.

Varebeholdninger

Beholdningen er verdsatt til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Magasinbeholdninger

Magasinert vann beholdningsføres ikke.

Mer-/mindreavkastning vedrørende monopolvirksomheten

I henhold til retningslinjer fra NVE skal det føres separat regnskap for kraftselskapenes monopolvirksomhet. Nettariffene fastsettes med utgangspunkt i en inntektsramme fastsatt av NVE med tillegg av kostnader i overliggende nett mv. Nettdriften kan et enkelt år gi over- eller underdekning fordi det kan oppstå avvik både når det gjelder volum og kostnader i forhold til forutsetningene for gjeldende nettariffer. Det skal tas hensyn til eventuelle avvik ved fastsettelsen av senere års tariffer.

Varige driftsmidler

Investeringer i overføringsanlegg og andre varige driftsmidler blir aktivert og avskrevet lineært over antatt økonomisk levetid fra det tidspunkt driftsmidlet blir satt i ordinær drift. Anleggsbidrag er ført som reduksjon av anleggskostnaden.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 25 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter

og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Omregning av utenlandsk valuta

Omregning av utenlandsk valuta er skjedd etter dagskursmetoden. Det betyr at dagskurs er benyttet i balansen og gjennomsnittskurs er benyttet i resultatregnskapet.

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

NOTE 1. LØNNSKOSTNADER M.M

Beløp i MNOK	ISTAD AS		ISTAD KONSERN	
	2015	2014	2015	2014
Lønninger og godtgjørelser	10,2	13,8	61,2	116,4
Arbeidsgiveravgift	2,0	2,7	10,3	18,8
Pensjonskostnader	3,3	- 6,2	13,8	- 9,5
Andre ytelser	0,2	0,3	2,1	3,9
Aktiverte egne investeringsarbeider	—	—	- 16,3	- 11,8
Sum lønns- og personalkostnader	15,7	10,6	71,1	117,8

Pensjon

De enkelte foretaks pensjonsansvar i forhold til den ordinære tariffestede tjenstepensjonsordningen var frem til 31.12.2010 dekket gjennom pensjonsordning i Kommunal Landspensjonskasse (KLP) for alle ansatte i selskapene Istad AS, Istad Nett AS og Istad Kraft AS. Denne ordningen gir en definert ytelse i henhold til tariffavtalen i kommunal sektor. Fordi det foretas en fordeling av den aktuarmessige risiko mellom alle foretakene, kommunene og fylkeskommunene som deltar i ordningen, tilfredsstiller den kriteriene for det som betegnes som en flerforetaksplan.

Ovennevnte ytelsesbaserte pensjonsordning ble lukket pr 31.12.2010, slik at alle nyansatte fra og med 01.01.2011 går inn på en innskuddsbasert pensjonsordning. I forbindelse med denne overgangen valgte også noen av de tidligere ansatte å gå over på den nye innskuddsbaserte ordningen. Disse har i tillegg en tariff-festet avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP).

Selskapene i konsernet er pliktige til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Ordningene som er etablert dekker kravene etter loven. Det er for 2015 totalt innbetalt 0,8 MNOK i premier knyttet til innskuddsbasert ordning inklusive AFP.

Sammensetningen av årets pensjonskostnad og netto pensjonsforpliktelse for den ytelsesbaserte pensjonsordningen fremkommer slik:

Beløp i MNOK	ISTAD AS		ISTAD KONSERN	
	2015	2014	2015	2014
Pensjonskostnader				
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	2,0	2,2	8,6	7,9
Rentekostnad av forpliktelsen	2,2	3,9	6,4	11,2
Brutto pensjonskostnad	4,2	6,1	15,0	19,1
Avkastning på pensjonsmidlene	2,4	3,1	6,8	8,7
Administrasjonskostnad/rentegaranti	0,3	0,2	1,0	0,6
Resultatført aktuarielt tap	1,5	1,8	3,8	5,1
Resultatført avkortning/oppgjør	—	—	—	—
Resultatført planendring	—	- 9,7	—	- 27,6
Periodisert arbeidsgiveravgift	0,5	0,7	1,8	2,2
Netto pensjonskostnad	4,1	- 4,0	14,8	- 9,3
Pensjonsforpliktelser	31.12.2015	31.12.14	31.12.2015	31.12.14
Brutto påløpt forpliktelse	92,4	97,4	267,4	274,4
Pensjonsmidler	79,8	76,8	226,1	212,9
Netto påløpt forpliktelse	12,6	20,6	41,3	61,5
Arbeidsgiveravgift av netto påløpt forpliktelse	1,8	2,9	5,8	8,7
Ikke balanseført aktuarielt tap inklusive arbeidsgiveravgift	- 24,3	- 35,0	- 64,5	- 92,2
Netto pensjonsforpliktelse (+)/-midler (-) inkl. arb.g.avg.	- 9,9	- 11,4	- 17,4	- 22,0
Balanseført tilleggspensjonsordning	2,7	2,5	2,7	2,5
Avsatt AFP-ordningen mv. gammel ordning	—	—	—	—
Sum balanseført netto forpliktelse inkl. arbeidsgiveravgift	- 7,2	- 8,9	- 14,7	- 19,5
Herav: Balanseført netto pensjonsforpliktelser inkl. aga.	2,7	2,5	3,8	3,3
Balanseført pensjonsmidler inkl. arbeidsgiveravgift	9,9	11,4	18,5	22,8

Nedenfor beskrives de forutsetninger som er benyttet ved beregning av foretakenes pensjonskostnader og forpliktelser i 2015.

Med hensyn til dødelighet og uførhet mv. har vi benyttet forutsetningene i KLPs forsikringstekniske beregningsgrunnlag.

Renteforutsetninger mv.	31.12.2015	31.12.2014
Årlig avkastning	3,30 %	3,20 %
Diskonteringsrente	2,70 %	2,30 %
Årlig lønnsvekst	2,50 %	2,75 %
Årlig vekst i folketrygdens grunnbeløp	2,25 %	2,50 %
Pensjonsregulering Felles Kommunal Pensjonsordning KLP	1,48 %	1,75 %

For frivillig avgang er det forutsatt følgende i beregningen av AFP-relaterte forpliktelser i Felles Kommunal Pensjonsordning

Under 20 år 20 %	20 – 23 år 15 %	24 – 29 år 10 %	30 – 39 år 7,5 %	40 – 50 år 5 %	51 – 55 år 2 %	Over 55 år 0 %
---------------------	--------------------	--------------------	---------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Kostnadene til AFP avhenger av hvor mange i hvert årskull som tar ut AFP. For AFP i Felles Kommunal Pensjonsordning har KLP regnet med en uttaksandel på 45 % fra 62 år for de med pensjonsalder 70 år og 33 % for de med pensjonsalder 65 år.

Beregningen er foretatt for 13 ansatte i Istad AS og totalt 69 ansatte i konsernet samt 61 nåværende pensjonister i Istad AS og 103 i konsernet.

Pensjon av lønn over 12 G

Det er også foretatt beregning av pensjonsforpliktelse av lønn over 12 G. Dette gjelder bare konsernsjef i Istad AS og forpliktelsen er balanseført med 2,7 MNOK.

Antall årsverk

Istad AS hadde i 2015 gjennomsnittlig 15,2 årsverk, mot 19,0 i 2014. Konsernet hadde i 2015 100,3 årsverk, mot 241 årsverk (herav 133 årsverk i selskap som var solgt pr 31.12.2014) i 2014.

Ytelser til konsernsjef og styret		
Tall i kroner	Konsernsjef	Styret
Lønn	1.495,256	—
Pensjonsutgifter	244.867	—
Annen godtgjørelse	18,083	—
Styrehonorar	—	545,000
Sum	1.758,206	545,000

I henhold til ansettelseskontrakten har konsernsjef en oppsigelsestid på seks måneder. Dersom styret går til oppsigelse eller avskjedigelse av konsernsjef, eller han under spesielle omstendigheter sies opp eller stillingen opphører som følge av fusjon eller oppkjøp, har han krav på full lønn i 12 måneder utover oppsigelsestid

Godtgjørelse til revisor

Honorar for revisjon i Istad AS er i 2015 kostnadsført med NOK 127.743. I tillegg kommer honorar for annen regnskapsmessig/konsulent bistand med NOK 113.394. Samlet for konsernet er godtgjørelse for revisjon kostnadsført med NOK 377.144. I tillegg kommer honorar for annen regnskapsmessig/konsulent bistand med NOK 175.969.

