

Årsrapport 2024

INNHOOLD

Introduksjon

Istad kort fortalt.....	3
Styret.....	4
Konsernledelsen.....	6
Nøkkeltall	8

Årsberetning..... 9

Årsregnskap

Resultatregnskap.....	18
Balanse.....	19
Kontantstrømanalyse.....	21
Noter.....	23

Revisors beretning..... 34

Konsernsjefens kommentarer..... 39

Historien om Istad..... 40

Organisasjon..... 41

Selskapene

Elinett AS	42
Istad Kraft AS	44
Istad Infrastruktur AS	45
Istad Fiber AS.....	45
Kreditsikring AS	45

Bærekraft..... 46

ISTAD – KORT FORTALT

Istad har
127 ANSATTE

EBITDA
186 MNOK

Investeringer
180 MNOK
(ferdigstilte anlegg)

ANTALL KUNDER	
Strøm	32.208*
Nett	33.289*
Fiber	11.010

Istad produserte i 2024 160 GWh vannkraft og 7 GWh fjernvarme.
Det er overført 1.722 GWh i kraftnettet.

* 1 kunde = 1 målepunkt i tabellen. Noen selskaper multipliserer antall målepunkter med forholdstallet 2,1 personer per privathusholdning for å komme frem til antall kunder.

Istad leverer kraft, nett og fiber i Molde, Hustadvika, Aukra og Gjemnes kommune.



A map of the coastal region of Norway, specifically the area around Molde. The map shows the coastline and several islands. Four locations are highlighted with dashed white lines and labeled in bold blue text: Aukra, Hustadvika, Molde, and Gjemnes. Aukra is located on the western side of the map, while Hustadvika, Molde, and Gjemnes are located further east along the coast.

STYRET

Styret består av 8 medlemmer, og av disse velges 2 av og blant de ansatte. Det er avholdt 6 styremøter i 2024. Aksjonærvalgte styremedlemmer har ikke hatt arbeidsoppgaver for konsernet som ikke er relatert til styreverv.



TORGEIR DAHL
(f. 1953)
Styreleder
Medlem siden 2001

Nåværende styreverv: Styreleder: Dahl Invest AS, Dahl Eiendom Molde AS, Lesja Eiendomsutvikling AS og Molde Kommunes Stiftelse For Sosiale Formål
Styremedlem: Stiftelsen Molde International Jazz Festival, Stiftelsen Aker Stadion, Molde Høyre og Romsdal Senioruniversitet

Arbeidserfaring: Selvstendig næringsdrivende. Ordfører i Molde frem til 2023. Eier og driver av bokhandlerkjede, Dahl Libris Gruppen AS, med 27 butikker over hele Sør-Norge. Kjeden solgt og videreført av det børsnoterte Gyldendal Norsk Forlag under navnet Ark bokhandel. Etter salget selvstendig næringsdrivende.



OLAV OSVOLL
(f. 1964)
Nestleder
Medlem siden mai 2024

Nåværende styreverv: Styreleder: Tussa IKT AS, Tussa Installasjon AS og Innvik Kraftverk AS
Styremedlem: Linja AS

Arbeidserfaring: Lang (35 års) erfaring fra kraftbransjen, NVE, Produksjonssjef i Sunnfjord Energi AS, Adm. dir. BKK Produksjon AS, Adm. dir. Eviny Fornybar AS og konsernsjef i Tussa Kraft AS fra 1.3.2024.



BIRGIT LØYLAND
(f. 1957)
Styremedlem
Medlem siden 2023

Nåværende styreverv: Styremedlem: Glocal Green AS

Arbeidserfaring: Avdelingsdirektør og ekspedisjonssjef Nærings- og fiskeridepartementet, Seksjonssjef Konkurransetilsynet, Utvalgssekretær Olje- og energidepartementet, Saksbehandler/kontorsjef Statkraft og NVE.



HEIDI EIDSKREM
(f. 1971)
Styremedlem
Medlem siden mars 2025

Nåværende styreverv: Ingen andre styreverv p.t.

Arbeidserfaring: 35 års erfaring fra butikk og siste 14 år som butikkleder for Skin Tonic, Moldetorget.

**FRANK OVE SÆTHER**

(f. 1954)

Styremedlem

Medlem siden mai 2024.

Har også vært styremedlem i perioden 2000-2020

Nåværende styreverv: Styreleder: Øverland Borettslag

Styremedlem: Molde Havnevesen KF

Arbeidserfaring: Statens utdanningskontor rådgiver, Skoleleder Molde kommune.

**KRISTINE GAUTVIK**

(f. 1978)

Styremedlem

Medlem siden mai 2024

Nåværende styreverv: Styreleder: Gautvik Eiendom Molde AS og Molde Eiendom KF

Styremedlem: RIR Næring AS

Arbeidserfaring: Angvik Eiendom AS: Eiendomssjef, Eiendoms-Megler1: Eiendomsmegler.

**ODD MAGNE BOLLI**

(f. 1966)

Ansattvalgt styremedlem

Medlem siden 2020

Ansatt i Istad siden: 1984

Nåværende styreverv: Styreleder: Bolli Landbrukseiendom AS

Arbeidserfaring: Seksjonsleder vedlikehold/prosjektleder store prosjekter i Elinett siden 2018. Tidligere planlegger, energimontør og lærling. UNIFIL FN fredsbevarende styrker Libanon. Kommunestyrerepresentant, formannskapet og Leder Hovedutvalg for Oppvekst, kultur og Kunnskap i Hustadvika kommune. Kommunestyrerepresentant Eide kommune. Eget enkeltmannsforetak.

**ADRIAN LANGE**

(f. 1997)

Ansattvalgt styremedlem

Medlem siden mai 2024

Ansatt i Istad siden: 2021

Nåværende styreverv: Ingen andre styreverv p.t.

Arbeidserfaring: Energimontør siden 2021. Er nå i driftsavdelingen.

KONSERNLEDELSEN



IVAR KOSBERG

(f. 1962)

I konsernledelsen siden 2002

Stilling: Konsernsjef

Ansatt i Istad 1996-2001
og fra 2002

Utdannelse: Master of Business Administration (finans) NHH, Autorisert finansanalytiker (AFA), Statsautorisert revisor NHH, Siviløkonom NHH, Økonomisk/administrativ linje Distriktshøyskolen i Molde

Tidligere stillinger: Romsdals Fellesbank ASA: Banksjef, Istad AS: Leder økonomi og administrasjon, Romsdals Fellesbank ASA: Engasjementssjef, Statnett SF: Finanssjef, Arthur Andersen & Co.: Revisor/konsulent

Nåværende styreverv: Styreleder: Elinett AS, Istad Kraft AS, Istad Fiber AS, Astero AS, Molde Lufthavnutvikling AS. Styremedlem: Driva Kraftverk DA, Gammelseterlia 20 AS, SuCom AS, NORO Fotball AS



BENTE ELIN HOLBERG

(f. 1968)

I konsernledelsen siden 2015

Stilling: Økonomisjef

Ansatt i Istad siden 2010

Utdannelse: Statsautorisert revisor, Statsautorisert regnskapsfører

Tidligere stillinger: Istad AS: Regnskapssjef, PwC: Revisor, Visma Unique AS: IT-konsulent, Bedriftstjenester AS: Regnskapsfører/IT-ansvarlig, Høgset Terminalen AS: Kontormedarbeider, Norgranitt AS: Kontorleder

Nåværende styreverv: Kredittsikring AS, Helse og Velvære AS Styremedlem: Gammelseterlia 20 AS, Fog & Holberg Invest AS, Eines AS, Visnes Kalk AS



DYRE HALSE

(f. 1965)

I konsernledelsen siden 2002

Stilling: IT-sjef

Ansatt i Istad siden 1999

Utdannelse: Sivilingeniør IT-telekom NTH

Tidligere stillinger: Forsvaret: offiser Ingeniørbataljonen Brigade Nord Accenture: Manager/IT-konsulent

Nåværende styreverv: Styreleder: Molde Taekwon-Do Klubb



GERHARD EIDSA

(f. 1960)

I konsernledelsen siden 2009

Stilling: Daglig leder Elinett AS

Ansatt i Istad 1996-2000
og fra 2003

Utdannelse: Sivilingeniør elkraftteknikk NTH, elkraftingeniør Møre og Romsdal Ingeniørhøyskole

Tidligere stillinger: Elinett AS: Nettsjef, Powel AS: Konsulent, Istad Konsulent AS: Daglig leder/konsulent, Elinett AS: Senioringeniør, SINTEF: Forsker

Nåværende styreverv: Styreleder: Elmat AS, Nysætervatnet Avløpslag Sa



RUNE HUHLUNG

(f. 1962)

I konsernledelsen siden 2011

Stilling: Daglig leder
Istad Kraft AS

Ansatt i Istad siden 2011

Utdannelse: Master of Business and Marketing BI, Logistikk, personal og økonomi Sjømilitære korps

Tidligere stillinger: Merit Platform Partner: Daglig leder, Atea AS: Salgsdirektør, Informatikk Nett AS: Salgsdirektør, Adcom Data AS: Selger, AR data AS: Selger, Aetat Molde: AMO opplæringsansvarlig, Romsdal VGS: Lærer økonomi/ markedsføring, UNIFIL: PX manager, NRK Møre og Romsdal: Kontorleder, Forsvaret: Forvaltningsoffiser/Adm. offiser

Nåværende styreverv: Styremedlem: Istad Fiber AS



Istad Fordel oktober, utekino i Reknesparken:
Under stjernehimmel i nydelige omgivelser samlet store og små seg for å se filmen Grusomme meg 4.

NØKKELTALL

ISTAD KONSERN	2024	2023	2022	2021	2020
RESULTATREGNSKAP/BALANSE (MNOK)					
Driftsinntekter	890,2	930,1	969,4	868,4	506,7
Herav: Energi	484,1	577,3	651,3	540,4	190,7
Nettinntekter	347,2	294,2	255,9	269,3	257,0
Andre driftsinntekter	58,9	58,7	62,2	58,7	58,9
Driftsresultat	122,8	179,5	141,9	116,2	55,2
EBITDA	185,8	239,4	197,0	168,4	101,9
Resultat før skatt	73,1	136,8	123,9	100,3	42,0
Årsresultat	45,7	83,1	74,8	62,8	33,9
Totalkapital	2.260,6	2.081,4	2.175,8	1.676,4	1.530,4
Egenkapital inkl. minoritetens andel	555,7	532,8	491,2	445,5	414,0
LØNNSOMHET					
Totalkapitalrentabilitet 1)	6,6 %	9,1 %	8,0 %	7,7 %	4,9 %
Egenkapitalrentabilitet 2)	8,6 %	16,2 %	16,0 %	14,6 %	8,3 %
KAPITALFORHOLD					
Egenkapitalprosent 3)	24,6 %	25,6 %	22,6 %	26,6 %	27,1 %
PERSONAL					
Antall ansatte 31.12	127	122	127	121	123
Årsverk	121	120	119	118	123
Sykefravær	4,3 %	4,6 %	5,8 %	5,3 %	6,2 %
Skadehyppighet (H1-verdi) 4)	5,5	22,0	0	0	0
FORBRUK OG PRODUKSJON					
Energiforbruk (GWh) 5)	1.722	1.488	1.422	1.420	1.187
Kraftproduksjon (GWh)	160	209	241	220	228

1. Driftsresultat + finansinntekter
Gjennomsnittlig totalkapital

2. Resultat etter skatter
Gjennomsnittlig egenkapital
inkl. minoritetens andel

3. Egenkapital 31.12 inkl. minoritetens andel
Totalkapital 31.12

4. Antall skader med fravær * 1.000.000
Årstimeverk

5. Energiforbruk i nettkonsesjonsområdet
til Elinett

ÅRSBERETNING

Selskapets virksomhet

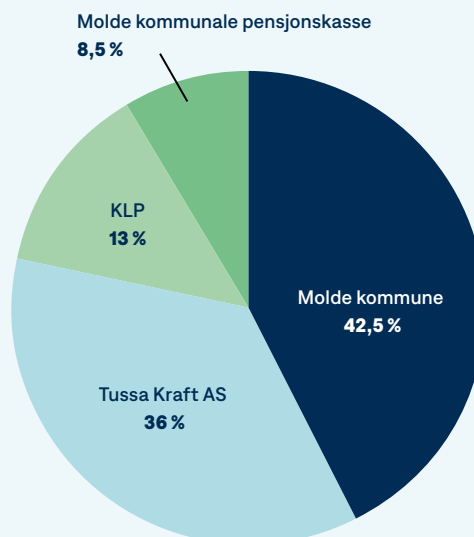
Virksomheten i konsernet har i 2024 bestått av nettvirksomhet, kraftproduksjon, kraftomsetning, fjernvarme og fiber. Istad-konsernet har i dag størstedelen av sin virksomhet knyttet til de lokale markedene. Antall ansatte ved utgangen av 2024 var 127 (122) og konsernets omsetning i 2024 var 890,2 MNOK (930,1 MNOK). Sammenlignbare tall for 2023 vises i parentes.

Konsernets strategi er knyttet opp mot visjonen – Bærekraftig lønnsom lokal drivkraft – og med disse fem kjerneverdiene: Kunden i fokus, Skape verdier, Profesjonell, Langsiktig, samt Humor og trivsel. Selskapet er opptatt av å drive en bærekraftig virksomhet og dette er tydeliggjort i visjonen.

Istad-konsernet har sitt hovedkontor i Plutovegen 5 i Molde.

Hovedtrekk 2024

Det har vært et tilfredsstillende økonomisk resultat i 2024, hensett rammevilkårene. Ved inngangen til 2024 var det forventet en kraftpris i NO3 (Midt-Norge) på 45 øre/kWh. Vi endte ut med en områdepris på 32,6 øre/kWh. Høye nettinvesteringer og et relativt høyt rentenivå i 2024 har gitt et godt resultat for nettvirksomheten. Hovedtrekkene er et bra resultat for nettvirksomheten, et normalt resultat for sluttbrukersalgsvirksomheten, et lavt produksjonsvolum, en relativt lav kraftpris (sammenlignet med tre foregående år) og en god forvaltning av kraftproduksjonen.



Istad AS hadde pr 31.12.2024 følgende eiere:

Molde kommune	42,5 %
Tussa Kraft AS	36,0 %
KLP	13,0 %
Molde kommunale pensjonskasse	8,5 %

Elinett AS

NETTVIRKSOMHETEN

Istad Nett AS endret i 2022 navn til Elinett AS, som en følge av krav fra myndighetene.

Elinett AS har ansvaret for planlegging, bygging og drift av konsernets nettvirksomhet i de kommunene en har områdekonsesjon (Aukra, Gjemnes, Hustadvika og Molde). Selskapet har fortsatt høy aktivitet både på investeringer og vedlikehold i nettet. Elinett AS har en stabil drift av nettet med en meget god leveranse kvalitet.

Nettkapital 31.12.:	1.216 MNOK
Avkastning nettkapital:	8,6 %
NVE avkastning:	7,7 %
Leveranse kvalitet:	99,993%

Nettvirksomheten i Norge inntektsreguleres etter en normkostnadsbasert modell, som er utformet av NVE. Elinett AS får beregnet sine inntekter basert på hvor effektivt selskapet er på drift og investeringer i forhold til sammenlignbare nettselskaper. Bransjen har opplevd betydelige svingninger i inntektene de siste årene, og som følge av dette oppstår det også store variasjoner i Elinett AS sitt resultat.



Elinett AS har god drift, driver effektivt, og forebyggende tiltak som er iverksatt har gitt positiv effekt. Forebyggende tiltak er både rettet mot å unngå avbrudd i størst mulig grad, og som bidrag til å oppnå en tilfredsstillende effektivitet. Selskapet har over lengre tid hatt en effektivitet som er høyere enn gjennomsnittet for bransjen.

NETTUTVIKLINGSKOORDINATOR

Elinett er nettutreder for eget nett. I tillegg har NVE tildelt Elinett rollen som nettutviklingskoordinator for et koordineringsområde kalt Romsdal og Nordmøre.

Istad Kraft AS

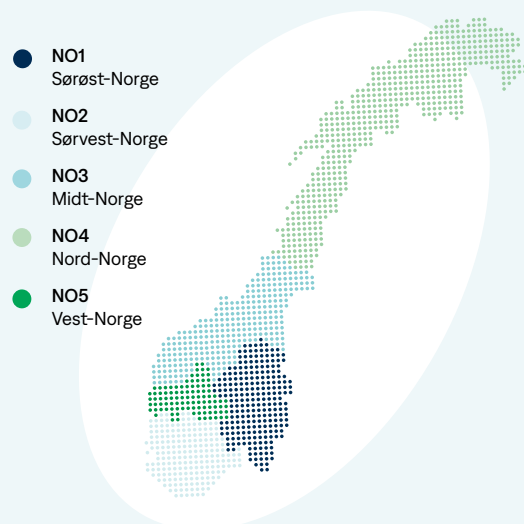
KRAFTMARKEDET

Gjennomsnittlig spotpris for Midt-Norge i 2024 var 32,6 øre/kWh (43,9 øre/kWh).

Gjennomsnittlig spotpris i vårt område (NO3) har vært som følger de siste 10 år (øre/kWh):

2024	32,6 øre/kWh
2023	43,9 øre/kWh
2022	42,8 øre/kWh
2021	42,0 øre/kWh
2020	10,0 øre/ kWh
2019	38,0 øre/kWh
2018	42,3 øre/kWh
2017	27,5 øre/kWh
2016	26,6 øre/kWh
2015	19,0 øre/kWh

Siden høsten 2021 har det vært, og er fortsatt stor spredning i prisen mellom de norske prisområdene. NO3 (Midt-Norge) og NO4 (Nord-Norge) har skilt seg ut som de lavest prisede områdene, mens de sørlige områdene av Norge har vært høyt priset. NO2 kom ut med den høyeste områdeprisen i 2024 med 58,2 øre/kWh.



SLUTTBRUKERSALG

Samlet volum solgt til sluttbrukere i 2024 utgjorde 943 GWh (756 GWh). Markedet er preget av lave marginer, høyere kostnadsnivå og hard konkurranse. Istad Kraft fokuserer på det lokale markedet, og har som målsetting å opprettholde sin posisjon som den ledende kraftleverandøren i kommunene Aukra, Gjemnes, Hustadvika og Molde. I tillegg leverer selskapet også til fellesmålte anlegg og utvalgte segmenter utenfor eget lokalmarked.

PRODUKSJON

All kraftproduksjon i Istad-konsernet er samlet i Istad Kraft AS og består av kraftverkene på Istad, i Angvika og Meisal, samt Istad Kraft sin andel av produksjonen i Driva Kraftverk DA (25 %) og Haukvik Kraft AS (34%). Produksjonsandelen i Haukvik Kraft AS er for perioden 1.1.-18.11.2024. Etter salg av aksjene i Haukvik Eiendom AS opphørte også rettigheten til å ta ut kraft fra Haukvik kraftverk. For alle kraftverkene forvalter og disponerer Istad Kraft AS den produserte kraften selv.

Den samlede kraftproduksjonen i Istad Kraft AS (referert kraftstasjonsvegg) ble i 2024 på 160,3 GWh (209,2 GWh). Det var lave kraftpriser høsten 2024, slik at det er produsert et mindre produksjonsvolum enn normalt. Ved utgangen av 2024 er det en høyere magasinbeholdning enn normalt.

Med en områdepris på 32,6 øre/kWh og en god vanddisponering oppnådde produksjonen et godt økonomisk resultat i 2024. Oppnådd pris på kraftproduksjonen ble 45,3 øre/kWh, som er 12,7 øre/kWh (11,8 øre/kWh) over midlere områdespotpris i NO3. Dette gir en forvaltningsgevinst i 2024 på 20,3 MNOK (24,7 MNOK), eller en capture rate lik 139 % (127 %).

FJERNVARME

Fjernvarmevirksomheten består av en fjernvarmesentral med tilhørende distribusjonsnett på Årø i Molde, som er basert på biobrensel, samt to lokale varmesentraler (elkjeler) i Molde sentrum som forsyner kommunale bygg.

Selskapets tre anlegg (Årø, Bekkevoll og Reknes) har i 2024 levert 7,2 GWh fjernvarme (8,0 GWh). Årsresultatet på fjernvarmevirksomheten har gitt et økonomisk resultat på -3,7 MNOK (-2,4 MNOK). Det jobbes med forbedringsprosjekter på drift som kan bedre resultatet fra fjernvarmevirksomheten i fremtiden.

Istad Kraft arbeider sammen med Oslofjord Varmer AS for å avklare om det er mulig å realisere en energisentral basert på fjordvarme i Molde sentrum. Med en slik løsning kan en nyte godt av teknologi som utnytter energien i sjøvannet til oppvarming og kjøling av boliger og næringslokaler.

Istad Fiber AS

Selskapet eies 50/50 av Istad AS og Lyse Fiberinvest AS i Stavanger. Selskapet har som ambisjon å bygge fiber og levere innholds-tjenester til de fleste av innbyggerne i Molde og omegn.

Istad Fiber AS disponerer et betydelig fibernett innenfor Molde-regionen, og leverer bredbåndstjenester til både bedriftsmarkedet og privatmarkedet.

Istad Fiber AS ble etablert i juni 2015, og det var da satsingen mot privatmarkedet basert på Altibox-konseptet startet. Istad Fiber har 11.010 aktive kunder per 31.12.2024. 2024 var selskapets EBITDA 46,9 MNOK (45,9 MNOK) og resultat før skatt 0,9 MNOK (2,9 MNOK).

Økonomisk resultat

ISTAD AS

Morselskapet Istad AS bistår i prosesser som gjelder forretningsutvikling, leverer ledelsesressurser og administrative tjenester til datterselskapene. Selskapet har ansvar for utviklingen av Istad som merkevare, står for den nødvendige finansiering av selskapene i konsernet og forvalter konsernets eiendommer.

Istad AS hadde i 2024 driftsinntekter på i alt 22,7 MNOK (21,6 MNOK). Morselskapet hadde et driftsresultat i 2024 på -12,4 MNOK (-13,7 MNOK).

Resultat før skatt i 2024 ble 24,7 MNOK, etter 40,0 MNOK i konsernbidrag fra datterselskaper.

ISTAD-KONSERNET

Istad-konsernet hadde i 2024 totale driftsinntekter på 890,2 MNOK (930,1 MNOK). Driftsresultatet ble 122,8 MNOK (179,5 MNOK). Resultat før skatt ble 73,1 MNOK i 2024 (136,8 MNOK). Etter en beregnet skattekostnad på 27,4 MNOK (53,7 MNOK) blir årsresultatet 45,7 MNOK (83,1 MNOK).

Resultatet for 2024 er preget av et bra bidrag fra kraftproduksjonen og et godt resultat fra nettvirksomheten. For øvrig er det god drift i konsernets virksomhetsområder.

Tall i MNOK	Istad AS	Elinett AS	Istad Kraft AS	Kreditsikring AS	Istad Infrastruktur AS	Konsern
Omsetning	22,7	361,9	549,2	2,9	3,4	890,2
Driftsresultat	-12,4	100,2	33,4	-0,2	2,8	124,3
Skatt i %	1,9 %	22,2 %	54,6 %	7,6 %	22,0 %	37,5 %

Det vises til omtalen av de enkelte selskaper og virksomhetsområder foran, samt regnskapet med noter, og styret mener dette gir en rettvise oversikt over utviklingen og resultatet av virksomheten og dens stilling.