NOTE 2. AVSKRIVNINGER/VARIGE DRIFTSMIDLER

ISTAD AS				
Beløp i MNOK	Bygninger m.v.	Driftsløsøre	Immaterielle eiendeler	Totalt
Opprinnelig anskaffelseskost pr 01.01	88,1	21,4	7,4	116,9
Tilgang til anskaffelseskost	0,3	0,3	0,5	1,1
Avgang til anskaffelseskost	- 13,1	- 0,3	—	- 13,4
Opprinnelig anskaffelseskost pr 31.12	75,3	21,4	7,9	104,6
Akkumulerte ordinære avskrivninger pr 31.12	39,5	20,5	7,4	67,4
Bokført verdi pr 31.12	35,8	0,8	0,6	37,2
Årets avskrivninger	2,7	0,4	0,3	3,4
Avskrivningssatser	2 %	10–33 %	33 %	

LEASINGFORPLIKTELSER. Årlig leie for leasede driftsmidler beløper seg til 0,1 MNOK.

ISTAD KONSERN							
Beløp i MNOK	Bygninger m.v.	Kraftstasjoner	Overføringsanlegg	Fjernvarmeanlegg	Driftsløsøre	Immatr. eiendeler og goodwill	Totalt
Oppr. anskaffelseskostnad pr 01.01	92,4	61,4	884,2	128,3	48,7	54,7	1.269,7
Tilgang til anskaffelseskostnad	0,2	19,0	35,8	1,6	5,0	0,7	62,3
Avgang til anskaffelseskostnad	- 13,1	—	- 3,3	—	- 0,8	- 0,1	- 17,3
Oppr. anskaffelseskostnad pr 31.12	79,6	80,3	916,6	129,9	53,0	55,3	1.314,7
Akkumulert nedskrivning pr 31.12	—	—	—	115,0	—	—	115,0
Akkumulert ord. avskrivning pr 31.12	39,8	20,3	419,5	10,0	43,4	54,5	587,6
Bokført verdi pr 31.12	39,8	60,0	497,1	4,9	9,6	0,8	612,1
Årets nedskrivning	—	—	—	—	—	—	—
Årets avskrivninger	2,8	2,0	32,0	0,0	2,3	0,5	39,6
Avskrivningssatser	2 %	1–4 %	3–10 %	2–5 %	8–33 %	10–33 %	

LEASINGFORPLIKTELSER. Årlig leie for leasede driftsmidler i selskaper i konsernet pr 31.12.2015 beløper seg til 0,4 MNOK.

NOTE 3. FINANSINNTEKTER

ISTAD AS		Beløp i MNOK	KONSERN	
2015	2014		2015	2014
0,4	0,5	Inntekt på investering i datterselskap *)	—	—
10,1	10,1	Renteinntekt fra foretak i samme konsern	—	—
4,2	3,9	Annen renteinntekt	6,0	5,7
0,3	253,9	Annen finansinntekt	1,0	1,6
15,0	268,4	Sum finansinntekter	7,0	7,3

*) Gjelder utbytte med 0,5 MNOK.

NOTE 4. FINANSKOSTNADER

ISTAD AS		Beløp i MNOK	KONSERN	
2015	2014		2015	2014
—	—	Underskudd tilknyttede selskaper	4,6	—
22,6	22,7	Annen rentekostnad	30,5	30,9
1,0	18,1	Andre finanskostnader	0,4	1,2
23,6	40,8	Sum finanskostnader	35,5	32,1

NOTE 5. SKATTEKOSTNADER

RESULTATSKATT Skattekostnaden i resultatregnskapet består av beregnet betalbar skatt på alminnelig inntekt, endring i utsatt skatt/skattefordel samt beregnet grunnrenteskatt. Anvendt skattesats for skatt på alminnelig inntekt er 27 %. Ved beregning av endring i utsatt skatt er det anvendt ny skattesats pr 1.1.16 på 25 %.

NATURRESSURSSKATT Kraftverk med påstemplet merkeytelse over 5.500 kVA skal svare naturressursskatt. Denne skatten blir beregnet på bakgrunn av gjennomsnittlig egenproduksjon i de aktuelle kraftverkene de siste 7 år multiplisert med 1,3 øre/kWh. Naturressursskatten går til fradrag i den betalbare inntektsskatten. Beregnet naturressursskatt som overstiger betalbar inntektsskatt kan fremføres.

GRUNNRENTESKATT Skatt på grunnrenteinntekt for 2015 er kostnadsført med ca 1,7 MNOK. Skattesatsen for grunnrenteskatten i 2015 er 33 % av beregnet grunnrenteinntekt. I tillegg er det kostnadsført 1,0 MNOK i korrigert grunnrenteskatt fra tidligere år.

GRUNNLAG FOR BEREGNING AV UTSATT SKATT Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av de forskjeller som eksisterer ved utgangen av året mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Disse fordeler seg slik:

ISTAD AS	Beløp i MNOK	Inntektsskatt		
Midlertidige forskjeller knyttet til:		31.12.2015	31.12.2014	Endring
Anleggsmidler		- 14,1	- 13,4	0,7
Langsiktige fordringer		7,3	8,9	1,7
Gevinst- og tapskonto		4,5	1,7	- 2,8
Andre forskjeller		- 2,6	- 4,1	- 1,6
Sum resultatførte midlertidige forskjeller		- 4,9	- 6,9	- 2,0
Fremførbart skattemessig underskudd		- 37,6	- 21,0	16,6
Grunnlag beregning utsatt skatt		- 42,5	- 27,9	14,6
Utsatt skattefordel		10,6	7,5	3,1

Økt skattekostnad på grunn av redusert skattesats ved beregning av utsatt skattefordel utgjør 0,9 MNOK.

ISTAD KONSERN	Beløp i MNOK	Inntektsskatt			Grunnnrenteskatt	
Midlertidige forskjeller knyttet til:	31.12.15	31.12.14	Endring	31.12.15	31.12.14	Endring
Anleggsmidler	- 122,3	- 138,0	- 15,7	-33,6	- 37,4	-3,8
Omløpsmidler	- 1,4	- 1,1	0,3	—	—	—
Kortsiktig gjeld	—	—	—	—	—	—
Langsiktig gjeld	14,7	19,5	- 4,8	—	—	—
Gevinst- og tapskonto	4,5	1,7	2,8	—	—	—
Fremførbart underskudd	- 61,2	- 43,8	17,4	—	—	—
Andre forskjeller	- 4,2	- 8,3	4,1	—	—	—
Ikke utlignede forskjeller	—	—	—	33,6	37,4	3,8
Grunnlag beregning utsatt skatt	- 170,0	- 170,0	0	—	—	—
Utsatt skattefordel	42,5	45,9	3,4	—	—	—

Økt skattekostnad på grunn av redusert skattesats ved beregning av utsatt skattefordel utgjør 3,4 MNOK.

I henhold til foreløpig regnskapsstandard for behandling av skatt er midlertidig skattereduserende og skatteøkende forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode utlignet og nettoført.

Nedenfor er det gitt en spesifikasjon over forskjellene mellom regnskapsmessig resultat før skattekostnad og årets grunnlag for betalbar inntektsskatt.

Sammenhengen mellom resultat før skatt og betalbar skatt av årets resultat	ISTAD AS	KONSERN
Beløp i MNOK		
Resultat før skattekostnad	- 14,6	0,3
Permanente forskjeller	0,6	1,5
Ikke fradragsberettiget/skattepliktig resultat i utenlandske datterselskaper	16,1	16,1
Endring resultatførte midlertidige forskjeller	- 2,0	- 9,5
Årets skattegrunnlag før konsernbidrag	0,0	8,5
Skattepliktig konsernbidrag	—	—
Avgitt konsernbidrag	—	—
Grunnlag betalbar resultatsskatt alminnelig inntekt	0,0	8,5
Anvendelse av fremførbart underskudd	—	- 1,3
Skattepliktig inntekt	0,0	7,2
Betalbar skatt av skattepliktig inntekt 28%	—	1,9
Betalbar grunnrenteskatt	—	2,7
Sum resultatført betalbar skatt	0,0	4,6
Frdrag i norsk skatt for skatt betalt til utlandet	—	—
Naturressursskatt	—	0,5
Avregnet naturressursskatt mot skatt på alminnelig inntekt	—	- 1,0
Sum betalbar skatt i balansen	0,0	4,1

Skattekostnaden i resultatet fremkommer slik:	ISTAD AS	KONSERN
Beløp i MNOK		
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	0,0	1,9
Endringer utsatt skatt	- 3,1	3,6
Betalbar grunnrenteskatt	—	2,7
Sum skattekostnad i resultatet	- 3,1	8,2

Istad Kraft har mottatt et varsel om endring av ligning tilknyttet utførte daminvesteringer. Dette knytter seg til skattemessig aktivisering eller kostnadsføring av daminvesteringene. Dette er et bransjemessig forhold som vedrører mange kraftselskaper. En eventuell endring av ligning kan medføre en økt betalbar skatt anslått til rundt 5,6 MNOK med tillegg av eventuelle renter. Dette vil ikke gi vesentlig resultateffekt siden en økt betalbar skatt vil motvirkes av endring i utsatt skatt. Resultateffekten vil bare knytte seg til endret skattesats for utsatt skatt samt eventuelle renter.

NOTE 6. AKSJER OG ANDELER

ISTAD AS	Beløp i 1.000 NOK				
Selskapets navn	Aksjekapital	Antall	Pålydende verdi i NOK	Eierandel i prosent	Oppført i balansen
Istad Kraft AS	200	200	1.000	100,00	169.048
Istad Nett AS	104.650	10.465.000	10	100,00	91.546
Istad Tekniske AS	38.400	38.714	1.000	100,00	3.600
Kreditsikring AS	100	75	1.000	75,00	455
Ikke operative datterselskaper					140
Aksjer i datterselskaper					264.789
Moldekraft AS	81.465	10.340	1.000	12,69	10.518
Molde Lufthavnutvikling AS	18.590	97	10.000	5,22	994
Møre og Romsdal Såkornfond AS	4.505	10.001	10	2,22	1.000
Andre aksjer					931
Sum andre aksjer					13.444
Naturgass Møre AS	23.219	10.150	620	27,10	4.000
Gammelseterlia 25 AS	10.200	4.998.000	1	49,00	4.998
Istad Fiber AS	45.760	45.760.000	1	50,00	23.050
Aksjer i tilknyttede selskaper					31.298

KONSERN

Beløp i 1.000 NOK

Selskapets navn	Aksjekapital	Antall	Pålydende verdi i NOK	Eierandel i prosent	Oppført i balansen
Moldekraft AS	81.465	10.340	1.000	12,69	10.518
Smarthub AS	2.908	25.500	1.000	17,54	510
Molde Lufthavnutvikling AS	18.590	97	10.000	5,22	994
Møre og Romsdal Såkornfond AS	4.505	10.001	10	2,22	1.000
Andre aksjer					1.173
Sum aksjer og andeler andre selskap					14.195
Haukvik Eiendom AS ¹⁾	1.428	48.535	10	34,00	5.428
Naturgass Møre AS ²⁾	23.219	10.150	620	27,10	3.250
Gammelseterlia 25 AS	10.200	4.998.000	1	49,00	4.998
Istad Fiber AS	45.760	45.760.000	1	50,00	19.175
Sum aksjer i tilknyttede selskaper					32.851

1) Aksjer i Haukvik Eiendom AS og Smarthub AS er i konsernregnskapet presentert etter kostmetoden. Årets resultat og egenkapital er ikke tatt med da regnskap ikke er tilgjengelig på avslutningstidspunkt, og er derfor presentert etter kostmetoden.

2) Aksjene i Naturgass Møre AS er i konsernregnskapet presentert etter egenkapitalmetoden.

ANDEL I DRIVA KRAFTVERK DA Istad Kraft AS eier 25 % i Driva Kraftverk DA. Andelen er innarbeidet etter egenkapitalmetoden. Balanseposten i datterselskapet tilsvarer andel av egenkapitalen i selskapet. Ved oppkjøp av datterselskapet Istad Kraft er oppkjøpsmetoden benyttet ved konsolideringen. Merverdi på oppkjøpstidspunktet – 125.013.223 NOK – er tillagt Andel Driva Kraftverk i konsernregnskapet, og avskrives årlig med 5.208.884 NOK. Gjenstående merverdi pr 31.12.15 beløper seg til 15.626.659 NOK

NOTE 7. FORDRINGER

TAP PÅ FORDRINGER Konsernets avsetning til tap på til sammen 1,4 MNOK pr 31.12.2015 er vurdert i forhold til utestående fordringer på balansedagen og anses å være tilstrekkelig.

TILKNYTTETE SELSKAPER Blant kundefordringene inngår ingen vesentlige fordringer eller gjeld vedrørende tilknyttede selskap.

FORDRINGER MED FORFALL MER ENN ETT ÅR ETTER REGNSKAPSÅRETS UTGANG Istad AS har ingen langsiktige fordringer på datterselskaper med forfall mer enn ett år etter regnskapsårets utgang, men det forventes at fordringene blir refinansiert og er derfor klassifisert som langsiktige i balansen. Beløp fremkommer på egen regnskapslinje.

NOTE 8. BANK, BUNDNE MIDLER OG GARANTIER

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapenes kontantbeholdning formelt sett er fordringer eller gjeld på morselskapet, og alle konsernselskaper er solidarisk ansvarlig for de trekk konsernet har gjort. Ordningen omfatter alle selskapene i konsernet.

Netto trekk i konsernkontoordning utgjør 4,3 MNOK pr 31.12.2015.
Samlet trekkramme i konsernkontoordningen er 100,0 MNOK.

Det er avsatt midler til skattetrekk på særskilt bankkonto med 4,0 MNOK i Istad AS som også dekker opp skyldig skattetrekk i datterselskapene. Konsernets bankkonti er organisert i et konsernkontosystem.

Istad AS har stilt morselskapsgarantier i forhold til tidligere datterselskapers forpliktelser knyttet til enkelte prosjekter. Det er stillet morselskapsgaranti vedrørende finansiell sikringshandel i datterselskapet Istad Kraft AS. Denne er ikke beløpsfestet.

Det er i konsernet stilt bankgarantier i forbindelse med kontrakter/prosjekter for til sammen 12,7 MNOK pr 31.12.2015. Herav er 11,1 MNOK knyttet til Totaltek Tekniske AS som er under konkursbehandling.

NOTE 9. ANTALL AKSJER, AKSJEEIERE, EGENKAPITAL

Aksjekapitalen er på 100 MNOK fordelt på 100.000 aksjer á NOK 1.000.

Aksjene er delt i to aksjeklasser – 33.300 A-aksjer og 66.700 B-aksjer.

A-aksjene kan omsettes fritt, mens B-aksjene bare kan eies av kommuner, fylkeskommuner, staten eller selskaper der ovennevnte eier minimum 2/3 av aksjene. Det vil si offentlig eide selskaper i konsesjonssammenheng. Ellers er det ingen forskjell på aksjeklassene.

ISTAD AS har følgende aksjeeiere pr 31.12.2015:

Aksjonær	% av aksjene	A-aksjer	B-aksjer	Sum aksjer
Statkraft Industrial Holding AS	49,005	16.323	32.682	49.005
Molde kommune	34,018	0	34.018	34.018
Moldekraft AS	16,977	16.977	0	16.977
Totalt	100,000	33.300	66.700	100.000

Avstemming av egenkapitalen:

Beløp i MNOK	ISTAD AS			KONSERN
	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01	100,0	278,7	378,7	359,4
Årets resultat	—	- 11,5	- 11,5	- 8,0
Egenkapitalvirkning transaksjoner med minoritet	—	—	—	- 0,1
Avsatt utbytte	—	—	—	—
Egenkapital 31.12	100,0	267,2	367,2	351,3