FINANSIERING OG LIKVIDITET

Den 20.3.2024 ble det inngått en avtale om et lån på 1.400 MNOK for en periode på 2 år. Den 17.3.2022 ble det inngått en avtale om en kassekreditt på 150 MNOK (løpende ramme med årlig fornyelse). Det er i tillegg inngått en avtale om en driftskreditt på 75 MNOK som løper frem til 26.5.2026.

Rentebærende gjeld i konsernet pr 31.12.2024 var på 1.400 MNOK (1.206 MNOK). Det er morselskapet Istad AS som står for den eksterne opplåningen i konsernet, og som så finansierer virksomheten i datterselskapene gjennom konserninterne låneavtaler.

Istad AS hadde pr 31.12.2024 en egenkapitalandel på 18,3 %, og bokført egenkapital på 322,1 MNOK. Konsernet hadde pr samme dato en egenkapitalandel på 24,6 % (inklusive minoritetens andel) og en bokført egenkapital (inklusive minoritetens andel) på 555,5 MNOK.

I tillegg til lån og kreditter har konsernet en garantiramme på 20 MNOK, samt en skattetrekksgaranti på 7 MNOK.

Investeringer

I løpet av 2024 er det gjennomført betydelige investeringer i nett-virksomheten for å trygge forsyningssikkerheten til området og sørge for tilknytning av nye kunder. Det er aktivert investeringer

i anleggsmidler i konsernet med i alt 179,9 MNOK (116,0 MNOK). Se note 2 til årsregnskapet for detaljer. Anlegg under utførelse er i balansen pr 31.12.2024 oppført med 133,7 MNOK (142,3 MNOK).

Risikostyring

Istad-konsernet benytter en modell for helhetlig risikostyring. Det gjennomføres en årlig prosess for risikostyring både på konsernnivå og i de enkelte virksomhetsområdene. Gjennom denne prosessen identifiseres og vurderes de ulike risikoforhold knyttet til virksomheten. Det utarbeides tiltaksplaner for å håndtere de største risikoområdene.

OPERASJONELL RISIKO

Istad-konsernet er utsatt for operasjonell risiko. Dette håndteres blant annet gjennom kvalitetsarbeid og forsikringsordninger. Strategi for forsikringer gjennomgås årlig og vilkårene for dekning følger i stor grad bransjestandarder for de enkelte områder.

MARKEDSRISIKO

Det er ulik markedsrisiko innenfor de ulike sektorene hvor Istad-konsernet driver sin virksomhet. Den største markedsrisikoen er knyttet til det norske spotmarkedet for kraft. Risikoen er begrenset ved at en vesentlig del av sluttbrukersalget er basert på spotpris, og risiko ved salg til fastpris blir i sin helhet sikret ved forwardkontrakter. Spot med tak produktet dekkes ved bruk av opsjoner.

FINANSIELL RISIKO

For å begrense likviditets- og refinansieringsrisiko benyttes lån fra solide nordiske banker. Likviditetsrisikoen er relatert til at det ikke er nok midler til å møte konsernets finansielle forpliktelser i tide. Likviditetsrisikoen styres gjennom kontantstrøms-

prognoser, kredittlinjer, og det å opprettholde en tilstrekkelig likviditetsbuffer. I slutten av 2022 og 2023 var det en kraftig økning i kraftprisene i prisområde NO3. Dette førte til en større kapitalbinding og større svingninger i likviditeten. Likviditetsrisikoen har økt. Det ble inngått økte rammer for kassekreditten som tok høyde for disse svingningene. Renterisiko styres på konsernnivå etter rammer fastsatt i egen finansstrategi. Ved utgangen av 2024 er det ingen lån med fast rente og det er heller ingen løpende rentebytteavtaler.

KREDITTRISIKO

Istad er eksponert for kreditt- og motpartsrisiko gjennom krafthandel, kontrakter og salg til kunder. Kredittverdigheten til motparter vurderes før kontraktinngåelse. Det er fastsatt hvilke selskaper som en kan benytte ved finansielle handler. Risikoen for tap på kundefordringer håndteres gjennom etablerte innfordringsrutiner.

STYREANSVARSFORSIKRING

Det er inngått en avtale om styreansvarsforsikring for ledelsen og styremedlemmer i Istad-konsernet. Slik Istad-konsernet er organisert drives virksomheten gjennom en rekke datterselskaper, og det er derfor en rekke personer som er engasjert i de underliggende styrever. For å skjerme disse personene mot ansvarskrav er det tegnet en styreansvarsforsikring. Styreansvarsforsikringen er felles for Istad AS med datterselskaper. Dekningen gjelder for styremedlemmer, varamedlemmer og ledende personell i selskapene.

Bærekraft

Bærekraft er et begrep som brukes for å karakterisere økonomiske, sosiale, institusjonelle og miljømessige sider ved menneskelige samfunn. ESG (Environmental, Social and Governance) er en mye benyttet forkortelse for bærekraft (miljø, sosiale forhold og selskapsstyring).

Istad har utarbeidet en bærekraftstrategi, med bærekraftsmål og tiltak. Istad sitt arbeid tilknyttet bærekraft er nærmere omtalt på side 46 og etterfølgende sider i denne årsrapporten, og nærmere informasjon er også tilgjengelig på www.istad.no.

EU er en drivkraft i arbeidet med pliktig og standardisert rapportering av bærekraft, som skal attesteres på lik linje med økonomisk informasjon. Bærekraftsdirektivet - Corporate Sustainability Reporting Directive, (CSRD) - trådte i kraft i EU januar 2023. I Norge trådte nye regler om bærekraftsrapportering i regnskaps-

loven i kraft 1. november 2024. De nye reglene i regnskapsloven gjennomfører direktivet om selskapers bærekraftsrapportering (CSRD).

For å sikre mer sammenlignbar rapportering på tvers av selskaper, sektorer og land innføres det krav om at foretakene skal rapportere i tråd med felleseuropeiske rapporteringsstandarder («European Sustainability Reporting Standards»). Standardene stiller konkrete krav til innholdet i rapporteringen, herunder hvilke mål og indikatorer selskapene skal benytte. ESRs-ene gjelder som norsk forskrift fra 20. desember 2024.

Innføringen av CSRD innebærer en utvidelse av rapporteringskravene, og bærekraftsinformasjonen skal etter CSRD gis i årsberetningen. I henhold til CSRD skal selskaper bruke prinsippet om en dobbel vesentlighetsanalyse som basis for sin bære-

kraftsrapportering. Dette prinsippet krever at en både må se på hvordan bærekraftsforhold påvirker selskapet finansielt, og hvilken påvirkning virksomheten har på miljøet og mennesker nedover i verdikjeden.

I 2024 er det arbeidet med å legge til rette for en standardisert rapportering i samsvar med de krav som er fastlagt, og det er utført en dobbel vesentlighetsanalyse med utgangspunkt i konsernets verdikjede.

I henhold til de reglene som er fastsatt, skal Istad rapportere i samsvar med disse første gang i 2026 for regnskapsåret 2025. EU-kommisjonen kom i februar 2025 med en rekke forenklingsforslag for rapportering av bærekraft. Slik det ser ut nå, kan Istad forvente at det ikke blir noe krav til CSRD rapportering eller taksonomirapportering for regnskapsåret 2025. Istad vil i stedet for en CSRD rapportering, rapportere med basis i den frivillige bærekraftsstandarden for små og mellomstore selskaper (VSME – the Voluntary Sustainability Reporting Standard for non-listed Small and Medium-sized Enterprises [SMEs]) fra EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group). Forenklingsforslagene og VSME rapporteringen er nærmere omtalt på side 46 og etterfølgende sider i denne årsrapporten.

Nedenfor er områdene innenfor bærekraft nærmere omtalt.

YTRE MILJØ

Kraftproduksjonsanlegg og nettanlegg medfører naturinngrep, men konsernets virksomhet belaster ikke natur eller samfunn utover det som er normalt for denne type virksomhet. Virksomheten drives i henhold til offentlige konsesjoner og gjeldende lovverk.

Konsernets virksomhet skal utøves på en slik måte at belastningen på det ytre miljø blir lavest mulig, og målet er å hindre skadelige utslipp.

I deler av selskapets anlegg er det betydelige oljemengder.

Lov og regelverk på dette området etterleves gjennom gode ettersyns- og vedlikeholdsrutiner.

Istad har over mange år drevet med tilstandsbasert vedlikehold av anleggene. Nettet er i stor grad bygget på 1960, -70 og 80-tallet. Data fra AMS-målerne og Nettstasjonsovervåkning er, sammen med grundige tilstandskontroller og oppfølging av vedlikehold, de viktigste informasjonskildene for videre nettutvikling. Det arbeides med å bedre datakvalitet og datafangst, for en utvidet digitalisering av nettet. Målet er å få en riktig prioritering av de anleggene som enten må reinvesteres eller forsterkes.

I årene 2018-2020 ble det gjennomført fornyelsesbefaring av størstedelen av 132 kV-nettet, 22 kV-nettet og nettstasjoner i forsyningsområdet. I løpet av 2020/2021 ble det meste av 132 kV-nettet utbedret for 15-20 års restlevetid. Det øvrige 132 kV-nettet er av nyere dato og har ikke samme fornyelsesbehov. Generelt er det verken for 22 kV linjer eller nettstasjoner identifisert så store fornyelsesbehov at det er behov for å gjennomføre egne fornyelsesprogram. I 2024 er det gjennomført fornyelsesbefaringer av sekundæranlegg/bygg i eldre transformatorstasjoner.

Det legges stor vekt på estetisk tilpasning og arealbruk ved bygging av linjer og andre anlegg. Selskapet følger myndighetenes anbefalinger med hensyn til anleggsløsninger og mulige helsemessige forhold hvor en er eksponert for magnetfelt.

Teknologien som brukes i AMS målerne gir svak stråling. Maksimal sendeeffekt for målerne er 0,5 watt. Elinett sine AMS-målere har en gjennomsnittlig sendetid per døgn på 3 sekunder. Nasjonal kommunikasjonsmyndighet har tidligere gjennomført kontrollmålinger av strålingen fra målerne, som viser at strålingen er langt under én tusendel av grenseverdiene. En mobiltelefon kan sende med opptil 2 watt.

Fjernvarmeanlegget på Årø er basert på flisfyring og Istad overholder gjeldende utslippskrav.

HMS

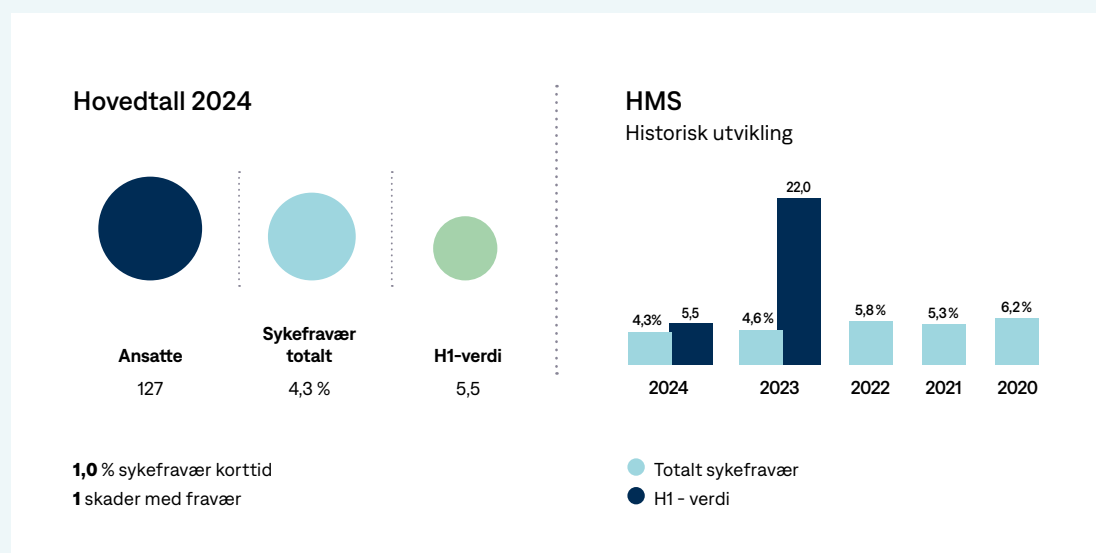
Det er Istad-konsernets målsetting å legge til rette for en trygg og sikker arbeidsplass med et godt arbeidsmiljø, hvor trivsel og inspirerende arbeidsoppgaver skal være en viktig motivasjonskilde. Det utarbeides årlige aktivitetsplaner for HMS som legger føring for mange av aktivitetene på dette området. Morselskapet og det enkelte datterselskap har organisert sin vernetjeneste hver for seg i henhold til krav satt i Arbeidsmiljøloven. Det er Arbeidsmiljøutvalg i Elinett AS. Alle selskapene i konsernet er tilknyttet ordning med bedriftshelsetjeneste.

HMS-statistikken nedenfor omfatter de selskapene som var en del av Istad-konsernet pr 31.12.2024.

Sykefraværet har gått ned til 4,3 % i 2024, mot 4,6 % i 2023. Det er litt svingninger de enkelte år. Det arbeides løpende med

tiltak for å få ned langtidsfraværet. Korttidsfraværet var på 1,0 % i 2024.

Det har vært 1 personskade som har medført fravær i 2024, bruddskade ifm. flytting av skap. I mai 2023 hadde Elinett AS en arbeidsulykke i forbindelse med høyspentarbeid, som førte til at 2 ansatte fikk alvorlige brannskader. Alle ansatte med personskader ifm. høyspentulykken er tilbake i sitt ordinære arbeid. Arbeidsulykken viste behov for å gå gjennom og revidere noen rutiner og retningslinjer for å sikre at de ansatte har en trygg arbeidsplass. Arbeidsulykken ble meldt til de rette instanser og det ble utarbeidet en intern granskingsrapport av arbeidsulykken, som har gitt grunnlag for erfaringsoverføring både internt og eksternt. Det var ingen personskader med fravær i perioden 2020-2022.



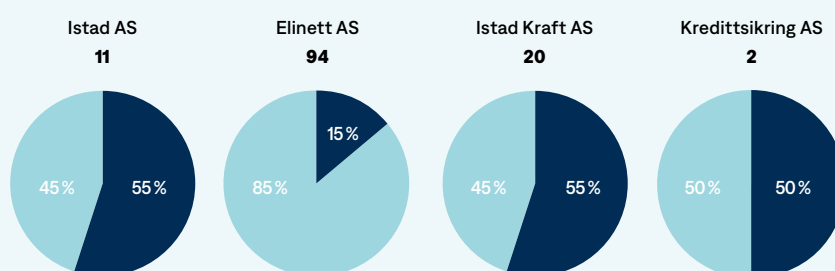
Antall ansatte

pr. 31.12.2024

127

SUM KONSERN

- 25 % kvinner
- 75 % menn



	Midlertidig ansatte Antall pr 31.12	Foreldrepermisjon Gjennomsnitt antall uker	Faktisk deltid Antall pr 31.12
Kvinner	1	0	3
Menn	8	9	8

Det er 4 lærlinger i Istad pr 31.12.2024. Disse er med i oversikten over midlertidige ansatte.

LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

Vi jobber for likestilling og mot diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk og kombinasjoner av disse grunnlagene, og søker å hindre enhver form for trakassering og kjønnsbasert vold.

Vårt likestillingsarbeid er forankret i bedriftens ulike reglementer og retningslinjer. Hensynet til likestilling og ikke-diskriminering er ellers inkludert i den øvrige personalpolitikken.

I samarbeid med tillitsvalgte er alle reglementer og retningslinjer på de ulike personalpolitiske områdene gjennomgått.

I 2024 er det gjennomført medarbeiderundersøkelser med en jevnlig temperaturmåling gjennom året. Medarbeiderundersøkelsen er en mye benyttet undersøkelse både i Norge og Sverige. Undersøkelsene benytter KI og er basert på forskningsstudier. Medarbeiderundersøkelsen viser en god score på disse spørsmålene, når en sammenligner med en indeks for selskapene som deltar. Dette blir videreført i 2025.

Kvinneandelen blant konsernets ansatte er lav. Dette skyldes at konsernets virksomhet i hovedsak drives innenfor bransjer hvor det tradisjonelt sett er/har vært menn som søker på stillinger som utlyses. Det er innenfor stillinger som ingeniører eller energimontører at det er en skjev kjønnsfordeling i dag. Det blir arbeidet videre med tiltak, slik at en på sikt kan oppnå en noe jevnere kjønnsfordeling innenfor disse profesjonsgruppene av ansatte. Vi arbeider med fornybar energi og digitalisering, som er noe av løsningene på fremtidens utfordringer. Kraftbransjen er en attraktiv bransje for alle, både kvinner og menn. Dette vil bli synliggjort i vår profilering, i stillingsannonser og ved aktivt samarbeid med utdanningsinstitusjoner på videregående, og på høyskole- og universitetsnivå.

I konsernet praktiseres det lik lønn for likt arbeid.

I styret for Istad AS er 3 av 6 aksjonærvalgte styremedlemmer kvinner, mens 4 av 6 varamedlemmer er kvinner. Ansatte har 2 styremedlemmer som er menn, hvor 5 varamedlemmer er menn og 1 kvinne.

ÅPENHETSLOVEN

Åpenhetsloven trådte i kraft 1. juli 2022. Loven gjelder for større virksomheter som er hjemmehørende i Norge, og som tilbyr varer og tjenester i eller utenfor Norge. Loven skal fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, og sikre allmenheten tilgang til informasjon.

Styret har vedtatt rutiner og retningslinjer som skal sikre at Istad ivaretar grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Dette skal bidra til å sikre at Istad tar riktige beslutninger og opptrer enhetlig, slik at omgivelsene er trygge på og har tillit til at våre aktiviteter er i samsvar med gjeldende lover og regler. Dette er viktig for at Istad skal kunne

opprettholde et godt omdømme overfor leverandører, kunder, konkurrenter og andre. Det er utarbeidet en handlingsplan som konkretiserer det videre arbeidet med oppfølging av åpenhetsloven. Åpenhetsloven pålegger selskapene å utarbeide en redegjørelse for aktsomhetsvurderingen. Denne redegjørelsen er behandlet samme dag som årsrapporten og rapporten er tilgjengelig på www.istad.no.

FORRETNINGSETIKK

Etiske retningslinjer

I 2022 var det en gjennomgang og oppdatering av Istad sine etiske retningslinjer som gjelder for alle ansatte i konsernet og styrets medlemmer. De etiske retningslinjene klargjør hvilke kjøreregler som er gjeldende for vår forretningsførsel. Omgivelsene skal være trygge på og ha tillit til at virksomheten drives i samsvar med god forretningsskikk. Retningslinjene inneholder verktøy som kan benyttes i situasjoner hvor dilemmaer oppstår. De viser hvilken atferd og handlingsmåte som skal være retningsgivende i utøvelsen av vår virksomhet. De etiske retningslinjene er tilgjengelig på www.istad.no.

Etiske krav til leverandører

Det er utarbeidet etiske krav til leverandører som skal være med å sikre at våre verdier knyttet til bærekraft og etikk reflekteres i vår leverandør- og verdikjede. Retningslinjene gjelder for alle Istads leverandører. Dette inkluderer leverandørens ansatte på alle nivåer, styremedlemmer, innleid personell, konsulenter og andre som opptrer på vegne av eller representerer leverandøren. I tillegg til retningslinjene forplikter leverandøren seg til å overholde alle gjeldende lover og forskrifter som er relevante for kontraktsforholdet, samt alle kontraktsmessige forpliktelser overfor Istad. De etiske kravene til leverandørene er tilgjengelig på www.istad.no.

FORETAKSSTYRING

Istad har ikke noe verdipapirer notert på noe regulert marked og er ikke underlagt rapporteringskrav om foretaksstyring etter regnskapsloven § 2-9. Istad har like fullt valgt å benytte Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES) innenfor rammene som selskapets organisasjonsform og eierskap setter.

Istad sin redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse er tilgjengelig på www.istad.no.

Omdømme

Istad-konsernet er opptatt av å opprettholde et godt omdømme. De viktigste elementene for å nå denne målsettingen er å levere produkter og tjenester av høy kvalitet, samt å ha ansatte

som er gode ambassadører for konsernet. Et annet viktig virkemiddel i omdømmebyggingen er konsernets bidrag til lokalt kulturliv, blant annet gjennom Istadfondet og Istad Fordel.

Fremtidsutsikter

NETT

Viktige fokusområder innenfor dette området er kostnads-effektiv drift, samtidig som man opprettholder høy leverings-sikkerhet. Nettvirksomheten har over tid hatt en god og effektiv drift, med 99,993 % opptid i 2024. Det er sluttført store prosjekter i 2024, og det arbeides med flere krevende prosjekter inn i 2025. Målet er en effektivitet i nettvirksomheten over 100 %, og det forventes at den effektive driften fortsetter inn i 2025.

KRAFTPRODUKSJON

Godt forvaltede vannkraftanlegg forventes å gi en god og sikker kontantstrøm i årene fremover. Egne produksjonsanlegg er også fornyet og teknologisk oppdatert de siste årene, noe som har gitt en betydelig enklere driftssituasjon. Det kan være betydelige svingninger i inntektene som en følge av varierende produksjonsmengde og svingende kraftpriser. Med tilgang på magasinkapasitet er det gode muligheter å oppnå en mer lønnsom produksjon ved å fokusere på de høyest betalte time-ne. Dette måles og rapporteres løpende i form av en capture rate. Som hovedregel oppveies lavere volum av høyere priser og vice versa. Det var store svingninger i kraftprisene i prisområde NO3 (Midt-Norge) i 2024. Det er for tiden stor usikkerhet hvilke priser en vil oppnå på kraftproduksjonen i 2025. Samfunnet har et sterkt økende behov for kraft. Istad arbeider med prosjekt som potensielt kan øke kraftproduksjonen i prisområde NO3.

KRAFTOMSETNING

Markedet for kraftomsetning har gjennomgått store endringer de siste årene. Istad Kraft har fulgt denne utviklingen tett, og arbeider bevisst med å videreutvikle markedsarbeidet til å kunne håndtere en endret konkurransesituasjon. Det har de

siste årene vært jobbet med flere innovasjonsprosjekter på markedssiden, og det er gjennomført en fornying av digitale forretnings- og markedssystemer. En godt utviklet appløsning har bidratt til en god markedsposisjon i det lokale markedet. Selskapet opprettholder en høy markedsandel i et turbulent marked og fremtidsutsiktene ser lovende ut.

FJERNVARME

Det er et negativt økonomisk bidrag på 3,7 MNOK i 2024 for fjernvarmeverksamheten. Hovedårsaken til dette er høye råvarepriser, samtidig som kraftprisene begrenser inntektene. Det forventes ingen endringer av dette inn i 2025. Det jobbes med alternative løsninger for virksomhetsområdet.

FIBER

Istad Fiber disponerer et betydelig fibernett innenfor Molde-regionen, og leverer bredbåndstjenester til både bedrifts-markedet og privatmarkedet. Selskapet har over 11.000 aktive kunder i denne regionen. Det har vært en sterk konkurranse om kundene i privatmarkedet. Istad Fiber har hatt stor suksess med sin inntreden i dette markedet. De fleste av kundene i regionen har fått en bredbåndsløsning, slik at en forventer ikke noen særlig vekst inn i 2025.