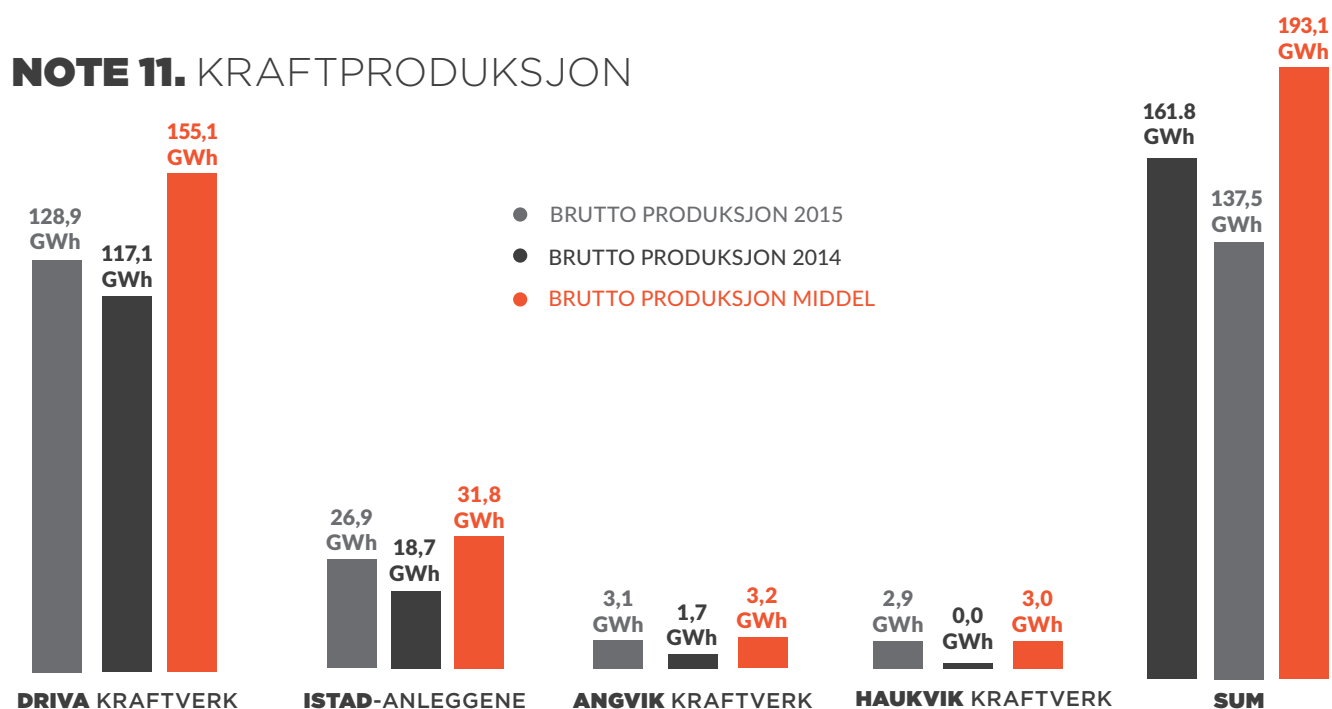
NOTE 10. LANGSIKTIG GJELD

I juli 2015 ble det inngått en avtale om en 3-årig trekkfasilitet på 600 MNOK. Det ble i februar 2014 inngått en 3-årig avtale for betalingstjenester og en konsernkontoordning med en kredittramme på 100 MNOK. Låneavtalene er basert på negativ pant. I tillegg er det etablert en garantiavtale med en ramme på 20 MNOK.

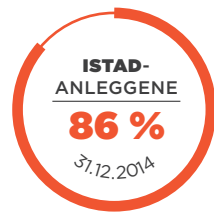
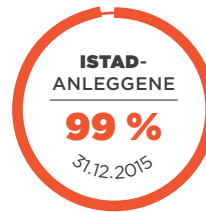
Istad har pr 31.12.2015 en brutto lånegjeld på 534,3 MNOK. 530 MNOK gjelder trekk på ovennevnte trekkfasilitet og 4,3 MNOK trekk i konsernkontoordningen. Trekk på trekkfasiliteten er klassifisert som langsiktig gjeld. Trekkfasiliteten løper frem til forfall uten noen form for avdrag. Selskapet har således ingen gjeld med forfall ut over 5 år. Ingen av datterselskapene har lån utenom konsernet.

For å sikre en stabil innlånsrente over tid er det inngått to rentebytteavtaler på i alt 350 MNOK med løpetid frem til 2017 og 2022. Ved å gjøre en sammenligning av fastrentene i rentebytteavtalene mot 3 mnd NIBOR renten, så er det en merkostnad på 15,4 MNOK i 2015. I dagens rentemarked har disse rentebytteavtalene en negativ verdi på 68,6 MNOK pr 31.12.2015.

NOTE 11. KRAFTPRODUKSJON



MAGASINBEHOLDNING



Konsesjonene som ligger til grunn for produksjonen er evigvarende med dagens eierskap.

I forbindelse med omorganiseringen av Istad-konsernet 01.01.1998 ble produksjonsvirksomheten overført fra Istad AS til Istad Kraft AS. Det ble søkt Olje- og Energidepartementet om unntak fra konsesjonsplikt og forkjøpsrett etter industrikonsesjonslovens § 1,4. ledd. Denne søknaden ble innvilget på vilkår om at enhver fremtidig aksjeoverdragelse i Istad Kraft AS skal meldes til konsesjonsmyndigheten. Departementet forbeholder seg videre retten til, ved enhver fremtidig overdragelse av aksjer i selskapet å gjøre den statlige forkjøpsretten gjeldende etter industrikonsesjonsloven for fallrettigheter som tidligere ikke er konsesjonsbehandlet, samt å konsesjonsbehandle overdragelse av de rettighetene selskapet ved dette unntak har fått unntatt fra konsesjonsbehandling. For konsederte fall forbeholder staten seg å gjøre forkjøpsrett gjeldende etter industrikonsesjonsloven dersom en aksjeoverdragelse medfører at vilkårene for tidsubegrenset konsesjon ikke lenger er til stede. Dersom Istad Kraft AS senere overdrar andeler i ansvarlige selskaper, sameier eller andre sammenslutninger med konsesjonspliktige vannfallsrettigheter, utløses konsesjonsplikt etter industrikonsesjonsloven. Forkjøpsrett utløses etter samme kapittel for så vidt gjelder fallrettigheter som tidligere ikke er konsesjonsbehandlet.

All konsesjonspliktig produksjonsvirksomhet skal ligge i Istad Kraft AS. Selskapet skal være aksjeselskap med eget styre, egne ansatte og egen ledelse. Nyemisjon av aksjer i selskapet for eksempel i forbindelse med fusjon med andre selskaper vil bli behandlet på samme måte som aksjeoverdragelse i forhold til de vilkår departementet har satt i forbindelse med aksjeoverdragelse i selskapene.

NOTE 12. MONOPOLVIRKSOMHETEN – DRIFT AV NETTET

Beløp i MNOK	2015	2014	2013	2012	2011
Inntekter kraftoverføring	186,7	168,8	183,3	174,1	191,1
Øvrige driftsinntekter	3,2	4,4	3,6	2,7	1,3
Sum driftsinntekter	189,9	173,2	186,9	176,8	192,5
Driftskostnader					
Varekostnader	2,2	3,1	3,4	1,8	2,0
Sentralnettleie (inkl. tap)	44,8	39,5	32,2	25,0	26,3
Tap i eget nett	8,2	10,5	15,4	12,6	15,2
Lønns- og personalkostnader	31,9	18,8	29,4	29,7	31,9
Materiell, innleide tjenester m.v.	48,0	43,5	39,1	38,7	41,1
Avskrivninger	32,6	30,9	30,8	30,1	26,6
Sum driftskostnader	167,7	146,3	150,3	137,8	143,1
Resultat før (mer-)/mindreinntekt	22,3	26,9	36,6	38,9	49,4
Avsetning (mer-)/mindreinntekt	0,3	14,7	27,7	(24,2)	(31,1)
Resultat monopolvirksomheten (før finansposter og skatter)	22,6	41,6	64,3	14,7	18,3

AVKASTNING OG MER-/MINDREINNTÉKT – MONOPOLVIRKSOMHETEN:

Beløp i MNOK	2015	2014	2013	2012	2011
Grunnkapital for kapitalavkastning	501,5	482,6	457,6	440,9	416,5
Avkastning i prosent	4,9	8,4	14,5	3,3	4,4
NVEs normalavkastning i prosent	6,3	6,6	6,9	4,2	5,3
(Mer-)/mindreinntekt 01.01. inkl. renter	0,5	(13,9)	(41,5)	(17,3)	13,8
(Mer-)/mindreinntekt 31.12. inkl. renter	0,7	0,5	(13,9)	(41,5)	17,3

Mer-/mindreinntekt for regional- og distribusjonsnett er vist netto i balansen.

KILE. KILE står for Kvalitetsjustert inntektsramme ved ikke levert energi.

Årlig inntektsramme skal kvalitetsjusteres for avbruddsskader som følge av ikke levert energi. Nettselskapets totale avbruddskostnad fremkommer ved å multiplisere avbruddssatsene med mengde ikke levert energi (ILE) som er rapportert.

Det er anledning til å inngå individuelle avtaler om kompensasjon med nettkunder som har et årlig forbruk på mer enn 400.000 kWh. Slike avtaler medfører kontant utbetaling, men kan være lønnsomme for netteier da kompensasjonssatsene her vil være lavere enn NVE sine satser.

I 2015 ble KILE-kostnaden 5,7 MNOK.

Utviklingen i ILE og KILE-kostnader har vært slik:

År	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
ILE (MWh)	107,2	112,3	76,8	93,8	291,5	45,5	62,4	68,0	50,3	146,9
KILE (MNOK)	5,7	5,2	2,6	3,3	9,8	2,3	4,9	1,7	1,2	5,0

NOTE 13. SALGSINNTEKTER

Spesifikasjon av salgsinntekter på virksomhetsområde fremgår på egne linjer i resultatregnskapet.

I regnskapet er inntektene for salg av kraftproduksjonen vist som en del av energiinntektene, selv om Istad foretar en netto anmelding av forbruk og kraftproduksjon. Kraftproduksjonen avregnes i forhold til spotprisen i de aktuelle timene det produseres kraft. Inntektene på kraftproduksjonen utgjør 33,5 MNOK i 2015.

Ingen salgsinntekter i utlandet.

NOTE 14. VESENTLIGE TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE

Fakturert til følgende selskap (MNOK)

	Adm. tjenester og husleie	Rente og garantiprovisjoner
Istad Kraft AS	5,0	2,0
Istad Nett AS	10,0	8,1

NOTE 15. VESENTLIGE TRANSAKSJONER

Gevinst ved avgang konsernenheter er presentert på egen linje som driftsinntekt, og gjelder salg av Linjebygg Offshore konsern og Istad Energimontasje konsern (nå Nettpartner Prosjekt AS) i 2014. I selskapsregnskapet hos Istad AS inngår gevinstene i linjen «Finansinntekter» for 2014.

Tap ved avgang konsernenheter er presentert på egen linje som driftskostnad, og gjelder salg av konsernets operative tekniske virksomheter. I de respektive selskapsregnskaper inngår tapene i linjen «Finanskostnader».

Inntekter og kostnader frem til avgang konsernenheter er presentert linje for linje i regnskapet, i forhold til inntektens og kostnadens art.



Vi leverer
100% fiber
helt hjem til hver
eneste kunde.

FIBER FREMTIDENS LØSNING

Å bygge ut fibernett er kostnadskreven, og det må derfor være et tilstrekkelig antall kunder i et område for at utbygging skal skje. Fiberteknologien er overlegen, og åpner for en rekke nye muligheter. I motsetning til for eksempel ADSL, som ble levert via kobberkabler, har fiber nærmest ubegrenset kapasitet. Med ADSL ble nettet tregere jo flere som koblet seg på, og jo lenger unna du var en sentral. Fiber gir en helt annen skalerbarhet, og er uten tvil fremtiden.

Fart avgjør hvor fort du kan laste opp og ned fra internett. Høy fart vil frigjøre tid, som du kan bruke på alt som er viktigere enn å vente på nettforbindelsen. Kapasitet er også sentralt. Nok kapasitet er avgjørende for å kunne håndtere at mange enheter er logget på samme nettverk samtidig.

Istad Fiber og Altibox sørger for at kundene får mer enn nok fart og kapasitet til de beste underholdningsopplevelsene.



Tel: +47 71 20 62 00
Fax: +47 71 20 62 01
www.bdo.no

Org.nr. 993 606 650 MVA

Besøksadresse:
Nøisomhed

Serviceboks 15
6405 Molde

Til generalforsamlingen i

ISTAD AS

REVISORS BERETNING FOR 2015

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for ISTAD AS, som består av selskapsregnskap, som viser underskudd på kr 11.549.256,- og konsernregnskap, som viser underskudd på kr 7.967.018,-. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2015, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlig anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingene av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapet og konsernet ISTAD AS' finansielle stilling per 31. desember 2015 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold***Konklusjon om årsberetningen for ISTAD AS***

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tapet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon", mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Molde, 5. april 2016

BDO AS

(Org.nr: 993 606 650)


Jan Inge Torset
Registrert revisor

DETTE ER ISTAD

I 1918 gikk tidligere Bolsøy kommune og Molde kommune sammen om utbygging av Istadvassdraget, og produksjonen av elektrisk kraft startet ved Istad kraftstasjon 15.11.1919. Senere ble kraftstasjonene Langli (01.11.1943), Grønnedal (17.08.1947) og Angvik (01.12.1989) bygget og satt i drift.

Istad Kraftselskap var et rent produksjonsverk. Etter at Aura-vassdraget kom i drift, ble Istad Kraftselskap et engrosselskap som formidlet kraft til de kommunale kraftlagene. Fra 01.01.1966 ble selskapet omdannet til A/S Istad Kraftselskap med Møre og Romsdal fylkeskommune og sju kommuner som aksjeeiere.

Fem elektrisitetsverk/kraftlag i seks av eierkommunene var kjøpere av elektrisk kraft fra A/S Istad Kraftselskap, og 01.01.1981 gikk disse fem elektrisitetsverk/kraftlag sammen med engrosverket til det nye vertikalintegreerte A/S Istad Kraftselskap, som overtok detaljforsyningen i de seks kommunene Aukra, Eide, Fræna, Gjemnes, Midsund og Molde. Navnet på selskapet ble med virkning fra 01.01.1995 endret til Istad Kraft AS.

I løpet av 1995 kjøpte selskapet alle aksjene i Møre og Romsdal Energi AS, og fra 01.01.1998 ble det etablert en ny konsernstruktur med Istad Kraft AS som morselskap, og datterselskapene Istad Kraftnett AS, Møre og Romsdal Energi AS og Istad Entreprenør AS.

På våren 2000 solgte kommunene Aukra, Eide, Fræna, Gjemnes, Midsund og Nesset sine aksjer i selskapet, samtidig som Molde kommune og Møre og Romsdal fylkeskommune solgte en del av sine aksjer. Kjøper var Trondheim Energi AS. Aksjene er senere overført til Statkraft Industrial Holding AS som eier ca 49 % av aksjene.

I 2001 solgte Møre og Romsdal fylkeskommune resten av sine aksjer til henholdsvis Molde kommune og Moldekraft AS. Aksjonærene i Moldekraft er i hovedsak bedrifter og forretningsdrivende i Moldeområdet, men Tussa Kraft AS er største aksjonær med 24,2 %. Istad AS eier 12,7 %. Ansatte i Istad konsernet dannet også sitt eget selskap – Istad Ansatte AS – som kjøpte aksjer i Moldekraft AS for vel 0,6 MNOK.

I 2002 ble det vedtatt å endre navn på morselskapet fra Istad Kraft AS til Istad AS.

Høsten 2003 kjøpte Istad AS alle aksjene i Linjebygg Offshore AS. Linjebygg Offshore utfører spesielle installasjons-, modifikasjons- og vedlikeholdsoppdrag for petroleumsvirksomheten på norsk sokkel, og petroleumsbaserte landanlegg. Linjebygg Offshore AS eier 50,8 % av aksjene i MainTech AS. Istad AS solgte sine aksjer i Linjebygg Offshore AS i februar 2014.

01.01.2005 ble installasjonsvirksomheten i Istad Elektro AS skilt ut i et eget aksjeselskap. Istad Elektro AS endret navn til Istad Energimontasje AS. Det nye selskapet fikk navnet Istad Elektro AS, senere endret til iElektro AS. Disse to selskapene har utviklet seg videre i hvert sitt marked.