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Virksomhetene i Istad-konsernet har hatt normal drift så langt i 2025.

Inntektene fra kraftproduksjonen svinger mye fra år til år. Det ser ut til å bli relativt lave kraftpriser for 2025. Vi forventer dermed et lavere resultat for Istad i 2025, sammenlignet med 2024.

Forutsetninger om fortsatt drift

I årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn, da det etter styrets oppfatning ikke er forhold som tilsier noe annet.

Disponering av årsresultatet

Styret foreslår følgende disponering av årets resultat i Istad AS på NOK 24.170.325.

Til utbytte	NOK 22.800.000
Til annen egenkapital	NOK 1.370.325
Sum disponeringer	NOK 24.170.325

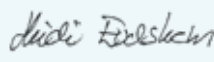
STYRET I ISTAD AS
Molde, 30. april 2025


Torgeir Dahl
Leder


Olav Osvoll
Nestleder


Kristine Gautvik


Birgit Løyland


Heidi Eidskrem


Frank Ove Sæther


Adrian Lange


Ivar Kosberg
Konsernsjef


Odd Magne Bolli

Resultatregnskap

Beløp oppgitt i MNOK.

ISTAD AS				KONSERN	
2024	2023	Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
-	-	Energiinntekter		484,1	577,3
-	-	Nettinntekter		347,2	294,2
22,7	21,6	Andre driftsinntekter		58,9	58,6
22,7	21,6	Sum driftsinntekter	1-4	890,2	930,1
-	-	Varekostnader		532,5	518,4
15,7	16,1	Lønn og sosiale kostnader	5	78,2	78,8
3,6	3,3	Avskrivninger	6	63,0	59,9
15,9	15,9	Andre driftskostnader	5	93,7	93,5
35,2	35,3	Sum driftskostnader		767,4	750,6
-12,4	-13,7	Driftsresultat		122,8	179,5
		Finansinntekter og finanskostnader			
105,8	109,8	Finansinntekter	7, 8	18,6	13,2
-	-	Resultat fra tilknyttede selskaper		0,4	1,1
68,7	49,4	Finanskostnader	9	68,7	56,9
37,1	60,4	Resultat av finansposter		-49,7	-42,7
24,7	46,7	Resultat før skattekostnad		73,1	136,8
0,5	0,4	Skattekostnad på ordinært resultat	10	27,4	53,7
24,2	46,3	Årets resultat		45,7	83,1
-	-	Minoritetens andel av årets resultat		-	-
24,2	46,3	Årets resultat henført til Istad AS sine aksjonærer		45,7	83,1

Balanse - Eiendeler

Beløp oppgitt i MNOK.

ISTAD AS				KONSERN	
2024	2023	Eiendeler	Note	2024	2023
		Anleggsmidler			
		<i>Immaterielle eiendeler</i>			
0,9	1,3	Utsatt skattefordel	10	-	-
-	-	Immaterielle eiendeler	6	1,8	3,2
0,9	1,3	Sum immaterielle eiendeler		1,8	3,2
		<i>Varige driftsmidler</i>			
55,0	42,8	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		74,2	62,4
-	-	Fjernvarmeanlegg		3,3	3,3
-	-	Kraftstasjoner		142,9	148,0
-	-	Overføringsanlegg		1.209,2	1.096,5
3,8	1,1	Driftsløsøre		37,6	38,7
0,2	1,5	Anlegg under utførelse		133,7	142,3
59,0	45,3	Sum varige driftsmidler	6	1.600,9	1.491,2
		<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
336,1	336,2	Investeringer i datterselskaper	11	-	-
950,0	860,0	Lån til foretak i samme konsern	12	-	-
-	-	Andel Driva Kraftverk DA	11	63,6	63,8
61,3	61,3	Investeringer i tilknyttet selskap	11	64,3	69,4
0,6	0,6	Investeringer i aksjer og andeler	11	8,5	8,5
3,0	2,9	Andre langsiktige fordringer		9,0	8,9
17,6	15,5	Pensjonsmidler	5	104,4	96,7
1.368,6	1.276,5	Sum finansielle anleggsmidler		249,8	247,3
1.428,4	1.323,2	Sum anleggsmidler		1.852,5	1.741,7
		Omløpsmidler			
-	-	Beholdning av materiell		17,2	18,2
		<i>Fordringer</i>			
0,4	0,4	Kundefordringer	12	145,8	230,2
165,6	247,6	Fordring på selskap i samme konsern		-	-
1,1	0,5	Andre fordringer	12	17,8	28,4
167,1	248,4	Sum fordringer		163,7	258,6
172,2	16,6	Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	227,2	62,8
339,3	265,1	Sum omløpsmidler		408,1	339,7
1.767,7	1.588,2	SUM EIENDELER		2.260,6	2.081,4

Balanse - Egenkapital og gjeld

Beløp oppgitt i MNOK.

ISTAD AS

KONSERN

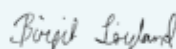
2024	2023	Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
		Egenkapital			
		<i>Innskutt egenkapital</i>			
100,0	100,0	Aksjekapital (100.000 aksjer à NOK 1.000)		100,0	100,0
100,0	100,0	Sum innskutt egenkapital	14	100,0	100,0
		<i>Opptjent egenkapital</i>			
222,3	220,9	Annen egenkapital		455,4	432,5
222,3	220,9	Sum opptjent egenkapital	14	455,4	432,5
322,3	320,9	Sum egenkapital henført til Istads aksjonærer	14	555,4	532,5
-	-	Minoritetsinteresser		0,3	0,3
322,3	320,9	SUM EGENKAPITAL	14	555,7	532,8
		GJELD			
		<i>Avsetning for forpliktelser</i>			
8,4	8,2	Pensjonsforpliktelser		8,4	8,2
-	-	Utsatt skatt		92,5	81,6
8,4	8,2	Sum avsetning for forpliktelser		100,9	89,8
		<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
1.400,0	1.100,0	Øvrig langsiktig gjeld	15	1.400,0	1.100,0
		Sum annen langsiktig gjeld		1.400,0	1.100,0
		<i>Kortsiktig gjeld</i>			
-	106,2	Gjeld til kredittinstitusjoner		-	106,2
3,3	2,6	Leverandørgjeld		24,7	36,2
7,5	4,8	Gjeld til selskap i samme konsern		-	-
-	-	Betalbar skatt	10	12,2	27,1
1,5	1,3	Offentlige avgifter		92,7	88,0
22,8	41,5	Skyldig utbytte	14	22,8	41,5
-	-	Skyldig utbytte til minoritet		-	-
1,9	2,7	Annen kortsiktig gjeld		51,6	59,8
37,0	159,1	Sum kortsiktig gjeld		204,0	358,8
1.445,4	1.267,3	SUM GJELD		1.704,9	1.548,6
1.767,7	1.588,2	SUM GJELD OG EGENKAPITAL		2.260,6	2.081,4

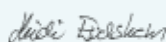
STYRET I ISTAD AS
Molde, 30. april 2025


Torgeir Dahl
Leder

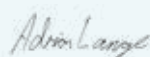

Olav Osvoll
Nestleder


Kristine Gautvik


Birgit Løyland


Heidi Eidskrem


Frank Ove Sæther


Adrian Lange


Ivar Kosberg
Konsernsjef


Odd Magne Bolli

Kontantstrømanalyse

Beløp oppgitt i MNOK.

ISTAD AS			KONSERN	
2024	2023		2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
24,7	46,7	Resultat før skattekostnad	73,1	136,8
-	-	Periodens betalte skatt	-31,1	-28,9
-	-	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-0,5	-
3,6	3,3	Ordinære avskrivninger	63,0	59,9
-	-	Nedskrivning finansielle anleggsmidler	-	-
-	-	Endring i varelager	1,0	-0,7
-	0,2	Endring i kundefordringer	84,4	50,0
3,5	4,7	Endring i leverandørgjeld	-11,6	-35,9
-1,9	-3,3	Forskjell pensjonskostnad og utbetalt til pensjonsordning	-7,4	-29,8
-	-	Poster klassifisert som investerings- eller finansaktiviteter	-6,6	-1,1
81,8	125,4	Endring i andre tidsavgrensningsposter	6,9	53,4
111,7	177,0	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	171,1	203,7
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
-	-	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0,5	-
-18,5	-11,9	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-179,9	-116,0
0,1	-	Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler	11,7	-
-	-	Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	-	-
-90,0	-80,0	Utbetaling ved lån til datterselskap	-	-
-	-	Endring anlegg under utførelse	8,6	-30,3
-108,4	-91,9	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-159,1	-146,3
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
300,0	-	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	300,0	-
-	-	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-	-
-106,2	-193,2	Netto endring i kassakreditt	-106,2	-193,2
-	-	Innbetalinger av egenkapital/innskudd minoritet	-	-
-41,5	-29,0	Utbetaling av utbytte til majoritet	-41,5	-29,0
-	-	Utbetaling av utbytte til minoritet	-	-
152,3	-222,2	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	152,3	-222,2
155,6	-137,1	Netto endring i betalingsmidler	164,4	164,8
16,6	153,7	Beholdning av betalingsmidler ved periodens begynnelse	62,8	227,6
172,2	16,6	Beholdning av betalingsmidler ved periodens slutt	227,2	62,8

Regnskapsprinsipper

KONSOLIDERINGSPRINSIPPER - DATTERSELSKAP

Ved konsolideringer oppkjøpsmetoden benyttet. Dette innebærer at kjøpesummen for aksjer i datterselskap er eliminert mot egenkapitalen i datterselskapet på kjøpstidspunktet. Merverdier er i konsernregnskapet henført til respektive eiendeler med brutto-beløp. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld er eliminert.

Utbytte/konsernbidrag er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Ved utbytte/konsernbidrag som vesentlig overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet anses den overskytende del som tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investerings verdi i balansen.

PRINSIPPER FOR INNTEKTS- OG KOSTNADSFØRING

Inntektsføring og kostnadsføring av varer og tjenester foretas ved levering. Inntekt resultatføres når den er opptjent, som normalt vil være på leveringstidspunktet. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekt inntektsføres.

Finansielle kraftkontrakter inngått i sikringsøyemed inntekts- og kostnadsføres i takt med leveransen.

ERSTATNINGER

Løpende erstatninger i forbindelse med grunnerverv o.l. utgifts- føres i det året hvor erstatningen pådras.

KLASSIFISERING AV BALANSEPOSTER

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klas- sifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall.

KUNDEFORDRINGER

Kundefordringer vurderes til pålydende med fradrag for påregne- lig tap. Avsetningen til tap gjøres på grunnlag av individuelle vur- deringer av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

AKSJER OG ANDELER

Aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler er i selskaps- regnskapet vurdert til kostpris, med mindre det har vært en varig verdinedgang. Andelen i Driva Kraftverk DA er presentert etter egenkapitalmetoden. Dette er gjort ved at konsernets andel av resultatet i Driva Kraftverk DA sitt regnskap er ført under vare- kostnad i konsernets regnskap. Netto andel av balanseverdiene i Driva Kraftverks regnskap er i konsernets balanseregnskap pre- sentert som "Andel Driva Kraftverk DA" under anleggsmidler. I konsernregnskapet presenteres aksjer i tilknyttede selskaper etter egenkapitalmetoden med mindre annet prinsipp er angitt i noten.

VAREBEHOLDNINGER

Beholdningen er verdsatt til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

MAGASINBEHOLDNINGER

Magasinert vann beholdningsføres ikke.

MER-/MINDREINNTÉKT VEDR. MONOPOLVIRKSOMHETEN

I henhold til retningslinjer fra NVE skal det føres separat regn- skap for kraftselskapenes monopolvirksomhet. Nettariffene fastsettes med utgangspunkt i en inntektsramme fastsatt av NVE med tillegg av kostnader i overliggende nett mv. Nettdrif- ten kan et enkelt år gi over- eller underdekning fordi det kan oppstå avvik både når det gjelder volum og kostnader i forhold til forutsetningene for gjeldende nettleie. Det skal tas hensyn til eventuelle avvik ved fastsettelsen av senere års nettleie.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Investeringer i overføringsanlegg og andre varige driftsmidler blir aktivert og avskrevet lineært over antatt økonomisk levetid fra det tidspunkt driftsmidlet blir satt i ordinær drift. Anleggs- bidrag er ført som reduksjon av anleggskostnaden.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både perio- dens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i sam- me periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening.

AVGIFT PÅ KRAFTPRODUKSJON (HØYPRISBIDRAG)

Avgift på kraftproduksjon (høyprisbidrag) ble innført med virkning fra 28. september 2022 for vannkraftverk med gene- ratorer med påstemplet merkeytelse på 10.000 kVA eller mer. Avgiften er avviklet med virkning fra 1. oktober 2023. Avgiften omfattet kraft som ble tatt ut når kraftprisen oversteg 70 øre per kWh. Denne avgiften er ført som en del av Andre driftskost- nader. I regnskapet for 2023 utgjør denne avgiften et beløp på 1,0 MNOK. Høyprisbidraget er ikke fradragsberettiget verken i selskaps- eller grunnrenteskatt.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kon- tanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

OMREGNING AV UTENLANDSK VALUTA

Omregning av utenlandsk valuta er skjedd etter dagskurs- metoden. Det betyr at dagskurs er benyttet i balansen og gjen- nomsnittskurs er benyttet i resultatregnskapet.

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omreg- nes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakurs- endringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

LEASING

Selskapenes leasingavtaler er vurdert som operasjonell leasing, og kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leasingleie.

NOTER

NOTE 1. Kraftproduksjon

Istad Kraft AS disponerer kraften						
GWh	DELEIDE			HELEID		Sum
	Driva Kraftverk	Haukvik Kraftverk	Istad-anleggene	Meisal Kraftverk	Angvik Kraftverk	
Brutto produksjon 2024	115,3	2,1	22,4	17,8	2,7	160,3
Brutto produksjon 2023	156,0	2,6	29,5	18,4	2,7	209,2
Brutto produksjon middel	155,0	-	35,0	20,0	3,0	213,0
Magasinbeholdning 31.12.2024	94,3 %		97,2 %	86 %	-	
Magasinbeholdning 31.12.2023	65,3 %	-	65 %	40 %	-	

Driva Kraftverk eies av Driva Kraftverk DA, hvor Istad Kraft AS eier 25 % i selskapet. Haukvik Kraftverk eies av Haukvik Kraft AS. Dette selskapet er 100 % eid av Haukvik Eiendom AS, hvor Istad Kraft AS eide 34 % frem til 19.11.2024. Produksjonsandelen i Haukvik Kraft AS er derfor for perioden 1.1.-18.11.2024. De øvrige kraftverkene ligger i Istad Kraft AS. For alle kraftverkene forvalter og disponerer Istad Kraft AS den produserte kraften selv.

KONSERNETABLERING 1.1 1998

I forbindelse med omorganiseringen av Istad-konsernet 1.1.1998 ble produksjonsvirksomheten overført fra Istad AS til Istad Kraft AS. Det ble søkt Olje- og energidepartementet om unntak fra konsesjonsplikt og forkjøpsrett etter industrikonsesjonslovens § 1,4. ledd (nå vannfallsrettighetsloven).

Denne søknaden ble innvilget på vilkår om at enhver fremtidig aksjeoverdragelse i Istad Kraft AS skal meldes til konsesjonsmyndigheten. Departementet forbeholder seg videre retten til, ved enhver fremtidig overdragelse av aksjer i selskapet å gjøre den statlige forkjøpsretten gjeldende etter industrikonsesjonsloven for fallrettigheter som tidligere ikke er konsesjonsbehandlet, samt å konsesjonsbehandle overdragelse av de rettighetene selskapet ved dette unntak har fått unntatt fra konsesjonsbehandling. For konsederte fall forbeholder staten seg å gjøre forkjøpsrett gjeldende etter industrikonsesjonsloven dersom en aksjeoverdragelse medfører at vilkårene for tidsubegrenset konsesjon ikke lenger er til stede. Dersom Istad Kraft AS senere overdrar andeler i ansvarlige selskaper, sameier eller andre sammenslutninger med konsesjonspliktige vannfallsrettigheter, utløses konsesjonsplikt etter industrikonsesjonsloven. Forkjøpsrett utløses etter samme kapittel for så vidt gjelder fallrettigheter som tidligere ikke er konsesjonsbehandlet.

All konsesjonspliktig produksjonsvirksomhet skal ligge i Istad Kraft AS. Selskapet skal være aksjeselskap med eget styre, egne ansatte og egen ledelse. Nyemisjon av aksjer i selskapet for eksempel i forbindelse med fusjon med andre selskaper vil bli behan-

dlet på samme måte som aksjeoverdragelse i forhold til de vilkår departementet har satt i forbindelse med aksjeoverdragelse i selskapene.

KJØP AV NESSET KRAFT AS

Istad Kraft AS og Nesset kommune inngikk den 19. desember 2019 en avtale om Istad Kraft AS sitt erverv av samtlige aksjer i Nesset Kraft AS. Aksjeoverdragelsen skjedde den 26.2.2020. Transaksjonen utløser i utgangspunktet konsesjonsplikt og forkjøpsrett etter vannfallsrettighetsloven § 2, jf. § 24. Når særlige hensyn foreligger, kan Olje- og energidepartementet i det enkelte tilfelle gjøre unntak fra konsesjonsplikt og forkjøpsrett, jf. vannfallsrettighetsloven § 3 annet ledd. Departementet kom til at det foreligger slike særlige hensyn som gjør at unntaksbestemmelsen kan anvendes. Unntaket etter vannfallsrettighetsloven § 3 annet ledd ble gitt med vilkår om at enhver fremtidig aksjeoverdragelse i Istad AS og Istad Kraft AS meldes til konsesjonsmyndighetene. Departementet forbeholder seg retten til, ved enhver fremtidig aksjeoverdragelse i selskapene, å gjøre den statlige forkjøpsretten etter § 6 gjeldende for fallrettigheter som ikke tidligere er konsesjonsbehandlet, samt å konsesjonsbehandle de rettigheter selskapene ved dette og tidligere vedtak har fått unntak fra konsesjonsbehandling etter industrikonsesjonsloven.

Emisjon av aksjer i selskapene, for eksempel i fusjon med et annet selskap, vil bli behandlet på samme måte som aksjeoverdragelse. I forbindelse med tidligere omorganisering har Nesset Kraft AS fått unntak fra konsesjonsplikt og forkjøpsrett etter tidligere industrikonsesjonslov § 1 fjerde ledd.

NOTE 2. Monopolvirksomheten - drift av nettet

BELØP I MNOK	2024	2023	2022	2021	2020
Inntektsramme	240,3	241,9	213,2	189,4	168,5
Tillatt inntekt, etter fradrag KILE	468,4	295,1	257,6	269,7	257,4
Faktisk inntekt	478,4	266,4	238,0	277,5	260,0
Driftsresultat monopolvirksomhet	100,8	100,7	79,8	58,6	58,7

Avkastning og mer-/mindreinntekt - monopolvirksomheten

BELØP I MNOK	2024	2023	2022	2021	2020	Gj.snitt 2020-2024
Grunnkapital for kapitalavkastning 31.12 (inkludert 1 % arbeidskapital)	1.228,5	1.117,3	1.064,0	887,5	849,9	
Gjennomsnittlig avkastningsgrunnlag	1.172,9	1.090,7	975,8	868,7	811,2	
Avkastning i prosent (gjennomsnittlig avkastningsgrunnlag)	8,6	9,2	8,2	6,8	7,2	8,0
NVEs normalavkastning i prosent	7,7	8,4	7,5	5,4	5,2	6,8
(Mer-)/mindreinntekt 01.01. inkl. renter	9,2	(19,2)	(38,2)	(30,1)	(24,4)	
(Mer-)/mindreinntekt 01.01. inkl. renter Neset Kraft AS					(2,8)	
(Mer-)/mindreinntekt 31.12. inkl. renter	(0,5)	9,2	(19,2)	(38,2)	(30,1)	

Mer-/mindreinntekt for regional- og distribusjonsnettet er vist netto i balansen.

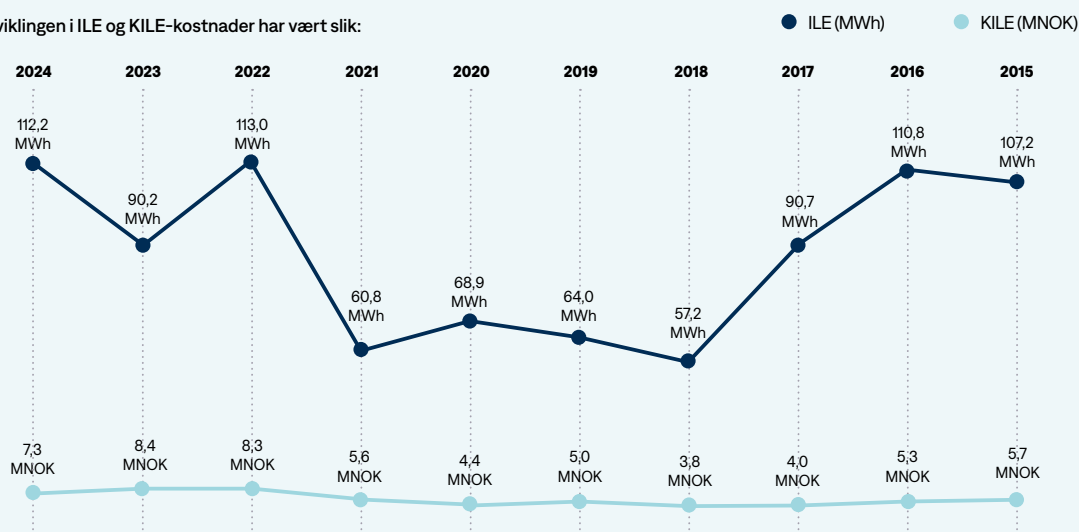
KILE

KILE står for Kvalitetsjustert inntektsramme ved ikke levert energi.

Årlig inntektsramme skal kvalitetsjusteres for avbruddsskader som følge av ikke levert energi. Nettselskapets totale avbruddskostnad fremkommer ved å multiplisere avbruddssatsene med mengde ikke levert energi (ILE) som er rapportert.

I 2024 ble KILE-kostnaden 7,3 MNOK.

Utviklingen i ILE og KILE-kostnader har vært slik:



Elinett AS mottok i 2024 1,1 MNOK i erstatning for frekvensstyrt belastningsfrakobling fra Statnett. Denne er ført mot KILE-kostnaden i 2024, slik at netto KILE ved beregning av tillatt inntekt er 6,2 MNOK.

NOTE 3. Salgsinntekter

Spesifikasjon av salgsinntekter på virksomhetsområde fremgår på egne linjer i resultatregnskapet.

I regnskapet er inntektene for salg av kraftproduksjonen vist som en del av energiinntektene, selv om Istad foretar en netto anmelding av forbruk og kraftproduksjon. Kraftproduksjonen avregnes i forhold til spotprisen i de aktuelle timene det produseres kraft. Inntektene på kraftproduksjonen utgjør i 2024 77,6 MNOK (133,4 MNOK).

Kraftproduksjon oppnådde i 2024 en gjennomsnittlig pris på 45,3 øre/kWh (55,7 øre/kWh). Til sammenligning var NO3 prisen i elspot-markedet 32,6 øre/kWh (43,9 øre/kWh). Dette gir en forvaltningsgevinst i 2024 på 20,3 MNOK (24,7 MNOK), eller en capture rate lik 139 % (127 %).