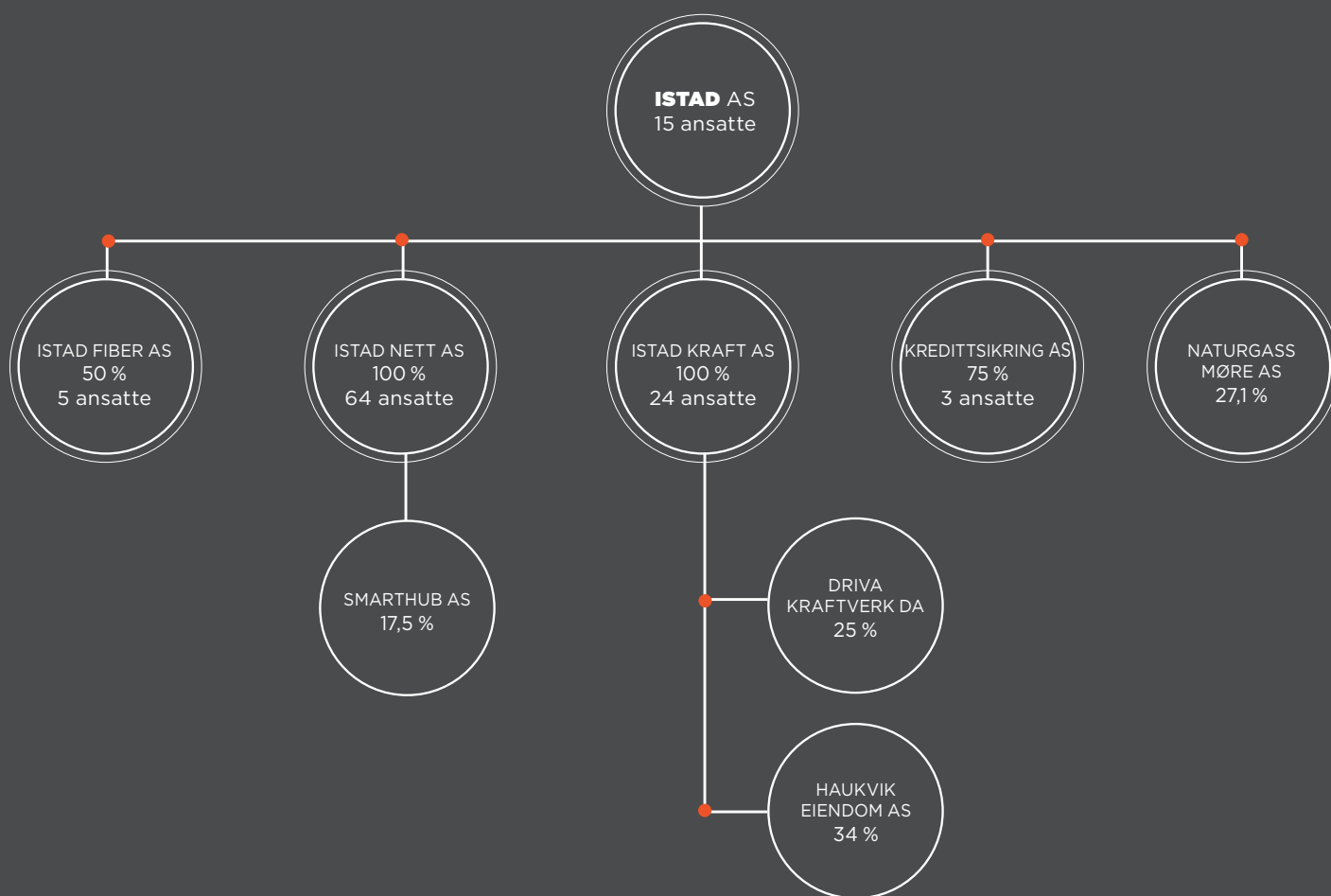
Istad Energimontasje AS har lyktes godt med sin satsning innenfor det nasjonale markedet for bygging av større kraftlinjer. I mars 2014 solgte Istad AS sin eierpost i Istad Energimontasje AS.

iElektro AS ble det første selskapet innenfor en satsning på tekniske byggfag. Det ble senere gjennomført flere oppkjøp av selskaper innenfor dette området, herunder Bøifot Elektro AS (2007), Hustadgruppen AS (2008) og ISI-Tech AS (2009). Det ble også foretatt oppkjøp av flere selskaper i Trøndelag. Med unntak av ISI-Tech ble aktiviteten i Trøndelag avviklet etter konkursen i Totaltek Tekniske AS, mens virksomheten i Møre og Romsdal ble samlet under selskapet Istad Tekniske Møre og Romsdal AS. Selskapet har senere endret navn til Teknika AS.

I oktober 2014 solgte Istad Tekniske Møre og Romsdal AS sine aksjer i Hustadgruppen AS. I desember ble også Istad sine eierposter i Istad Tekniske Møre og Romsdal AS og ISI-Tech AS solgt.

Etter salget av virksomhetsområder i 2014 fremstår Istad-konsernet som et mer rendyrket energikonsern.

OPERATIVE SELSKAPER I **ISTAD-KONSERNET**



KONSERNLEDELSEN I **ISTAD**



Ivar Kosberg
Konsernsjef
ISTAD AS



Bente Holberg
Økonomisjef
ISTAD AS



Dyre Halse
IT-sjef
ISTAD AS



Rune Humlung
Daglig leder
ISTAD KRAFT AS



Gerhard Eidså
Daglig leder
ISTAD NETT AS

ISTAD NETT AS

Istad Nett AS har ansvaret for planlegging, bygging og drift av konsernets nettvirksomhet. Selskapet har fortsatt høy aktivitet både på investeringer og vedlikehold i nettet. Feil- og avbruddsforholdene var i 2015 godt over normalnivå, spesielt på grunn av stor lynaktivitet i området i januar/februar og mot slutten av året.

I 2015 har det blitt jobbet med flere interne forbedringsprosesser, blant annet organisering og effektivisering i driftsavdelingen. I høst ble det innført elektronisk arbeidsordre basert på nettbrett for alle montører. Dette gir også et løft mhp informasjonsformidling til denne gruppen via e-post og intranett.

TRANSFORMATORSTASJONER OG LINJER 132 KV

Det er foretatt omfattende vedlikehold (revisjon) av 132 kV effektbrytere i Årødal og Fræna stasjon samt 22 kV effektbrytere i Moldeli. I Grøndalen kraftstasjon er det foretatt omfattende ombygging av 22 kV anleggene i forbindelse med en totalrenovering og oppgradering av produksjonsanlegget. I Lundalen i Gjemnes kommune er det gjort forsøk med geiter som linjeryddere i 132 kV linjetrase. For de eldste linjene er det foretatt omfattende utskifting av trestolper med råteskade. Det er gjennomført linjeinspeksjon med helikopter inkludert termografering av hele 132 kV linjenettet. For 2015 er det ikke registrert feil på 132 kV nettet.

FORDELINGSNETTET (22 KV OG LAVERE)

Mange og til dels store avbrudd ga forholdsvis stor KILE-kostnad (5,7 MNOK). Året startet med tordenvær som førte til trafohavarier i januar. Det fortsatte med tordenvær også i februar, og i tillegg fikk vi blant annet feil på en nymontert kabelskjøt. Deretter fikk vi en roligere periode frem til oktober da en feil på Fræna trafostasjon ga strømbrudd i Aukra, Midsund og deler av Fræna. En påfølgende kabelfeil på Aukra ga også strømbrudd på begge øyene. Året avsluttet med mange feil, hovedsakelig på transformatorer som havarerte på grunn av lyn.

Skogrydding av linjetraseene er utført i henhold til plan og forskrifts-krav. Det er utført rutinemessig tilsyn og vedlikehold på alle nettnivå. Det er gjennomført inspeksjon med hjelp av helikopter for hele 22 kV nettet med unntak av de nordligste delene av Eide og Gjemnes hvor det ble foretatt manuell befaring inkludert toppkontroll. Leveringskvaliteten holdes innenfor fastsatt norm.

Som foregående år har 2015 vært preget av arbeid på mange små og mellomstore nettanlegg, med 65 ferdigmeldte anlegg i løpet av året. Av større anlegg kan nevnes kabling av høyspentlinje i området Varhol-Myrbostad i Fræna. Dette er det største prosjektet for året, og det er utført med nettselskapets egne mannskaper med godt resultat, både med hensyn på økonomi og kvalitet. På Atlanterhavsvegen er det satt opp en ny nettstasjon for statens vegvesen i forbindelse med det nye servicebygget. I Molde er det lagt strømforsyning til et større hyttefelt på Skåla (Ørnehaugen) og på Aukra er strømforsyningen til Midsund gjort mer robust ved at det er montert en ny koblingskiosk med fleksible koblingsmuligheter mot sjøkablene som går til Sundsbø trafostasjon. På Eide er det etablert strømforsyning til Teigene boligfelt og i Torvikbukta på Gjemnes er det idriftsatt en ny koblingskiosk for fjernstyring av høyspentnettet.

FJERNVARME

I løpet av 2015 er det framført fjernvarme til tomtene som er klargjort

for eneboliger i boligfeltet i Årølia. I Årølia legges det fram fjernvarme til to boligblokker i Jordbærvegen. Her er det lagt fjernvarmerør med avgrenser like i nærheten av de aktuelle tomtene. Arbeidet med etableringer på «Mesta»-tomten på Årø har stoppet opp, men en forventer beslutninger om utbygging her i løpet av kort tid. Fjernvarmeprisen både til boligkundene og næringskundene er påvirket av lav kraftpris. Det forventes også lave energipriser gjennom 2016. En har hatt tilnærmet samme pris på innkjøp av biobrensel i 2015 som foregående år. I 2015 utgjorde andelen biobrensel på Årø 94 % av innført energi.

2015 har vært et år med høye temperaturer gjennom fyringssesongen samt et høyt årsgjennomsnitt. Dette virker direkte inn på forbruket av fjernvarme. Det ble i 2015 levert totalt 7,7 GWh fjernvarme fra selskapets tre anlegg. Det har ikke vært stopp i fjernvarmeleveringene i løpet av 2015, og det har vært levert riktige temperaturer i fjernvarmenettet i alle årets timer.

FIBERNETT

Selskapet har de siste årene bygd ut et omfattende fibernett i området. I de senere årene er det satset på vekst innenfor bedriftsmarkedet for å utnytte kapasiteten i nettet, noe man har lyktes godt med. I juni 2015 ble denne satsingen utfisjonert til Istad Fiber for å satse på utbygging til privatmarkedet basert på Altibox-konseptet. Etter fisjonen har Istad Nett i hovedsak kun leieinntekter på utleie av fiber.

AMS (AVANSERTE MÅLE- OG STYRESYSTEMER)

NVE vedtok i 2011 en forskriftendring som innebærer at det skal installeres nye, avanserte strømmålere i alle målepunkt innen 1.1.2019. Høsten 2011 startet selskapet opp et prosjekt, Smart Strøm Istad, som skal planlegge og gjennomføre installering av avanserte strømmålere til Istad Nett sine målepunkt (kunder). Det er inngått avtaler om et utstrakt samarbeid med 9 andre selskaper i fylket innen innkjøp, utrulling og drift gjennom fellesprosjektet Smart Strøm Nordvest. Prosjektet har nå inngått avtaler for innkjøp av datasystemer, målere og utrullingstjenester.

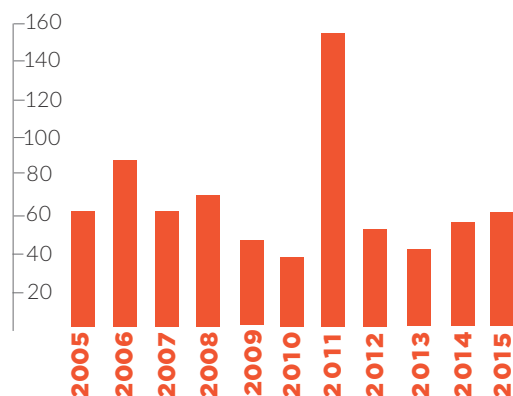
REGIONAL KRAFTSYSTEMUTREDNING FOR MØRE OG ROMSDAL

Istad Nett er utpekt av NVE til å koordinere arbeidet med kraftsystemutredninger for regionalnettet i Møre og Romsdal.

Kraftsystemutredningene oppdateres nå hvert annet år, og siste utredning er fra mai 2014. Formålet med utredningene er å vurdere mulig utvikling i behov for overføringskapasitet, skape en felles forståelse i samfunnet for endringer i kraftsystemet og gi grunnlag for behandling av søknader om konsesjon. Ordningen med lokale energiutredninger og kraftsystemutredninger for regional- og sentralnettet er fastlagt gjennom forskrift om energiutredninger.

ISO 9001 – KVALITETSSERTIFISERING

Selskapet er sertifisert i henhold til ISO 9001 – 2008 standard. I 2015 har Veritas gjennomført revisjon av selskapets arbeid med kvalitet. Istad Nett er fortsatt et av de få nettselskap i landet som er ISO-sertifisert



NØKKELTALL

	2015	2014	2013	2012	2011
Energitransport	1.118 GWh	1.067 GWh	1.116 GWh	1.171 GWh	1.154 GWh
Tap	3,9 %	3,9 %	4,4 %	4,2 %	3,8 %
Kabel/linje distribusjon	3.336 km	3.301 km	3.305 km	3.297 km	3.284 km
Kabel/linje regional	130 km	130 km	130 km	130 km	130 km
Transformatorstasjoner	5 stk	5 stk	5 stk	5 stk	5 stk
Fordelingstransformatorer	1.536 stk	1.509 stk	1.506 stk	1.504 stk	1.487 stk
Ikke-Levert Energi (ILE)	107,2 MWh	112,3 MWh	76,8 MWh	99,0 MWh	291,5 MWh
Levert energi i % av e.transp.	99,990 %	99,989 %	99,993 %	99,992 %	99,975 %
KILE-kostnad	5,7 MNOK	5,2 MNOK	2,6 MNOK	3,5 MNOK	9,8 MNOK

DRIFTSFORSTYRRELSE Figuren over viser antall varige feil i høyspentnettet siste 10 år.

KREDITTSIKRING AS

Kreditsikring AS ble etablert 01.06.2006. Selskapet leverer inkassotjenester til ulike oppdragsgivere. En stor del av virksomheten er rettet mot oppfølging av Istad-konsernets kunder.

Selskapet hadde 3 ansatte pr 31.12.2015. Istad AS eier 75 % av aksjene i selskapet.

ISTAD FIBER AS

Istad Fiber AS ble etablert i juni 2015, og har som ambisjon å bygge fiber med attraktive innholdsløsninger til de fleste av beboerne i Molde og omegn. Selskapet eies 50/50 av Istad AS og Lyse Fiberinvest AS i Stavanger.

Mottagelsen av satsningen i regionen har vært formidabel, noe salget har vært et tydelig bevis for. Ved utgangen av året hadde ordreserven allerede kommet opp i nesten 3000 kunder.

Skåla, Bolsøy og Nesjestranda var de første områdene vi gikk inn i, og der inngikk nesten 8 av 10 kontrakt, og en så stor penetrasjon er unik også i landssammenheng.

En så storstilt utbygging må nødvendigvis sette spor etter seg i byggefasen, men vi har en strategi om at det skal være minst like fint etter vi er ferdig som før vi begynte. Vi tror at vi har lyktes i stor grad med dette.

Et annet moment som er viktig, er at vi skal ha kort byggetid, dvs. fra kunden bestiller, til han er på «nett». På Skåla satte vi første spaden i jorden i midten av august, og medio oktober var de første kundene på nett.

Vi skal fortsette med å «bygge fremtiden» for beboerne i regionen med uforminsket styrke, og pr utgangen av året hadde vi aktiviteter, i forskjellige faser av prosessen, i totalt 15 felt. Vårt ambisiøse mål er at vi skal levere ca 2000 nye kunder i 2016.

I tillegg til satsningen mot privatmarkedet, har vi et godt fotfeste i bedriftsmarkedet med et stort antall bedrifter på vår kundeliste. Denne satsningen skal intensiveres i tiden fremover.

Og sist, men ikke minst, merkevaren ISTAD har vist sin styrke også i fibersatsningen og vært en viktig bidragsyter til suksessen.



ISTAD KRAFT AS

Istad Kraft AS har ansvar for Istad-konsernets kundesenter, salg av kraft til sluttbrukermarkedet, fakturering/måling/avregning samt kraftproduksjon.

ENERGIÅRET 2015

Mildt vær og mye nedbør har bidratt til at ressursituasjonen i Norge har vært god gjennom hele 2015. I løpet av året har det kommet 31,5 TWh mer nedbør og 23 TWh mer tilsig enn normalt. I tillegg har det vært høy vindkraftproduksjon i Norden, spesielt i årets siste kvartal. Lave kullpriser har også vært med på å trekke ned det nordiske prisnivået i 2015, gjennom reduserte brenselpriser i landene Norden handler kraft med.

Den gjennomsnittlige systemprisen i det nordiske kraftmarkedet endte på 18,7 øre/kWh i 2015, den laveste på 15 år. Norge opplevde den laveste prisen i løpet av året den 26. juli da prisen gikk ned til et minimum på 0,9 øre/kWh én time.

Etter en kald vår og forsommer, med usedvanlig sen snøsmelting, lå den norske magasinfyllingen godt under normalt ved inngangen av juni. Høyt og jevnt tilsig bidro imidlertid til at magasinfyllingen økte raskt gjennom sommeren, og nådde historisk maksimum flere steder i landet ved utgangen av tredje kvartal. En mild høst, og en våt og vindfull desember, bidro til at ressursituasjonen forbedret seg ytterligere gjennom fjerde kvartal. Ved utgangen av 2015 endte den norske magasinfyllingen på 82,5 TWh, noe som er 12,9 TWh over normalt og over historisk maksimum. Den norske nettoeksporten var på 14,8 TWh i 2015. Dette er lavere enn i fjor, men relativt høyt i historisk sammenheng.

For elspotområde NO3, som er Istads hjemmeområde, var magasinfyllingen ved inngangen til 2015 og frem til uke 8 lavere enn medianen for årstiden. Fyllingsgraden har ligget godt over median siden midten av sommeren og ut året. Systemprisen for 2015 var i snitt 18,7 øre/kWh. Områdeprisen for Molde, NO3, var i snitt 0,3 øre høyere med 19 øre/kWh.

KRAFTOMSETNING

Istad Kraft AS har fortsatt en sterk posisjon i lokalk markedet. Markedet er preget av konkurranse om kundene fra større nasjonale aktører, samt fortsatt små marginer.