Det er ingen salgsinntekter i utlandet.

NOTE 4. Finansiell og markedsmessig risiko

Viser til omtale i årsberetningen under Markedsrisiko og Finansiell risiko. Det inngås forwardkontrakter for sikring av markedsrisiko ved salg av kraft til sluttbrukerkunder på fastpriskontrakter. Prisbasis i forwardkontraktene er enten systempris eller områdepris i det området kraften leveres til sluttbrukerkunden. Forwardkontraktene inngås med tilsvarende volum og samme løpetid som kontraktene med kundene («back to back» sikring). Gevinster og tap fra sikringsinstrumentet (forwardkontraktene) sammenstilles med inntektsføringen av kraftleveransene til sluttbrukerkundene. I 2024 ble det kostnadsført et beløp på 0,5 MNOK fra forwardkontraktene.

I perioder selges det et produkt hvor kunden knytter seg opp mot en spotpris med et definert pristak. For disse periodene benyttes det opsjoner for «back to back» sikring av produktet.

Pr. 31.12.2024 er likvidasjonsverdien på de finansielle instrumentene et tap på 2,1 MNOK. Sikringene har en løpetid fra 2024 og ut 2028.

Det gjøres kun finansielle handler for å sikre kraftleveranser til sluttbrukerkunder.

NOTE 5. Lønnskostnader m.m.

BELØP I MNOK	ISTAD AS		ISTAD KONSERN	
	2024	2023	2024	2023
Lønninger og godtgjørelser	12,7	10,8	104,0	94,7
Arbeidsgiveravgift	2,1	2,5	16,7	18,8
Pensjonskostnader	0,2	2,2	4,0	5,2
Andre ytelser	0,7	0,6	4,7	4,2
Aktiverte egne investeringsarbeider	-	-	-51,2	-44,1
Sum lønns- og personalkostnader	15,7	16,1	78,2	78,8

PENSJON

De enkelte foretaks pensjonsansvar i forhold til den ordinære tariffestede tjenstepensjonsordningen var frem til 31.12.2010 dekket gjennom pensjonsordning i Kommunal Landspensjonskasse (KLP) for alle ansatte i selskapene Istad AS, Elinett AS og Istad Kraft AS. Denne ordningen gir en definert ytelse i henhold til tariffavtalen i kommunal sektor. Fordi det foretas en fordeling av den aktuarmessige risiko mellom alle foretakene, kommunene og fylkeskommunene som deltar i ordningen, tilfredsstiller den kriteriene for det som betegnes som en flerforetaksplan. Den ytelsesbaserte pensjonsordningen ble lukket pr 31.12.2010, slik at alle nyansatte fra og med 1.1.2011 går

inn på en innskuddsbasert pensjonsordning. I forbindelse med denne overgangen valgte også noen av de tidligere ansatte å gå over på den nye innskuddsbaserte ordningen. Disse har i tillegg en tariff-festet avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP).

Selskapene i konsernet er pliktige til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Ordningene som er etablert dekker kravene etter loven. Det er for 2024 totalt innbetalt 0,2 MNOK i Istad AS og 5,9 MNOK for konsernet i premier knyttet til innskuddsbasert ordning inklusive AFP.

Sammensetningen av årets pensjonskostnad og netto pensjonsforpliktelse for den ytelsesbaserte pensjonsordningen fremkommer slik:

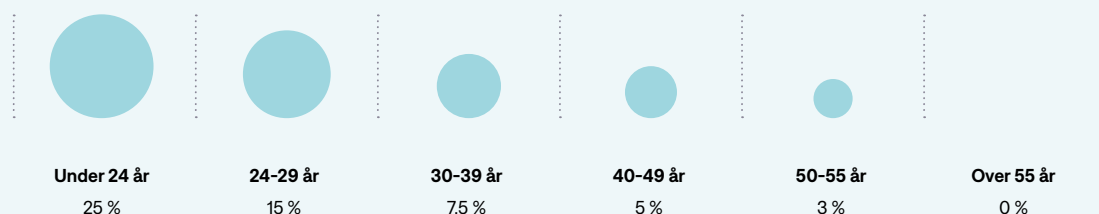
BELØP I MNOK	ISTAD AS		KONSERN	
PENSJONSKOSTNADER	2024	2023	2024	2023
Nåverdi av årets opptjening	1,1	1,2	5,2	6,0
Rentekostnad	2,2	2,0	12,5	12,1
Brutto pensjonskostnad	3,3	3,2	17,7	18,1
Forventet avkastning	-3,7	-3,3	-21,6	-20,0
Administrasjonskostnad/Rentegaranti	0,1	0,1	0,6	0,7
Aga netto pensjonskostnad inkl. administrasjonskostnad	0,0	0,0	-0,4	-0,2
Resultatført aktuarielt tap (gevinst)	0,5	0,6	3,1	3,8
Resultatført planendring	0,0	0,0	0,0	0,0
Netto pensjonskostnad ytelsesbasert ordning	0,2	0,6	-0,6	2,4
Obligatorisk tjenestepensjon - innskuddsordning og AFP	0,2	0,2	5,9	5,3
Sum pensjonskostnader	0,4	0,8	5,3	7,7
PENSJONSFORPLIKTELSE	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Brutto påløpte forpliktelser	68,7	71,3	387,4	406,7
Pensjonsmidler	77,6	71,4	441,9	413,9
Netto påløpte forpliktelser før arbeidsgiveravgift	-8,9	-0,1	-54,5	-7,2
Arbeidsgiveravgift av netto påløpte forpliktelser	-1,2	-0,0	-7,7	-1,0
Ikke resultatført aktuarielt tap ekskl. arbeidsgiveravgift	-6,6	-13,5	-36,9	-77,5
Arbeidsgiveravgift av ikke resultatført aktuarielt tap	-0,9	-1,9	-5,3	-11,0
Netto pensjonsforpliktelse inklusive arbeidsgiveravgift	-17,6	-15,5	-104,4	-96,7
Balanseført tilleggspensjonsordning	8,4	8,2	8,5	8,2
Sum balanseført netto pensjonsmidler inklusive arbeidsgiveravgift	-9,2	-7,3	-95,9	-88,5
Herav: Sum balanseført pensjonsforpliktelser	8,4	8,2	8,5	8,2
Sum balanseført pensjonsmidler	17,6	15,5	104,4	96,7

Nedenfor beskrives de forutsetninger som er benyttet ved beregning av foretakenes pensjonskostnader og forpliktelser i 2024. Pensjonskostnaden og forpliktelsen pr 31.12. er bokført uten innregning av livsvarig AFP pga. manglende avklaring av regelverket knyttet til fordelingen av finansieringen. Dette følger av veiledning fra Norsk Regnskapsstiftelse pr. januar 2025, som legger til grunn at regnskapsføringen av planendringen pr. april 2024 kan utsettes frem til avtaleverk knyttet til fordeling av finansiering er fastsatt.

- Med hensyn til dødelighet og uførhet mv. har vi benyttet forutsetningene i KLPs forsikringstekniske beregningsgrunnlag.

RENTEFORUTSETNINGER MV.	31.12.24	31.12.23
Årlig avkastning	5,90 %	5,30 %
Diskonteringsrente	3,90 %	3,10 %
Årlig lønnsvekst	4,00 %	3,50 %
Årlig vekst i folketrygdens grunnbeløp	3,75 %	3,25 %
Pensjonsregulering Felles Kommunal Pensjonsordning KLP	3,00 %	2,80 %

- For frivillig avgang er det for 2024 forutsatt følgende i beregningen av AFP-relaterte forpliktelser i Felles Kommunal Pensjonsordning.



- For alle årskull beregnes forpliktelsen basert på regelverket om AFP som gjelder for personer født 1962 og tidligere. For yngre årskull gjøres beregningene etter dagens AFP-ordning siden et komplett regelverk for tidligpensjon ennå ikke er vedtatt. Kostnadene til AFP avhenger av hvor mange i hvert årskull som tar ut AFP. For AFP i Felles Kommunal Pensjonsordning har KLP regnet med en uttaksandel på 42,5 % fra 62 år for de med pensjonsalder 70 år og 36 % for de med pensjonsalder 65 år. Beregningen er foretatt for 7 ansatte i Istad AS og totalt 39 ansatte i konsernet, samt 26 nåværende pensjonister i Istad AS og 168 i konsernet.

PENSJON AV LØNN OVER 12 G

Det er også foretatt beregning av pensjonsforpliktelse av lønn over 12 G. Dette gjelder bare konsernsjef i Istad AS og forpliktelsen er balanseført med 8,4 MNOK.

ANTALL ÅRSVERK

Istad AS hadde i 2024 gjennomsnittlig 10,8 årsverk (10,5 årsverk). Konsernet hadde i 2024 120,7 årsverk (119,6 årsverk).

YTELSER TIL LEDENDE ANSATTE

BELØP I TNOK		LØNN	PENSJON	ANNEN GODTGJØRELSE
Ivar Kosberg	Konsernsjef	1.993	573	20
Bente Elin Holberg	Økonomisjef	1.347	307	20
Dyre Halse	IT-sjef	1.348	417	27
Gerhard Eidså	Daglig leder Elinett AS	1.446	540	57
Rune Humlung	Daglig leder Istad Kraft AS	1.438	214	20

Det er ingen bonus- eller opsjonsordning for ledende ansatte. Det er heller ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til fordel for ledende ansatte.

I henhold til ansettelseskontrakten har konsernsjef en opp-

sigelsestid på seks måneder. Dersom styret går til oppsigelse eller avskjedigelse av konsernsjef, eller han under spesielle omstendigheter sies opp eller stillingen opphører som følge av fusjon eller oppkjøp, har han krav på full lønn i 12 måneder utover oppsigelsestid.

LØNN KVINNER OG MENN

Istad har to lønssystemer, ett for energimontørene og ett for de øvrige ansatte (utenom konsernledelsen). Lønn til konsernledelsen fastsettes individuelt.

Lønssystemet til energimontørene er kun basert på objektive kriterier, som ansiennitet, relevant utdanning, sertifikater, kurs og bevis. Jo lengre ansiennitet, jo mer relevant utdanning og jo flere sertifikater, kurs og beviser den enkelte har, jo større uttelling gir dette i lønssystemet. Ulikheter i lønn skyldes ulikheter i nevnte kriterier.

Lønssystemet for de øvrige ansatte er basert på et stillingsvurderingssystem hvor det er en inndeling i inntil 12 nivåer. Hver stilling er vurdert i forhold til 9 ulike kriterier. De 9 kriteriene er krav til utdanning, krav til erfaring, grad av problemløsning, grad av selvstendighet, grad av resultatpåvirkning, grad av personalledelse, krav til kontakter og samarbeid, miljø og markeds- tillegg. Hver av disse kriteriene har en poengskala. Den samlede poengsummen avgjør i hvilket nivå stillingen inngår. Stillingen bestemmer nivået på grunnlønn. Den samlede lønnen er grunnlønn pluss individuelt tillegg. Det individuelle tilleggget er basert på en individuell vurdering og kan utgjøre inntil 25%.

GODTGJØRELSE TIL STYRET

Styreleder har et honorar på NOK 149.000 per år. De øvrige 7 medlemmene i styret mottar hver et honorar på NOK 78.000. Møtende varamedlemmer mottar NOK 5.500 per møte. Totalt er det utbetalt NOK 723.500 i styrehonorar. Et årshonorar fordeles etter funksjonstid der det har skjedd endringer av representanter i perioden. Styret har ikke noen avtale om å motta noe annet enn styrehonorar, og det er heller ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til fordel for medlemmer av styret.

GODTGJØRELSE TIL REVISOR (TNOK)	ISTAD AS	KONSERN
Honorar for revisjon	149,8	581,9
Bistand	26,2	128,0
Andre tjenester utenfor revisjon	-	-

NOTE 6. Avskrivninger/Varige driftsmidler

ISTAD AS				BELØP I MNOK
	Bygninger mv	Driftsløsøre	Immaterielle eiendeler	Totalt
Opprinnelig anskaffelseskost pr. 01.01	99,5	24,6	9,1	133,2
Tilgang til anskaffelseskost	15,4	3,2	-	18,5
Avgang til anskaffelseskost	-	-	-	-
Opprinnelig anskaffelseskost pr. 31.12	114,9	27,8	9,1	151,8
Akkumulerte ordinære avskrivninger pr. 31.12	59,9	24,0	9,1	93,0
Bokført verdi pr. 31.12	55,0	3,8	-	58,8
Årets avskrivninger	3,1	0,5	-	3,6
Avskrivningssatser	2 %	10 - 33 %	33 %	

LEASINGFORPLIKTELSE

Årlig leie for leasede driftsmidler beløper seg til 0,2 MNOK (0,3 MNOK).

ISTAD KONSERN							BELØP I MNOK
	Bygninger mv	Kraftstasjoner	Overføringsanlegg	Fjernvarmeanlegg	Driftsløsøre	Immaterielle eiendeler	Totalt
Opprinnelig anskaffelseskost pr. 01.01	130,7	214,3	1.822,3	133,3	129,0	59,1	2.488,6
Tilgang til anskaffelseskost	15,6	0,4	155,3	0,2	8,2	0,1	179,9
Avgang til anskaffelseskost	-	-	-10,9	-	-	-	-10,9
Opprinnelig anskaffelseskost pr. 31.12	146,3	214,7	1.966,7	133,5	137,2	59,2	2.657,6
Akk. nedskrivninger pr. 31.12	-	-	-	119,3	-	-	119,3
Akk. avskrivninger pr. 31.12	72,1	71,8	757,5	10,9	99,7	57,4	1.069,3
Bokført verdi pr. 31.12	74,2	142,9	1.209,2	3,3	37,6	1,8	1.469,0
Årets nedskrivninger	-	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivninger	3,9	5,4	42,6	0,2	9,4	1,5	63,0
Avskrivningssatser	2 %	1 - 4 %	2 - 10 %	2 - 5 %	8-33 %	10-33 %	

LEASINGFORPLIKTELSE

Årlig leie for leasede driftsmidler i selskaper i konsernet beløper seg til 0,5 MNOK (0,8 MNOK).

NOTE 7. Vesentlige transaksjoner med nærstående

FAKTURERT TIL FØLGENDE SELSKAP (MNOK):	Adm. tjenester og husleie	Rente og garantiprovisjoner
Istad Kraft AS	7,9	9,0
Elinett AS	15,5	51,0

I tillegg kommer renter på bankkonto belastet via konsernkonto-ordningen etter gjeldende avtalevilkår.

NOTE 8. Finansinntekter

ISTAD AS		BELØP I MNOK	KONSERN	
2024	2023		2024	2023
40,0	55,0	Inntekt på investering i datterselskap *)	-	-
60,0	47,0	Renteinntekt fra foretak i samme konsern	-	-
5,6	7,6	Renteinntekt	12,1	12,9
0,2	0,2	Annen finansinntekt	6,5	0,3
105,8	109,8	Sum finansinntekter	18,6	13,2

*Gjelder utbytte og konsernbidrag.

NOTE 9. Finanskostnader

ISTAD AS		BELØP I MNOK	KONSERN	
2024	2023		2024	2023
68,4	48,9	Rentekostnad	68,2	56,2
0,3	0,5	Andre finanskostnader	0,5	0,7
68,7	49,4	Sum finanskostnader	68,7	56,9

Note 10. Skattekostnader

RESULTATSKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet består av beregnet betalbar skatt på alminnelig inntekt, endring i utsatt skatt/skattefordel samt beregnet grunnrenteskatt. Anvendt skattesats for skatt på alminnelig inntekt er 22 %.

NATURRESSURSSKATT

Kraftverk med påstemplet merkeytelse over 10.000 kVA skal svare naturressursskatt. Denne skatten blir beregnet på bakgrunn av gjennomsnittlig egenproduksjon i de aktuelle kraftverkene de siste 7 år multiplisert med 1,3 øre/kWh. Naturressursskatten går til fradrag i den betalbare inntektsskatten. Beregnet naturressursskatt som overstiger betalbar inntektsskatt kan fremføres.

GRUNNRENTESKATT

Grunnrenteinntekt for 2024 utgjør 15,0 MNOK. Skattesatsen for grunnrenteskatten i 2024 er 57,7 % (57,7 %) av beregnet grunnrenteinntekt, og gir en grunnrenteskatt på 8,7 MNOK. Grunnrenterelatert selskapsskatt kan trekkes fra i grunnlaget for grunnrenteskatt, slik at effektiv grunnrenteskattesats er 45 %.

GRUNNLAG FOR BEREGNING AV UTSATT SKATT

Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av de forskjeller som eksisterer ved utgangen av året mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Disse fordeler seg slik:

Disse fordeler seg slik:

ISTAD AS	BELØP I MNOK		INNTÆKSSKATT	
	31.12.2024	31.12.2023	Endring	
Midlertidige forskjeller knyttet til:				
Anleggsmidler	-14,1	-14,4	-0,3	
Langsiktig gjeld -/forpliktelse	9,2	7,3	-1,9	
Omløpsmidler	0,0	0,0	0,0	
Gevinst- og tapskonto	2,3	2,8	0,6	
Andre forskjeller	0,0	0,0	0,0	
Sum resultatførte midlertidige forskjeller	-2,6	-4,3	-1,7	
Fremførbart skattemessig underskudd	-1,3	-1,8	-0,5	
Grunnlag beregning utsatt skatt	-3,9	-6,1	-2,2	
Utsatt skattefordel	-0,9	-1,3	-0,5	

ISTAD KONSERN	BELØP I MNOK			INNTÆKSSKATT			GRUNNRENTESKATT		
	31.12.2024	31.12.2023	Endring	31.12.2024	31.12.2023	Endring			
Midlertidige forskjeller knyttet til:									
Anleggsmidler	263,3	286,2	23,0	-13,8	-18,0	-4,2			
Omløpsmidler	-0,8	0,5	1,3	-	-	-			
Kortsiktig gjeld	-	-	-	-	-	-			
Langsiktig gjeld	95,9	88,5	-7,4	-	-	-			
Gevinst- og tapskonto	-5,9	-7,4	-1,5	-	-	-			
Andre forskjeller	69,9	8,7	-61,2	-	-	-			
Fremførbart underskudd	-1,7	-5,6	-3,9						
Ikke utlignede forskjeller	-	-	-	-13,8	-18,0	-4,2			
Grunnlag beregning utsatt skatt	420,7	371,0	-49,7	-	-	-			
Utsatt skatt	92,6	81,6	-10,9	-	-	-			

I henhold til foreløpig regnskapsstandard for behandling av skatt er midlertidig skattereduserende og skatteøkende forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode utlignet og nettoført.

Nedenfor er det gitt en spesifikasjon over forskjellene mellom regnskapsmessig resultat før skattekostnad og årets grunnlag for betalbar inntektsskatt.

Sammenhengen mellom resultat før skatt og betalbar skatt av årets resultat:

BELØP I MNOK	ISTAD AS	KONSERN
Resultat før skattekostnad	24,7	73,1
Permanente forskjeller	-22,5	6,4
Årets underskudd til framføring og gjeldsrentebegrensning	-1,5	-1,5
Endring resultatførte midlertidige forskjeller	-1,7	-41,8
Årets skattegrunnlag	0,5	37,6
Herav konsernbidrag med skattevirkning	17,5	-
Anvendelse av fremførbart underskudd	-0,5	-3,9
Skattepliktig inntekt	17,5	33,7
Betalbar skatt av skattepliktig inntekt 22 %	3,9	7,4
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	-3,9	-3,9
Betalbar grunnrenteskatt	-	8,7
Sum resultatført betalbar skatt	-	12,2
Naturressursskatt – årets	-	1,8
Avregnet naturressursskatt mot skatt på alminnelig inntekt	-	-1,8
Sum betalbar skatt i balansen	0,0	12,2

Skattekostnaden i resultatet fremkommer slik:

BELØP I MNOK	ISTAD AS	KONSERN
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	-	3,7
Endring utsatt skatt	0,5	10,9
Betalbar grunnrenteskatt og naturressursskatt	-	8,7
Differanse fra i fjor	-	4,1
Sum skattekostnad i resultatet	0,5	27,4

Beregning av effektiv skattesats:

BELØP I MNOK	ISTAD AS	KONSERN
Resultat før skatt	24,7	73,1
Beregnet skatt av resultat før skatt	5,4	16,1
Skatteeffekt av resultatført konsernbidrag	-	-3,9
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-4,9	1,4
Skatteeffekt av andeler Driva	-	0,9
Betalbar grunnrenteskatt	-	8,7
Differanse fra i fjor	-	4,1
Sum skattekostnad i resultatet	0,5	27,4
Effektiv skattesats	1,9%	37,5%

NOTE 11. Aksjer og andeler

ISTAD AS					BELØP I 1.000 NOK
Selskapets navn	Aksje-kapital	Antall eid	Pålydende verdi NOK	Eierandel i prosent	Oppført i balansen
Istad Kraft AS	50.193	55.000	912,60	100,00	219.059
Elinett AS	124.224	14.250.000	8,72	100,00	97.298
Istad Infrastruktur AS	6.876	6.876.195	1	100,00	19.273
Kreditsikring AS	100	75.000	1	75,00	455
Ikke operative datterselskaper					30
Sum aksjer i datterselskaper					336.115
Andre aksjer					580
Gammelseterlia 20 AS (kostmetoden)	10.200	4.998	1	49,00	4.998
Istad Fiber AS (kostmetoden)	112.260	56.130.000	1	50,00	56.300
Sum aksjer i tilknyttede selskaper					61.298

Stemmeandel er lik eierandel for alle DS/TS. Alle datterselskaper har forretningskontor i Plutovegen, Molde.

KONSERN					BELØP I 1.000 NOK
Selskapets navn	Aksje-kapital	Antall eid	Pålydende verdi NOK	Eierandel i prosent	Oppført i balansen
SuCom AS	6.000	1.173	1.000	19,55	2.708
Techla AS	239,8	199	200	16,60	133
Andre aksjer					810
Grunnfondsbevis Romsdal Sparebank	196.470	44.613	100	2,27	4.859
Sum aksjer og andeler andre selskap					8.510
Istad Fiber AS (egenkapitalmetoden)	112.260	56.130.000	1	50,00	59.320
Gammelseterlia 20 AS 1)	10.200	4.998.000	1	49,00	4.998
Sum aksjer i tilknyttede selskaper					64.318

TILKNYTTETE SELSKAPER

1) Aksjer i Gammelseterlia 20 AS er i konsernregnskapet presentert etter kostmetoden. Årets resultat og egenkapital er ikke tatt med da regnskap ikke er tilgjengelig på avslutningstidspunkt, og er derfor presentert etter kostmetoden.

ANDEL I DRIVA KRAFTVERK DA

Istad Kraft AS eier 25 % i Driva Kraftverk DA. Andelen er innarbeidet etter egenkapitalmetoden. Balanseposten i datterselskapet tilsvarer andel av egenkapitalen i selskapet.

NOTE 12. Fordringer

TAP PÅ FORDRINGER

Konsernets avsetning til tap på til sammen 1,4 MNOK pr 31.12.2024 anses å være tilstrekkelig.

TILKNYTTETE SELSKAPER

Blant kundefordringene inngår ingen vesentlige fordringer eller gjeld vedrørende tilknyttede selskap.

FORDRINGER MED FORFALL MER ENN ETT ÅR ETTER REGNSKAPSÅRETS UTGANG

Istad AS har langsiktige fordringer på datterselskaper med forfall i perioden 2028 - 2030. Fordringene er klassifisert som langsiktige i balansen. Beløp fremkommer på egen regnskapslinje.

NOTE 13. Bank, bundne midler og garantier

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapenes kontantbeholdning formelt sett er fordringer eller gjeld på morselskapet, og alle konsernselskaper er solidarisk ansvarlig for de trekk konsernet har gjort. Ordningen omfatter alle selskapene i konsernet.

Pr 31.12.2024 var det en trekkramme i konsernkontoordningen på 75 MNOK. Det var ikke trukket av denne kredittrammen pr 31.12.2024.

Det er etablert en skattetrekksgaranti på 7 MNOK i Istad AS som også dekker opp skyldig skattetrekk i datterselskapene.

Istad AS har etablert en garantiramme på 20 MNOK i bank for garantistillelser i forbindelse med salg av kraft til sluttbrukerkunder. Det er stilt bankgarantier for Istad Kraft AS i den forbindelse på 9,1 MNOK per 31.12.2024. Det er stillet en morselskapsgaranti vedrørende finansiell sikringshandel i datterselskapet Istad Kraft AS. Denne er ikke beløpsfestet. Det er inngått sikringshandler med det selskapet det er avgitt en slik garanti til som beløper seg til 8,3 MNOK pr 31.12.2024.

NOTE 14. Antall aksjer, aksjeeiere, egenkapital

Aksjekapitalen er på 100 MNOK fordelt på 100.000 aksjer á NOK 1.000.

Aksjene er delt i to aksjeklasser – 33.300 A-aksjer og 66.700 B-aksjer. A-aksjene kan omsettes fritt, mens B-aksjene bare kan eies av kommuner, fylkeskommuner, staten eller selskaper der ovennevnte eier minimum 2/3 av aksjene. Det vil si offentlig eide selskaper i konsesjonssammenheng. Ellers er det ingen forskjell på aksjeklassene.

ISTAD AS HAR FØLGENDE AKSJEIERE PR 31.12.2024:				
Aksjonær	% av aksjene	A-aksjer	B-aksjer	Sum aksjer
Molde kommune	42,507	8.489	34.018	42.507
Tussa Kraft AS	36,005	3.323	32.682	36.005
KLP	13,000	13.000	0	13.000
Molde Kommunale Pensjonskasse	8,488	8.488	0	8.488
Totalt	100,000	33.300	66.700	100.000

Avstemming av egenkapitalen – Beløp i MNOK	ISTAD AS			KONSERN
	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01	100,0	220,9	320,9	532,8
Årets resultat	-	23,9	23,9	45,4
Avsatt utbytte	-	-22,7	-22,7	-22,7
Egenkapital 31.12	100,0	222,1	322,1	555,5

NOTE 15. Gjeld til kredittinstitusjoner

Den 17.3.2022 ble det inngått en avtale om et lån på 1.100 MNOK for en periode på 2+2 år. Den 20.3.2024 ble det inngått en endringsavtale som økte lånet til 1.400 MNOK. Selskapet har ingen gjeld med forfall ut over 5 år.

Den 17.3.2022 ble det også inngått en avtale om en kassekreditt på 150 MNOK. Kassekredittavtalen er gjenstand for årlig fornyelse.

Det er inngått en avtale for en konsernkontoordning og betalingstjenester som utløper 26.5.2026. Det er en trekkramme i konsernkontoordningen på 75 MNOK.

Låneavtalene er basert på negativ pant.

REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Istad AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Istad AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarter) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig

Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bodø	Knarvik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansund	Straume	

informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle



informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Ålesund

KPMG AS

Andorsen, Vegard

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

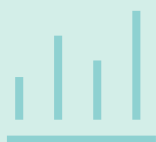
Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-322353

IP: 80.232.xxx.xxx

2025-05-07 08:07:59 UTC



(elektronisk signert)



Omsetning på
890 MNOK

I Istadkonsernet omsatte for
890 MNOK i 2024.



**Evighetens
perspektiv**

Istad driver med samfunnskritisk
infrastruktur som er etterspurt og
fremtidsrettet.



Store
svingninger i kraftprisen
de siste årene



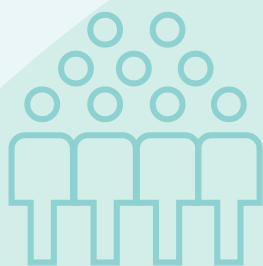
5 utvalgte
bærekraftstemaer

Siden 2022 har vi jobbet enda mer mål-
rettet med bærekraft, og har 8 utvalgte
bærekraftsmål og 5 bærekraftstemaer.



99,993%
oppetid

Elinett har meget gode leveringskvalitet
med oppetid på 99,993 % i 2024.



Istad Fiber med over
11.000
kunder i privat- og
bedriftsmarkedet



160 GWh
egenproduksjon av kraft
– med god lønnsomhet

Konsernsjefens kommentarer

For Istad-konsernet ble omsetningen i 2024 på 890 MNOK mot 931 MNOK året før. I 2024 hadde konsernet en EBITDA på 186 MNOK (239 MNOK). 2023 var historisk sett, det beste driftsåret økonomisk for Istad-konsernet. Årsakene til et lavere resultat i 2024 skyldes en lavere kraftpris og et mindre produksjonsvolum i 2024. Istad har en god forvaltning av kraftproduksjonen, et normalt resultat for sluttbrukersalgsvirksomheten og et bra resultat for nettvirksomheten. Det har vært god drift i konsernet og vi har et høyt investeringsnivå innenfor nettvirksomheten. Konsernsjefen takker de ansatte for innsatsen og godt utført arbeid.

I 2024 er det arbeidet videre med plattformen som vi er i gang med å etablere for bærekraft. Dette arbeidet er nærmere omtalt i et eget kapittel i denne årsrapporten. EU-kommisjonen kom i februar 2025 med en rekke forenklingsforslag for rapportering av bærekraft. Slik det ser ut nå, kan Istad forvente at det ikke blir noe krav til CSRD rapportering eller taksonomirapportering for regnskapsåret 2025. Istad vil i stedet for en CSRD rapportering, rapportere med basis i den frivillige bærekraftsstandarden for små og mellomstore selskaper (VSME). Bærekraft er et område vi skal arbeide videre med å utvikle de neste årene. Vi er underlagt rammevilkår, som gjør at det er sterkt ønskelig med utstrakt grad av samarbeid med andre selskaper i bransjen. På den måten kan vi i fellesskap komme frem til gode løsninger og sørge for gjennomføringskraft i bærekraftsarbeidet.

Istad Kraft AS fokuserer på salg av kraft inn mot det lokale markedet, og opprettholder her en sterk posisjon. Det er stor konkurranse med lave marginer, og det kreves tett oppfølging for å beholde markedsposisjonen. Istad Kraft AS driver med transparent prissetting, leverer produkter med en konkurransedyktig margin og ønsker å være en langsiktig leverandør for sine kunder. Høye kraftpriser og betydelige prissvingninger, samt generell prisvekst på innsatsfaktorer, har ført til et høyere kostnadsnivå for å drive med salg av kraft til sluttbrukermarkedet. Virksomhetsområdet drives med et positivt økonomisk resultat.

Istad Kraft AS er en liten kraftprodusent hvor ca. 17 % av omsett kraftvolum kom fra egen vannkraftproduksjon i 2024. Det ble produsert 160 GWh i 2024 (209 GWh). Det har vært store svingninger i kraftprisen de siste årene i det prisområdet selskapet leverer kraften inn på nettet, både innenfor dagen og de ulike månedene. Et betydelig innslag av vindkraft inn i prisområde NO3 fører til store svingninger i prisen, avhengig av om det er vind eller ei. I 2024 var snittprisen på 32,6 øre/kWh (43,9 øre/kWh). Oppnådd pris på produsert volum ble 45,3 øre/kWh i 2024, en capture rate lik 139 %. Et lavt pro-

duksjonsvolum, en god forvaltning av produksjonen, men en lavere kraftpris i 2024 enn de tre siste årene, har gitt et bra resultat på dette virksomhetsområdet i 2024. I Norge ble det i 2024 produsert 157 TWh kraft, hvorav 14,5 TWh vindkraft og 0,2 TWh solkraft.

Innenfor nettvirksomheten har det vært en god og stabil drift i 2024, med en kvalitet på leveransen på 99,993 %. Nettvirksomheten er en monopolvirksomhet og er regulert av NVE. Elinett AS har over tid vist at en driver nettet effektivt, og oppnår dermed en fornuftig avkastning på investeringene som gjennomføres. Nordmøre og Romsdal har en anstrengt forsynings sikkerhet (N-1) og det er nå ingen ledig kapasitet (med reserve) fra transmisjonsnettet til nye kunder eller til utvidelser for eksisterende kunder. Statnett skal etablere en ny 420 kV forbindelse fra Isfjorden til området ved Fannefjorden for å bedre denne situasjonen. Det tar mange år før ny kapasitet er tilgjengelig, og dette vil dessverre hemme næringsutviklingen i vår region i lang tid fremover.

Istad leverer fiber og innholdstjenester til privatmarkedet og bedriftsmarkedet i et eget selskap, Istad Fiber AS. Selskapet eies 50/50 av Istad og Lyse. Selskapet leverer fiber med gode innholdsløsninger til beboerne i Molde og omegn. Fra medio 2015 og ut 2024 har Istad Fiber AS bygd seg opp en portefølje med 11.010 aktive kunder. Det er en økende konkurranse innenfor dette virksomhetsområdet, men noe kundevekst er også mulig kommende år.

For Istad vil fokus for 2025 være å følge opp store investeringer tilknyttet nettvirksomheten, og sørge for en god og effektiv drift av vår virksomhet. En betydelig del av vår virksomhet gir en avkastning ift det rådende rentenivå. Etter en lang periode på et historisk lavt nivå for renten, så er en nå på et mer «normalt» nivå. Utviklingen så langt i 2025 tilsier ikke større rentebevegelser dette året. RME besluttet i mars å holde referanserentemodellen for nettvirksomhet uendret pga. usikkerheten i finansmarkedene og behovet for stabil og forutsigbar avkastning. Ved slutten av 2024 forventet markedet en lav kraftpris inn i 2025, for det prisområdet Istad er en del av. Det forventes et svakere økonomisk resultat i 2025, men med de store prissvingningene en løpende er eksponert for, så kan dette endre seg raskt.

Istad driver sin virksomhet med evighetens perspektiv, og er opptatt av å drive bærekraftig og forvalte de ressursene som er stilt til vår rådighet til å skape verdier til det beste for både eiere, ansatte og omgivelser. Istad driver med samfunnskritisk infrastruktur som er etterspurt og fremtidsrettet, og det er all grunn til å se lyst på fremtiden.



Ivar Kosberg
Konsernsjef

Historien om Istad

I 1918 gikk tidligere Bolsøy kommune og Molde kommune sammen om utbygging av Istad-vassdraget, og produksjonen av elektrisk kraft startet ved Istad kraftstasjon 15.11.1919. Senere ble kraftstasjonene Langli (1.11.1943), Grønnedal (17.8.1947) og Angvik (1.12.1989) bygget og satt i drift.

Istad Kraftselskap var et rent produksjonsverk. Etter at Aura-vassdraget kom i drift, ble Istad Kraftselskap et engrosselskap som formidlet kraft til de kommunale kraftlagene. Fra 1.1.1966 ble selskapet omdannet til A/S Istad Kraftselskap med Møre og Romsdal fylkeskommune og sju kommuner som aksjeeiere.

Fem elektrisitetsverk/kraftlag i seks av eierkommunene var kjøpere av elektrisk kraft fra A/S Istad Kraftselskap, og 1.1.1981 gikk disse fem elektrisitetsverk/kraftlag sammen med engrossverket til det nye vertikalintegreerte A/S Istad Kraftselskap, som overtok detaljforsyningen i de seks kommunene Aukra, Eide, Fræna, Gjemnes, Midsund og Molde. Navnet på selskapet ble med virkning fra 1.1.1995 endret til Istad Kraft AS.

I 1995 kjøpte selskapet alle aksjene i Møre og Romsdal Energi AS, som eide 25 % i Driva Kraftverk DA.

1.1.1998 ble det etablert en ny konsernstruktur med Istad Kraft AS som morselskap, og datterselskapene Istad Kraftnett AS, Møre og Romsdal Energi AS og Istad Entreprenør AS. Konsernstrukturen ble etablert for å få til et tydelig skille mellom de ulike virksomhetsområdene og et skarpere fokus på verdiskapingen.

I 2000 solgte kommunene Aukra, Eide, Fræna, Gjemnes, Midsund og Nesset sine aksjer i selskapet, samtidig som Molde kommune og Møre og Romsdal fylkeskommune solgte en del av sine aksjer. Trondheim Energi AS kjøpte ca. 49 % av aksjene. Aksjene ble senere overført til Statkraft Industrial Holding AS. I 2001 solgte Møre og Romsdal fylkeskommune resten av sine aksjer til henholdsvis Molde kommune og Moldekraft AS.

I 2002 ble det vedtatt å endre navn på morselskapet fra Istad Kraft AS til Istad AS. Istad Kraftnett AS ble endret til Istad Nett AS, Møre og Romsdal Energi AS ble endret til Istad Kraft AS og Istad Entreprenør AS ble endret til Istad Elektro AS.

Høsten 2003 kjøpte Istad AS alle aksjene i Linjebygg Offshore AS (nå Linjebygg AS). Istad AS solgte sine aksjer i Linjebygg i februar 2014 til Prezioso.

I 2005 endret entreprenørvirksomheten navn til Istad Energi-

montasje AS. Istad AS solgte sine aksjer i Istad Energimontasje AS i mars 2014 til Nettpartner AS.

I 2005 ble installasjonsvirksomheten i Istad Elektro AS skilt ut i et eget aksjeselskap, og endret senere navn til iElektro AS. iElektro AS ble det første selskapet innenfor en satsning på tekniske byggfag. Det ble senere gjennomført flere oppkjøp av selskaper innenfor dette området både lokalt og i Trøndelag. Istad solgte seg ut av dette virksomhetsområdet høsten 2014.

I 2015 ble fibervirksomheten i Istad Nett AS utfisjonert til Istad Fiber AS. Omfanget av virksomheten ble utvidet til å inkludere leveranse av fiber til privatmarkedet.

I perioden 2013 – 2016 ble det gjennomført oppgradering/rehabilitering av de tre kraftverkene på Istad, som økte midlere årsproduksjon referert kraftstasjonsvegg fra 188 GWh til 196 GWh.

I 2018 ble utrulling av AMS-målere fullført, det ble gjennomført større investeringer for å bedre forsyningssikkerheten til Molde regionen, og 100 års jubileet ble markert dette året. Statkraft solgte sin eierpost på 49 % i 2018, og Tussa Kraft AS og KLP kom inn som nye eiere med hhv. 36 % og 13 %.

I 2019 ble det inngått avtale om kjøp av alle aksjene i Nesset Kraft AS, med gjennomføring av transaksjonen i 2020.

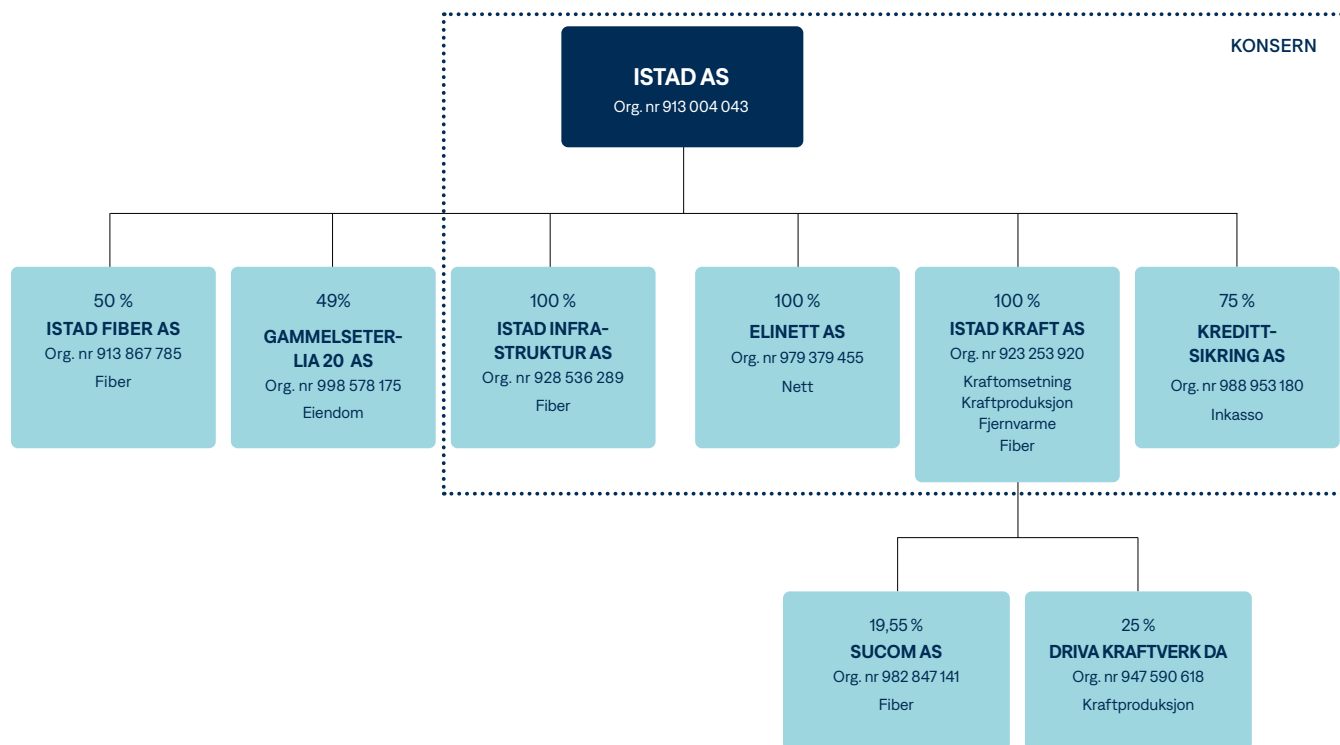
I mars 2020 kjøpte Molde kommune 17 % av aksjene i Istad AS fra Moldekraft AS. Molde kommune overdro i samme måned 8,5 % av aksjene til Molde Kommunale Pensjonskasse.

I 2021 endret Istad Nett AS navn til Elinett AS, som følge av forskriftsmessige krav fra myndighetene. Fiberen i Istad Nett AS ble utfisjonert til Istad Infrastruktur AS. Fisjonen ble meldt 18. oktober med gjennomføring i januar 2022.

Istad Kraft AS solgte sine aksjer i Haukvik Eiendom AS i november 2024. I 1997 kjøpte Istad Kraft AS 34 % av aksjene i Haukvik Kraft AS (nå Haukvik Eiendom AS) og fikk uttaksrett til 34 % av kraftproduksjonen i Haukvik Kraftverk.

ORGANISASJON PR 31.12.2024

OPERATIVE SELSKAPER



Elinett AS

Elinett AS har områdekonsesjon for å drive kraftnettet i fire kommuner:

Aukra, Gjemnes, Hustadvika og Molde. Elinett AS har ansvaret for planlegging, bygging og drift av konsernets kraftoverføringsnett. Selskapet har fortsatt høy aktivitet både på investeringer og vedlikehold i nettet. 2024 ble et travelt år med hensyn til nettdriften.

FEIL - KILE

Antallet feil med KILE-konsekvens har økt i 2024 i forhold til tidligere år. Antall høyspent feil var 100 i 2024, mot 69 i 2023 og 67 i 2022. KILE-kostnadene beløp seg til ca. 7,3 MNOK i 2024 mot 8,4 MNOK i 2023 mot 8,3 i 2022. I 2024 er det feil på luftledninger med størst KILE bidrag, med årsaker som vind, snø/is, lyn og vegetasjon. Hendelser i nettet ble utløst av ytre påvirkning som: ekstremværet Ingunn 31.1-1.2 og 3.2-4.2, varmeperiode med lyn aktivitet i juni, ekstremværet Jakob i oktober/november med kraftige vindkast på gult nivå i fylket, som fortsatte delvis i desember.

Det er fortsatt god leveringspålitelighet og organisasjonen følger utviklingen tett innen årsaksanalyse av hendelser i nettet.

INVESTERINGSPROSJEKTER

I 2024 har Elinett hatt ca. 150 store og små prosjekter i arbeid. Det er tre større prosjekter som har hatt spesiell oppfølging med rapportering til styret: nytt stasjonsbygg for Eidseter transformatorstasjon og videreføring av arbeidet med å forsterke forsyningen til Aukra/Midsund og Skålahalvøya. For Aukra/Midsunds del har det vært arbeidet med å fullføre sjøkabelleggingen ved Tornes og å få på plass den siste nettstasjonen med fjernstyrt koblingsanlegg. Det har dessverre vært store forsinkelser fra tredjeparter som har hindret oss i å fullføre prosjektet, men pr. dato er det noe kabelarbeid og idriftsetting av koblingsanlegg som gjenstår før prosjektet er ferdig. I Skåla-prosjektet har det i 2024 blitt lagt kabel fra Talset og gjennom Solemdalen, og den nye sjøkabelen over Fannefjorden fra Hungnes til Talset er spenningsatt. I tillegg har det vært utskifting av flere eldre nettstasjoner. For Eidseter trafostasjons del har arbeidet med å sette opp nytt stasjonsbygg gått etter planen, og bygget vil overtas i første kvartal 2025.

Noen andre større prosjekter kan også nevnes: På Gossa har det vært gjennomført et relativt stort reinvesteringsprosjekt med oppgradering av vel 2,5 km linje, med ny og sterkere tråd, nye isolatorer og bytte av 10 dårlige og underdimensjonerte stolper. På Bud-linja er det også kjørt et stort oppgraderingsprosjekt, der det er skiftet oppheng på 7 kilometer linje – tilsvarende ca. 70 mastepunkt med ca. 140 stolper. Det ble samtidig byttet 15 stolper og utført tetting av hakkespetthull og montert

«hakkespett-netting».

Ellers er det arbeidet på ca. 150 «mindre» prosjekter ifm. bygging av boliger og næringsbygg, ladestasjoner for lastebil/buss og ladestasjoner for personbiler. Det er også et økende antall solcelleanlegg i området, her har spesielt Molde Eien-dom KF vært aktive. Vi forventer at aktiviteten ifm. det grønne skiftet vil øke ytterligere framover, noe som krever både økt utnyttelse av strømmettet og at vi må bygge nytt nett for å holde tritt med utviklingen.

VEDLIKEHOLD

Alt planlagt tilsyn og vedlikehold av linjenett og stasjoner er gjennomført for alle spenningsnivå, det samme gjelder skogrydding. Vi bruker mer ressurser på skogrydding enn tidligere, både for å ta unna etterslep og for at skogen vokser raskere enn før pga. klimaendringene vi ser. Tilstandsbasert vedlikehold er et satsingsområde for Elinett, og vi arbeider systematisk med datainnsamling, analyse og prioritering av vedlikeholdssoppgavene.