Selskapets fokus har vært eget lokalk marked, samt utvalgte segmenter utenfor eget område. En har lyktes med å holde størrelsen på porteføljen stabil, både i lokalk markedet og utenfor eget område. Markedsandelen innenfor alle segmenter er god sammenlignet med andre dominerende aktører.

Internt i selskapet har det vært fokusert på videreutvikling av markedsfunksjonen. Det er startet opp prosesser for å utvikle selskapet videre sett i lys av utrulling av AMS, innføring av Elhub, og andre reguleringer fra NVE. Dette er endringer som om noen få år fremover vil påvirke rammene for markedstilpasning for selskapet og for bransjen generelt sett.

Omsatt volum har gått noe opp i 2015, sammenlignet med 2014. Dette skyldes at man har fått fornyet tillitt hos eksisterende kunder samtidig som man har tatt noe større andeler innenfor nesten samtlige kundese segmenter.

Fysisk kraft-omsetning	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Salg til sluttbrukere	645	622	633	620	574	646	596	591

KRAFTPRODUKSJON

All kraftproduksjon i Istad-konsernet er samlet i Istad Kraft AS og består av kraftverkene på Istad og i Angvika, samt selskapets andel av produksjonen i Driva Kraftverk DA (25 %) og i Haukvik Kraft AS (34 %).

DRIVA KRAFTVERK DA

Istad Kraft AS er sammen med TrønderEnergi Kraft AS eier av Driva Kraftverk DA. TrønderEnergi Kraft AS eier 75 % og Istad Kraft AS 25 %. TrønderEnergi Kraft AS forestår administrasjon og drift av selskapet.

HAUKVIK EIENDOM AS

Istad Kraft AS eier 34 % av aksjene i Haukvik Eiendom AS, som igjen eier Haukvik Kraft AS og Haukvik Kraftsmolt AS. Disse anleggene ligger ved Vinjefjorden i Hemne kommune.

Den samlede kraftproduksjonen i Istad Kraft AS (referert kraftstasjon) ble i 2015 på 161,8 GWh mot 137,5 GWh i 2014. I forhold til midlere produksjon (1991 - 2013) var produksjonen i 2015 ca 86 %, mot 71 % i 2014. Av total fysisk omsatt kraftvolum i Istad-konsernet i 2015 kom ca 21 % fra egen produksjon.

EGENPRODUKSJON 2015 REFERERT KRAFTSTASJONER (GWH):

	Istad-anleggene	Angvik Kraftverk	Driva Kraftverk	Haukvik Kraftverk	SUM
Vinter	19,5	2,2	95,7	1,3	118,7
Sommer	7,4	0,9	33,2	1,6	43,1
Sum 2015	26,9	3,1	128,9	2,9	161,8
Midlere års.prod.	33,0	3,2	155,0	3,0	194,2

TOTALPRODUKSJONEN DE SISTE 10 ÅR (referert kraftstasjon):

10-års snitt 181,6		2006	2007	2008	2009
		170,1	220,8	220,1	172,8
2010	2011	2012	2013	2014	2015
168,9	186,6	228,5	149,4	137,5	161,8

I Driva var Istad sin fyllingsgrad ved årsskiftet 59 %, som er ca 8 %-poeng under gjennomsnittet i perioden 1992 - 2014. Istad-vassdraget hadde ved årsskiftet en magasinfylling på 99 % av fulle vannmagasin.

Ved produksjonsanleggene på Istad har en ved inngangen av året 2016 rehabilitert ferdig og satt i produksjon Grønnedal kraftverk. Rehabiliteringen har gått som planlagt innenfor forventede kostnadsrammer og kraftverket gir den forventede effekt.

KONSERNSJEFENS KOMMENTARER

For Istad-konsernet ble omsetningen i 2015 på ca 481 MNOK mot ca 881 MNOK året før. 2014 var et år preget av salg av datterselskaper og en konsolidering av virksomheten i Istad konsernet. Som en følge av dette har det vært store endringer i både omsetning og resultat sett i forhold til foregående år. EBITDA er et mye benyttet nøkkeltall som sier noe om kontantstrømmene knyttet til driften av virksomheten. I 2015 hadde konsernet en EBITDA på 73,6 MNOK og i 2014 332,9 MNOK. 2014 er preget av engangseffekten av salg av virksomheter.

Istad Kraft AS fokuserer på salg av kraft inn mot det lokale markedet, og opprettholder her en sterk posisjon. Kraftmarkedet er preget av stor konkurranse, og det kreves tett oppfølging for å beholde denne markedsposisjonen. Istad Kraft er en liten kraftprodusent hvor bare ca 21 % av total fysisk omsatt kraftvolum kom fra egen produksjon i 2015. Det har vært et relativt lavt nivå på kraftproduksjonen i 2015, hvor produsert volum var ca 89% av siste 10 års middelproduksjon. I 2015 har kraftprisen vært lav og en må se 15 år tilbake i tid for å se en lavere pris. De lave kraftprisene og et relativt lavt produksjonsvolum gir seg utslag i en svak inntjening innenfor kraftproduksjon. Det er gjennomført rehabilitering og oppgradering på alle de 3 produksjonsanleggene inne på Istad i løpet av 2013-2016. Det siste anlegget (Grønnedal kraftverk) ble satt i drift 28. januar 2016 og går som forventet. Totalt utgjør investeringene på de tre kraftstasjonene ca 92 MNOK. Dette har gitt helt «nye» produksjonsanlegg, samt en forventet økt produksjon på ca 9 GWh. Investeringene som er gjennomført muliggjør en effektivisering av driften av produksjonsanleggene, og det arbeides nå med planleggingen og realiseringen av dette.

Innenfor nettvirksomheten har det vært en stabil drift i 2015, med en kvalitet på leveransen på 99,99 %. Nettvirksomheten er en monopolvirksomhet og er regulert av NVE. Avkastningen på nettkapitalen var 4,9 % i 2015 mot 8,4 % i 2014. Mange av selskapene i bransjen har hatt en lav avkastning i 2015 pga reguleringsmodellen som gir varierende avkastning de enkelte år. NVE har med virkning fra 1.1.2016 endret reguleringsmodellen slik at en skal unngå de store svingningene i avkastningen. Over tid skal bransjen ha en normalavkastning på investert kapital.

Istad har i flere år hatt leveranse av fiber til bedriftsmarkedet. I 2015 ble det besluttet å utvide satsingen til privatmarkedet. Det ble etablert et eget selskap i juni 2015 (Istad Fiber AS), som har en ambisjon om å bygge fiber med gode innholdsløsninger til beboerne i Molde og omegn. Selskapet eies 50/50 av Istad og Lyse. Det har vært meget stor interesse for denne satsingen og ordresreserven har passert 3.000 kunder. Det har vært stor utbyggingsaktivitet i 2015 for å koble opp de nye kundene, og denne fortsetter med uforminsket styrke inn i det nye året.

Det har vært et stort engasjement i kraftbransjen rundt endringer i Energiloven knyttet til det å innføre et selskapsmessig og funksjonelt skille for nettvirksomheten. Hvis lovforslaget blir vedtatt i Stortinget fører dette til at mange selskaper må omorganisere sin virksomhet. Istad etablerte en konsernstruktur i 1998 hvor nettvirksomheten ble skilt ut i et eget selskap, og er dermed godt tilpasset de endringer som kommer. Stortinget behandlet denne saken første gang i møte den 17. mars 2016 og det ble der vedtatt at det skal gjennomføres et selskapsmessig og funksjonelt skille innen 1.1.2021. Saken skal opp til ny behandling i Stortinget før endringene i energiloven trer i kraft.

Etter salget av entreprenørvirksomheten fremstår Istad nå som et mer rendyrket vertikalintegret kraftselskap. Vi har en langsiktig horisont på virksomheten vi driver, og er opptatt av å forvalte de ressursene som er stilt til vår rådighet til å skape verdier til det beste for både eiere, ansatte og omgivelser.

For Istad vil fokus for 2016 være å følge opp store investeringer tilknyttet fiber- og nettvirksomheten og sørge for en god og effektiv drift av vår virksomhet. En betydelig del av vår virksomhet gir en avkastning ift det rådende rentenivå, som for tiden er historisk lavt. Kraftprisen har falt betydelig den senere tid og ser ut til å stabilisere seg på et lavt nivå i årene fremover. Ut ifra markedets rådende forventninger om rentenivå og kraftpriser forventer Istad et positivt resultat for konsernet i 2016.



IVAR KOSBERG, Konsernsjef