NETTUTVIKLINGSKOORDINATOR FOR OMRÅDE ROMSDAL OG NORDMØRE

Elinett har vært utpekt av NVE som utredningsansvarlig for Møre og Romsdal, og har bl.a. hatt ansvaret for utarbeidelse av regionale kraftsystemutredninger for Møre og Romsdal. Kraftsystemutredningene har blitt oppdatert hvert annet år, og siste utredning er fra juni 2022. NVE har nå revidert forskrift om energiutredninger, og revisjonen innebærer bl.a. at ordningen med regionale kraftsystemutredninger og utredningsansvarlig er avviklet. Nye begreper og ordninger er bl.a. områdestudier, nettutredninger og nettviklingskoordinator. Den nye ordningen innebærer bl.a. større grad av digitalisering, hyppigere oppdatering av informasjon og en del forenklinger. NVE har etter den nye ordningen utpekt Elinett til nettviklingskoordinator for område Romsdal og Nordmøre.

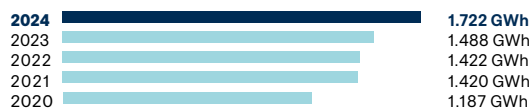
KVALITETSSERTIFISERING - ISO STANDARDER

Selskapet er sertifisert i henhold til ISO 9001 standard og ISO 14001 (standarden for miljøledelse). Elinett er fortsatt et av de få nettselskap i landet som er ISO-sertifisert.

Nøkkeltall

Energitransport

1.722 GWh



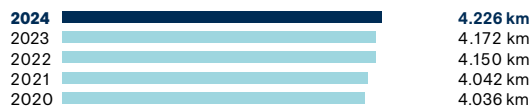
Tap

2,6 %



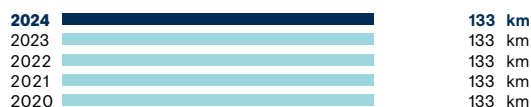
Kabel/linje distribusjon

4.226 km



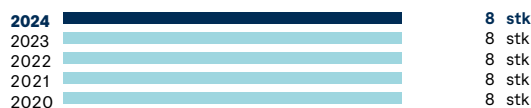
Kabel/linje regional

133 km



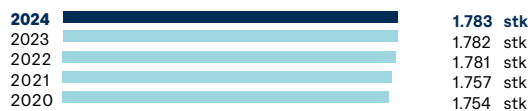
Transformatorstasjoner

8 stk



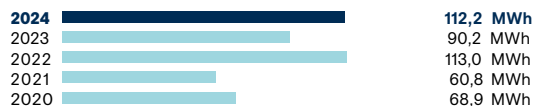
Transformatorer

1.783 stk



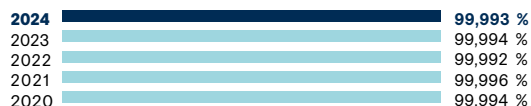
Ikke-levert Energi (ILE)

112,2 MWh



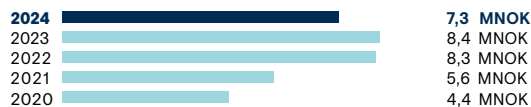
Levert energi i % av energitransport

99,993 %



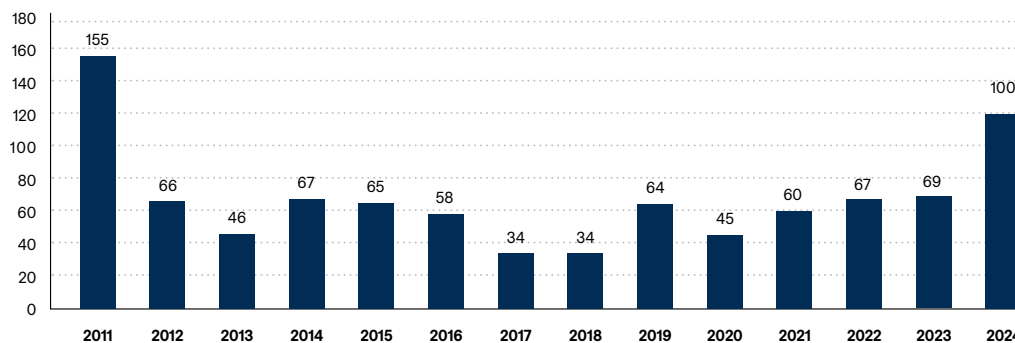
KILE-kostnad

7,3 MNOK



DRIFTSFORSTYRRELSER

Figuren nedenfor viser en oversikt over antall feil i høyspentnettet.



Istad Kraft AS

Istad Kraft AS har ansvar for salg av kraft til sluttbrukermarkedet, kraftproduksjon, fjernvarme og noe fibervirksomhet.

KRAFTOMSETNING (SALG TIL SLUTTBRUKER)

Istad Kraft AS har fortsatt en sterk posisjon i lokalk markedet. Markedet er preget av konkurranse om kundene fra større nasjonale aktører.

Selskapets fokus har vært eget lokalk marked, samt utvalgte segmenter utenfor eget område. En har lyktes med å holde størrelsen på porteføljen stabil, både i lokalk markedet og også i en betydelig grad utenfor eget område. Markedsandelen innenfor alle segmenter er god sammenlignet med andre dominerende aktører.

Internt i selskapet er det fokus på å ta i bruk ny digital teknologi, både i markeds grensesnittet og i interne arbeidsprosesser. Dette er endringer som allerede påvirker rammene for markeds-tilpasning for selskapet og for bransjen generelt sett.

FYSISK KRAFTOMSETNING

Salg til sluttbrukere GWh:

2024	943 GWh
2023	756 GWh
2022	749 GWh
2021	917 GWh
2020	730 GWh

KRAFTPRODUKSJON

All kraftproduksjon i Istad-konsernet er samlet i Istad Kraft AS og består av kraftverkene på Istad, Angvika og Meisal, samt selskapets andel av produksjonen i Driva Kraftverk DA (25 %) og Haukvik Kraft AS (34 %).

Driva Kraftverk DA

Istad Kraft AS er sammen med TrønderEnergi Kraft AS eier av Driva Kraftverk DA. TrønderEnergi Kraft AS eier 75 % og Istad Kraft AS 25 %. TrønderEnergi Kraft AS forestår administrasjon og drift av selskapet.

Haukvik Eiendom AS

Haukvik Eiendom AS eier Haukvik Kraft AS og Haukvik Genbank AS. Disse anleggene ligger ved Vinjefjorden i Hemne kommune. Istad Kraft AS solgte sin eierandel på 34 % i Haukvik Eiendom AS den 19.11.2024, og fra denne dato utgår også uttaksretten til 34 % av kraftproduksjonen i Haukvik kraftverk. Produksjonsandelen i Haukvik Kraftverk i tabellen nedenfor er derfor for perioden 1.1.-18.11.2024.

Den samlede kraftproduksjonen i Istad Kraft AS (referert kraftstasjon) ble i 2024 på 160,3 GWh (209,2 GWh).

KRAFTPRODUKSJON 2024 REFERERT KRAFTSTASJONER (GWH):

	EGENEID			DELEID		Sum
	Istad-anleggene	Angvik Kraftverk	Meisal Kraftverk	Driva Kraftverk	Haukvik Kraftverk	
Vinter 1	8,1	1,1	3,6	63,0	0,6	76,4
Sommer	5,5	0,7	7,4	30,3	1,0	44,9
Vinter 2	8,8	0,9	6,8	22,0	0,5	39,0
Sum 2024	22,4	2,7	17,8	115,3	2,1	160,3

For alle kraftverkene forvalter og disponerer Istad Kraft AS den produserte kraften selv.

TOTALPRODUKSJONEN DE SISTE 10 ÅR (REFERERT KRAFTSTASJON):

Siste 10-års snitt	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
195,2	160,3	209,2	240,8	220,4	228,4	188,3	154,9	230,7	156,7	161,8

FJERNVARME

Selskapets tre anlegg (Årø, Bekkevoll og Reknes) har i 2024 levert 7,2 GWh fjernvarme (8,0 GWh). Virksomheten har for 2024 hatt et negativt resultat på 3,7 MNOK. Det jobbes med prosjekter som kan bedre resultatet for virksomheten i fremtiden.

FIBER

I Istad Kraft AS kjøpte Nettet Kraft AS i 2020. I Nettet Kraft AS var det investert i fibervirksomhet for leveranse til kunder i Nettet kommune. Nettet Kraft AS har stått for fiberutbyggingen, mens SuCom AS har ivaretatt kundeforholdet for bredbåndsløsningen. Det er inngått en leieavtale mellom Istad Kraft AS og SuCom AS for utleie av fiberen.

Istad Infrastruktur AS

Istad Infrastruktur AS er fiberkabler som er utfisjonert fra Elinett AS (tidligere Istad Nett AS). Dette er investeringer i fiberkabler som Elinett AS gjorde i perioden 1998 – juni 2015.

Fisjonen av fiberkablene fra Elinett AS er gjennomført i form av en fisjon med regnskapsmessig og skattemessig kontinuitet. Beslutning om fisjonen ble registrert 18. oktober 2021 og gjennomført den 13. januar 2022.

Istad Infrastruktur AS er 100 % eid av Istad AS.

Istad Infrastruktur AS ivaretar utleie av fiberkablene fra 1. januar 2022 og har to kunder på denne infrastrukturen. Det er ingen ansatte i Istad Infrastruktur AS, og administrasjonen av selskapet blir ivaretatt av Istad AS. Fisjonen ble gjennomført for å rendyrke nettvirksomheten (strømnettet) i Elinett AS.

Istad Fiber AS

Istad Fiber AS disponerer et betydelig fibernett innenfor Molderegionen, og leverer bredbåndstjenester til både bedriftsmarkedet og privatmarkedet. Istad Fiber AS ble etablert i juni 2015, og det var da satsingen mot privatmarkedet basert på Altibox-konseptet startet.

Selskapet har som ambisjon å bygge fiber med attraktive innholdsløsninger til de fleste av beboerne i Molde og omegn. Selskapet eies 50/50 av Istad AS og Lyse Fiberinvest AS i Stavanger.

Selskapet har 11.010 kunder i regionen. Det er en sterk konkurranse om kundene i privatmarkedet. Istad Fiber AS har hatt stor suksess med sin inntreden i dette markedet. Det forventes fortsatt en svak vekst i 2025.

I tillegg til satsningen mot privatmarkedet, har selskapet et godt fotfeste i bedriftsmarkedet med et stort antall bedrifter på kundelisten. Denne satsningen skal intensiveres i tiden fremover.

Merkevaren Istad har vist sin styrke i fibersatsingen.

Fibersatsingen har også ført til en større oppmerksomhet og forsterking av merkevaren Istad.

Kredittsikring AS

Kredittsikring AS ble etablert 1.6.2006. Selskapet leverer inkassotjenester til ulike oppdragsgivere. En stor del av virksomheten er rettet mot oppfølging av Istad-konsernets kunder.

**Selskapet hadde 2 ansatte pr 31.12.2024.
Istad AS eier 75 % av aksjene i selskapet.**



BÆREKRAFT siden 1918

Siden etableringen i 1918 og den første kraftleveransen året etter, har Istad bidratt med bærekraft i regionen. Elektrisk kraft var nødvendig for at virksomheter kunne etablere seg og vokse, og med vannkraft fra Istadvassdraget ble det gjort mulig.



Kraftproduksjon

Istad produserte i 2024
160 GWh vannkraft og
7 GWh fjernvarme



Leverert energi

Det er overført 1.722 GWh
i kraftnettet



Helse og sikkerhet

Det var 1 personskade med
fravær i 2024



Miljø

Det er ingen alvorlige
hendelser



Kapitalavkastning

Avkastning på investeringer 6,6 %.
(Totalkapitalrentabilitet – ROACE
– return on average capital employed)



Klimagassutslipp i 2024

7.746 tCO₂e

I dag har begrepet bærekraft et annet innhold. Å opptre bærekraftig er nødvendig for at virksomheter og lokalsamfunn skal kunne fortsette å utvikle seg. Vi i Istad har utviklet egen bærekraftsstrategi, og vi har et bevisst forhold til

hvilken rolle vi kan spille for å bidra til et så bærekraftig samfunn som mulig. Det har resultert i åtte mål som vi jobber etter. I de påfølgende sidene kan du lese mer om våre aktiviteter relatert til bærekraft.

Bærekraft

Om dette kapittelet

I 2022 inkluderte Istad AS for første gang et eget bærekraftkapittel i årsrapporten. Dette kapittelet oppsummerer konsernets aktiviteter relatert til bærekraft, og viser Istads tilnærming til bærekraft både på kort og lengre sikt.

Istad AS vil omfattes av kravene i EUs bærekraftsdirektiv (CSRD) for regnskapsåret 2025, og med dette følger det et krav om bærekraftsrapportering i tråd med EUs standard for bærekraftsrapportering (ESRS). I 2024 har Istad AS derfor begynt forberedelsene til slik rapportering, blant annet ved å gjøre en analyse av dobbel vesentlighet. I 2022 utarbeidet Istad AS også sin første bærekraftstrategi. Den stadfester at Istad skal være en lagspiller for fornybar energi og levende samfunnsutvikling i regionen. Strategien legger føringer for 2025 og årene som kommer.

I henhold til de reglene som er fastsatt, skal Istad rapportere i samsvar med disse første gang i 2026 for regnskapsåret 2025. EU-kommisjonen offentliggjorde den 26. februar 2025 en rekke forenklingsforslag for rapportering av bærekraft. Slik det ser ut nå, kan Istad forvente at det ikke blir noe krav til CSRD rapportering eller taksonomirapportering for regnskapsåret 2025.

EU-kommisjonen foreslår omfattende endringer i regler som er innført med CSRD. Særlig viktig er endringer som vil redusere andelen omfattede foretak med rundt 80 % og som vil utsette fristen for førstegangsrapportering med to år for foretaks-kategorier som ennå ikke er omfattet. Det foreslås blant annet at Regnskapsdirektivets bestemmelser om bærekraftsrapportering endres slik at det kun er "store foretak" som på balanse-dagen i gjennomsnitt har hatt mer enn 1000 ansatte gjennom regnskapsåret som omfattes. Etter norsk rett beregnes antall ansatte som antall årsverk.

Kommisjonen foreslår flere endringer med virkning for taksonomirapportering, knyttet til både virkeområdet for, formen av, og innholdet i rapporteringen. I dag er det et en-til-en-forhold mellom hvilke foretak som må rapportere etter CSRD og taksonomien, i den forstand at alle foretak som skal utgi bærekraftsrapport, skal innta taksonomirapportering i den rapporten.

Forenklingsforslagene fra EU-kommisjonen skal nå vurderes

av Parlamentet og Rådet. Kommisjonen oppfordrer disse institusjonene til å prioritere behandling av pakken. Dette gjelder særlig endringene som utsetter rapporteringsforpliktelsene for enkelte foretak under CSRD, som i henhold til forslaget skal gjennomføres i medlemslandene innen 31. desember 2025. Det andre endringsdirektivet, som blant annet endrer kategoriene for hvilke foretak som er omfattet, skal som nevnt være gjennomført i medlemslandene innen 12 måneder etter at direktivet er tredd i kraft. Det er ikke avklart når det vil skje. Tidslinjen for eventuell norsk gjennomføring er uklar.

Det er meget sannsynlig at forenklingsforslagene fra EU-kommisjonen blir gjennomført. Med bakgrunn i dette vil Istad vil i stedet for en CSRD rapportering, rapportere med basis i den frivillige bærekraftsstandarden for små og mellomstore selskaper (VSME - the Voluntary Sustainability Reporting Standard for non-listed Small and Medium-sized Enterprises [SMEs]) fra EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group). VSME standarden gis økt betydning i EU-kommisjonens forslag til forenklingspakke. I henhold til forslaget vil EU-kommisjonen vedta den frivillige standarden som en delegert rettsakt. I mellomtiden vil EU-kommisjonen så snart som mulig utgi en rekommandasjon om frivillig bærekraftsrapportering basert på VSME-standard. EFRAG oversendte standarden til kommisjonen i desember 2024. Den frivillige VSME-standard vil være et verktøy som hjelper SMB-selskaper med å gi bærekraftsinformasjon til store selskaper som er underlagt CSRD-krav.

Etterfølgende sider er utarbeidet i tråd med VSME-standard utarbeidet av EFRAG, og etterstreber å følge standardens «Comprehensive Module».

Informasjonen i dette kapittelet om bærekraft tar utgangspunkt i interne dokumenter, data og beregninger, og dekker aktiviteter i Istad AS og konsernets underselskaper.



Omfang av konsernets bærekraftsrapport

Bærekraftsrapporten er utarbeidet på et konsolidert grunnlag og oppsummerer konsernets aktiviteter relatert til bærekraft. Dersom det ikke opplyses om noe annet, er informasjonen og bærekraftsdataene oppgitt i rapporten, basert på de samme konsolideringsprinsippene som for den finansielle rapporteringen.

Istad AS og tilhørende datterselskaper opererer kun i Norge. På side 9 i Årsberetningen kan man finne informasjon om organiseringen av virksomheten. I tabellen under presenteres informasjon om de ulike selskapene i konsernet.

SELSKAP	Juridisk form	NACE	Balanse MNOK	Omsetning MNOK	Ansatte
Istad AS	Aksjeselskap	35.130 Distribusjon av elektrisitet	1.760	23	11
Elinett AS	Aksjeselskap	35.130 Distribusjon av elektrisitet	1.529	361	94
Istad Kraft AS	Aksjeselskap	35.111 Produksjon av elektrisitet fra vannkraft	406	549	20
Kreditsikring AS	Aksjeselskap	82.910 Inkasso- og kredittopplysningsvirksomhet	2	3	2

Tabellen under presenteres informasjon om de ulike selskapene i konsernet.

SELSKAP	Lokasjoner	Adresse	Postnummer	Kommune
Istad AS	Hovedkontor	Plutovegen 5	6419	Molde
Istad Kraft	Istad kraftstasjon	Istadlivegen 38	6453	Kleive
Istad Kraft	Langli kraftstasjon	Grøndalsvegen 296	6453	Kleive
Istad Kraft	Grønnedal kraftstasjon	Grøndalsvegen 481	6453	Kleive
Istad Kraft	Angvik kraftstasjon		6636	Angvik
Istad Kraft	Meisal kraftstasjon		6460	Tingvollfjorden
Istad Kraft	Årølia Varmesentral		6421	Molde
Elinett	Infrastruktur			

Sertifiseringer

Istad Kraft og Elinett er ISO-sertifisert i henhold til ISO-9001 og ISO-14001.

Elinett har vært sertifisert i henhold til ISO- 9001 siden 2006, og sertifisert i henhold til ISO-14001 i 2024. Det betyr at Elinett har ledelsessystemer innarbeidet og tilfredsstillende kravene i de enkelte standarder. NS 14001 er bygget opp rundt målsetningen om å forbedre organisasjoners miljøprestasjon, både for selskapet og dets interesseparter. Standarden bidrar med systemer for å redusere organisasjonens negative effekt på miljøet. Dette omfatter energiforbruk, håndtering av avfall, etterlevelse av miljøkrav og reguleringer, leverandørkrav og ressursplanlegging.

Istad Kraft oppnådde også ISO 9001 og 14001 i 2023, og er

også sertifisert som trygg strømlleverandør under ordningen Trygg Strømhandel. Ordningen stiller strenge krav til salgsaktiviteter, kundeforhold, kommunikasjon, kompetanse og markedsføring, og skal bidra til å skape et tryggere og enklere strømmarked.

Strategi og forretningsmodell

Istad skal, alene eller sammen med andre, drive bærekraftig og lønnsom energirelatert virksomhet hvor konsernet har strategiske fortrinn. Konsernet bedriver virksomhet innen energi (kraftproduksjon, nett og salg av kraft til sluttbrukere) og fiber. Kraftproduksjonen er lokalisert i Midt-Norge, nettet og fiberen er lokalisert i Molderegionen, mens kraft til sluttbrukere leveres i hele Norge.

I 2022 utviklet Istad AS en egen bærekraftstrategi. Strategiprosessen involverte konsernledelsen og nøkkelpersonell i Elinett og Istad Kraft. I utarbeidelsen av strategien ble det gjennomført en interessentanalyse og Istads første vesentlighetsanalyse. På bakgrunn av dette utformet konsernet en strategi med tre hovedområder som treffer Istads virke.

Hovedområdene sørger for at Istad vurderer hvordan virksomheten påvirker både de miljømessige og sosiale sidene

ved bærekraft, samt hvordan bærekraft gjør seg gjeldende i styringsprinsipper og økonomisk utvikling i konsernet.

Strategien ble vedtatt i styremøte 19.12.2022, og den følges opp i de ulike selskapene og på konsernnivå. Istad har knyttet ulike mål og tiltak til hvert av hovedområdene. Bærekraftsarbeidet er en del av konsernets strategiske arbeid og styret følger opp dette som et ledd i sin strategiprosess. Bærekraftstrategien er gjort tilgjengelig for alle ansatte.

Istads hovedområder i bærekraftstrategien fordeler seg slik:



ISTADS INTERESSETER OG VIKTIGSTE FOKUSOMRÅDER

INTERESSENT	VIKTIGSTE FOKUSOMRÅDER
Ansatte	• Konkrete bærekraftsmål • Stille krav til leverandører så vel som egen drift • Ønsker å delta i bærekraftsarbeidet
Eier	• Gjøre innbyggere bevisste sitt eget strømforbruk • At Istad AS skal være en påvirkende og pådriver
Investor	• At virksomheten forstår overgangsrisiko • Være i forkant av krav
Kunder	• Miljøsertifisering • Tilgang til rådgivning • Forsyningsikkerhet • Pris

Bærekraftstema

I 2023/2024 gjennomførte Istad AS en dobbel vesentlighetsanalyse. En arbeidsgruppe bestående av ledelsen i Istad AS, Elinett og Istad Kraft identifiserte og vurderte konsernets og selskaperes bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter, og besluttet hvilke som var vesentlige for rapportering.

Analysen omfattet Istad AS med datterselskapene Istad Kraft og Elinett, og ble utarbeidet i tråd med veiledningene til European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG) og kravene definert i ESRS. Konsernet identifiserte fem vesentlige bærekraftstemaer knyttet til miljø og sosiale forhold, som var viktig enten på grunn av Istads egne operasjoner, eller aktiviteter i Istads verdikjede.

Innenfor miljø er klimaendringer, biomangfold og økosystemer, og ressursbruk og sirkulær økonomi vesentlige for Istad. Innenfor sosial bærekraft er sikkerheten til våre ansatte viktig for oss, og vi har også et ansvar for å formidle gode og forståelige strømværetaler til eksisterende og potensielle kunder. Derfor er egne ansatte og forbrukere og sluttbrukere også vesentlige temaer for Istad AS.

Tabellen under illustrerer samspillet mellom Istads vesentlige temaer og målene i Istads bærekraftstrategi. I beskrivelsen av de vesentlige temaene blir det presisert hvor i verdikjeden de ulike påvirkningene, risikoene eller mulighetene oppstår. De vesentlige temaene som presenteres er behandlet av konsernledelsen og besluttet av konsernstyret.

SAMSPILLET MELLOM VESENTLIGE BÆREKRAFTSTEMA OG DE OVERORDNEDE MÅLENE I BÆREKRAFTSTRATEGIEN

BÆREKRAFTS- TEMA FRA EUS DIREKTIV	HVORFOR ER DET VESENTLIG?	MÅL I BÆREKRAFTSTRATEGI
Klimaendringer	Det slippes ut klimagasser i Istads verdikjede. Utslipp er forbundet med oppgradering, vedlikehold og be- faring av linjer. Opp- og nedstrøms skyldes utslippene utvinning og transport av innsatsfaktorer og kunders kraftforbruk. Det er overgangsrisikoer knyttet til stadige endringer i landskapet av rammebetingelser og økt pris på utslippssintensive innsatsfaktorer. Ekstremvær som følge av klimaendringene kan føre til ødeleggelser på anlegg og annen infrastruktur. Samtidig treffer det stadig økende behovet for forny- bar kraft Istads kjernevirksomhet, og Istad kan utvide kraftproduksjon i tett samarbeid med kommunen og privat næringsliv, som i prosjektet Fjordvarme AS.	Istad skal redusere sitt klimaavtrykk, og forstå og håndtere klimarisiko Istad skal etablere og følge opp miljømål i egen drift og på kontor Istad skal være en pådriver for at kunder tar besparende og smarte energivalg, både for bedriftsmarkedet og personmarkedet Istad skal være en samarbeidspartner for bærekraftig utvikling i regionen og bidra til levende lokal kultur, idrett og frivillighet
Biomangfold og økosystemer	Elinett påvirker natur i forbindelse med utbygging av infrastruktur som krever landarealer og rydding av skog. Innsatsfaktorer er også forbundet med beslag av land- arealer. Endret vannføring kan påvirke arter i elvene.	Istad skal levere energi og andre tjenester med minst mulig påvirkning på natur og miljø
Ressursbruk og sirkularitet	Drift, vedlikehold og utbygging av infrastruktur krever produksjon av betong, stål, aluminium og kobber. I tillegg genereres det avfall i hele verdikjeden, og alle deler av konsernet har dermed en påvirkning knyttet til avfall. Potensielt strengere krav til ombruk av byggemate- rialer kan føre til at Istad AS og datterselskaper må endre sin praksis for utbygging og vedlikehold i egen drift. Dette vil føre til økte kostnader og investeringer i ny teknologi. På den andre siden ligger det store muligheter i å benytte materialers fullstendige levetid og dermed fremme ressurseffektivitet og -besparing i egen drift.	Istad skal levere energi og andre tjenester med minst mulig påvirkning på natur og miljø Istad skal etablere og følge opp miljømål i egen drift og på kontor
Egne ansatte	Enkelte spesielt krevende arbeidsoppgaver med- bringer risiko for skade, ulykker og i verste fall dødsfall. Ekstremvær som følge av klimaendringene kan føre til at denne risikoen øker. På den andre siden kan konsernet påvirke arbeidsforhold positivt, blant annet ved å rekruttere bredt, gi støtte til videreutdanning og delta i lærling initiativer. Dette kan bidra til mangfold og likebehandling. I vektingen havnet dette temaet på medium vesentlighet, men gitt uopprettelig karakter ved alvorlige ulykke settes temaet likevel til høy vesentlighet.	Istad skal tilby en attraktiv og trygg arbeidsplass for innbyggere i vår region
Forbrukere og sluttbrukere	Selskapet har et ansvar overfor sluttbruker for å formidle strømvtaler på forståelig vis. Uansvarlig markedsføring og informasjonsdeling forekommer i kraftbransjen, og Istad kan påvirke positivt ved å følge strengte retningslinjer.	Istad skal ivareta leveringssikkerhet, -kvalitet og beredskap tilknyttet våre tjenester

Styring av bærekraft i Istad

Ansvar for bærekraft i Istad AS er forankret i styrene og ledergruppene til Istad AS og i datterselskapene. Det er konsernsjefen som har det overordnet ansvaret for implementering av bærekraftstrategien, herunder oppfølging av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter identifisert gjennom analysen av dobbel vesentlighet.

Ledelsen til datterselskapene skal gjennomgå status på strategiarbeid og tiltaksplan to ganger i året. Her revideres eventuelle mål og planlagte aktiviteter for å underbygge målsetningen i strategien.

I lys av kravene i CSRD etablerte Istad i 2024 et bærekraftsforum med særskilt ansvar for oppfølging og utvikling av bærekraftsarbeidet til konsernet. I denne gruppen er Istad Kraft, Elinett og Istad AS representert ved konsernsjef, og daglig ledere og bærekrafts koordinatorene i datterselskapene. Bærekraftsforumet rapporterer til konsernsjef, og fungerer som et veiledende organ.

POLICYER OG RETNINGSLINJER

Elinetts policy for bærekraftig utvikling og miljø dekker prinsipper innenfor miljøtema som ressursbruk og sirkularitet, og biomangfold og økosystemer, i tillegg til interessentinvolvering. Policyen følges opp av daglig leder i Elinett, og er gjort tilgjengelig for alle ansatte. Den fastslår at Elinett skal jobbe systematisk for å minimere belastningen på det ytre miljøet, finne mer miljøvennlige metoder og redusere avfall.

Konkrete målsetninger er at Elinett skal

- Beskytte miljøet ved å forebygge eller dempe uheldig miljøpåvirkning
- Dempe de potensielt uheldige virkningene av miljøforhold på vår virksomhet
- Overholde alle relevante lovbestemte krav og andre forpliktelser som gjelder for våre miljøaspekter
- Oppnå bedre miljøprestasjon gjennom å sette og nå mål og tiltak som er relevante for vår virksomhet og våre interessenter
- Drive miljøarbeidet systematisk med tydelig struktur
- Sørge for kompetanseutvikling slik at våre medarbeidere har riktig kompetanse til å lede og bidra i miljøarbeidet internt, samt klare å følge opp krav overfor leverandører
- Sørge for at dialogen med kunder, leverandører, myndigheter og andre interessenter bygger på tillit, transparens og samarbeid, og
- Hensynta vernede områder og kulturminner ved prosjektering av nye nettanlegg.

Elinetts håndbok for prosjektstyring inneholder tydelige retningslinjer knyttet til krav om miljøplan, et forhåndsdefinert skjema for å gjennomføre miljøaspektanalyse og beskrivelser rundt hvordan håndtere arealbeslag og ta hensyn til naturverdiene i prosjekter.

Klima og miljø

For Istad er klima og miljø avgjørende områder i konsernets bærekraftstrategi. Konsernets utfordringer og mulighetsrom

ligger i hvordan man håndterer klimaendringer, bevarer biomangfold og økosystemer, samt reduserer ressursbruk og fremmer sirkularitet.

Kraftproduksjonsanlegg og kraftlinjer medfører naturinngrep, men konsernets virksomhet belaster ikke natur eller samfunn utover det som er normalt for denne type virksomhet. Konsernets virksomhet skal utøves på en slik måte at belastningen på det ytre miljø blir lavest mulig, og målet er å hindre skadelige utslipp. I vesentlighetsanalysen er temaene klimaendringer, biomangfold og økosystemer og sirkulær økonomi og ressursbruk våre vesentlige tema.

I dette kapittelet presenterer vi våre mål, tiltak og prosjekter som adresserer disse bærekraftstemaene.

Tiltak og fremtidige initiativer

MILJØASPEKTANALYSE

Elinett har gjennomført en miljøaspektanalyse der alle selskapsprosesser er vurdert. Analysen kartlegger miljøpåvirkningen av selskapets aktiviteter, identifiserer plassering i verdikjeden, forventet tidshorisont for påvirkning, samt vesentlighet, risikoer og muligheter. Eventuelle tiltak blir også identifisert.

Analysen oppdateres årlig og er et viktig verktøy for ledelsen i Elinett når de utarbeider selskapets strategier.

KLIMARISIKO OG BEREDSKAP

I 2024 gikk Istad dypere inn i hvordan konsernet kan påvirkes av klimaendringer. Analysen vurderte hvordan fysiske klimarisikoer (f.eks. flom) og omstillingsaktiviteter (f.eks. karbonskatter) kunne påvirke Istads egne operasjoner, og Istads opp- og nedstrøms verdikjede.

Analysen av fysisk klimarisiko tok utgangspunkt i 14 lokasjoner tilhørende Elinett og Istad Kraft, og modellerte hendelser i høy- og lavutslipps scenarier. For å forstå hvordan omstilling (overgangsrisiko) kan påvirke Istad, benyttet analysen nasjonale, regionale og kommunale planer, samt dokumentasjon fra tilsvarende selskaper.

Temperaturendring, kraftig nedbør, skred i skredutsatte områder, samt havnivåstigning og stormflo for kystnære lokasjoner, kan bli utfordringer på sikt under høyere utslipp. Samtidig erkjenner Istad at det kan være risiko forbundet med storm og endret vindretning, men data for disse scenariene er usikre.

Med tanke på overgangsrisikoer er det særlig eventuelle forsinkelser som følge av endrede eller uoversiktlige rammebetingelser som kan påvirke virksomheten negativt, mens den økte verdien av Istads eiendeler og tilgang til insentivordninger kan gagne både Elinett og Istad Kraft. Volatile strømpriser har også muligheten til å påvirke Istad både positivt og negativt.

Analysen ble konkludert i desember 2024. Istad Kraft og Elinett fortsetter å jobbe med tilpasning av kraftanlegg og nettinfrastruktur til fysisk klimarisiko i overensstemmelse med kravene satt fra blant annet NVE.

BRANSJESAMARBEID

Elinett er aktiv i bærekraftsgrupper i Strategisk Nettforum og i Fornybar Norge. Strategisk Nettforum samler noen av de største nettselskapene i Norge for å jobbe med felles problemstillinger. I Fornybar Norge deltar Elinett i undergrupper som

Arealendring og natur, Bærekraftige anskaffelser og Klimatiltak og klimaregnskap.

Gjennom 2024 utarbeidet Strategisk Nettforum felles krav rundt miljødeklarasjoner (EPD) for anskaffelser, laget retningslinjer for arealkartlegging og utviklet en natur- tiltaksdatabase.

For 2025 har Strategisk Nettforum utpekt fire hovedområder. Det er bruk av klima- og miljøvennlige materialer, SF6-gass i effektbrytere, utforming av bryteranlegg stasjoner og naturkartlegging i mindre prosjekter. Generelt arbeid med bærekraft behandles i månedlige møter, slik at bransjen samhandler godt.

POLICYARBEID

I 2024 utviklet Elinett en policy for bærekraftig utvikling og miljø som bygger videre på elementene fra konsernets bærekraftstrategi, og utvidet prosjekthåndboken til å dekke elementer innenfor miljø og bærekraft. I tillegg har Elinett oppdatert sin avfallsinstruks og satt krav om avfallsplan på prosjekter der det er vurdert å være behov for dette.

Konsernet planlegger å videreutvikle relevante policyer i 2025 som vil tydeliggjøre bærekraftsrelaterte mål og tiltak videre, herunder klimapolicy og innkjøpspolicy.

FORSTERKNING OG FORNYELSE AV NETTET

Kraftbransjen er sentral i omstillingen til et mer fornybart samfunn. Nettet må bygges ut for å legge til rette for denne utviklingen. Nettet i Elinett er forsterket og fornyet på flere steder i 2024. Store deler av Hjelset området er oppgradert i forbindelse med nytt sykehus. Elinett har lagt nye sjøkabler og forsterket og fornyet nettet betydelig for Skålahalvøya. Det er satt i gang arbeid med fornyelse av Eidseter transformatorstasjon. I tillegg er det lagt nye sjøkabler som skal bidra til sterkere forsyning til øyene Gossen, Otrøya og Midøya.

MILJØMESSIG GEVINST MED Å FÅ PÅ PLESS ET FJORDVARMEANLEGG I MOLDE SENTRUM

Istad Kraft har startet et utredningsprosjekt for å avklare om det er mulig å realisere en energisentral basert på fjordvarme i Molde sentrum. Med Istad Fjordvarme vil en i Molde kunne nyte godt av teknologi som utnytter energien i sjøvannet til oppvarming og kjøling av boliger og næringslokaler. Med varmepumper gjenvinner en solenergi som er lagret i sjøvannet. Dette gir varme som er til det beste både for innneklima og det ytre miljø.

Den samme teknikken brukes også til å gjenvinne overskuddsvarme fra bygningene og teknisk utstyr, og hvis det er behov for varmen andre steder i fjernvarmenettet, kan den fraktes dit. Dermed kan en oppnå en maksimal energieffektivitet med meget lave miljøutslipp i produksjon av varme og kjøling. Bare på de aller kaldeste dagene er det nødvendig å bruke annet enn varmepumper og sjøvarme.

100 % av varmen og kjølingen som produseres av Istad Fjordvarme vil bli basert på fornybar energi, med meget lave utslipp av klimagasser. Istad Fjordvarme vil ha en miljøgevinst opp mot lokale energianlegg med samme teknologi, der en rekke forhold vil spille inn. Høyere kapasitetsutnyttelse i installasjon og infrastruktur, utnyttelse av variasjonen i samtidighet på varme- og kjølebehov, samdrift med allerede etablerte anlegg med gunstig teknologi og moderne optimalisert effektkontroll ved hjelp av smart teknologi. I sum bidrar disse gevinstene til et lavere og mer fremtidsrettet miljøregnskap enn lokale og etablerte varme- og kjøleløsninger.

Det arbeides videre med dette i 2025, med målet om å fremskaffe et beslutningsunderlag for en bærekraftig investering og utbygging.

ENERGISTYRINGSSYSTEM FOR PRIVATHUSHOLDNINGER – MÅLING AV SPARING OG FLYTTING AV FORBRUK

Istad Kraft har i 2023/2024 gjennomført et prosjekt sammen med Smart City Molde og Elinett for å vurdere effekten av et energistyringssystem i et geografisk område. I en trafokrets er det installert GEO smart energistyringssystem i flere boenheter for å måle om dette gir forbruksendringer totalt sett for kundene i kretsen. Systemet muliggjør styring av temperatur både på vann (varmtvannsbeholder), varmepumpe, varmekabler og panelovner.

Formålet var å få innsikt gjennom å sammenligne data fra forbruket til husstander med Smarthus-system med et tilsvarende område uten Smarthus-system, og få svar på om det var mulig å optimalisere strømforbruk gjennom å ha innsikt og verktøy til dette.

Erfaringene er at brukerne generelt har blitt mer bevisste rundt tidspunkt for strømbruk, og at forbruket er jevnere samtidig som optimaliseringen er høyere blant deltakerne. Istad Kraft, Elinett og Molde kommune vil aktivt benytte erfaringene fra prosjektet i planlegging av videre arbeid med utbygging, vedlikehold og optimalisering av strømmettet og strømforbruk. Elinett og Istad Kraft er av den oppfatning at økt kunnskap og bevissthet hos kundene er avgjørende for å lykkes med det grønne skiftet.

KLIMA- OG MILJØVENNLIGE LØSNINGER FOR NETTET

Elinett benytter nå stort sett høyspentbrytere med annen teknologi enn SF6-isolerte bryteranlegg. For bygging av luftledninger brukes det kreosotfrie materialer og en har valgt å bruke betong som er mer miljøvennlig.

Selskapet har som strategi å erstatte luftledninger med kabelanlegg når anleggenes levetid er utløpt eller andre forhold gjør det formålstjenlig. Dette vises i anleggsstatistikken med økende andel jordkabel.

På midten av 90-tallet etablerte man et opplegg for tilstandsbasert vedlikehold av høyspente luftledninger for å forlenge anleggenes levetid. Dette har blitt videreutviklet og det gjennomføres jevnlig systematiske vurderinger av disse anleggene.

Nøkkeltall knyttet til klima og miljø

KLIMAREGNSKAP

Istad har for året 2024 utviklet sitt tredje klimaregnskap. Klimaregnskapet er et viktig fundament i vårt klimaarbeid. Det gir oss en oversikt over vår klimapåvirkning i egen drift og verdikjede og innsikt i hvor vi bør iverksette tiltak for å redusere vårt fotavtrykk, som er et viktig mål i vår bærekraftstrategi. Den årlige klimarapporteringen gjør organisasjonen i stand til å måle fremdrift og evaluere klimaarbeidet over tid.

Istad konsernets totale klimagassutslipp i 2024 er beregnet til 7.746 tCO₂e. Sammenlignet med basisår 2022 er dette en nedgang på 3 % fra 7.961 tCO₂e. Det er naturlig at årlige utslipp svinger som følge av at aktivitet og investeringen gjør store utslag på utslipp.

	2024	2023	2022
Scope 1	490	275	223
Scope 2	734	964	554
Scope 3	6.522	3.176	7.184
Total	7.746	4.415	7.961

KLIMAGASSUTSLIPP				2024	2023	Basisår (2022)
Kategori	Type	Mengde 2024	Enhet	Utslipp tCO ₂ e		
Klimagassutslipp Scope 1						
Drivstoff kjøretøy	Diesel/bensin	610.700	km	122	110	116
Drivstoff anleggsmaskiner, aggregat m.m.	Diesel/bensin	35.260	l	81	40	45
Fjernvarme - topplast med gassfyring	LNG	378	MWh	90	22	24
SF6 utslipp	SF6 gass	8	kg	197	103	37
Scope 1				490	275	223
Klimagassutslipp Scope 2 (lokasjonsbasert)						
El-forbruk	Strøm uten opprinnelsesgaranti	4	GWh	59	96	59
Nettap	Strøm uten opprinnelsesgaranti	45	GWh	675	868	495
Scope 2				734	964	554
Klimagassutslipp Scope 2 (markedsbasert)						
El-forbruk	Strøm uten opprinnelsesgaranti	4	GWh	2.377	2.525	2.139
Nettap	Strøm uten opprinnelsesgaranti	45	GWh	26.937	22.955	18.222
Sum				29.314	25.480	20.361
Klimagassutslipp Scope 3 Andre indirekte utslipp						
01 Innkjøpte varer og tjenester	Driftsutgifter	113	MNOK	1.946	600	644
02 innkjøpte anleggsmidler	Investeringer infrastruktur, anlegg	180	MNOK	4.094	2.460	6.400
03 Utslipp relatert til energiproduksjon	Produksjon av drivstoff, nettap		l/kWh	183		
04 Innkjøpte transport- og distribusjonstj.	Helikoptertransport, transport flis		l	100	78	105
05 Avfallshåndtering	Rest, papp, papir, bio, jern, elektro	143	tonn	1	1	1
06 Forretningsreiser	Reiser t/r	270	stk	19	14	19
11 Bruk av solgte produkter	Varmepumper over levetid 15 år	150	stk	180		
Scope 3				6.522	3.176	7.184
Total Scope 1 + 2 + 3 lokasjonsbasert metode (tCO₂e)						
				7.746	4.415	7.961

Utslipp på ulike detaljer i Scope 2 og 3 varierer mye hvis en ser på de underliggende verdiene.

Fjernvarmevirksomheten gir biogent utslipp av CO₂ ved forbrenning av skogsflis. Dette refererer til utslipp av karbon-dioksid (CO₂) som stammer fra biologisk materiale. Denne typen utslipp øker ikke CO₂-konsentrasjonen i atmosfæren på lang sikt, fordi det er en del av det naturlige karbonkretsløpet. Fangst og lagring av biogent CO₂ kan fjerne CO₂ fra dette kretsløpet og regnes derfor som negative utslipp. Biogent CO₂ fra forbrenningen av denne biomassen skal

angis separat fra klimaregnskapet i tråd med GHG-protokol-len. Vårt biogene utslipp er for 2024 beregnet til 17 tCO₂e.

Om årets resultat

SCOPE 1 DIREKTE UTSLIPP FRA BILER OG MASKINER

SF6 gassutslipp er økt. Noe som skyldes havari på 2 effektbrytere som førte til utslipp av SF6 i 2024. Der er det gjort en mer detaljert beregning basert på snittverdier fra bransjen. Utslipp vil normalt kunne variere fra år til ifm. at effektbrytere som utløses (som planlagt) vil slippe ut SF6 gass. Nye bryteranlegg har

fra 2024 forbud mot bruk av SF6 som isolasjonsmedium.

Som følge av vedlikehold på fyrkjeler for flis i fjernvarmeanlegget i 2024, ble langt mer LNG- gass brukt som innsatsfaktor: 378 MWh mot 55 MWh året før.

SCOPE 2 UTSLIPP KNYTTET TIL EGET FORBRUK

Elinett kjøper inn strøm lik det beregnede nett tapet 2024 på 44,9 GWh. Netttapet utgjør over 90 % av konsernets energibruk og utgjør 10 % av konsernets samlede utslipp av tCO₂e. Ellers er strømforbruk på 3,9 GWh knyttet til nett-lokasjoner og kraftproduksjon (spesielt el-kjeler til fjernvarme til Seilet og Bekkevoll), samt strømforbruk for byggene i Plutovegen 5. Vi har i 2024 gjort tiltak for å få til bedre målinger på forbruk fordelt på selskaper som

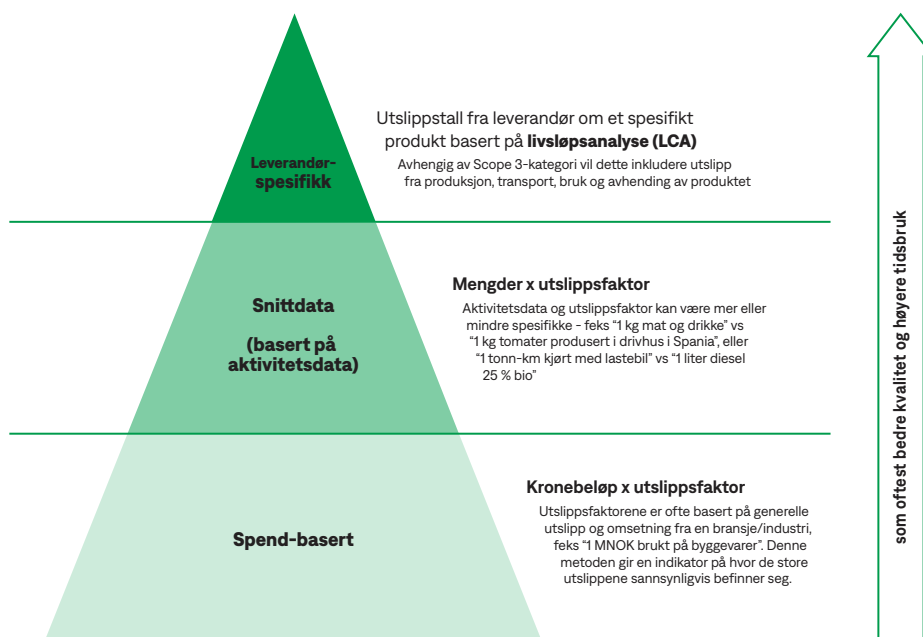
bruker byggene i Plutovegen 5, bl.a. med å sette opp flere målere.

SCOPE 3 INDIREKTE UTSLIPP

Kategori 02 innkjøpte anleggsmidler (investeringer) står for over 50 % av vårt CO₂-utslipp. Så lenge vi (og de aller fleste i bransjen) benytter en Spend-basert metode (se faktaboks) vil utslipp variere mye fra år til år ut fra investeringsnivå.

Investeringer totalt i konsernet var i 2024 på 180 MNOK mot 112 MNOK i 2023 og 280 MNOK i 2022. Med dette svinger det totale klimagassutslippet med hvor mye aktivitet og investeringer som gjøres i løpet av et år. Dette er helt normalt og gjør det vanskelig å bruke det totale utslippet av klimagasser som et mål for om tiltak som gjøres har effekt.

MODELLER FOR Å BEREKNE UTSLIPP LIVSLØPSANALYSE – SNITTDATA – SPEND-BASERT METODE



Målet er å komme dit hvor det foreligger en detaljert spesifisering av hvor mye produkt har av utslipp gjennom levetiden. Det kalles LCA, livsløpsanalyse. En slik miljødeklarasjon kalles EPD (Environmental Product Declaration). EPD gir transparent, sammenlignbar informasjon om produktets miljøprestasjon gjennom hele livssyklusen, fra råvareutvinning til avfallshåndtering. Vi ser at dette kommer og vil gi fordeler for den som tilbyr dette.

Her har f.eks. lettbetong opp mot vanlig betong en bedre spesifisering og vil foretrekkes av en innkjøper hvis utslipp og miljø er viktig. Innkjøpspolicy vil typisk angi hvor mye miljø skal vektes mot andre kriterier som f.eks. pris.

I mangel av LCA og EPD'er kan en benytte snittdata for en produktkategori og mengde brukt. F.eks. hvor mange tonn som er brukt av betong, stål, asfalt osv.

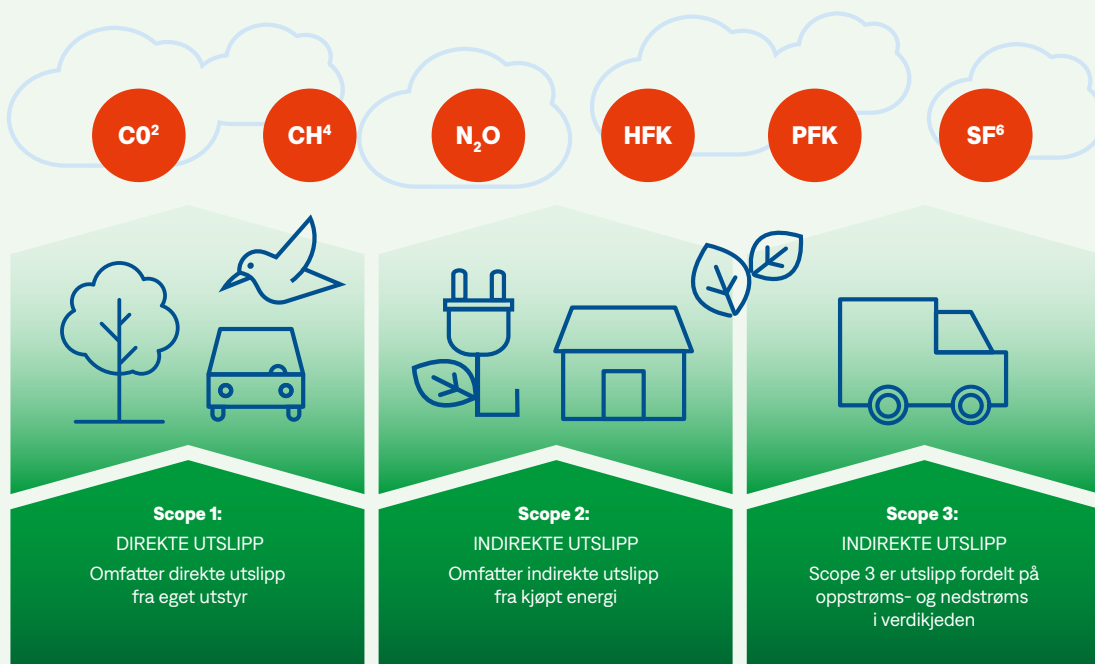
I mangel av detaljerte data er den mest generelle modellen en spend-basert metode, der en tar kronebeløp brukt på et område og gange dette med en utslippsfaktor. Millioner brukt på å investere i infrastruktur et år (master i stål, betongfundamenter, ledninger) gir et samlet utslipp. Det finnes da en utslippsfaktor for infrastruktur. Selv forsikring, konsulenttjenester, reklame, programvare og styremøter har en utslippsfaktor. Kjenner du brukt beløp på et område (en regnskapskonto/kategori i økonomisystemet) kan vi beregne et utslipp.

I Scope 3 er det foreløpig det valgfritt å rapportere, men når en ser hvor vesentlig utslipp fra drift og investering er for totalen er de to første kategoriene i Scope 3 er disse viktig å inkludere i klimaregnskapet. Med lave utslippstall for avfall og forretningsreiser sier det seg selv at tiltak for å få disse utslippene ned ikke gjør store utslag på vårt totale utslipp.

I vårt arbeide med Scope 3 har vi delt inn og beregnet etter de kategoriene («oppstrøms utslipp») som er spesifisert i GHG-protokollen. 01 Innkjøpte varer og tjenester, 02 Innkjøpte anleggsmidler, 03 Utslipp relatert til energiproduksjon 04 Kjøpt transport og distribusjon, 05 Avfallshåndtering og 06 Forretningsreiser. Kategori 11 Bruk av solgte produkter er relatert til det vi sender ut fra oss: «nedstrøms utslipp». Her har vi beregnet hva solgte varmepumper utgjør for CO₂ utslipp i sin levetid (også demontering og videre behandling).

Beskrivelse av hva som inngår i de enkelte kategoriene er beskrevet i det videre.

Istad benytter IT-verktøyet GHG 123 fra leverandøren Emisoft til å utarbeide klimaregnskapet. Utslippsfaktorene som benyttes for å beregne klimagassutslippene ligger inne i systemet og blir oppdatert årlig av Emisoft. Aktivitetsdata, slik som strømforbruk i kWh, samles inn fra de ulike selskapene og registreres i GHG 123. I systemet er det mulig å se totale utslipp og utslipp per scope på selskapsnivå, og aggregert for Istad konsern. I GHG 123 er det registrert ulike rapporteringsenheter for de ulike selskapene. For Elinett skiller vi ut drift/vedlikehold som en egen rapporteringsenhet, og i Istad Kraft skiller vi ut data på energiproduksjon (kraftproduksjon og fjernvarme) fra øvrig virksomhet i selskapet. Det å kunne måle klimagassutslipp per rapporteringsenhet gjør det enklere å identifisere mulige tiltak, og synliggjøre effekter over tid. Ifølge GHG-protokollen skal klimagassutslipp deles inn i tre ulike scopes, scope 1, scope 2 og scope 3. Det er obligatorisk å rapportere på utslipp i scope 1 og 2, mens scope 3 er frivillig.



GHG protokollen

Klimaregnskapet til Istad AS er utarbeidet i henhold til Greenhouse Gas (GHG) protokollen, den mest brukte og anerkjente standarden for rapportering av klimagassutslipp. Det er operasjonell kontrolltilnærming som er benyttet som konsolideringsmetode i utarbeidelsen av klimaregnskapet. Konsernrapporteringen omfatter klimagassutslipp fra morselskapet Istad AS og datterselskapene Istad Kraft AS og Elinett AS.

Det er syv klimagasser som skal rapporteres i henhold til GHG protokollen: CO₂ (karbondioksid), CH₄ (metan), N₂O (lystgass), HFK (hydrofluorkarboner), PFK (perfluorkarboner), SF₆ (svovelheksafluorid) og NF₃ (nitrogen trifluorid). Disse klimagassene har ulik grad av oppvarmingseffekt i atmosfæren, såkalt Global Warming Potential (GWP). I tråd med GHG protokollen skal alle klimagassene regnes om og rapporteres i CO₂-ekvivalenter (CO₂e) ved hjelp av gassenes GWP. Istad rapporterer alle sine klimagassutslipp i CO₂e i klimaregnskapet.

SCOPE 1

Scope 1 er direkte klimagassutslipp fra kilder som er kontrollert av Istad. For Istad omfatter dette forbruk av diesel og bensin i kjøretøy og maskiner, samt etterfylling av SF₆-gass og forbrenning av flis i fjernvarmeanlegget. SF₆-gass (svovelheksafluorid) er den sterkeste klimagassen vi kjenner, og er 23.000 ganger mer ødeleggende enn CO₂. SF₆ brukes hovedsakelig som isolasjonsgass i brytere i høyspentanlegg og alle nettselskap har noe utslipp/avdamping av denne gassen. Utslippt av SF₆ gass hos Elinett i 2024 på 8 kg, er tilnærmet like stort som utslippet av alle Istad-konsernets fossilbiler og anleggsmaskiner.

Dataene som er samlet inn for å beregne utslippene i Istad sitt scope 1 for 2024 er hentet inn fra konsernets egne rapporteringsverktøy. Utslippsfaktorer fra DEFRA 2023 (Department for Environment, Food and Rural Affairs UK) for 2022 er brukt for å beregne utslippet fra diesel, bensin og SF₆-gass.

SCOPE 2

Scope 2 er indirekte utslipp fra produksjon av innkjøpt energi; elektrisitet, fjernvarme og fjernkjøling. For Istad omfatter dette innkjøpt elektrisitet til konsernets kontorbygg og anlegg, og nettap. Data på strømforbruk er hentet fra konsernets egne rapporteringsverktøy.

I henhold til GHG-protokollen skal bedrifter benytte en todelt rapportering for utslipp knyttet til elektrisitet i scope 2. Det vil si at utslippene skal beregnes og rapporteres på to ulike måter: (i) lokasjonsbasert metode og (ii) markedsbasert metode.

Lokasjonsbasert metode baserer beregningene på hvilket land elektrisiteten er produsert i. I den lokasjonsbaserte tilnærmingen har en utslippsfaktor fra NVE for fysisk levert strøm i 2023 blitt benyttet for å beregne utslipp knyttet til Istad sitt strømforbruk. Denne faktoren sier noe om det gjennomsnittlige klimaavtrykket av å bruke strøm i Norge.

Markedsbasert metode baserer beregningene på hvorvidt virksomheten har kjøpt opprinnelsesgarantier for strømforbruket sitt. Dette garanterer at strømmen kommer fra fornybare kilder og derfor er utslippsfaktoren for strøm med opprinnelsesgarantier satt til 0 gCO₂e/ kWh. Metoden som brukes for

å beregne utslippsfaktoren etter at opprinnelsesgarantiene for fornybar andel er solgt kalles residualmiks. Ettersom Istad ikke kjøper opprinnelsesgarantier for sitt strømforbruk, har utslippsfaktoren fra NVE fra 2023 for elektrisitet uten opprinnelsesgarantier (residualmiks-faktor) blitt benyttet i markedsbasert metode.

Nettap er elektriske tap i strømmettet og vil alltid oppstå ved transport av elektrisk energi og transformering mellom spenningsnivåer. Istads nettselskap, Elinett, kompenserer for dette overføringstapet ved å kjøpe tilsvarende mengde elektrisitet i kraftmarkedet. I 2024 hadde Elinett et nettap på 45 GWh. Dette tilsvarer et utslipp på 675 tCO₂e lokasjonsbasert og 26.937 tCO₂e markedsbasert (residualmiks).

SCOPE 3

Scope 3 er indirekte utslipp i Istad sin verdikjede. I GHG protokollen er utslipp i scope 3 delt inn i 15 ulike kategorier. Istad har en ambisjon om å rapportere på flere av kategoriene under scope 3 på sikt, men har i første omgang valgt å rapportere på de scope 3 kategoriene hvor det finnes tilgjengelig datagrunnlag. Under er en oversikt over status og vurderinger gjort per scope 3 kategori for Istad.

SCOPE 3 KATEGORIER	STATUS OG VURDERING 2024
Kategori 1: Innkjøpte varer og tjenester	Inkludert i klimaregnskapet
Kategori 2: Innkjøpte kapitalvarer	Inkludert i klimaregnskapet
Kategori 3: Produksjon av forbrukt drivstoff og energi	Inkludert i klimaregnskapet
Kategori 4: Innkjøpt transport og distribusjon	Delvis inkludert i klimaregnskapet
Kategori 5: Avfallshåndtering	Inkludert i klimaregnskapet
Kategori 6: Forretningsreiser	Inkludert i klimaregnskapet
Kategori 7: Ansattes pendling	Ikke inkludert, vil utgjøre en liten del av totale utslipp
Kategori 8: Leide lokaler og utstyr	Ikke relevant for Istad, da operasjonell kontrolltilnærming benyttes
Kategori 9: Nedstrøms transport og distribusjon	Ikke inkludert, men vurdert relevant å inkludere
Kategori 10: Foredling av solgte produkter	Ikke relevant for Istad
Kategori 11: Bruk av solgte produkter	Delvis inkludert i klimaregnskapet (varmepumper)
Kategori 12: Avhending av solgte produkter	Ikke inkludert, kan være relevant mht. avhending av varmepumper
Kategori 13: Utleide lokaler og utstyr	Ikke inkludert, men vurdert relevant da Istad leier ut noen lokaler
Kategori 14: Franchiser	Ikke relevant for Istad
Kategori 15: Investeringer	Ikke inkludert, men relevant å inkludere klimagassutslippene til selskapet Istad Fiber AS og Driva Kraftverk DA, som Istad har hhv. 50% og 25% eierandel i

KATEGORI 1 OG 2 - INNKJØPTE VARER OG TJENESTER, SAMT INNKJØPTE KAPITALVARER

Dette indirekte utslippet på kjøp av varer, tjenester og investeringer står for en stor andel av Istads totale utslipp. Siden starten av klimagassberegningene er spend-basert metode benyttet for å beregne utslipp knyttet til innkjøpte varer og tjenester og investeringer i infrastruktur og anlegg, henholdsvis utslipp i scope 3, kategori 1 og 2.

Utgangspunktet for beregningen er det totale pengebeløpet som Istad har brukt i 2024 på innkjøp av varer, tjenester og kapitalvarer (investeringer i anlegg og infrastruktur). Utslippsfaktorene som er brukt er utarbeidet av DFØ (Direktoratet for forvaltning og økonomistyring). Den spendbaserte tilnærmingen er en god metode å bruke for å identifisere store utslipp knyttet til innkjøp, men utslippsberegningene er lite nøyaktige da utslippsfaktorene ofte er basert på generelle utslipp og omsetning fra en bransje/industri. Istad har som ambisjon å få på plass mer nøyaktige utslippsberegninger i disse kategoriene. I første omgang vil fokus være på de største innkjøpskategoriene, og Istad skal etterspørre mengdedata og miljødeklarasjoner (EPDer) fra leverandørene knyttet til disse innkjøpene.

KATEGORI 3 - PRODUKSJON AV ENERGI OG DRIVSTOFF

Klimagassutslipp knyttet til produksjonen av forbrukt drivstoff og energi skal rapporteres i kategori 3. I Istad sitt klimaregnskap er produksjon av innkjøpt bensin, diesel og elektrisitet inkludert. WTT utslippsfaktorer fra DEFRA 2023, samt IEA 2022 er benyttet i beregningene.

Denne kategorien inkluderer f.eks. utslipp fra produksjon av drivstoff og effekten av nettap. Kategorien er delt i fire deler:

A – Oppstrømsutslipp fra innkjøpt drivstoff: Utvinning, produksjon og transport av drivstoff vil kjøper (selve forbrenningen av drivstoffet rapporteres i Scope 1). Systemet GHG123 regner dette ut automatisk basert på oppgitte drivstoffmengder.

B – Oppstrømsutslipp fra innkjøpt strøm: Utvinning, produksjon og transport av drivstoff brukt til å produsere strøm, vil kjøper (selve forbrenningen av drivstoffet rapporteres i Scope 2)

C – Tap fra overføring og distribusjon – nettap. Tap av energi i overføring av strøm, fjernvarme, fjernkjøling og damp som er kjøpt. F.eks. har strømmettet i Norge opp mot 10 % nettap; altså må strømleverandøren produsere 110 kWh for hver 100 kWh de kjøper. 90 % registreres i Scope 2, de siste 10 % registreres i denne kategorien. Systemet GHG123 regnes dette ut automatisk.

D – Produksjon av strøm for videresalg: Innkjøpt strøm for å selge den videre, da registreres produksjonen av den energien i denne kategorien.

For del D har vi frem til nå ikke gjort beregninger.

KATEGORI 4 - INNKJØPT TRANSPORT

Klimagassutslipp knyttet til innkjøpt transport og distribusjon er inkludert i kategori 4. I 2024 er det transport av flis til Istad sitt fjernvarmeanlegg som er inkludert i klimaregnskapet. En utslippsfaktor for transport med dieseldrevet lastebil fra DEFRA 2022 er benyttet i beregningene. I denne kategorien ligger også innkjøpte helikoptertjenester for inspeksjon av kraftlinjer. Kravet til inspeksjon er hver andre år, så dette utslippet vil variere.

KATEGORI 5 - AVFALL

Klimagassutslipp knyttet til avfallshåndtering er inkludert i kategori 5. Avfall fra Istad sine kontorer og anlegg inkluderes i klimaregnskapet. Mengdedata samles inn fra renovasjonsselskapene og basert på avfallstype benyttes ulike utslippsfaktorer fra DEFRA 2022 i utslippsberegningene.

KATEGORI 6 - FORRETNINGSREISER

Klimagassutslipp i kategori 6 omfatter alle forretningsreiser som ansatte gjør. Istad inkluderer forretningsreiser med fly i kategori 6. Datagrunnlag og utslippsberegninger for flyreiser blir levert fra reisebyrået som benyttes.

KATEGORI 11 – BRUK AV SOLGTE PRODUKTER

Istad selger enkelte produkter som krever energi i bruksfasen, som varmepumper. Istad har for 2024 inkludert bruk av energi i solgte varmepumper i scope 3. Utslippet er beregnet basert på antall solgte varmepumper i 2024, samt spesifikasjoner fra varmepumpeleverandøren på gjennomsnittlig energiforbruk.

RETNINGSLINJER FOR OMREGNING AV KLIMAGASS-UTSLIPP I BASISÅRET

I følge GHG protokollen bør selskaper etablere en policy for omregning av historiske klimagassutslipp tilbake til basisåret ved strukturelle endringer i selskapet, endringer i beregningsmetoder, eller om vesentlige feil oppdages i klimaregnskapet. Selskapet kan etablere en vesentlighetsgrense som trigger en slik omregning, eksempelvis at 10 prosent endring vil trigge en omregning av historiske klimagassutslipp. I tråd med GHG protokollen, vil vi derimot ikke omregne basisåret basert på organisk vekst eller nedgang i selskapet.

I Istad har vi definert en vesentlig endring, som trigger omregning, som en økning eller reduksjon av klimagassutslipp på mer enn 10 % som et resultat av:

1. Strukturelle endringer som oppkjøp, avhendelse eller fusjon. Når betydelige strukturelle endringer oppstår midt i et år, vil det gjeldende og basisåret bli omregnet for hele året. Ved oppkjøp, kan omregning utføres opptil ett år etter endringen for å sikre at fullstendige og nøyaktige data er tilgjengelige.

2. Endringer i beregningsmetoder, utslippsfaktorer eller datainnsamling. Endringer som oppdaterte utslippsfaktorer, forbedret datainnsamling eller endring i beregningsmetode kan påvirke våre klimagassutslipp. Som et eksempel kan oppdaterte utslippsfaktorer, eksempelvis fra gjennomsnittlige til produktspesifikke utslippsfaktorer, resultere i en betydelig reduksjon eller økning i utslipp som kan utløse en omberegning. Dette vil bli evaluert årlig.

3. Oppdagelse av betydelige feil i rapportering av klimagassutslipp. Oppdagelse av betydelige feil i historiske data, eller av en rekke kumulative feil som samlet er betydelige, kan utløse en omberegning.

Istad sine klimagassutslipp rapporteres årlig i vår bærekraftsrapport. Dersom vi oppdager vesentlige endringer i rapporteringsperioden, vil vi omregne vårt basisår og våre historiske utslipp og forklare endringene i rapporten.

Sosiale forhold

Sosial bærekraft for Istad handler om en trygg arbeidsplass for konsernets ansatte. Det handler også om tydelig informasjon om strømforbruk og -avtaler til våre kunder, samt tilgang til sikker strømforsyning.

Temaene HMS, likestilling og diskriminering og vårt arbeid i henhold til Åpenhetsloven er nærmere beskrevet i årsberetningen. Under følger informasjon om noen av våre mål og prosjekter relatert til sluttbrukers personvern, informasjon og sikker tilgang til strøm.

Istads arbeid innenfor HMS og likestilling er beskrevet nærmere på side 15 i Årsberetningen.

Tiltak og fremtidige initiativer

BEREDSKAP

Samfunnet er avhengig av sikker forsyning av kraft for å opprettholde sine funksjoner og virksomheter. Elinett har en bevisst holdning til beredskapsarbeid og har iverksatt tiltak som er nødvendige for å oppnå robusthet i egne systemer.

en del andre funksjoner som gir kundene mulighet til å følge forbruket sitt og ta smarte valg på en enkel måte.

Istad Kraft har tilpasset seg den digitale fremtiden med en ny digital kundeplattform. Istad Krafts visjon er å være en bærekraftig lønnsom lokal drivkraft. Selskapet ønsker å bruke lokale krefter der det er mulig, og har sammen med dyktige app-utviklere i Axbit i Molde utviklet en løsning som dekker kundens behov.

Appen viser strømforbruk, beregner løpende strømrregningen basert på kundens faktiske forbruk, estimerer løpende hvor mye kunden får i strømtøtte om prisen overstiger 73 øre/kWh, viser strømpris det neste døgnet, varsler når du har høyt forbruk, lader elbil når strømmen er billigst, viser kundeavtalene, fakturaene, kundefordeler, og mye mer.

De høye kraftprisene med store svingninger fra dag til dag, og fra time til time, har ført til en stor interesse for appen. Det er gledelig å registrere hvor godt den er mottatt av Istad Kraft sine privatkunder. Det er også utviklet en app for bedriftsmarkedet.



Istad-appen

Det arbeides med forebyggende tiltak, men også på skadebegrensning og krisehåndtering i situasjoner som kan oppstå som følge av teknisk svikt, uvær eller bevisst skadeverk. Det gjennomføres beredskapsøvelser for operasjonell drift og IKT hendelser, og Elinett har anskaffet ny programvare (RAVYN) for å bedre arbeidet med beredskap.

PERSONVERN (GDPR)

Det er jobbet med oppdatering av rutiner og kartlegging av systemer med personopplysninger. Nye digitale løsninger krever tidlig fokus på personvern, for å ivareta dette på en god måte. Det er påbegynt et arbeid for å se nærmere på hvorledes vi skal organisere konsernets oppfølging av dette på en god måte.

ISTAD-APPEN

Istad har utviklet en egen app som gir muligheten for kunder til å overvåke strømforbruket sitt, følge prisene frem i tid, og

INTERESSENTINVOLVERING

I Elinetts videreutvikling av prosjekthåndboken er det tatt inn nye krav til interessentanalyse.

Nøkkeltall knyttet til sosiale forhold

Sosiale nøkkeltall knyttet til kjønnsfordeling og helse og sikkerhet blir oppgitt i Årsberetningen side 15. Lønnsgap beregnes annethvert år i henhold til Aktivitets- og redegjøringsplikten, og vil opplyses om i årsberetningen for 2025.

Nøkkeltall om virksomhetsstyring

KJØNNSMANGFOLD I STYRENDE ORGANER

I styret for Istad AS er 3 av 6 aksjonærvalgte styremedlemmer kvinner, mens 4 av 6 varamedlemmer er kvinner. Ansatte har 2 styremedlemmer som er menn, hvor 5 varamedlemmer er menn og 1 kvinne.

